QUARANTE-CINQUIÈME ANNÉE - № 13378

Fondateur : Hubert Bi

MARDI 2 FÉVRIER 1988

Manifestations de mécontentement à Gdansk et à Varsovie

# Mobilisation policière en Pologne | La querelle scolaire après la hausse massive des prix relancée par la FEN

## Étiquettes explosives

Do nouveau, la Pologne grogne. Depuis samedi dernier, très exactement, lorsque les autorités ont annoncé le montant exact des hausses de prix dont on connaissait le principe depuis longtemps. L'ampleur de cette valse des étiquettes, qui va s'étaler sur trois quartes, qui va s'arzier sur trois mois, est impressionnante: dès ce lundi 1° février, par exemple, les prix des denrées alimentaires ont augmenté de 40 % et ceux des transports publics et des loyers ont doublé, pour ne rien dire du tabac et de l'alcool. Pis, pour les habitants d'un pays au climat particulièrement rude : dans deux mois, ce sont les tarifs du gaz et de l'électricité qui vont faire la cuibute ; quant au prix du charbon, il sera majoré de

Les autorités ont certes annoncé une réévaluation des salaires et des retraites. Ces ations sont loin capendant de couvrir l'ampleur des hausses, et c'est à une diminution d'environ un quart de leur pouvoir d'achet que les Polonais vont devoir faire face.

Le mouvement de protestation, sensible dès dimanche à Gdansk — trois mille personnes sont descendues dans la rue - et dans certains centres industriels, va-t-il se développer ? Les pronostics sont réservés tant la lassitude et la désillusion des Polonais sont grandes. Prudents, les dirigeents n'en ont pas moins placé les forces de l'ordre en état d'alerte. lis ont beau expliquer que cette restructuration féroce était inésavoir combien elle va encore d'un peuple qui ne s'est incliné que devent la force.

La douloureuse remise à l'heure des penduies économi ques polonaises s'inscrit dans le droit fil de la « perestrolka » chère à M. Gorbatchev. Lui aussi veut en finir avec les coûteuses subventions dont bénéficient en Union soviétique certaines denrées et certains services de première nécessité. Force est de constater capendant que les diri-geants de Moscou agissent avec infiniment plus de doigté que le général Jaruzelski. Jusqu'à présent, en tout cas.

L idée, un peu trop vite acceptée en Occident, selon laquelle le gorbatchévisme fausse. Même en cas de succès de la restructuration, ce n'est pas demain que les Soviétiques, les Polonais, les Tchécoslovaques, les Hongrois et les Bui-gares, pour ne rien dire des Roumains, ces damnés du socialisme, vivront mieux. En réalité, ce qu'on leur propose à court terme, c'est de travailler davantage et de vivre plus mai. lis le savent et se souviennent des vieux slogans staliniens invi-tant une génération au sacrifice pour mieux assurer des lendemains radieux à sa descendance. C'est dire qu'ils manquent pour le moins d'enthousissme, et il est probable qu'il en sera ainsi tant qu'ils ne seront considérés que comme les spectateurs de leur propre appauvrissement. Tant il est vrai qu'il ne peut pas y avoir de vraie restructuration sans pluralisme et participation.



Les fortes hausses de prix de détail, annoncées samedi 30 janvier à Varsovie, ont été très mal accueillies par la population polonaise. Plusieurs manifestations ont eu lieu dimanche et les forces de l'ordre sont en alerte dans les centres industriels.

L'adoption de mesures d'austérité affectant le niveau de vie des Polonais a déjà été à plusieurs reprises, dans le passé, à l'origine de graves remous politiques.

Les forces de l'ordre ont été placées en état d'alerte dans les principales villes industrielles de Pologne en prévision des réactions populaires que risque de provoquer l'importante hausse des prix qui entre en vigueur ce lundi le février. Environ trois mille per-sonnes ont déjà manifesté dimanche à Gdansk, aux cris de . Asser d'augmentations, demain c'est la

A Varsovie également plusieurs milliers de personnes ont tenté de manifester dimanche soir à la sortie d'une messe célébrée à l'église Saint-Stanislas. Refoulés par les policiers, les manifestants se sont rapidement dispersés.

La hausse généralisée - entre 40 % et 200 % - des prix de détail annoncée samedi par le convernement s'effectuers en trois étapes et affectera pratiquement l'ensemble des marchandises et des services.

Selon un communiqué conjoint des ministères des finances et du travail, le premier train de hausses devrait toucher ce jour les denrées alimentaires (40 %), les cigarettes (40 %), les alcools (46%), les transports publics (50%), les loyers (50%), les tarifs postaux (50%), l'essence (60%) et le gazole (100%).

Les prix des crèches et des Scoles maternelles augmenteron à partir du le avril dans des proportions encore non précisées par les autorités.

(Lire la suite page 7.)

### Les subventions à l'école privée

ecteur : André Fontaine

La Fédération de l'éducation nationale a-t-elle décidé de déterrer la hache de guerre scolaire à trois mois de l'élection présidentielle ? En proposant, dès l'ouverture du congrès de la FEN, lundi le février à La Rochelle, de « reprendre calmement le débat laïque », M. Yannick Simbron, secrétaire général, en a donné la nette impression. Il a estimé qu'il n'est « pas acceptable que l'Etat confie de l'argent public » à l'école catholique.



Lire page 14 l'article de PHILIPPE BERNARD

### **Deux Palestiniens** tués en Cisjordanie

Les affrontements ont repris dans les territoires occupés.

PAGES 3 et 48

#### La campagne de M. Chirac

Le premier ministre fait de M. Mitterrand son adversaire privilégié. PAGES 9 et 10

#### Détente entre la Grèce et la Turquie

Les deux premiers ministres se sont rencontrés à Davos. PAGE 7

#### **Cartes bancaires** et chèques

En 1987, les Français ont davantage utilisé les cartes de crédit.

PAGE 43

Le sommaire complet se trouve en page 48

La mort de Georgui Malenkov

# Le premier successeur de Staline

Georgui Malenkov, qui avait été désigné après la mort de Staline, en 1953. comme premier secrétaire du PCUS et président du conseil des ministres, qu'il dirigea jusqu'en 1955, est mort récemment à Moscou, a métamorphose s'opéra. Il est vrai que pendant les cent premiers confirmé, le lundi le février, jours de cette « URSS à l'heure M. Guennadi Guerassimov. porte-parole du ministère des affaires étrangères. Il avait quatre-vingt-sept ans.

Selon de bonnes sources, Georgui Malenkov, mort d'une embolie dans la nuit du 13 au 14 janvier, a été enterré le 19 janvier à 14 h 30 au cimetière de Kountsevo, à Moscou, auprès de son épouse, morte en 1986.

vaut la peine : tout.

meche rebelle, habille ou plutôt recouvert d'une veste de coupe militaire, n'avait rien pour séduire lorsqu'il secondait Staline à la du gouvernement soviétiques. Et vollà qu'en quelques heures la de Malenkov », la nouvelle direcretentissantes. Elle déclarait la paix à un monde marqué par la guerre froide et qui redoutait le pire. A une population terrorisée par les purges, elle promettait le respect de la légalité et, d'entrée de jeu, elle libérait les sommités médicales accusées deux mois plus set d'auris pouls accusées plus tôt d'avoir voulu assassiner les chefs bien aimés.

Ainsi commença une tranche d'histoire à laquelle l'écrivain Ehrenbourg allait donner le nom

Ce petit homme adipoux, à la de « dégel ». La « déstalinisation » ne fut pas inaugurée par le rapport secret de Khrouchtchev au congrès de 1956. Elle débuta dès le mois de mars 1953. Malendirection du Parti communiste et kov venait d'être nommé chef du gouvernement, et les observateurs croyalent qu'il contrôlait toujours l'appareil du parti. Du coup, il devint la coqueluche des Occidentaux, tout étonnés d'avoir affaire à un personnage civilisé. Harrison Moscou du New York Times, lui reconnaissait « une grâce et un charme qui démentent l'impresnée par ses photographies d'un homme gras et lourd. Il a un sourire d'enfant et dans les manières quelque chose d'un petit Lord Fauntieroy qui frappe les Occidentaux ».

BERNARD FÉRON.

(Lire la suite page 6.)

## Le Monde

#### **ECONOMIE**

Opestions européennes Avant le conseil des 11 et 12 février à Bruxelles

El calendrier comme destin. Après l'échec de Copenhague, les Douze doivant définir une stratégie de relance avant le sommet des Sept, à Toronto, les 20 et 21 juin. Mais l'Europe est lenta. El L'ascargot contre les dragons. Le décalage est immense entre l'interdépendance galopante des marchés et le cheminement de la construction communautaire. Et pourtant des échéances sont proches. El 1992 ou la fin du cocon national pour le transport de marchagement par mute ce qui placer aussi est le reil. En attendance par mute ce qui placer aussi est le reil. marchandisse par route, ce qui pèsera aussi sur le rail. En attendant, il reste le conjoncture. El Le dilemme européen. Face à l'inertie de la RFA, les autres pays sont pris entre le déficit extérieur et le châmere.

et le chômage. # La chronique de Paul Fabra: Actionnariet populaire ou

Pages 37 à 40

#### SPORTS Contraste

La finale du « superbowi », qui a été gagnée à San-Diego par les Red Skins de Washington sur les Broncos de Denver (42-10), a été suivie par 125 millione de téléspectateurs aux Etats-Unie. Un sport

Les masters d'escalade, qui est pratiquée par environ cent mille personnes en France, n'ont attiré que 3 500 spectateurs au Palais omnisports de Paris Bercy. Un aport vagissant.

Page 20 -\_\_\_\_\_

Une population en première ligne dans la crise économique

## Immigrés, génération chômage ment souligné, du 28 an 30 jan-vier, à Vaucresson (Hauts-de-Seine), au cours d'un ligne l'internationalisation de par Robert Solé

A force de parler de racisme et d'intégration, de Beurs, d'islam et de code de la nationalité, on a fini par oublier que les immigrés sont venus en France pour travailler. La dimension économique de l'immigration est éclipsée depuis quelque temps par des débats socio-politiques. C'est d'autant plus paradoxal que le manque d'emplois est aujourd'hui la prin-cipale préoccupation des Fran-çais. M. Le Pen l'a rappelé bruta-lement l'autre soir à « L'heure de vérité», ressortant son équation préférée (immigration = chômage), ses chiffres fantaisistes (les étrangers nous coûtent 100 milliards de francs par an) et sa recette miracle (reconduisons-

les gentiment à la frontière). Ce débat pent-il être engage dans les mêmes termes qu'il y a cinq ou dix aus? Les changements intervenus dans l'économie - et ceux qui affectent la populacolloque international organisé par le GRECO 13 (1) et le CNRS sur le thème : « Mutations économiques et travailleurs immigrés dans les pays industriels ».

Avec quelle prudence ces éco-nomistes manient les statistiques! + Il s'agit de raisonner juste sur des chiffres plus ou moins faux ». remarque Jeanne Singer-Kerel, directeur de recherche au CNRS. Si les mutations économiques en cours brouillent d'anciennes frontières, le mot « immigré » reconvre des catégories très différentes : le travailleur lui-même, son conjoint, ses enfants, qui sont parfois français, les clandestins, les irréguliers... Les chercheurs manquent de moyens pour affiner. leurs analyses, pousser plus loin leurs investigations.

L'immigration, disent-ils, mériterait pourtant qu'on lui consacre

l'économie, ne faudrait-il pas se pencher aussi, de manière un peu sérieuse, sur les mouvements de population? Si M. Le Pen veut rapatrier massivement les étrangers, le nouvel hebdomadaire de gauche Politis affirme sereinement : « La France manque

d'immigrés > ... L'immigration devait être une bonne affaire pour tout le monde. Pour les migrants d'abord, provisoirement expatriés dans le but de trouver un emploi et de se constituer un pécule avant de revenir chez eux. Pour les pays d'accueil ensuite, à la recherche d'une main d'œuvre flexible, mobile, se renouvelant régulièrement et pas trop regardante sur les conditions

(Lire la suite page 13.)

(1) GRECO 13 (Groupement de

LES LIVRES DES PUF QUESTIONNENT LE MONDE

VIVRE

André Comte-Sponville

Un système? Surtout pas. Mais une sagesse, pour essayer

de vivre désespérément et joyensement - cela seul qui en

Traité du désespoir et de la béatitude. Tome 2: Viere -

304 pages - 150 F. Tome 1: Le mythe d'Icare - 320 pages - 150 F. Collection "Perspectives Critiques" dirigée par R. Jaccard.

reçues. Une quarantaine de chercheurs et spécialistes l'ont claire-cheurs et spécialistes et spécialistes l'ont claire-cheurs et spécialistes et s A L'ÉTRANGER: Algéria, 3 DA; Marro, 4,50 dr.; Turisia, 800 m.; Alemagna, 2 DM; Austicha, 18.sch.; Balgique, 30 fr.; Canada, 1,75 \$; Côte-d'Noire, 315.F CFA; Denement, 10 kr.; Espagna, 155 pes.; G.-B., 60 p.; Grèce, 150 dr.; Hande, 90 p.; Italia, 1700 L; Litya, 0,400 DJ; Lusambourg, 30 fr.; Norviga, 12 kr.; Paye-Bas, 2,25 ff.; Portugal, 130 sec.; Sánágal, 335 F CFA; Suida, 12,50 cs.; Salasa, 1,60 fr.; USA, 1,50 S; USA (West Count), 1,78.S.



(J. Testart) et une gynécologue (N. Athéa) accusaient les équipes procédant à des procréations médicalement assistées de répandre le « brouillard

d'une information sans éthique », nous a valu la vive réaction de ces équipes, que nous publions aujourd'hui, ainsi que la réponse des auteurs du premier texte.

# Un étrange acharnement antimédical

'ARTICLE intitulé « Procréa-tique et désinformation » contient an grand nombre d'informations fausses ou faussées qui appellent rectifications et com-

1. Les anteurs indiquent que le taux de grossesses n'est que de 15,4 % par tentative de fécondation in vitro (FIV). Ils n'indiquent pas que le taux de grossesses dans la nature n'est que de 25 % par cycle. Dans la FIV comme dans la nature, le taux de grossesse est cumulé cycle par cycle. Dans la statistique citée. ses est de 50,3 % le taux de grosse après quatre tentatives.

2. Un peu plus de la moitié seule-ment des grossesses se terminent par la naissance d'un enfant vivant. Dans la seule statistique mondiale multicentrique portant sur 2 342 grossesses que l'un de nous a rapportée à Norfolk, le taux d'avortements précoces était de 24,8 %, le taux des naissances de 70 %, compte non tenu des grossesses extra-utérines (5 %). Dans la nature, le tanx d'avorte-ments est de 15 % environ, celui des grossesses extra-utérines de 2 %. Dire que l'on compte des accidents tels que la grossesse extra-utérine au

grande presse, un dis-cours à plusieurs voix, cri-

tique et solidement étayé, a été

tenu sur les procréations artifi-

cielles (le Monde du 17 décembre

1987). Nos contradicteurs répli-

quent per des procès d'intention.

des attaques personnelles, la dérision. Ils feignent de répondrs

à nos arguments, mais ne font

que défendre leur désir de conti-

nuer à fonctionner entre soi, dans

l'autosatisfaction et le corpora-

tion objective et d'analyse critique est discréditée quand il s'agit de

conserver le monopole du dis-

On s'étonners ou'un membre

Comité national d'éthique

s'associe aux censeurs pour

contester à un biologiste le droit de poursuivre son activité tout en

expriment une critique sur se pre-

tique. Mais la critique n'est pas

mieux tolérée lorsqu'alle émane

de spécialistes d'autres disci-plines. On ironise sur la participa-

tion des sciences humaines à

icalement assistées, à l'ana-

l'évaluation des procréations

lyse de leurs enjeux sociaux. Or cette analyse n'est possible que si

l'on peut examiner de l'extérieur,

mais aussi de l'intérieur, les

connaissances elles-mêmes, la

façon dom ellas som produites et

accliquées. la nature des informa-

cours public.

ques médicales concernant la stérilité font état, en premier lieu, des grossesses débutantes, puis décomposent ensuite les grossesses à erme, les avortements précoces ou tardifs, les grossesses extra-utérines, les acconchements prématurés, etc. Les procréations assistées n'ont pas le monopole de cette présentation.

3. · L'utilization des techniques comporte des risques pour les femmes. » Cela est présenté comme une participation des procréations assistées : or les mêmes risques exis-tent dans les traitements médicaux de la stérilité, dans la chirurgie de la stérilité, comme pour tout acte chirurgical. Il est faux de présenter cette éventualité comme particulière aux procréations assistées.

4. « Aucun organisme n'est chargé de les comptabiliser. » La France est précisément le seul pays au monde où plus des deux tiers des centres de FIV, et en tout cas les plus actifs, qu'ils soient publics ou privés, ont mis en commun leurs efforts pour comptabiliser les données. Ce dossier national s'appelle la FIV NAT. Il est centralisé par un centre INSERM qui publie les

Réponse à une réplique...

choix effectués. Ne disposent que

de peu de place pour répondre,

nous réaffirmens ou que nous

écrivions et précisons quelques

set non de grossesses qui, « dans la nature », est estimé à 25 % per

est tenu jusqu'ici aux grosse

débutantes, incluant donc, comme nous l'écrivions, les acci-

dents graves que sont les gros-

sesses extra-utérines, Par ailleurs, il n'a jusqu'à présent pas recensé

les autres accidents survenant au

cours des FIV (fécondations in

nos contradicteurs, que le taux de

15,4 % an 1986, alors qu'il

« n'était que de 3 % environ en

1980 x... - soit deux ans avent la naissance d'Amandine! -

nous incite à poser la question ; à

quoi s'intéressent ces praticiens, aux grossesses ou aux bébés ?

Les signataires disent

aujourd'hui que le taux de succès

a trois ans : or les taux armonoés

étalent de 5,9 % (Sèvres-

moyen de la FIV était de 10 % il y

- Souligner, comme le font

messes per FTV est passé à

~ C'est un taux de naissance-

Le dossier national FIVNAT,

résultats aunée par année. Cela par-met d'ailleurs de juger objective-ment les progrès effectués à chaque

5. Les analognes de la LHRH ont reçu récemment l'autorisation de mise sur le marché pour l'indication de la FIV. L'amalgame avec le diethylstilbestrol est erroné. Le dio-thylstilbestrol est prescrit durant la grossesse, alors que les analogues sont interrompus avant l'implantation de l'œuf.

6. La FIV serait aujourd'hui proposée pour pallier presque toutes les formes d'infertilité. On fait ici un amalgame entre les formes somati que ou psychologique, masculine ou féminine, démontrée ou incomprise. Les auteurs paraissent dire que la ment : cela est fanx. La FIV s'adresse à certaines stérilités sometiques définies, à certaines stérilités masculines peu nombreuses, à cer-taines stérilités inexpliquées durant de nombreuses années et dans leselles les traitements habituels out échoué. Les praticiens sont conscients et informés des résultats de chaque indication.

7. « Les patients et les couples » n'auraient« pas le libre choix. »

Certes, la naissance d'un

enfant concu par FIV peut consti-

tuer une réponse à la acuffance

des couples en attente d'enfant,

Souffrance que certains d'entre

Mais nous savons aussi - et des

conds peuvent être soulagés que soit dit publiquement à quel point

lour parcours est douloureux et

témoignages le confirment sans

se - que des couples infé-

Si l'un des buts de notre article

était de permettre aux couples de

se déterminer sur la base d'infor-

ble, il a'agisseit aussi de souligner

la nécessité, pour une société plu

raliste, d'avoir accès à des infor-

mations non exclusivement pro-

y a là un erieu véritablement poli-tique qui relève d'une régulation

démocratique des sciences et des

[NICOLE ATHEA, gyaécolo-gue; GENEVIEVE DELAISI, psy-chanalyste; LAURENCE GAVA-RINI, sociologue (université de Paris-VIII); FRANÇOISE LABO-BIE sociologue (CAPS); BOA-SIE sociologue (CAPS); BOA-

RIE, sociologue (CNRS); JOA-CHIM MARCUS-STEIFF, sociolo-gue (CNRS); JACQUES TESTART, biologiste (INSERM),

« ANNE-MARIE DE VILAINE, convair.)

duites par les praticiens experts. Il

(Tenon en 1983-1984).

tres organisent les réunions d'inforples comprenent l'information, ne sont soumis à aucune pression et expriment un choix clair.

#### De nombreuses publications

En fait, le ton sénéral de l'article laisse entendre que les médecins manipulent les informations et les truquent. Or il n'existe actuellement en médecine, aucun autre domaine où les publications et les congrès soient aussi nombreux et aussi complets. On peut savoir, semestre par semestre, les tanx de succès des différents centres, les techniques utili-sées, les progrès enregistrés. De ce fait, les signataires paraissent oublier que si le taux de grossesses n'était, en 1986, que de 15,4 % par tentative (il est déjà très supérieur en 1988), il n'était que de 3 % environ en 1980 et de 10 % il y a trois ans... Or il s'agit d'une technique dont le premier succès date de mous

Pourquoi imaginer que les méde-cins truquent les résultats de FIV et pas ceux de la microchirurgie ou de l'hystérectomie? Les malades qui subissent ces demières interventi sont-elles mieux informées ? Devrait-on faire faire l'information, ou même l'acte tui-même de la pro-création médicale sons le contrôle des sociologues ?

En vérité, il s'agit là d'un véritable acharnement antithérapeutique ou plutôt anti-médical. Puisque, selon les auteurs, ou ne guérit pas de enfant, pourquoi continuerait-on à soigner les couples stériles ? Mais le plus étonnant n'est-il pas de voir figurer parmi les signataires un biologiste qui poursuit de son plein gré en public et en privé une collaboration qui, seion ses dires, aboutirait en fair à faire de la grande majorité des femmes des malades physiques et psychiques ? Non, tout ne va pas pour le mieux dans le meilleur des mondes des procréations médicale-ment assistées. En tant que cliniciens et biologistes de la reproduc tion, nous ne pouvions accepter que les couples venus de leur plein gré ieur insertilité soient confrontés à ces affirmations inexactes.

Ce texte nous a été adressé par

Docteur JEAN COHEN, direc-leur du Centre de stérilité de l'hôpi-

Professeur RENÉ FRYDMAN, responsable de l'Unité de féconda-tion in vitro, (hôpital Antoine-Béclère, Clamart). Doctour JACQUELINE MAN-DELBAUM (laboratoire de cyto-génétique humaine et comparée, hôpital Necker).

MICHELE PLACHOT, biolo-giste (ingénieur INSERM, labora-toire cytogénétique, hôpital Nec-ker).

Professeur JACQUES SALAT BAROUX (chef du service de gyaécologie obstétrique de l'hôpitul Teaon).

# Haïti? Quel président?

par JEAN-CLAUDE CHARLES (\*)

moque-t-on? Je n'ai rien contre Leslie Manigat. Je ne le connais pas personnellement. Je connais, depuis longtemps, son pro-gramme, édité en soût 1982. J'ai lu de lui des entretiens, entandu sur lui des témoignages, vu de lui des images : cet homme politique ne m'inspire aucune confience. Je me réjouis à l'idée que le pe suis pas le seul.

Comment peut-on oser parler de démocratie, de compétence, d'honnéteté et bis-bis-bis, quand on commence par accep-ter le principe même de ces élections du 17 janvier 1988 organi-sées par la Conseil national de gouvernement, après le messa-cre du 28 novembre 1987 ? Comment peut-on accepter les résultats officiels d'une élection où presque personne n'a voté ? Je dis « presque », par respe envers ceux — moins de 10 % de l'électorat — qui, pour une raison ou pour une autre, ont voté, sous pression ou per peur. J'ai lu une déclaration de

Manigat, comme quoi il allait d'abord prendre le pouvoir et ensuite régler le problème de l'armée. C'est pas croyable I On sait très bien comment Duvalier avait réglé le problème de l'armée : avec les « tontons macoutes ». D'ailleurs on ne « prend » pas la pouvoir. C'est le peuple qui décide, Aux umes. Dans les isoloirs. En son âme et ience. En syant bien dens la tête l'alternative possible. Sous le regard d'observateurs crédibles. Sans terreur.

Le peuple d'Halti, une fois de plus, a été magnifique. Le. 17 jenvier, il a montré que la démocratie, ça l'intéresse. Le 29 novembre, il avait montré que la dictature, ça ne l'intéresse pas. Que veut-on de plus ? Si le vote de ce dimanche calme, si calme, trop calme, a un sens, c'est bien celui-ci : les Haitiens ne veulent plus d'un nouveau

OMME ça Leslie Manigat puvalier. Je ne prétends pas que serait le « président » Leslie Manigat soit un nouveau des Haltiens ! De qui se Duvalier. Je die aimplement que Duvatier. Je die simplement que tout porte à croire que les Haitions no veulent pas de kil.

> En tout cas, pes de quelqu'un qui accepte de bafouer une Constitution pour laquelle ce-peuple a voté massivement. As: point où nous en sommes, il faut. quand même en revenir à cette Constitution. Elle est vivable, en; termes de véritable démocratie. Et s'il faut en changer un seul mot, c'est le peuple qui doit déci-

décider. Ou bien par les armes, Ou bien en négocient pacifique-ment. Le demière solution me paraît la meilleure. Ne serait-ce que pour l'économie de douleurs et de sang. On répugne à rappeler ces vérités élémentaires. « Manigat ne s'intéresse pas à le souffrance des sutres », me dit quelqu'ur.

Le candidat Hubert de Ronceray aurait déclaré, à la suite de le mascarade du 17 janvier : « A le force de la loi, on a substitué la loi de la forca »... Que mon ancien professeur de sociologie, à la faculté d'ethnologie de Portau-Prince, m'excues. Il aurait du parier de farce. Qu'il s'assure que je ne le confonds autiement avec les « tontons macoutes »."

Les quetre candidats (Merc Bazin, Gérard Gourgue, Louis Déjoie, Sylvio Claude) du Comité remarquables. En refusant la farce. L'opinion internationale a peut-être compris qu'ils sont possible. En s'abstenant de voter, le peuple d'Haiti a voté pour eux. Maintenant, il faut cisrifier le jeu. Il faut absolument rebattre les cartes électorales.

(\*) Ecrivain halties.

# Au courrier du Monde

SUCCESSION

A propes de « Nice-Matin

J'ai pris connaissance de l'article de MM. Yves-Marie Labé et Jean-

François Lacan, publié dans votre numéro du 24 janvier. Tont en appréciant l'intérêt que certains porteraient à Nice-Matin, il m'est agréable de vous assurer que

ma succession n'est pas encore

Par silleurs, le jour où, pour quel-que cause que ce soit, je n'assurerai plus mes fonctions, il e déjà été entenda avec mes associés que c'est mon fils, Gérard Bavastro, ancien eat, directeur général du journal. qui me remplacera, et ce d'autant plus valablement qu'il partage depuis dix ans mes responsabilités. ce dont notre société n'a cu qu'à se

> MICHEL BAVASTRO président-directeur général de Nico-Maxin.

CRAVATE

श्राध्यक्ष आध्यक्ष

ale trafic maritime

AC: 2 . . . . . .

rakiennes

Spine,

2022

Military ....

Ta 11

28 C.

THE PERSON NAMED IN

Silva Silva

E Current

and the contract of

A COLUMN TO THE PARTY OF THE PA

200

Cheix

38% des Français, dit-on (cf. la plupart des sondages qui nous inon-dent) ne savent pas encore pour qui ils vont voter à la prochaine élection présidentielle. C'est à dire que 38 % de nos concitoyens vont se d ner an dernier moment, alors qu'an moins quatre des candidats sont connus depuis des lustres comme ministre, parlementaire, etc. Nots a ignorous rien de leurs idées, de leurs comportements. Ils ont fait leurs preuves on celle de leur inca-

Le choix des Français se fera donc (au pis) sur la cravate Dior de M. X ou (au mieux !) sur le sens de la répartie de M. Y.

Inquiétant pour la démocratie,

SERGE COSTE

[Grenoble.]

# **GLENN GOULD** Génie ou imposteur?

POLÉMIQUE. Glenn Gould était-il un génie ou un imposteur? En prélude à l'« année Gould » sur FR3, pianistes, compositeurs et musicologues croisent le fer et s'interrogent sur ce cas unique dans l'histoire de l'interprétation. PERFECTION. Avec l'« Art de la fugue ». Jean-Sébastien Bach a doté la musique d'un monument aux proportions idéales. Mais comme toutes les cathédrales, l'œuvre garde ses secrets. En Sherlock Holmes du contrepoint, Pierre Garelli mêne l'enquête. CAMÉRA. Compositeur officiel et chantre des réprouvés,

Dimitri Chostakovitch a vécu le roman noir des artistes soviétiques. Le cinéaste Tony Palmer a porté son histoire à l'écran et confié le rôle principal au protéforme Ben Kingsley. LEGENDE. Vingt ans après sa disparition, John Coltrané

reste le grand exorciste des angoisses du jazz. Rajeunis en compact, ses disques perpétuent le génie de ce saxophoniste d'exception. HI-FI. Après les mini-enceintes, c'est au tour de leurs gran-

des sœurs de passer au banc d'essai. Le beau son des grands formats. Et aussi l'Année de la danse, les secrets des griots, les rèves de Karim Kacel, le violon de Jaap Schroeder, les

concerts, les disques. la chronique « Ciné-Son ».



Le Monde de la Musique 25 F. Chez votre marchand de journaux.

Le Monde Edité par la SARL le Monde

> André Fontaine, cheur de la public Anciens directeurs:

nbert Benre-Méry (1944-1969) Jacques Fauvet (1969-1982) André Laurens (1982-1985) Durée de la société : cent am à compter du 10 décembre 1944. Capital social: 620 000 F

Principant, atrociés de la société : Société civile Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde,

Le Monde Entreprises, MM. André Fontaine, gérant Habert Beuve-Méry, Jondots Administrateur général : Berourd Wouts, Réducteur en chef : Daniel Vernet. Contiducteur en chef : Claude Sales

7. RUE DES ITAI SENS 75427 PARIS CEDEX 09 **ABONNEMENTS** 75022 PARIS CEDEX 69

Tel:(1) 42-47-98-72 6mais 9mais 12mais PRANCE 254F 672F 954F 1290F

TOUS PAYS ÉTRANGERS PAR VOIE NORMALE GETF 1337F 1952F 2530F ÉTRANGER (per settingeries)

L - MILGIOUE/LUITEMBOURG/PAYS BAS 399 F 762 F 1009 F 1390 F IL - SUISSE, TUNISIE 594F 972F 1404F 1896F

Par vole africane : tarif sur denomie. Changements d'adresse définités en provisoires: non abousés sont invités à formuler leur dessands deux semaines avant leur départ, Joindre la demière bande d'ouvoi à toute correspondance. Vesiliae aroir Politigemee d'écrire tous les nous propres en capitales d'imprimarie.

ABONNEMENTS PAR MINITEL 36-15 - Tapez LEMONDE, code d'accès ABO 365 jours par sn. 24 heures sur 24.

Tél. : (1) 42-47-97-27 Télex MONDPAR 650572 F Hécopieur : (1) 45-23-06-81



Reproduction unwarms and accord evec l'administration

ISSN: 0395 - 2037

cations, nº 57 437

Le Monde

TÉLÉMATIQUE Composez 36-15 - Tapez LEMONDE



Tel : (1) 45-55-91-82 on 45-55-91-71 Telex MONDPUB 206 136 F

HRAN

la liberation de M. Sebray gous qu'une question de temps du président Assas

Topic reach bei der seine sein Court of the State State of the Court of the

the manufacture of the property of the same of the sam

to the second of the second se The second second limit the in consent

er stages du groupe Aben Nide

# M. Bitterlin à Beyrouth pour teut la libération des deux petites Fi

manufacture of the state of the mining to processe despites give from trans and process to be the second ber und finitier die fann der felbeferferen

n Farm, in 1980 in Marchitanne the state of the s - and the whole a grown their term to to the de to be the server of the server of of Misseles where largestly by their

REPUBLICATE SU

Afficia in trade di Les autorités

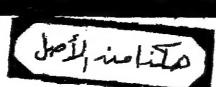
la libération de ces

· "一点是我们的这种情况 · 一个"特"以下**的**是国家的

Carrent une beller Birenerfranchisch biegent, is die Since bootens were demands to - インタン・フェキング 海電子(14)(活出 主要様の - The trans is a training the foreign their of the Committee Section and the committee of the committ The second of the second e matte fine affaten derengenen & At a recommend were mit befreit a han an sendend, et desig be STATE OF THE PROPERTY AND ADDRESS. The state of the state of the state of The man the craising a deal religion and their sign for a fig member whereaver grow ingly

country and the last and in the second Trans come beine M Babe and or the course make the specification TO THE PLANT OF THE PERSON OF THE NOTE IN US NOTE HE CAR AND THE COLUMN THE trans in the M Appendix France. TOTALL OF IN THE BY MY DURING THE To A TO Advise, ten auf migel the Chief Spring moone of a feeting THE PLAN STATE OF THE PARTY NAMED IN " to a si entere Comparation I the Contract of the Contract o or other or designation of females and in The Working Mandels

Co. Mestigne and brees as the second of Taxonical The sale of the sale of the River Territoria 1970年 1986年 1980年 1980年 1980年 er was som allegirfet be See to a member & The same of the sa the second section of the second The street of the Parket of the sa Negue de Sal la - 14 443 dalatina pet ferme The resilement was grown asset



# Etranger

#### LIBAN

#### La libération de M. Schray n'est plus qu'une question de temps affirme un émissaire du président Assad

de notre correspondant

« L'affaire Schray est quasiment réglée, la libération de l'otage allemand n'est plus qu'une question de temps > : ces propos sont attribués au général Ghazi Kenaan, chef des services de renseignement et homme fort de l'armée syrienne au Liban, dépêché de toute urgence à Beyrouth-Ouest par le président Hafez El-Assad, qui a considéré l'enlèvement en secteur musulman, et donc nécessairement à quelques dizaines de mêtres d'un barrage syrien - puisqu'il y en a partout - comme un défi. Citant toujours le général Kenaan, arrivé le vendredi 29 janvier sur les lieux pour prendre les choses en main, la même source rapporte qu'il aurait assuré que « les contacts avec les parties concernées ont été positifs », et qu' « il n'y a plus d'obstacles à la remise en liberté de M. Ralph Schray».

Reste à savoir, en fait de . question de temps », si cela s'exprime en heures, en jours, en semaines...

Quoi qu'il en soit, il existe une différence fondamentale entre l'affaire Schray et l'affaire Glass qui, en son temps, avait également été considé-rée comme un dési à l'ordre syrien. Lors de l'enlèvement du journaliste américain, en juin dernier, il était apparu que Téhéran avait commandité le rapt, qui avait l'allure d'une mise en garde à Damas, à l'époque tentée par un recentrage de sa politi-

que entre l'Iran et les pays arabes dans la guerre du Golfe, et à qui l'on attribuait des velléités de réduire le bastion intégriste de la banlieue sud de Beyrouth. Depuis lors, vue sous s'est « assagie » et elle est quasi irréprochable sur le plan des alliances et de la guerre du Golfe. Un modus videndi s'est, de plus, établi entre Damas et les intégristes libanais pro-

Aussi est-il probable, comme ils le

souriement, que les Iraniers n'ont pas ordonné le rapt de M. Schray, ce qui ne les empêche pas d'être tout à fait en position de l'exploiter. A la tête d'une délégation franienne à Beyrouth-Ouest, M. Kamai Khartaires de son pays, a affirmé : « La République islamique est opposée aux enlèvements. Elle a tené et s'efforce toujours d'obtenir la libération de tous les otages. Rappelant qu'au nombre des étrangers enlevés au Liban figurent deux Iraniens, diplomates disparus en secteur chrétien dont on ne parle jamals. M. Kharrazi a souligné : « Nous soutenons d'autant plus la libération de tous les otages que nos deux ressortissants en profiteraient. »

Le président Assad, qui a envoyé son ministre des affaires étrangères, M. Chareh, à Tébéran après l'enlèvement de M. Schray, devrait pou-voir compter cette fois sur la coopéide de ses alliés iraniens LUCIEN GEORGE.

Les otages du groupe Abou Nidal

### M. Bitterlin à Beyrouth pour tenter d'obtenir la libération des deux petites Françaises

M. Lucien Bitterlin, président de l'Association de solidarité franco-arabe (ASFA), est arrivé à Bey-routh le dimanche 31 janvier, date à aquelle, selon lui, devaient être libérées les deux petites Françaises, Marie-Laure, six ans, et Valérie, quatre ans, enlevées le 8 novembre dernier par le groupe palestinien Abou Nidal en même temps que eur mère et une famille belge. Mais la date fatidique approchant sans que rien se passe, M. Bitterlin, intermédiaire - sans mandat officiel de la France -, avait récemment déclaré que la libération des deux

petites filles seraient retardée de · quelques jours ». Il avait ainsi indiqué la semaine dernière que l'on n'avait pas encore trouvé le pays devant servir de lieu de libération.

A Paris, le père de Marie-Laure et de Virginie, M. Pascal Bétille, a émis quelques doutes sur l'efficacité de la médiation de M. Bitterlin, sedéclarant « décu » par l'attitude de ce dernier. « J'ai l'impression d'avoir été abusé », e-t-il déclaré à propos de la promesse initiale de M. Bitterlin selon laquelle les deux

Françaises seraient relâchées avant le 31 janvier.

Le Fatah-Conseil révolutionnaire a affirmé avoir capturé Marie-Laure, Virginie, leur mère et cinq Belges à bord d'un bateau de plaisance - le Silco - croisant an large de Gaza, les accusant d'être des ions à la solde d'Israël. Promettant la libération « sans contrepartie » des deux petites filles, le groupe Abou Nidal avait maintenu ses accusations contre les autres pessagers du Silco, sans préciser le sort qu'il leur réservait.

Le regain de tension dans les territoires occupés par Israël

# M. Moubarak est reçu par M. Mitterrand

Nouveau « ballon d'essai » américain

Tandis que la situation se détériore à nouveau dans les territoires occupés, les Etats-Unis semblent vouloir jouer un rôle plus actif dans la région avec l'amnonce de la ouvelle mission de M. Philip Habib, arrivé le samedi 30 janvier à Amman. La tournée de l'émissaire du président Ronald Reagan s'annonce difficile : vendredi, le roi Hussein avait critiqué la politique de Washington, affirmant que les Etats-Unis avaient perdu de leur crédibilité au Proche-Orient, parce qu'ils étaient « tombés sous l'influence des extrémistes israéliens ». L'OLP, pour sa

JÉRUSALEM

de notre correspondant

Accueil favorable, mais encore

très sceptique : ainsi pourrait-on résumer les premières réactions

depuis une dizzine de jours par les Etats-Unis pour s'intéresser à nou-veau au dossier israélo-arabe. Alors

que la situation s'est nettement dété-riorée au cours du week-end en Cis-

jordanie et à Gaza, où il y a eu plu-

sieurs blessés par balles, Jérusalem

observait prudemment la mission

entamée à Amman par un des vété-

rans de la diplomatie américaine au

Proche-Orient, M. Philip Habib. Lors de la réunion hebdomadaire du

abinet, dimanche, le ministre des affaires étrangères, M. Pérès, s'est déclaré « heureux de voir les Étais-

Unis jouer un rôle plus actif dans la

M. Shamir, ne s'est guère plus avancé, affirmant que Washington lui avait donné l'assurance que ue nouvelle initiative américaine serait coordonnée avec Israël ». • Il n'y aura pas de surprise », a dit M. Shamir. A vrai dire, il est sans doute trop

tôt pour parier véritablement de nouvelle initiative »; l'expression « ballon d'essai » paraît pius appro-priée pour décrire les démarches américaines. Pour autant qu'on puisse savoir à Jérusalem, les États-unis, après avoir sondé plusieurs des parties intéressées (Israéliens et Palestimens, Egyptiens et Jorda-mens), auraient formulé de nou-velles suggestions sous la pression des événements dans les territoires. Le scénario qui se dégagerait des conversations que le secrétaire d'Etat, M. Shultz, a cues ces jours-ci à Washington, aurait notamment pour objet de contourner les divi-sions du gouvernement israélien qui paralysent toute relance de négociations politiques; M. Shamir et son parti (le Likoud) sont opposés à toute autre formule que celle de l'autonomie pour les territoires occupés; les travaillistes, dirigés par M. Pérès, défendent le principe d'une conférence internationale qui, seule, permettrait, selon eux, an roi Hussein de Jordanie d'engager un

Les Etats-Unis, reprenant une suggestion égyptienne, propose-raient une troisième voie. Il s'agirait d'entamer des maintenant des pourparlers (mais avec qui ?) conduisant rapidement à accorder « une nie et à Gaza, étant entendu que ce processus devra déboucher dans un délai très rapide, peut-être quelques

dialogue direct avec Israël.

part, a estimé que les efforts de M. Philip Habib étaient voués à l'échec car ils visaient « à contenir la nouvelle situation créée par le soulèrement populaire palestinien dans les territoires occupés », et que l'administration américaine continuait à ignorer « les droits inaliénables du peuple palestinien et POLP, unique représentant légitime de ce

Entre-temps, le président égyptien Monbarak est arrivé dimanche à Paris, quatrième étape d'une tournée occidentale destinée à promouvoir son plan de paix pour le

Proche-Orient, qui bénéficie du soutien de la France. Le chef de l'Etat égyptien, qui arrivait de Washington après des visites en RFA et en Grande-Bretagne, devait avoir ce lundi un entretien suivi d'un déjeuner avec le président Mitterrand. Mardi matin, avant de quitter Paris pour Rabat, il prendra le petit déjenner avec M. Chirac. De son côté, le roi Hussein de Jordanie est arrivé dinnache soir à Rome pour une visite officielle de trois jours, première étape d'une touraée européenne qui le conduira successivement à Paris, à Madrid, à Bonn et à Vienne.

mois, sur des négociations israéloarabes parrainées par un forum international (les cinq memores per-manents du Conseil de sécurité de ronu ou bien les Etats-Unis et l'URSS seulement). Autrement dit, l'autonomie - souhaitée par le Likoud — n'est envisagée ici qu'à titre de « solution intérimaire »; elle ne préjuge pas l'issue finale de la négociation qui pourrait se solder par un compromis territorial — souhaité par les travaillistes et les pays arabes. En somme, il faudrait évoluer frès rapidement vers l'autono-mie (avec des élections locales) à titre « de mesures de confiance » pour désamorcer la tension actuelle et comme prélude à une négociation au fond.

#### Le couvre-feu restauré

Officiellement, on se « félicite » à Officiellement, on se « félicite » à Jérusalem que Washington « s'engage à nouveau » sur ce dossier. Officieusement, on estime que la démarche américaine est cependant encore quelque peu confuse. Les États-Unis, indique-t-on, « semblent vouloir contenier un peu tout le monde à la fois » : M. Shamir ne peut rejeter l'autonomie qui est la politique proclamée de son parti ; la conférence internationale n'est pas oubliée, qui donne satisfaction à M. Pérès, aux pays arabes et à l'URSS. L'autonomie ne se conce-vant pas sans l'accord d'Amman, il reste donc à convaincre la Jordanie (et telle était sans doute la mission de M. Habib) qui ne paraît, pour l'heure, guère disposée à aller dans le sens des propositions américaines.

Cependant, l'agitation dans les territoires occupés a repris ce week-end et, devant l'ampleur des manifestations, l'armée a de nouveau ouvert le feu - ce qui n'était plus

Une demi-douzaine de manifestants palestiniens ont été blassés par balles, dont quatre à Naplouse (nord de la Cisjordanie) où, samedi et dimanche, des incidents sporadiques mais répétés ont éclaté au cœur de la ville comme dans les camps à la périphérie : jets de pierres et de cocktails Moiotov contre les soldats, barrages de pneus enflammés sur les routes, manifestation de plusieurs centaines de personnes. Le couvre-feu y a été décrété de même que dans la région de Ramallah (au nord de Jérusalem), notamment au camp de Jelazoun où un Palestinien a été blessé par balle. La tension régnait aussi à Gaza où des dizaines de manifestants ont défilé samedi dans le centre-ville, alors que le couvre-seu était, la sussi, restauré dans au moins deux camps de réfugiés à

Tout se passe comme si « la politique des coups », officiellement destiné à insuffier la « peur » dans les camps palestiniens, n'était guère dissuasive – ou pas encore. L'inci-dent le plus sérieux s'est produit en route de Jérusalem à Ramallah. Un cocktail Molotov a été lancé sur la voiture d'un résident israélien des territoires qui rescessi strateur des cile. Il est le premier civil israélien grièvement blessé depuis le début des troubles en Cisjordanie et à

« La situation ne cesse de se détériorer dans les territoires», commentait dimanche le quotidien Hacretz, et l'opinion dominante est on on s'installe dans une crise endémique au moment où les autorités espéraient une phase de déclin progressif de l'agitation.

#### Le conflit du Golfe

#### Nouvelles attaques irakiennes

L'aviation irakienne a mené dem nouvelles attaques, le dimanche 31 janvier, contre des navires dans le Golfe, où un cargo panaméen, le MV-Mark, a été repéré dérivant en feu et semblant avoir été abandonné par son équipage. Selon des sources maritimes à Manama, le navire aurait été touché par un missile Exocet tiré par un apparei) irakien.

D'autre part, les Etats-Unis vont réclamer à l'Irak plus de 75 millions de dollars de compensation pour l'attaque, en mai dernier par l'aviation de Bagdad, de la frégate Stark. Celle-ci avait été touchée par deux Exocet, qui ont fait trente-sept morts parmi l'équipage américain, lors d'une attaque qualifiée d'e erreur » par le gouvernement irakien. Ce dernier s'était engagé à verser des compensations. A la suite de cette attaque, la marine américaine avait renforcé, de façon spec-taculaire, sa flotte dans le Golfe et accepté le repavillonnement aux Etats-Unis de la moitié de la flotte pétrolière koweitienne exposée aux attaques iraniennes.

En outre, la guerre entre l'Iran et l'Irak a été au centre, ces derniers jours, de démarches diplomatiques qui ont mené, d'une part, le ministre saoudien des affaires étrangères, le prince Saoud Al Fayçal, à Moscou, et, d'autre part, le chef de la diplomnie syrienne, M. Faronk Al Charah, à Téhéran.

« La Syrie tente de créer un pont entre les peuples de la région et l'Iran », a déclaré M. Charah à l'issue de sa visite en Iran, au cours de laquelle il a remis un message du président Assad au chef de l'Etat iranien, M. Khamenei. « L'Iran et la Syrie ont convenu de la nécessité de déployer des efforts pour réduire la tension dans le Golfe et pour instaurer des rapports amicaux entre Téhéran et les pays arabes de la région », a encore dit M. Charah.

A Moscou, le prince Saoud Al Fayçal a remis deux messages du roi Fahd aux dirigeants soviétiques, de Cisjordanie et de Gaza et l'autre au conflit du Golfe. - (AFP, Reu**Afrique** 

RÉPUBLIQUE SUD-AFRICAINE : après la visite de M. Strauss

### Les autorités annoncent la libération de cent treize détenus

**JOHANNESBURG** 

de notre correspondant

Quatorze des dix-huit détenus dont Franz-Josef Strauss, le diri-geant bavarois, avait demandé la libération aux autorités sudsemaine. L'annonce figure dans une lettre remise par M. « Pik » Botha, ministre des affaires étrangères, à M. Strauss, juste avant son départ de Namibie, vendredi, et dont le teneur a été révélée le samedi 30 janvier. L'élargissement des qua-tre autres, dont le leader syndicaliste Moses Mayekiso, a été refusé en raison de « la menace sérieuse que cela ferait peser sur la loi et l'ordre ».

Dans cette lettre, M. Botha indique que quatre-vinat-dix-neuf autres ers, sur une liste de cent vingt et un dont les cas avaient été examinés par M. Adriaan Vlok, ministre de la loi et de l'ordre, entre le 15 et le 22 janvier, ont été relàchés. Douze autres seront prochainement inculpés et dix seront main-tenns en détention. Contrairement à ce qui avait été indiqué auparavant, la lettre en question n'évoque pas le sort de M. Nelson Mandela.

Ces libérations (cent treize au total), dont la primeur de l'annonce a été réservée à M. Strauss, ont soulevé les critiques des milieux anti-apartheid, qui ont interprété ce geste comme « une tentative destinée à donner de la crédibilité à M. Strauss ». Ceux-ci se déclarent surpris de voir M. Botha conclure sa lettre en affirmant : « Il est évident que personne n'est détenu de façon arbitraire en Afrique du Sud. La situation des détenus est revue continuellement evec pour souci

principal le maintien de l'ordre

Le Comité de soutien aux parents des détenus (DPSC) estimait qu'à la fin de l'an dernier il y avait environ mille huit cent cinquante per-sonnes en détention, dont mille cinq cents en application de l'état d'urgence, la majeure partie sans avoir fait l'objet d'une inculpation.

M. Vlok a précisé la semaine dernière, à propos des enfants en prison, que, « actuellement, il n'y en avait pas un seul âgé de treize ans, un de quatorze ans et une petite poignée de quinze à seize ans ». Le ministre a ajouté qu'aucun d'entre eux n'était détenn pour « des raisons politiques », mais en relation avec « des meurtres, des violences et des incendies criminels liés à l'agitation ». Il a affirmé que, selon un rapport récent, « un minimum de mille cinq cents enfants de moins de seize ans étaient détenus chaque année en France pour des faits criminels ».

Ces affirmations interviennent à la suite du meurtre, la semaine der-nière, de Sicelo Dhlomo, un garçon de dix-huit ans qui travaillait pour le DPSC et qui a été retrouvé à Soweto avec une balle dans la tête. Il avait été interrogé par la police quelques jours auparavant à la suite de son interview dans un film de la chaîne américaine CBS intitulé les Enfants de l'apartheid, dans lequel il affirmait avoir été torturé au cours de ses six mois d'emprisonnement. Sicelo Dhlomo avait été accusé de meurtre en 1986, puis acquitté. Selon la police, ses propos lui auraient été dictés par les journa-listes de CBS. M. Vlok a assuré que le maximum serait fait pour retrou-

MICHEL BOLE-RICHARD.

#### SAHARA OCCIDENTAL

Le Polisario affirme avoir mis près de deux cents soldats marocains hors de combat

Alger. — Cent quatre-vingts sol-dats marocains ont été tués ou blessés, et dix-huit autres faits pri-sonniers, su cours de l'attaque lau-cée samedi par les combattants du Front Polisario contre le «mur» de défense marocain au Sahara Occidental, affirme un communiqué sabraoui diffusé le dimanche 31 janvier à Alger.

Les combats ont duré trois heures environ et ont permis aux combat-tants sahraouis d'occuper une por-tion de 15 kilomètres da «mur» marocain, dans la région d'Oum Drelga, dans le ceutre du Sahara occidental. «Malgré l'interpention de l'aviation » marocaine, les com-battants sahraonis « ont poursuivi les troupes marocaines en déban-dade sur plusieurs kilomètres » à l'intérieur du «mur», seion le com-Buoinum

Le texte sairraoui fait aussi état de la venue de renforts marocains depuis la région d'Aousserd, dans le sud du Sahara. Ces remorts sont tombés dans des embuscades, et des véhicules out sauté sur des mines placées par les combattants sah-raouis à l'intérieur du mur de défense, faisant · plusieurs tués ou blessés ·. - (AFP.)

• La président Diouf élu à L tête de l'Inter-africaine socialiste (IAS). - Le chef de l'Etat sénégalais a été étu, le dimanche 31 janvier à Tunis, à la tête de l'Inter-africaine socialiste (IAS) qui compte une tren-taine de partis africains se réclamant du socialisme, à l'issue des travaux de son quatrième congrès. M. Diouf, également secrétaire général du Parti socialiste sénégalais (PSS), succède à M. Léopold Sédar Senghor qui a été ~ avec l'ancien président Bourguiba - le fondateur, en 1981, de cette organisation qui a son siège à Tunis. — (AFP.)

# 

#### La modification des lois de Newton

par M. Milgrom

Le darwinisme social en France par L. Clark

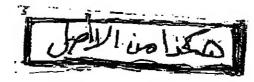
Les images "intelligentes" par L. Delesalle, J.F. Colonna et M. Fantin

Les souris sans queue par G. Gachelin Dossier: La querelle

de l'ozone par P. Aimedieu

etc.





A gauche la BMW série 7 vous prése

roite la nouvel BA

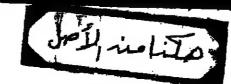


Regardez-les bien. A gauche, la BMW série 7 sortie il y a 16 mois. A droite, la nouvelle BMW série 3. Ce que vous avez sous les yeux, c'est l'un des plus beaux transferts de technologies jamais réussi d'une voiture à une autre. Aujourd'hui, la créativité et l'expérience des ingénieurs BMW sont telles qu'il ne leur a failu que 16 mois pour réussir

ce nouvel exploit: adapter très précisément à la nouvelle BMW série 3 la plupart des innovations techniques qu'ils avaient faites lors de la création de la BMW série 7. 16 mois qui ont suffi pour qu'il devienne impossible de vous présenter aujourd'hui la nouvelle BMW série 3, à droite, sans faire référence à la BMW série 7, à gauche. Côté

moteur, il convient de dire que la nouvelle BMW 318 i se trouve équipée du premier 4 cylindres qui ressemble davantage à un 12 cylindres qu'à un 4 cylindres : bielles forgées, masse des pistons réduite, soupapes à diamètre élargi, on y retrouve quantité de détails qui font l'excellence du moteur 12 cylindres de la 750 i.

Mais la comparation de santité pas la Conseille des parits par la capables de donner 300 de lunière en capables de donner 300 de la capables de donner 300 de la capable sur la salta 7 de la capable sur la salta 7 de la capable sur la capable sur la capable sur la capable des nouveaux pare-chocs qui ser



--- Le Monde & Mardi 2 février 1988 5

à droite la nouvelle BMW série 3. La nouvelle BMW série 3.

Mais la comparaison ne s'arrête pas là. On peut aussi parier des phares ellipsoitiaux (ces petits phares capables de donner 30% de lumière en plus que les gros phares): révolutionnaires il y a 16 mois sur la série 7, on les retrouve aujourd'hei sur tous les nouveaux modèles de la série 3. On pourrait aussi parier des nouveaux pare-chocs qui ren-

dent complètement anodins bon nombre d'accrochages en ville. Ou du système Motronic de 3° génération. Et des suspensions à gaz bitubes sur les BMW 320 i et 325 i. Sans s'étendre sur les innombrables techniques de fabrication exclusives à BMW, qui font la qualité légendaire de toutes les voitures qui portent ce nom. Tout cela pour vous permettre de faire à nouveau le point sur l'actualité du monde de l'automobile: sortie il y a 16 mois, la BMW série 7, à gauche, n'avait jusqu'à aujourd'hui aucune concurrente. Elle en a une à présent: à droite, la nouvelle BMW série 3.

URSS: un nouveau document sur la crise de l'automne 1987

# Le texte présumé de l'intervention de M. Eltsine devant le comité central du PC soviétique

Malgré l'énorme déballage auquel a donné lieu, en novembre dernier, le cas de M. Boris Eltsine, le chef du parti à Moscon destitué pour « aventurisme » et « excès d'ambition », d'importants éléments d'information manquaient sur cette affaire. En particulier, aucune précision n'a été apportée sur la session tenue par le comité central du parti le 21 octobre, sinon que M. Eltsine s'y était laucé dans une vive attaque contre la direction en place, avant d'être censuré par un vote de ses pairs pour cette intervention « politi-

Le document qu'on lira ci-dessous prétend combier ces lacunes. Il s'agit de la traduction d'un texte qui circule à Moscou, présenté comme le compte rendu sténographique de cette fameuse intervention du premier secrétaire de Moscou devant le comité central.

Nous ne pouvous en garantir l'authenticité, d'autant que des doutes apparaissent à la lecture. Si le ton est bien aussi vigoureux que ce à quoi M. Eltsine nous avait habitués, si l'on y relève les traces d'une altercation entre l'orateur et

M. Ligatchev, le numéro deux du parti, comme la rumeur en avait circulé, ou ne voit pas très bien comment et pourquoi ce discours a pu être interprété comme un « comp de poignard » dans le dos de la direction, comme une « tentative d'intro-duire la scission au Politburo », comme il a été dit en public plus tard.

De même, l'attaque portée contre M™ Raïssa Gorbatcheva recoupe quelques rumeurs antérieures, mais elle reste sujette à caution. Rappeloss que la seule chose que M. Elisine ait tenu à démentir publiquement et dès la fin octobre (dans sion américaine) était précisément qu'il aurait porté des attaques contre la personne du secrétaire général ou son épouse.

Il reste que cette affaire a déjà donné lieu à des fuites organisées dans le passé, et que le fait qu'un tel document ait été mis en circulation à Moscou est en soi un phénomène politique. Une raison de plus d'ajouter cette nouvelle pièce à un dossier qui reste encore bien mystérieux.

# « Ceux pour qui les privilèges sont le sens de la vie ne sont pas nos compagnons »

« Camarades! Comme tous ceux qui sont présents ici, j'ai été très impressionné par le rapport du camarade Gorbatchev. Le chemin héroïque parcouru par notre peuple pendant soixante-dix ans de socia-lisme a été reflété dans toute sa complexité. Oui, sous sommes des pionniers, ce qui conditionne certaines pages douloureuses et diffi-ciles de notre histoire. Evidemment, le camarade Gorbatchev a raison : si nous voulons avancer d'un pas assuré, nous devons connaître et étudier les fautes commises en chemin, pour ne plus jamais les répêter. Son rapport nous présente une analyse détaillée et objective de la vie politique tumultueuse et parfois contradictoire de notre planète. Il nous a démontré le rôle essentiel, je dirais primordial, de notre Etat. Et nous, camarades, pouvons être légitim ment liers de cette influence bénéfique et positive qu'exerce notre pays sur les événements dans le monde.

- Oui, il est difficile de surestimer l'importance de la perestrolka de notre société pour le destin du socialisme sur la terre. Oni, c'est justement maintenant que se décide la question : y aura-t-il ou non une société socialiste sur la planète! Et c'est justement pour cela, camarades, que je voudrais me pencher sur quelques problèmes douloureux qui freinem et dans certains cas entravent le cours de notre perestroika. Mikhail Sergueevitch m'a proposé de reporter la discussion de

ces problèmes jusqu'à la fin des fêtes anniversaires. Mais je pense que l'ambiance de fête ne nous gênera pas et au contraire nous aidera à examiner ces questions en toute responsabilité et honnêteté de parti et à leur donner une appréciation de principe, léniniste.

» Comme vous le savez, cama-rades, le comité du parti (Gorkom) de Moscou et moi-même personnel-lement, recevons beaucoup de let-tres de travailleurs, dans lesquelles les Moscovites nous font partager espoirs à propos de la perestroïka. En bien! camarades, quand on commence à lire cette correspondance et quand on cherche la réponse, la bonne humeur de fête se volatilise. Oui, camarades, il m'est difficile d'expliquer à l'ouvrier d'usine pour-quoi, à la soixante-dixième année de son pouvoir politique, il est obligé de faire la queue pour acheter des sau-cisses dans lesquelles il y a plus d'amidon que de viande, tandis que sur nos tables à nous, il y a de l'esturgeon, du caviar et toutes sortes de mets délicats acquis sans problèmes dans un endroit qu'on ne le laissera même pas approcher.

 Comment dois-je expliquer cela aux anciens combattants et à ceux qui ont participé à la guerre civile, dont les survivants se comptent sur les doigts? Avez-vous vu la liste des denrées alimentaires de la commande de fête ? On me l'a apportée, être ma réaction quand ils disent

que ce sont les restes du banquet seigneurial? Vous comprenez de quel banquet ils parlent? Comment puisje les regarder dans les yeux? Ce sont eux qui, au prix de leurs vies, ont conquis le pouvoir et nous l'ont confié. Que puis-je maintenant leur répondre? Peut-être le camarade Ligatchev (I), me soufflera la réponse? Je pense, camarades, que réponse? Je pense, camarades, que toutes ces mangeoires, comme les appelle le peuple, sont l'héritage de la grande période de stagnation que nous avons connue dans notre vie. Et il faut en finir avec ce phénomène.

#### «Ne criez pas, camarade Ligatchev!»

» Ceux pour qui les privilèges de tontes sortes sont le sens même de leur vie, de leur travail, ne sont pas nos compagnous de route, je per Il ne faut pas crier contre moi, camarade Ligatchev. Je n'ai pas besoin de leçons. Non, je ne suis pas un gamin. Telle est ima ligne de principes. Et je dois vous dire, camarades, en toute franchise, qu'il est difficile de travailler quand, an lieu d'une aide concrète et amicale, on ne reçoit que des sermons et des rebuffades grossières. A ce propos, camarades, je suis obligé de demander au Polithuro de m'épargner la tutelle mesquine de Raissa Maximovna (2) de ses appeis téléphoniques et de ses remontrances presque

- Camarades, j'ai quelques chif-

l'appareil administratif de Moscou dans ses diverses institutions mais je ne vais pas gâcher l'humeur de la ne vais pas gacner i numeau de la fête, d'autant plus que la majorité des camarades les connaît. Rappelez-vons que de discussions, que de résolutions ont été prises! Mais le nombre de nos bureaucrates n'a pas diminué dans la plupart des services; il a même augmenté à l'agroprom (3), par exemple ! C'est là qu'est le frein. C'est là que la perestroîka patine. C'est là que toutes les bonnes intentions s'enli-sent sur le terrain marécageux des bureaucrates. Camarades, nous devous nous rendre compte que tant que nous ne supprimerons pas armée des bureaucrates et des chicaneurs, je dis bien, l'armée, camarades, notre perestrolka n'aura pas d'avenir, toutes nos résolutions et décisions seront déviées par le flot

des instructions et des circulaires. La situation ne s'améliore pas dans le commerce. Je vous ai rapporté, camarades, comment allaient les affaires ici, à Moscou. Depuis, peu de choses ont changé, les mêmes fonctionnaires des ministères couvrent de toutes leurs forces les voleurs du comptoir. Je ne pense pes qu'ils le font pour des raisons hums-nitaires. Non, camarade Tchebrikov (4), je regrette, mais ce sont des

» Il y a trop de discussions, camarades, mais les choses n'avancent pas. Et entre-temps, l'homme simple ne tire aucun profit de toutes ces discussions. «Le chat Vasles écoute et

bouffe (5) ». Il se fiche des discussions tant qu'on ne lui a pas enlevé sa mangeoire. Il est temps, carna-rades, de passer à l'action. Il est temps d'utiliser à pouvoir et nous l'avois. Il nous est remis par le peu-ple. Et si pous pous acupac desse le ple. Et si nous nous noyons dans le bavardage sans utiliser le pouvoir pour défendre les véritables intérêts du peuple contre les chats gioutons, il n'y aura pas de résultats de la

#### « Il faut évacuer l'Afghanistan »

 Il y a encore uz problème, camarade, un lourd problème dout nous avons hérité. C'est l'Afghanstan, camarade. A peu près un tiers des lettres qui nous parviennent concernent cette question. Vous connaissez tous les résultats du sondage des Moscovites fait à ce propos par un journaliste français à Mos-cou (6). Et je pense, camarades, qu'il ne peut pas y avoir deux opi-nions. Il faut résoudre ce problème le plus vite possible. Il faut évacuer les troupes de l'Afganistan. Et je pense que c'est justement cette question que le camarade Chevard-nadze (7) doit aborder de près. Pour le moment, il s'occupe d'autres affaires moins brûlantes à mon avis, et pendant des mois, il se trouve à

En conclusion, je voudrais exprimer ma profonde conviction que nos difficultés d'aujourd'hui

sont des difficultés initiales, au début d'une période transitoire que nous devons surmonter, et que nous les surmonterons dans les plus courts délais. Et je veux vous rassurer, camarades, que l'organisation du parti de Moscou, s'appuyant sur tous les communistes de la ville, sur les Moscovites, sur les patriotes, fera tout pour que cette période doulou-reuse s'achève le plus vite par la victoire complète des idées de la peres-

#### [Les titres et intertieres sont de la réduction du Monde.]

(1) M. Egor Ligatchev est le manéro deux da parti, qui, ainsi qu'il l'a confié an Monde (4 décembre 1987), dirige, en fait, l'activité du secrétarint du parti et préside ses sessions.

(2) il s'agit de Mª Gorbatchev, éponse du secrétaire général.

(3) Le gossgroprom, on comité d'Etat agro-industriel, a remplacé le ministère de l'agriculture et plusieurs autres ministères en 1985. Il est dirigé par M. Mourakhowski, un proche de M. Gorbatchev.

(4) M. Tchebrikov est président du KBG, la police politique. (5) Proverbe russe analogue à:

Les chiens aboient, la caravane DESSE ».

(6) Il s'agit suns doute du sondage commun effectué par des instituts spé-cialisés français (IPSOS et le Point) et soviétiques à l'automne 1987.

(7) Ministre soviétique des affaires

## La visite à Moscou de la délégation de la Fédération internationale d'Helsinki

### La mort de Georgui Malenkov L'inexpérience invoquée dans

s'est terminée par une descente de police

Georgui Malenkov n'est pas si er sur ses i

(Suite de la première page.)

lourd qu'on le croit d'après ses de stricte observance, Malenkov il a de bonnes manières. Il se tient très bien à table, sjoutait Salisbury, et « mange à l'européenne plutôt qu'à l'américaine».

D'autres traçaient des portraits tout aussi flatteurs mais ils n'eurent pas le loisir de communiquer leur enthousiasme. Déjà Malenkov quittait l'avant-scène : il n'avait duré guère plus qu'une coqueluche. Peuttre sa disgrace était-elle devenue fauste le jour même où il semblait parvenu au sommet.

Georgui Maximilianovitch Malenkov, né en 1901, à Orenboyrg dans l'Oural, était collégien lors de la Révolution. Il interrompit ses tudes et se porta volontaire dans l'armée rouge, il devint commissaire politique. Puis il reprit des études et obtint un diplôme d'ingénieur, mais il opta pour la politique. En 1925, il est secrétaire particulier de Staline C'est là qu'il commença à constituer le fichier qui fit sa fortune. Ensuite. il fut chargé d'un travail d'organisa tion à Moscou, et, en 1934, il travaillait à l'Orgbureau, le bureau d'organisation du parti. En 1939 il devenuit secrétaire du comité central, en 1941 membre suppléant du bureau politique et membre du nouveau conseil de défense où il était chargé de l'industrie aéronautique. En 1946, il sera membre titulaire du bureau politique, tout en restant secrétaire du comité central et en étant aussi vice-président du gouver-

En ce temps-là, deux hommes pouvaient prétendre à la succession éventuelle de Staline. Jdanov, qui avait toujours un fief à Leningrad et Moscou, se posait en gardien qui, à Moscou, se posant en gardien de l'idéologie: Malenkov, qui, par contraste, faisait figure de pragmati-

ALTERNATIVES

**ECONOMIQUES** 

que. Alors que Jdanov épurait le monde intellectuel et voulait imposer un marxisme-léninisme stalinien communistes imbus de leur doctrine. Il notait dans un discours en 1946 : • Nous avons parmi nous des hommes justement appelés rats de bibliothèque, qui ont soujours des citations de Marx ou d'Engels prêtes pour toute occasion. Mais si Marx et Engels sortaient de leurs tombes, ils les répudieraient immédiatement. - Jdanov réussit alors à éloigner ce rival du secrétariat. Fausse alerte. Deux ans plus tard, Malenkov revenait. Puis Jdanov mourait subitement. Et de nombreux amis qu'il avait à Leningrad disparaissaient. Malenkov fut alors, jusqu'à la mort de Staline, le seul dauphin apparent ». C'est même lui qui, au dix-neuvième congrès, six mois avant la disparition du dictateur déjà malade, présenta le rap-port qui est d'ordinaire l'œuvre du

Il était donc le numéro un le 6 mars 1953. Il exerçait pratiquement les fonctions de secrétaire général depuis plusieurs mois, et il venait d'accèder à la présidence du conseil des ministres. Pourtant, moins de deux semaines plus tard, un communique apparemment anodin annonçait que Malenkov quittait le secrétariat et que Khrouchtchev, lui, était libéré de ses fonctions de secrétaire de l'organisation de Moscou pour se consacrer entièrement au secrétariat du comité central. En fait, il allait prendre, dans l'appareil, la place de Malenkov. Et l'éliminer complètement en quatre ans.

L'affaire fut menée progressivement. En septembre 1953, Khronchichev prenait officiellement mier secrétaire du comité central. Malenkov se taillait

U.R.S.S.:

à l'Est?

Quoi de neuf

Nº 54

février

16 F.



sur la coexistence pacifique et sur la production des biens de consommstion. Khrouchtchev, lni, faisait campagne dans le parti sur ce double thème : n'ayons pas peur, sous prétexte des risques d'une guerre aucléaire, de l'ennemi canitaliste Gardons la priorité absolue à l'industrie lourde. Cette campagne trouva son épilo-

une popularité en mettant l'accent

gue en février 1955. A ce moment, Malenkov demanda au Soviet suprême de la libérer de ses fonctions de chef du gouvernement. Il

Ma demande est motivée par les considérations concrètes de la nécessité du renforcement de la direction du conseil des ministres en vue de la nomination au poste de président du conseil des ministres de l'URSS d'un autre camarade plus expérimenté dans le travail

» Je vois clairement que dans l'exécution des fonctions complexes et pleines de responsabilités de pré-sident du conseil des ministres se font sentir de manière négative à la fois mon manque à expérience et le fait que je n'at jamais eu dans le gouvernement ou dans l'administra-tion à diriger une branche de l'éco-

· Je me sens également obligé de déclarer qu'actuellement, alors que le Parti communiste de l'URSS et les travailleurs de notre pays consocrent tous leurs efforts à un développement plus rapide de l'économie agricole, j'aperçois d'une manière particulièrement claire la faute et la responsabilité qui m'incombent dans les insuffisances qui se som fait jour dans l'économie

cette autocritique n'était qu'un prétexte. Malenkov venait de perdre une bataille importante pour le poule rival ré placer à la présidence du gouverne-ment un personnage plutôt falot mais qui passait pour son hommelige : Boulganine, Pourtant Malen kov pouvait encore espérer une revanche : il restait membre du pré sidium (bureau politique) et deve-nait premier vice-président du conseil chargé plus particulièrement des centrales électriques. La guerre se poursuivait donc. Le fameux rapport secret, au vingtième congrès, fut même l'un des épisodes de cette guerre : là Khrouchtchev remarquait que Staline avait commi ceaucoup de fautes parce qu'il avait été mai conseillé. Par le criminel Beria. Et par d'autres, notammen

#### Dans l'ombre pendant trente ans

Les personnages visés essayèrent de réagir. Quinze mois après le ving-tième congrès Khrouchtchev était mis en minorité au bureau politique, mais il manœuvra, gagna du temps et réunit un comité central qui non sculement le maintint à son poste mais chassa du parti ses adversaires accusés d'avoir constitué un groupe antiporti ».

Malenkov fut nommé directeur d'une centrale hydroélectrique en Kazakhstan. A maintes reprises jusqu'à la disgrâce de Khroucht-chev, il fut l'objet de vives attaques. On lui reprochait d'avoir été On the reproduct a good etc.

"I'ombre et l'instrument de Beria.

On l'accusait d'avoir du sang sur les
mains, notamment perce qu'il avait
organisé. "I affaire de Leningrad.

c'est-à-dire l'épuration d'un grand
ambre de diviosants et militage. nombre de dirigeants et militants pins on moins liés à Jdanov.

La campagne s'arrêta complètement en 1964. Les successeurs de M. «K » n'avaient aucune raison d'épouser cette querelle. Le nom de l'ancien président du conseil ne fut plus mentionné que dans les rumeurs incontrôlables. Qu'était-il devenu? Certains disaient qu'après avoir quitté le parti communiste il s'était converti à la religion orthodoxe. Les plus audacieux assuraient même qu'il s'était fait bedeau dans pour les droits de l'homme

de notre envoyée spéciale

La visite d'une délégation de la Fédération internationale d'Helsinki cour les droits de l'homme (IHF) à Moscou s'est terminée par un couac qui a amené cortains de ses membres à tempérer les appréciations positives formulées au début de la emaine sur l'évolution de la politique soviétique.

La police a en effet interrompu, le

dimanche soir 31 janvier, une réunion d'une cinquantaine de personnes dans un appartement de Moscou, à laquelle assistaient à titre d'observateurs deux représentantes américaines de l'IHF, Mass Jeri Leber et Kathy Fitzpatrick, Selon Mª Leber, directeur exécutif du comité américain de surveillance des accords d'Helsinki, « une demiheure après le début de la réunion, qui rassemblait seulement des nembres d'associations indépendantes, un policier en civil est entré dans l'appartement et a demandé à relever les identités des personnes présentes. Devant la protestation générale, le policier a dit qu'il reviendrals avec une cambo pour arrêter tout le monde. Une demi-heure plus tard, deux policiers en civil et sept miliciens se sont présentés, tandis qu'une estafette était stationnée en bas pour filtrer les allées et venues. Tous les participants ont été contrôlés, y compris nous-mêmes, et trois jeunes gens, deux de Sibérie et un d'Ukraine ont été interpellés. »

Divers incidents s'étaient déjà produits pendant le séjour de la délé-

gation. Le mardi 26, en revanche les autorités avaient laissé se dérouler sans intervenir une manifestation d'un centaine de refuzeiks juifs soviétiques candidats à l'émigratice, qui avait lieu devant la bibliothèque Lénine. Ce libéralisme avait été très aporécié de certains membres de la délégation, qui avaient vu là no signe positif, d'autant que jusqu'à 🔄 semaine dernière plus aucune mani-festation non officielle n'avait été

L'IHF, dont le siège est à Vienne, est une organisation non gouverne-mentale fondée en 1982 pour surveiller l'application des accordi d'Helsinki. L'un des objectifs de la visite de la délégation était de voir si les conditions de la tenue à Moscon d'une conférence internationale sur les droits de l'homme, comme le sou haitent avec insistance les Soviétiques, pourraient être rénnies. « Mon avis, maintenant, affirmait dimenche soir Mas Jeri Leber, c'est qu'une telle conférence ici est impossible. Il faudrait des changements draco-niens dans l'attitude des autorités soviétiques pour qu'un tel forum puisse se tenir avec de réelles garanties d'un accès libre à tous. »

Hormis les rencontres non officielles avec des ressortissants sovié-tiques, dissidents on non, la délégation a été reçue par le vice-ministre des affaires étrangères, M. Anatoli Adamichine, le ministre de l'inté-rieur, M. Alexandre Glassov, et le ministre de la justice, M. Boris Kravtsov. Elle n'a pu obtenir d'entretien avec le chef du KGB, M. Viktor Tchebrikov.

SYLVIE KAUFFMANN.

Publication judiciaire

CONDAMNATION DE LA REVUE TV. COULEURS POUR ATTEINTE

AUX DROITS DE M. MICHEL DRUCKER SUR SON IMAGE Par amet de la 1.º Chambre de la Cour d'Appel de Paris du 20 mai 1987, la Société éditrice de la revue « TV. COULEURS » a été condam nés à payer à Michel DRUCKER des dommages et intérêts pour atteinte aux droits sur son image en raison de l'utilisation, sans son consente ment, d'une photographie le représentant, notamment sous forme d'affiches, pour la campagne de publicité concernant cette revue, réalisée du 10 au 16 novembre 1984,

Georges KIEJMAN, avocat à la Cour.

policiere en Palagre marsire des prix

and to a Version

THE PARTY AND ADDRESS OF THE PARTY. ---- Ac. 49.000 # 2.000 (100) grantet the feet the state of the state. The Property and Park Street CONTROL TO THE SERVER TO THE TANK The second of th which is the state of the state of a read the of the party of the day

the second second second second married to the parties of the said and the s 中 经产品证 网络新疆 经额 march the facility the same of the same to be to brette be beit bereit befiet minimaline made the training to the The service of the first term of the service of the 

a service of the same and المنافق المنظر المناطبين المنافقة والمنافقة والمنافقة المنافقة الم THE REST OF THE PERSON AS IN THE PARTY OF

le manife-tations de solidarité avec le peuple roumain

> 125 grand 1920 France Braza Agent, 18 1 Theories 18 April 1922 (1920 Balletternett), 15 France 1921 Base 1921 France 1921 उद्यानक प्राप्त के प्राप्तिकात स्थान है । A Budingsto in Fig. 78 Fig. 18 History Religion by the book grown 15 as gri und der big mit de ger big berichten auch er bie

the second popular statement of स्कारक रेड इ.स्टिंग प्राप्त । अस्तिक कराव अस्ति । इस रक्षा का ताल असुद्वार से के क्षा अस्तिक स्वार्थ । مراجيح في تشمم بحريجي الأداعث فعدد and the above the first terminal program and the the state of the s to the second of the state of the second of the second In the Municipal suppression in the to programme superior street

के जन्म के करने भारता विद्यासम्बद्धी राजेहरू The second second and the second seco The service of the formation of the con-The de Temperature of Hambards 1 the same of the same of the same Service of the Service of Authorization

MATE A LA RÉPRESSION DANS LES TERRITOIRES PALESTINIENS -OCCUPÉS PAR ISRAEL December 1997

The second secon The transfer of the second second second second

per land the second sec per se constant de la BEST CONTROL OF THE STATE OF CHILD STATE OF CHILD

Service Control of the Control of th

appellent & Long MANIFESTATION emercredi 3 fevrier, à 18 h 30 Place de la République

See on the second of the secon The state of the s

The second secon Conductive of the second of th

Joli justito

#### Manifestations à Gdansk et à Varsovie

### Mobilisation policière en Pologne après la hausse massive des prix

(Suite de la première page.)

Mais c'est à partir de le avril qu'interviendront les hausses les plus spectaculaires avec celles du gaz, de l'électricité (100 %) et du charbon (200 %).

Des compensations seront octroyées, dès le 1º février, à able de la population. Les salariés recevront un supplément de 6 000 zlotys (19 dollars), ce qui représente, pour un salaire moyen de 30 000 zlotys (94 dollars), une augmentation de 20 %. Les retraités et les pensionnés bénéficieront d'une compensation de 3 200 zlotys (10 dollars), et les allocations familiales scront éealement majorées.

L'inquiétude dans la population est d'autant plus grande que les lement les prévisions officielles. Après le rejet du programme gouvernemental lors du référendum du 29 novembre 1987, les autorités avaient accepté d'étaler sur trois ans les hausses de prix envisagées et de majorer sensiblement les compensations. Ces concessions n'ont cependant pas désamorcé le mécontentement des Polonais, qui s'est publiquement exprimé au cours d'une séance questions-réponses organisée, fait inhabituel, très tard dans la soirée de samedi, par la télévision natio-

Deux heures durant, des minis tres, des experts, de hauts fonc tionnaires des ministères du travail, des finances et des affaires sociales ont été soumis à un feu roulant de questions posées directement par téléphone par des centaines de téléspectateurs.

mée par de nombreuses personnes, qui ont indiqué avoir déjà du mal à joindre les deux bouts, les officiels ont affiché une sérénité sans faille. Ils ont affirmé que les hausses de prix étaient indispensables pour stimuler la restructuration de la gestion et surmonter la crise économique polonaise. - (AFP.)

 Visite de M. Whitehead. Le secrétaire d'Etat adjoint américain, M. John Whitehead, a entamé, samedi 30 janvier, en Pologne une tournée de dix jours dans quatre pays d'Auschwitz, où il a déposé une coulions de personnes qui y ont péri. Après sa visite en Pologne, M. Whitehead doit se rendre en Tchécoslovaquie, en Roumanie et en Bulgarie. - (Router, AFP.)

#### Les manifestations de solidarité avec le peuple roumain

L'appel de la Charte 77, qui demandait aux Européens de mani-fester, le lundi 1º février, leur solidarité avec le peuple roumain (le Monde du 12 janvier), a suscité plusieurs réactions, notamment dans les pays de l'Est européens. A Moscou, l'académicien Andrei Sakharov estime qu'il est « essentiel et important » que les Européens manifes-tent leur appui aux Roumains. Qua-tre membres du Press Club Glasnost, M= Larissa Bogoraz et MM. Lev Timofeev, Serge Kovalev et le professeur Naoum Melman, ont aussi rendu public leur sourien à

cet appel.

En Pologne, le Parti socialiste polonais (PPS), dirigé par M. Jan Jozef Lipaki, a estimé de son devoir de relever ce « défi moral » lancé par la Charte et appelle à une manifestation devant l'ambassade roumaine à Varsovie. Se joignent à cette manifestation l'organisation Solidaris Margarera. Solidaris 6.

parti l'appel, mais où aucune mani-festation ne peut avoir lieu, la Charte a demandé aux habitants d'éteindre, le lundi à 18 heures pré-

A Budapest où, dès le 19 janvier. A Budapest où, dès le 19 janvier, quelque six cent soixanto-dix Hongrois avaient signé une lettre ouverte de solidarité « avec les Roumains qui luttent pour la démocratie et contre la dictature », plusieurs intellectuels out appelé à une manifestation devant l'ambassade de Roumanie et demandé à la population d'éteindre leurs lumières pour trois minutes à 20 heures précises. Cette dernière action est ésalement sugesdernière action est également suggé rée aux Roumains eux-mêmes par une organisation clandestine, Rou-manie libre.

A Paris, une manifestation silenieuse, bougies en main, devait avoir lien à partir de 18 heures, le lundi Solidarité-Mazowsze, Solidarité la février aux Invalides (à proxi-combattante, le mouvement Liberté mité de l'ambassade roumaine), à et Paix et le Syndicat indépendant des étudiants. A Prague, d'où est des droits de l'homme en Roumanie.

#### **HALTE A LA RÉPRESSION** DANS LES TERRITOIRES **PALESTINIENS OCCUPÉS PAR ISRAËL**

Depuis plus d'un mois, la population palestinienne de Cisjorda et de Gaza se soulève contre l'occupation militaire israélienne. Face à cette insurrection populaire, Israël a choisi le langage exclusif de la force. Pas un jour sans nouvelles victimes palestiniennes tuées ou griè-

Le recours aux errestations massives, aux procès expéditifs devant les tribunaux militaires et à des procédures de benniss ment est en contradiction flagrants avec le droit international.

l os associations stiventes : Les associations suiventes?

AFRAN-SAUREL, Association de Soliderité France-Arabe, Association France-Palestine, Association Médicale France-Palestine, Association Parlementaire pour la Coopération Euro-Arabe, CEDETIM, CIMADE, Comité France-Al Quota, Comité Palestine-Israell vivroux, Comité français pour le Patrimoine Culturel Palestinien, Conférence mondièle des Chrétiens pour le Palestine, Juifs d'Orient pour l'entante judéo-erabe et le pais israélo-palestinienne.
Ligue internationale pour les Droits et la Libération des Peuples, Terre des

#### appellent à une MANIFESTATION le mercredi 3 février. à 18 h 30 Place de la République

- 2. Pour l'évecuation per lurabl des territoires occupés, et la re-
- 3. Pour le mise en cauvre d'un processus de pets négo le toutes les perdes concernées, y compris l'OLP.
- 4. Pour que les autorités françaises prennent leurs resp.

Pour apprend not serve de la territoires occupés ;
 Anec les forces démocratiques israélieures mobilisées sur les milimes objectifs.

AVEC LES PREMIERS SOUTIENS DE : CST, URIS-CGT, CRC-CFUT (San AVEC LES PREMIENS SOUTIENS DE : CST, UNS-CGT, CRC-CFDT (Santal), SGEN-CFDT, UPSM-CFDT, UD-CFDT 78, UD-CFDT 78, UD-CFDT 93, URP CFDT (Union Régionale des Syndicats Re-de-France), URP-CFDT PTT ; SNEP (FER), Syndicats National des Chercheurs Scientifiques (SNCS-FER), SNES (FER), SNETAP (FER), Syndicats Value (SNCS-FER), SNES (FER), SNETAP (FER), SNETAP

Coordination ONG, 14, rue de Nanteuil - 75015 PARIS

#### Les entretiens de M. Papandréou et de M. Ozal à Davos

## Les premiers ministres grec et turc décident de se rencontrer tous les ans

de notre envoyé spécial

Les premiers ministres grec et ture, MM. Andréas Papandréon et Turgut Ozal, se sont entretenus pendant près de cinq henres, le samedi 30 et le dimanche 31 janvier, en marge du Forum économique mon-dial organisé chaque année dans la station suisse de Davos. Les deux hommes s'étaient croisés dans le même cadre en 1986, mais il s'agisait cette fois de la première ren tre officielle depuis dix ans entre les chefs de gouvernement de Turquie

Personne n'attendait que la Grèce et la Turquie puissent à régler en deux jours la longue liste de leurs différends. Toutefois, la rencontre entre les deux premiers ministres, leur apparition devant la presse avec M. Kiaus Schwab, organisateur du Forum de Davos et instigateur de et Ozal, dans un communiqué commun, se sont félicités de « l'atmo- visites officielles et établir entre enx sphère de compréhension et de un « téléphone rouge ». bonne volonté » de lours discussions.

Sans attaquer la substance des sujets de litige, ils ont jeté les bases d'un rapprochement et mis au point des procédures afin d'éviter que les désaccords ne dégénèrent en affrontements et de chercher progressivement des solutions au conflit qui les

Le communiqué en dix points donne une idée précise de l'état des relations gréco-turques à l'issue de premiers entretiens au sommet. Sur le fond, les deux pays n'ont pas changé d'attitude, MM. Papandréou et Ozal ont rappelé « leur position sur les thèmes d'intérêt bilatéral et régional ». On ne saurait mieux dire que les divergences restent entières. Cependant, les deux chefs de gou-vernement out tracé le cadre des discussions qui doivent maintenant

Ils out également annoncé la créstion de deux commissions, la promière - économique et culturelle est chargée de trouver les domaines possibles de coopération. La seconde, politique, a pour tâche de « définir les problèmes et explorer les possibilités de combler le fossé et d'avancer vers des solutions sont placées sous la surveillance directe des chefs de gouvernement.

MM. Papandréon et Ozal ont recommi que la normalisation de-leurs relations demandera « du temps, de la bonne volonté, de la désermination et des efforts sou-tenus. La Grèce et la Turquie ne sont qu'an début d'un long processus visant à rétablir la confiance et qui pourrait connaître encore quelques rebondissements. Mais elles ne refuan moins éviter que des différends ne les amènent au bord de la guerre, comme lors de la crise de la mer Egée du mois de mars 1987 - évoquée dans le communiqué qui, en revanche, ne dit mot de la situation à Chypre.

M. Ozal a cité en exemple la réconciliation franco-allemande. La démarche des Tures et des Grecs rappelle, en effet, jusque dans cortains détails ce précédent réusai : les deux premiers ministres vont encourager les contacts entre fonctionnaires civils et militaires, entre diplomates, journalistes, hommes d'affaires, ainsi que la création d'une chambre gréco-turque du commerce et de l'industrie. Ils sont même tombés d'accord pour critiquer les livres de classe qui, des deux côtés, présentent les problèmes à partir « de conceptions rigides ».

# Un conflit enraciné dans l'histoire



ISTANBUL

de natre correspondant

Dix ans après le dernier sommet gréco-ture, la rencontre à Davos entre M. Ozzi et M. Papandréou consacre les efforts déployés depuis un an pour rétablir le dialogue entre les deux pays, tous deux membres de l'alliance atlantique.

Le litige sur la limitation du platinental et des caux territoriales de la mer Egée était revenu à l'ordre du jour dans la foulée de la sur une règle générale de droit inter-national, la Grèce réclame, actes à l'appui, l'extension des eaux territo-

COURS DE LANGUES PORTUGALS -BRESLEN ESPAGNOL **QUECHIA** ANGLAS Tél. 45 41 39 60 T S 21 bis, rue des Plantes 75014 Paris

riales de 6 à 12 milles de ses côtes tant insulaires que continentales. C'est la décision d'Athènes d'entamer des prospections pétrolières à 10 milles des côtes de l'île de Samothrace qui avait provoqué l'envoi d'un bâtiment de prospection turc dans les eaux internationales et déclenché une nouvelle crise, en mars 1987. Ankara fait valoir que la définition grecque des eaux territo-riales transformerait la mer Egée en un « lac grec », mais accepterait aujourd'hui le principe du recours à la Cour internationale de justice de

La question chypriote continue cependant de constituer le principal obstacle à la normalisation. L'occupation par les troupes turques de la partie nord de l'ile en 1974, à la partie nord de l'ile à la Grèce, a chement de l'île à la Grèce, a conduit en 1983 à la proclamation de la « République turque de Chypre Nord», recomme par la seule Turquie, sur 38 % du territoire de l'île. Ankura justifie son maintien et la nécessité d'une administration autonome par les atteintes passées aux droits de la minorité turque.

Cette question des minorités empoisonne toujours les rapports entre les deux pays. Aux doléances turques sur les difficultés culturelles et économiques rencontrées par les cent dix mille Tures musulmans de

leurs biens faisaient partie des grecque, entrée profondément en gestes envisagés pour symboliser le Anatolie après la première guerre processus de rapprochement. Celui-mondiale, constitue en revanche processus de rapprochement. Celui-ci a grand besoin de tels symboles : au-delà des points précis du contentieux, l'enracinement dans l'histoire Turquie moderne de l'affrontement des deux nations-

nationalité gracque vivant en Thrace occidentale, la Grèce répond en faisant valoir l'exode, à la suite des cant valoir l'exode, à la suite des commentes anti-gracques de 1955, de la population gracques d'Istanbal, réduite aujourd'hui à cinq mille personnes. Avant son départ pour Davos, M. Ozal avait estimé que le retour des Gracs et la libération de l'armée des cavalusseurs qui firent tomber Constantinople en 1453 et occupèrent la Grèce jusqu'à l'indépendance en 1830. La mise en retour des Gracs et la libération de déroute par Atatitré des reprodue entrée par de l'armée pour les Turcs le chapitre le plus souvent célébre de la fondation de la

MICHEL FARRÈRE

# **Amériques**

**EQUATEUR**: premier tour de l'élection présidentielle

### Nette avance du candidat de la gauche démocratique

Le premier tour de l'élection pré-sidentielle équatorienne, qui a en lieu le dimanche 31 janviez, s'est soldé par une nette avance à M. Rodrigo Boria, le candidat de la toute vreisemblance, devra disputer, le 8 mai prochain, un second tour contre le caudidat du parti Roldosiste-populiste, M. Abdala Bucaram, Le dépouillement du soru-Bucaram. Le dépouillement du scrutin devrait, en principe, prendre plusieurs jours, mais, selon des informations officiouses concernant plus de
50 % des suffrages exprimés,
M. Borja a pris la tête avec 20,2 %
des voix, suivi de M. Bucaram
(15,3 %). Le candidat socialchrétien, M. Sixto Duran, sonteau
par le président sortant, Léon Febres
Cordero, et qui était pourtant favori
dans les sondages, n'arrivé qu'en
troisième place avec 13,6 %, devancant largement l'ex-général d'aviation Frank Vargas, dont le mouvement de rébellion, il y a deux ans,
avait ébranlé le régime.

En attendant les résultats définitifs, la « défaite » de M. Duran et la uns, ia « détaite » de M. Duran et la poussée euregistrée par la candida-iure de M. Bucaram (seule surprise de ce scrutin, par ailleurs sans his-toire), constituent déjà un désaveu de la politique de M. Febres au pro-fit d'une montée du populisme, à laquelle de nombreux électeurs de gauche et même d'extrême ganche semblent avoir participé. M. Abdala Bacaram, ancien maire de Guaya-

quil, qui, à trento-cinq ans, était le plus jeune des dix candidats en pré-sence, avait, en effet, basé sa campaappet aux couches de la population les plus atteintes par la grave crise économique que connaît l'Equateur. Obligé de se réfugier au Panama en 1985, après avoir été accusé de corruption » et d'e insultes envers l'armée », il avait bénéficié d'une annistie l'autorisant à rentrer quel-

ques mois avant les élections. Le nouveau favori, Rodrigo Borja, un juriste de cinquante-deux ana, deux fois déjà candidat malheureux à l'élection présidentielle (notam-ment en 1984, où il avait perdu coutre Cordero après avoir mené, là aussi, au premier tour), avait essen-tiellement axé sa campagne sur un moratoire de la dette extérieure du pays, une restriction des investisse-ments étrangers et le rétablissement des relations diplomatiques avec le Nicaragua. Prenant le contre-pied de la politique conservatrice et proaméricaine du président Cordero, M. Borja a promis s'il est élu d'« ins-talier la gauche en Equateur ».

La bataille s'annonce plutôt fipre pour le second tour, d'antant qu'il reste une grande incomnue : sur qui se porteront les voix des partisans conservateurs du président Febres Cordero qui n'ont pas réussi, diman-che, à faire passer M. Sixto Duran? — (AFP, Reuter, AP.)

# VOTRE MERCEDES MERITE CE QU'IL Y A DE MIEUX.



- (Publicité) -Aujourd'hui, les toutes dernières affaires en

FONDS DE COMMERCE boutiques. bureaux.

Tous les kindis, dans le journal « LES ANNONCES » spécialisé depuis 43 ans « LES ANNONCES » En vente parsont 3,80 F et 36, rue de Malse, 75011 PARIS. TE. (1) 48-65-30-30

tation, cafés, librairies, commerces divers, gérances

Un accueil de 7 H 00 à 19 H 30, un déparmage 24 heures sur 24 dans un rayon de 50 km autour de Paris, une adresse prestigieuse, la seule succursale de Mercedes-Benz à Paris.

Succursale Mercedes-Benz.

MERCEDES-RENZ FRANCE. Succursale de LONGIZHAMP. 80 ree de Longishamp 75116 PARIS : 45:05.13:80.



de notre correspondant en Amérique centrale

La libération, le samedi 30 janvier, du pilote américain James Denby, suspect de collaboration avec la guérilla antisandiniste, s'inscrit dans l'offensive déclenchée par le Nicaragua depuis deux semaines pour tenter de convaincre le Congrès américain de rejeter, le 3 février, les nouveaux crédits demandés pour la Contra par le président

« C'est un geste de bonne volonté - de la part du président nicaraguayen, a déclaré le porte-parole d'une délégation américaine qui négociait, à titre privé, depuis quelques semaines la libération de leur compatriote. L'avion de M. Denby, un petit

les tirs de l'armée nicaraguayenne près de la frontière du Costa-Rica. Des documents compromettants, semblant indiquer que le pilote collaborait avec les rebelles antisandinistes, avaient été trouvés à bord (le Monde du 10 décembre). M. Denby risquait trente ans de prison, mais les autorités, comme elles l'avaient fait en décembre 1986 avec un autre pilote américain, Eugene Hasenfus, ont préféré jouer la carte de la clémence.

La veille, Managua avait fait un autre geste en autorisant le retour sans condition d'un ancien dirigeant de la Contra, Fernando Chamorro, connu sous le nom de guerre de « El Negro ». M. Chamorro, qui vivait en exil au Costa-Rica, a indiqué qu'il voulait profiter de l'ouverture créée par le plan de paix pour poursui-vre la lutte sur le plan politique et - mettre fin à la dictature

Ce retour fait l'affaire du gouvernement nicaraguayen, qui espère convaincre d'autres dirigeants rebelles. Des contacts ont été pris en ce seus avec M. Eden Pastora, le flamboyant « Commandante Zero », qui vit, lui aussi, au Costa-Rica et fut un campagnon de route d'« El Negro - avant d'abandonner la lutte armée en 1986. Les sandinistes se mélient beaucoup de lui à cause de son parcours politique plutôt erratique (il fut membre du gouvernement sandiniste de 1979 à 1982), mais son

Cessua, avait du faire un atter- retour au bercail (ou de simples rissage sorcé le 6 décembre der- rumeurs sur ce retour) pournier, après avoir été touché par, raient amener quelques parlementaires américains, encore hésitants, à rejeter l'aide en faveur de la Contra.

#### Les Miskitos

Les négociations sont beau-coup plus avancées avec un autre adversaire du régime, M. Brooklyn Rivera, un des principaux dirigeants des quelque cent mille Indiens Miskitos de la côte atlantique. Venu à Managua il y a dix jours dans le cadre d'une mission d'exploration pour sonder les éventuelles intentions du gouvernement concernant un « véritable statut d'autonomie » en faveur de ces Indiens, M. Rivera a obtenu, à l'issue de quatre jours de discussions, qu'une commission de conciliation », chargée de garantir le cessez-le-feu pendant les négociations, soit mise sur pied. Et que plusieurs pays (le Canada, Cuba, le Costa-Rica et les pays scandinaves) scient invités à envoyer des observa-

L'initiative de M. Rivera a provoqué quelques grincements chez les autres dirigeants miskites. Ceux-ci lui reprochent carrément d'avoir été acheté par les sandinistes, qui lui auraient offert la direction o de la région autonome en voie de création. Ces accusations sont peu sériouses, mais elles sont suffisantes pour semer la discorde chez les Miskitos, qui, après avoir été malmenés par les sandinistes, ont di subir les effets

Tripura: 71 morts

Le déploiement de l'armée indicame dans l'Etat du Tripura (le

Monde daté 31 janvier-1= (évrier) n'a pas contribué à y contenir la vio-

lence : dix personnes ont été tuées dans la nuit du dimanche 31 janvier

au lundi le février, portant le bilan

des victimes à soixante et onze, en

l'espace de trois jours. A la veille des

élections locales, prévues mardi, les maquisards du TNV (Volontaires

nationaux du Tripura) ont lancé une

campagne de terreur destinée à empêcher le déroulement du pro-

cessus électoral, et dirigée contre les

Le chef-ministre, M. Nripen Che-

kraborbdy, qui dirige le gouverne-ment communiste de l'Etat, était

ment communiste de l'Etat, était hostile à une intervention massive de l'armée (celle-ci était déjà présente sur un couloir de 15 kilomètres de

long bordant la région des Chitta-gong Hill Tracts, au Bangladesh),

gong rilli (racus, au nangiaucsu), estimant que sa présence ne pouvait qu'aviver les passions tribales. Pour être efficaces, les troupes indiennes devraient prendre position le long des 840 kilomètres de frontière entre

le Tripura et le Bangladesh (à partir

duquel opèrent les TNV), une tâche

impossible. La mission de l'armée indienne sera donc délicate dans la

mesure où elle pourrait ne pas dispo-

ser de la coopération de l'adminis-tration locale. D'autant que les

camps en présence - le Parti du Congrès-Indira et son allié local, le

TUJS, d'une part, la coalition de

gauche dirigée par le Parti communiste (CPI-M), d'autre part

s'accusent mutuellement d'encoura-ger en sous-main le rébellion des

maquisards du TNV.

**NEW-DELHI** 

Bengalis.

de notre correspondant

désastreux d'une mésalliance avec la Contra.

C'est dans l'espoir de rompré définitivement l'alliance entre la Contra et les Miskitos que Managua a décidé de mener des négociations politiques directes avec les Miskitos, sans même exiger d'eux qu'ils déposent leurs : armes avant de discuter. . Les Miskitos, a déclaré le président Ortega, n'ont pas pris les armes pour détruire la révolution sandiniste, mais parce qu'ils ont des revendications particu-

Après le début des négociations avec les contras la semaine dernière à San-José, la capitale du Costa-Rica, une nouvelle rencoutre est prévue à Guatemala. le 10 février, quels que soient, semble-t-il, les résultats du vote du Congrès américain. Auparavant, Managua avait toujours laissé entendre que les négociations scraient rompues si les insurgés obtensient de nouveaux

De plus, les sandinistes, qui voulaient limiter la discussion aux aspects purement techniques du cessez-le-feu, auraient également accepté d'aborder certaines questions politiques comme l'exigent les rebelles. Autre concession importante : le gouvernemental de Managua a autorisé. la semaine dernière, la réonver-ture de huit stations de radio et de plusieurs revues d'opposition qui avaient été fermées en mars 1982, lors de l'entrée en vigueur de l'état d'argence (suspenda le 18 janvier).

BERTRAND DE LA GRANGE.

## **A TRAVERS LE MONDE**

# Corée du Sud

L'Université de Séoul va enseigner

le marxisme

L'Université nationale de Sécul se prépare à inscrire à son programme l'étude du mancisme, ont annoncé le ministère de l'éducation sud-coréen et la direction de l'Université, cités récemment par le Korea Herald. L'enseignement du marxisme et du éninisme, auparavant interdits, sera facultatif, sauf dans certaines sections, comme celle de sciences politiques, où il pourrait devenir obligetoire. La rédaction de manuels, l'achat de livres et le recrutement d'enseignants coécialisés sont en préparation. Ces mesures font suite à la levée de l'interdiction de lectura des ouvrages placés sur la « liste

44. ·

200

Salar de la

可有的 电电子

1-2-4-1

Street, Section

See September 19

\$155gg

Les comités

कृ स्वयात् स्य

No. of Lot, St.

E 300....

then he person

The same

OIL 3

Peder Co

As property

(4) 10 m

Att State

12.2

D'autre part, l'Université prévoit d'organiser des débats avec des per-sonnalités politiques, économiques et religieuses, y compris des dissi-dents, pour discuter des principeut pour but de contenir la diffusion des dées gauchistes et de réduire l'agitation étudiante. Enfin, l'Univers nationale a décidé de développer les itudes coréennes et orientalis dans le cadre de l'adaptation de la

#### Tunisie

Acquittement de M. Chamari

Le tribunal correctionnel de Tunis a prononce, le samedi 30 janvier. l'acquittement de M. Khemais Chemari, secrétaire général de la Lique tunisienne pour la défense des droits de l'homme. Ce dernier, éga membre du bureeu politique du Mouement des démocrates socialistes (MDS), était poursulvi pour « propsgation de fausses nouvelles » et po « diffametion de l'ordre public ».

Arrêté le 28 avril 1987, M. Chamari avait été relâché le 20 mai, officiellement pour e raisons de santé ».. Son proces, fixé au 23 mai, avait été ajourné au 27 juin puis au 7 octobre et, enfin, au 23 janvier. La défense avait estimé qu'il s'agissait en fait du l procès de l'ancien régime ». '

Près de trois mais après la destitution de M. Bourguibs, le verdict d'acquittement confirme la volonté d'apaisement du nouveau pouvoir à l'égard de la Ligue tunisienne de défense des droits de l'homme. . . arm

l'élect

in his provinces addresses in in

# W. Mitterrand mener

上 \$500 多种 李林 海 法原作 新闻 人名布 La menta is in the second of the second

Annu de toutes les lutus ते सर्वेत्रसम्बद्धाः सम्बद्धाः इत विभावताः les villes européennes than is come LIFE ATTEMES AND Lyon n'a plus nen a prosimplement tout à proper

Fir exemple date le dom de la formation des conve de destain. LYON CRÂNE

THE WALLEY qui terroignem de la rich de bear passe, unit en vive

dis dans le hipir.

LYON CRANE Len an champarkaned exceptionnel de Grandes Fortes qui Minness la réproducade de leur receipe ic lecturalismes de dema LYON CRAVE

TELT 95 4 TH Laboratores di netherdir. Thur par l'excellence de un christania

DACTION CRITE;



# Asie

INDE: troubles dans deux Etats

#### Tamil-Nadu: New-Delhi impose une administration directe

NEW-DELH! de notre comespondent

La décision prise, le samedi 30 janvier, par le premier ministre indien, d'imposer à l'Etat du Tamil-Nadu l'administration directe par le gouvernement central était devenue inévitable. Deux jours plus tôt, l'assemblée locale avait été le théstre d'incidents violents au cours destre d'incidents violents au cours des-quels – fait sans précédent – les forces de police avaient fait irrup-tion dans l'hémicycle, chargeant les parlementaires à coups de bâton comme de simples manifestants (le Monde du 30 janvier).

Cette mesure extrême, mais constitutionnelle, qui est accompa-gnée de la dissolution de l'assemblée et de la démission du gouvernement local, a été, dans l'ensemble, bien accueillie par tous les partis politiques. La principale victime, la fac-tion de l'AIADMK (All India Anna parti régional majoritaire dirigé par l'ancien chef-ministre, M= Janaki Ramachantran, s'est bornée à sou-haiter que des élections générales soient rapidement organisées afin de rétablir un processus démocratique. Celles-ci ne pourront cependant pas avoir lieu avant quelques mois.

En attendam, c'est le gouverneur du Tamil-Nadu, M. S. L. Khurana, assisté de plusieurs conseillers nommés par New-Delhi, qui se subs-



actuellement au Pendjab. Le gou-verneur du Tamil-Nadu pourrait anmoins être remplacé, tant son rôle dans les événements du 28 jan-vier n'apparaît pas clair. Ce jour-là M<sup>∞</sup> Janaki (veuve de l'ancien ministre M. G. Ramachantran) avait obtens la confiance (98 voix pour, 8 contre), mais dans des conditions peu démocratiques : la police ayant rétabil le calme dans l'accident de la contre de la cycle, le vote avait bien ou lieu, mais en l'absence de la quasitotalité des représentants de l'opposition et du Parti du Congrès-L

Ce scrutin donteux est interven au moment où les habitants du Tamil-Nadu, dont la majorité de la population (cinquante-cinq millions d'habitants) est d'origine tamoule, s'inquiètent de l'évolution de la situation à Sri-Lanka. Depuis plu-sieurs semaines, la manière dont l'armée indienne s'acquitte dans ce pays de sa tâche (le bilan des vic-times tamoules s'accroît chaque jour) est de plus en plus violemn dénoncée par différentes organisations tamoules indiennes,

Le Congrès-I de M. Radjiv Gandhi soutenait jusque là le parti au pouvoir à Madras - l'AIADMK, -New-Delhi bénéliciant ainsi d'une relative neutralité des Tamouls indiens dans la crise sri-lankaise. Les événements de ces derniers jours, au cours desquels le parti de M. Gan-dhi a été accusé d'ourdir une - conspiration » pour faire » tomber » le gouvernement de M » Janaki, ris-quent de remettre en cause les

LAURENT ZECCHINA.

# ALTERNATIVES ECONOMIQUES

Nº 54 février



# **Politique**

L'élection présidentielle : la primaire à droite

# La bataille des comités de soutien

Sourd aux réactions agacées des barristes, l'état-major de campagne de M. Jacques Chirac a publié, samedi 30 janvier, une denxième liste de comités de soutien au premier ministre dans laquelle figurent à nouveau certains étus locaux de l'UDF. C'est ainsi que parmi les vice-présidents du comité de soutien créé en Gironde apparaît le vice-président UDF du conseil général, M. Gérard Vibert. De même, en Haute-Saône, le comité de soutien aura comme président d'honneur l'ancien secrétaire d'Etat à la défense du deuxième gouvernement de M. Barre, M. Jean-Jacques Beucler, membre du CDS. Quant au président de la commission des lois du Sénat, M. Jacques Larché (UDF), qui a expliqué dans le Monde son engagement en faveur de M. Chirac, il a été nommé vice-président du comité de soutien constitué en Seine-et-Marne sous la présidence de M. Alain Peyrefitte.

« Tout cela relève de l'intox, affirmait dans le Journal du dimanche du 31 janvier, M. Philippe de Villiers, ancien secrétaire d'Etat à la culture, devenu l'un des principaux animateurs de la campagne de M. Barre. Il faudrait plus que quelques vapeurs de sénateur et la gouflette en stéréo de quelques militants emportés

par leur zèle pour troubler les barristes. Quand bien même il y aurait de réels changements de camp, cela n'aurait aucune conséquence, pas plus sur notre attitude que sur le climat de la campague. Je suis persuadé que les deux familles s'en tiendront aux échanges aigres-doux et sauront éviter les agressions. »

Samedi, M. Charles Millon, député UDF de l'Ain, président des réseaux barristes REEL, s'était déclaré « indifférent » au ralent de certains notables à M. Chirac : « Les Français ne sont pas naîfs, avait-il affirmé ; ils ne prendront pas leur décision en fonction de tel on tel coup médiatique. Les futurs comités de soutien à Raymond Barre comporteront des personnalités de tous horizons et de toutes origines. »

Dimanche, au « Forum FR3-RMC », un autre dirigeant du ouvement barriste, M. Edmond Alphandéry, député UDF-CDS de Maine-et-Loire, avait « compté » sur M. Chirac pour « clore l'incident [...] parce qu'il y a un code de boune conduite entre Jacques Chirac et Raymond Barre et que la bonne conduite, cela suppose la loyauté ». M. Alphandery avait minimisé le soutien apporté au can-

didat du RPR par certains sénateurs UDF : « Ce n'est pas une nouveauté, avait-il noté, ils s'étaient déjà prononcés pour iui en 1981. » Enfin, hadi, M. Michel Poniatowski a estimé, sur Europe 1, que le ralliement de certains élus UDF à M. Chirac procède d'un « reclassement politique tont à fuit normal ».

Devant le « Grand Jury RTL-le Monde », dimanche soir, M. Chirac s'est défendu de toute intention de débanchage en ajoutant qu'il n'aurait « aucune observation à faire » si, le cas échéant, certains élus RPR se ralliaient à M. Barre.

En marge de ces échanges, le secrétaire général de Force ouvrière, M. André Bergeron, a fait savoir que l'utilisation de son nom sur l'une des affiches électorales de M. Chirac ne signifiait pas « un engagement de [sa] part » dans la campague. La plurase citée entre guillemets — « un homme chaleureux et sincère » — et signée « M. Bergerou » réprend des déclarations faites il y a longtemps dans une interview au Point par le secrétaire général de FO. « Ce qui est public, n'importe qui peut l'utiliser, ca m'est égal, a dit M. Bergeron, mais Force ouvrière ne donne aucune cousigne de vote

### « M. Mitterrand mènera une politique socialiste », assure le candidat du RPR

M. Chirac a notamment de plus en plus. Je crois que c'est déclaré: « On sait ce qui se passe une mauvaise orientation et, de ce lorsque M. Mitterrand gouverne: on l'a vu de 1981 à 1986. On a vu aussi le jugement que les Français ont porté sur lui lorsqu'il gouvernait : il a été battu, largement battu. M. Mitterrand entretient le doute sur le fait qu'il sera ou qu'il ne sera pas candidat. C'est son problème, c'est son affaire, avec les Français. Il appartient à ces derniers de juger laquelle, pour ma part, je pourrais si c'est la bonne démarche ou si ce n'est pas la bonne démarche. Moyennant quoi, il est entré en

campagne. Personne ne peut le contester. Il y a d'ailleurs longtemps. Tous ses propos, ses voyages, ses initiatives, ses interventions, ses critiques incessantes à l'égard de l'action gouvernementale montrent bien qu'il est en fait en campagne. Et s'il est en campagne, c'est qu'il est candidat. Cela ne peut échapper à per-

» Ce qui manque aujourd'hul, de sa part, c'est un projet et comment mettre ce projet en œuvre. Sur ce point nous ne savons rien. S'il est élu, souhaite-t-il une politique identique à celle des années 1981-1983? Souhaite-t-il, au contraire, fort de l'expérience, modifier la politique qui a été la sienne et qui a conduit aux échecs et à certains drames pour notre pays? Entend-il gouverner avec une nouvelle Assemblée ou avec celle-ci, et comment ? Veut-il dissoudre? Veut-il à nouveau s'associer avec les communistes, le peut-il? Tout cela, nous n'en savons rien. Il faudra bien qu'on nous le dise à un moment. [...] Le bilan du président de la Républi-que s'arrête bien entendu aux élections législatives de 1986, moment où j'ai pris la responsabilité des affaires et toute la res-

#### Les comités de soutien

» Je ne vois pas comment on peut contester qu'en 1986 il y a eu rupture. La politique de redressement a commencé en 1986. On voit les fruits qu'elle commence à porter, ses insuffisances, ses espoirs. Je suis tout à fait prêt à développer le bilan de deux années de mon gouvernement par rapport au bilan de cinq années des gouvernements Mitterrand. Il a mené, en tout cas, une politique socialiste.

» Rien ne permet de dire aujourd'hui qu'il mênerait une autre politique. Le seul élément de preuve que je peux donner à l'appui de cette affirmation ce sont les critiques que, régulièrement, il a portées sur les initiatives prises par mon gouverne-ment pour redresser l'économie de notre pays. Je ne l'ai jamais entendu, même lorsque les résultats étaient à l'évidence positifs et publiquement admis comme tels. porter un jugement positif. »

A propos de sa conception du rôle du président de la République, M. Chirac a déclaré: « Au fil des ans, on a vu le régime français se présidentialiser davantage, et même point de vue, l'expérience de coexistence ou de cohabitation, a probablement mis l'accent sur les excès antérieurs. Il faut en revenir à cette conception initiale. [...] La seule exception au principe de l'intangibilité de notre Constitution serait une réforme constitutionnelle permettant d'élargir le champ du référendum. C'est en tout cas la seule réforme constitutionnelle à

ment du mandat présidentiel « ce n'est pas prioritaire. »

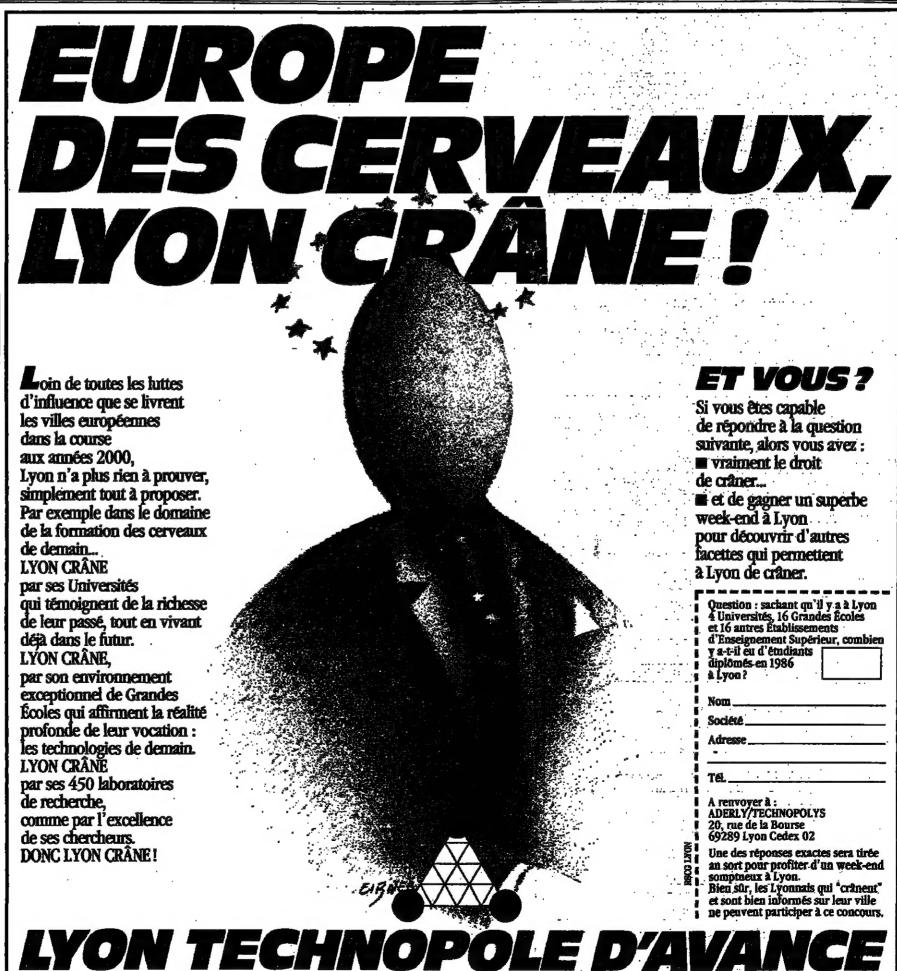
En ce qui concerne ses relations avec les barristes, le premier ministre a annoncé qu'il rencontrera « très prochainement » M. Barre, il a affirmé que « la majordé gagnera les élections à condition de ne pas se disputer, ce qui serait irresponsable et stupide » et a ajouté : « il n'y a bien entendu, et j'ai donné des indications très très fermes sur ce point, de la part des présidents de mes comités de soutien, aucune initiative

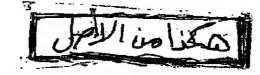
qui normalement devraient se trouver dans d'autres comités de soutien. Je le dis de la façon la plus claire. - Mais - comment un président d'un comité de souctien peut-il refuser l'adhésion d'une personna-lité locale, un conseiller général ou un maire, si celle-ci souhaite apporter à tel candidat son appui » ?

A propos du choix entre les deux candidats de la majorité M. Chirac a précisé : « M. Barre a indiqué très clairement quelles étalent les

grandes lignes de son projet, qui n'est d'allieurs par subtantiellement différent de celui que je propose, même s'il y a naturellement des nuances. Il a dit ce qu'il ferait. » (Il cite-en exemple la dissolution de l'Assemblée nationale prévue par M. Barre.) Il y a deux sensibilités, comme on dit aujourd'hui, deux démarches différentes vers des objectifs qui sont les mêmes, deux lités différentes sur lesquelles les Français porteront avec leur bon sens, un jugement >

Interrogé enfin sur la cérémonie de commémoration du 8 mai 1945, le jour deuxième tour de l'élection présidentielle, M. Chirac a répondu : « Il s'agira alors du prési-dent de la République et premier ministre. Par conséquent, il est tout à fait naturel qu'ils soient ensemble à une cérémonie commémorative comme celle du 8 Mai. Si vous voulez savoir le fond de ma pensée, la seule chose qui me chiffonnera un peu, c'est que le protocole veut que le premier ministre se mette à un mêtre derrière le président et que je me sentiral donc brimé.»





# **Politique**

L'élection présidentielle : la primaire à droite

## Trouver le rythme pour Jacques Chirac

Mitterrand sera candidat à l'élection présidentielle, pour faire une politique socialiste comme en 1981, et cela pour la bonne raison qu'il se comporte dejà comme tel et qu'il est bel et bien entré en campagne électorale ; tel est le message que M. Chirac a voulu délivrer au « Grand Jury RTLle Monde ». Désigner M. Mitterrand comme candidat, cela permet bien sûr à M. Chirac de le traiter en adversaire politique. Le premier ministre s'est toutefois gardé d'ouvrir trop violemment les hosti-lités. Il a préféré lancer quelques salves préparatoires.

Il rappelle sinsi que la cohabitation n'a jamais signifié « complicité » ou « compromis », prenant de catte façon ses distances à l'égard du chef de l'Etat et privant M. Barre d'un de ses reproches fevoris. Il digne également que l'opinion ne sait toujours rien du programme de M. Mitterrand et de la façon dont il gouvernerait de nouveau le pays. Il rappelle avec insistance que la politique socialiste a été rejetée par le corps électoral en 1986, et il accentue encore le trait en voyant dans le ent de majorité parlementaire un échec majeur et personnel du président de la République. Tous ces arguments, dans le discours de M. Chirac, se réfèrent déjà au deuxième tour de l'élection présidentielle où il serait seul façe à

Mais il reste le préalable du premier tour, où son objectif imposé est de distancer le député du Rhône. M. Chirac na veut pas en faire un combat fratricide au sein de la majorité, malgré la tournure que pourrait prendre la compétition avec M. Barre. Pour éviter que les relations ne s'enveniment, M. Chirac va rencontrer « très prochainement » le député du Rhône. Il estime que le « code de bonne conduite » dont ils sont convenus, lors de leur tête à tête de l'Ascension en 1987, n'est nullement remis en cause par le ralliement d'élus UDF à sa cendidature. Il prend les devants en prévoyant même que cartains RPR pourront soutenir M. Barre. M. Chirac fait donc une distinction formelle, et au demeurant peu convaincante, entre les consignes qui seraient données par les partis politiques contre les débauchages et les adhésions individuelles de parsonnalités et d'élus, qui ne peuvent être empêchées : en d'autres termes, les noms des « débauchés » continueront d'être rendus publics.

#### Les différences avec M. Barre

M. Chirac convient, certes, que les électeurs se détermineront en fonction de la personnalité des candidats mais il se plaît à souligner des différances avec M. Barre. Il rappelle ainsi qu'il ne dissoudra pas l'Assemblée nationale s'il est élu à l'Elysée, qu'il n'exclut pas une réforme de la Constitution pour élargir le champ d'application du référendum, qu'il déplore la présidentialisation exces-sive de la fonction de chef de l'Etat, et surtout il considère que le début du redressement du pays doit être daté de l'élection de la nouvelle majorité et de son accession à l'hôtel Matignon en 1986. Dès lors, le programme que propose M. Chirac ne peut être que la cominuité et l'ampêfication de ce qui a déjà été entrepris et non une nouvelle politique à comp-ter de 1988, comme le propose

Mais si, dans ses propos, M. Chirac minimise ces différences et dopte un ton conciliant, c'est naturellement pour réfuter par avance toute responsabilité d'un quelconque accroc. Le premier ministre a donc défibérément choisi le profil bas pour parler de son concurrent, préférant à l'instar de M. Barre, réserver ses coups à l'adversaire socialiste.

M. Chirac - qui publiera son e projet » à la fin de la semaine, mais dont la campagne d'affichage débute sans tarder - sait que la route de l'Elysée est encore longue et pleine d'inconnues, et il veut ménager ses efforts. Réputé pour ses pointes de vitesse, M. Chirac cherche, cette fois, le rythme plus soutenu d'une course de demi-fond.

ANDRÉ PASSERON.

## Le libéralisme bien tempéré du docteur Barre

LYON de notre envoyé spécial

Méfiez-vous de vos amis. Le samedi 30 janvier, à Lyon, dans la grande halle d'Eurexpo, M. Ray-mond Barre, en écoutant patiemment, devant quelque trois mille personnes réunles dans l'obscu-nté, les interminables tables

rondes concluant le colloque national REEL-Iniatives sociales, consecré à « la santé et le solidarité » pouvait songer à l'ambiguité de ce genre d'opérations. Destiné à tester les réflexions des états-majors technique et politique auprès du public type des «réseaux» barristes, et à mobiliser caux-ci, le colloque a ssaz bien atteint ses objectifs. Professions libérales (mais plutôt médecins spécialistes qu'omni-

praticiens), cadres ou notables d'hôpitaux ou d'organismes sociaux, de groupements ou l'ancien premier ministre l'accueil chaleureux mais policé qui était ils avaient manifesté désir « d'équité et d'efficacité» autant qu'intérêts corporatistes ou inquiétudes de retraités.

Mais, à mesure que l'aprèsmidi avançait, les comptes rendus se transformaient peu à peu en plaidoyers des différentes catégories et professions déposant leurs vœux aux pieds du futur candidat à la présidence de la République : « Justice et équité » pour les médecins généralistes et pour les hôpitaux privés, pour les internes et pour les kinésithérapeutes, pour les pharmaciens et les laboratoires... Un défilé interrompu ulement par les appels à la solidarité lancés par deux secrétaires

d'Etat, MM. Adrien Zeller et Claude Mathuret.

L'ancien premier ministre a. certes, affirmé qu'il fallait « redonner aux professions libérales la place qu'elle mérite dans la société», mais îl a gardé ses distances et évité un programme ou des promesses trop contrai-gnantes. Il a tempéré ce fibéralisme par la défense du système actuel de protection sociale collective auquel les Français sont, selon lui, autant attachés qu'à l'organisation libérale de la santé, et pour lequel ils sont prêts à faire des « efforts ». Un système qui a contribué à « amortir les effets de la crise », mals se retrouve mis en difficulté par celle-ci, en raison de son mode de financement, et par notamment celles de santé.

La thérapeutique du docteur Barre consiste à « misux gérer », à « maîtriser les dépenses », sens erationners, avec pour ceux qui en veulent plus un «financement complémentaire » per les cumuls, les assurances ou les caisses d'assurance-maladie ellesmêmes, une idée chère à M. Dominique Coudreau, directeur de la Caisse nationale d'assurance-maladie, qui fut conseiller de M. Barra à Mati-

Pour garantir l'équilibre, pas de e réformes mirobolantes » auxuelles « plue personne ne croit ». M. Barre a opté pour une rationalisation de la gestion des hôpitaux par l'analyse des coûts, l'évaluetion des soins et la transformation du budget global en un système plus « contractuel » avec la Sécurité sociale, encourageant les bons gestionneires.

Aux libéraux aussi, en échange d'un « revenu satisfaisant » pour

les professions paramédicales comme pour les médecins et de la «liberté d'Installation, du libre choix du type d'exercice, de la liberté de prescription et du palement à l'acte » (sauf exception), il fondée aussi sur « la vérité des coûts ». Pour améliorer en même temps la qualité des soins, l'ancien premier ministre a préconisé, sans excès d'originalité, de renforcer le rôle du généraliste, notamment pour le maintien à domicile des personnes agées dépendantes, et de développer la prévention ainsi que la recharche, source d'économie à terme.

Pour les retraites, M. Barre s'est aussi employé à ressurer dans un registre à quatre temps assez répandu aujourd'hui. Maintenir le système de répartition et le «niveau» des retraites, sans augmenter les charges des entreprises, en encourageant en « com-plément » une « épargne stable ». Ne pas remettre en cause la retraite à soixante ans, mais, comme le souhaite le gouvernement actuel, favoriser e la retraite à la carte par des incitations financières pour ceux qui décident librement de prolonger leur activité». Donner de l'autonomie aux régimes de retraite pour assurer leur équilibre, mais, dans l'immédist, etrouver de nouvelles ressources» pour meintenir le pouvoir d'achat des pensions, par exemple, per le prélèvement proportionnel sur les revenus proposé par le comité des « sages » - sans que l'ancien premier ministre reprenne absolument l'idée à son compte. Ultime pru-

GUY HERZLICH.

Cinq ans

pour doter la France

d'une fiscalité moderne

#### La campagne d'affiches sur le thème du «courage»

La première «vegue» d'affichage de la campagne de M. Chirac commence le 3 février avac l'apposition de six mille panneaux dans les grandes agglomérations et la publication d'encerts dans la presse.

Sur les murs des villes, trois slogans accompagneront des photos différentes - mais toutes souriantes – du candidat : e la courage », « la volonté » « l'ardeur », suivis de l'affirmation soulignée : « Oui, c'est Chirac. »

Dans la presse magazine ces illustrations sont accompagnées ron, secrétaire général de FO :

cère», d'Isabelle Adjeni : «Le moins comédien des hommes politiques », et de Bernard Hinault : « Il a la fougue et le punch du champion. »

Dans la presse quotidienne le bilan de l'action du gouvernement et de son chef sera exalté sans nuances : «Le chômage maîtrisé. La Sécurité sociale sau vegardés. La famille revalorisés. Les impôts diminués. Des entreprises plus libres et plus fortes. La sécurité revenue. La France respectée. » Deux autres « vagues » sont prévues, en mars et avril, pour « compléter le portrait de l'homme et du candi-

#### «FO ne parraine personne», nous déclare M. Bergeron

donners aucune consigne de yots. Elle ne parraine personne. Personne ne saurait donc se prévaloir de son parrainage. » La secrétaire général de FO, qui est toujours membre du PS et à jour de cotisadonné au présiable son accord à M. Mitterrand et M. Jospin. »

«C'est une tempête dans un l'utilisation de son nom dans verre d'eau », nous a déclaré cette campagne. « C'est la politi-M. André Bergeron, le que », commente-t-il. M. Berge-lundi 1\* février. eFO, a-t-il souliutilisées en faveur du candidat, sont extraites d'une interview au Point, qu'il avait faite « pour tenter de montrer à l'opinion que le personnel politique est finale meilleur qu'elle le croits, « Je disais du bien de beaucoup tions, nous a précisé qu'il n'a pas d'hommes politiques, dont

 Signatures pour M. Juquin : les craintes du PSU. -« Aujourd'hui, Pierre Juquin dispose d'environ cinq cents promesses de signatures. Au vu de notre expérience, nous sammes en droit d'affirmer que ces cinq cents promesses ne garantissent pas, et de loin, les cinq cents signatures définitives » d'élus en faveur du candidat rénovateur à l'élection présidentielle. Ce « cri et la Conseil constitutionnel n'en d'alarme » a été lancé, le vendredi avait reçu que 523.

29 janvier, par le Parti socialiste uni-fié (PSU) qui soutient la candidature de M. Juquin. Il n'a pas été du goût de l'entourage du candidat dont l'état-major a répliqué que l'ancien porta-parole, exclu, du PCF disposait de 498 promesses écrites de parrai-nages. En 1981, Mª Huguette Bouchardeau, à l'époque candidate du



1629 Pine Street at Van Ness - San Francisco, Ca 94109

MBA Master of Business Administration Programme à San Francisco en 14 mois spécialisé en Management International, associant une pédagogie active à une expérience pratique par le projet personnel/professionnel.

3º CYCLE Diplômés de l'enseignement supérieur : Titulaires de maîtrise, ingénieurs, médecins, pharmaciens, architectes, I.E.P...

Programme de 12 à 18 mois préparant au Master of Business Administration (M.B.A.)

à Paris et à San Francisco.

CYCLE Intensit: Cursus spécifique de deux ans préparant au Master of Business Administration à Paris et à San Francisco.

Informations et sélections : European University of America 17-25, rue de Chaillot (Métro Mas), 75116 Paris - (1) 40 70 11 71

Communiqué par European University of America - San Francisco - Caldornie

Selon un sondage d'IPSOS

# MM. Barre et Chirac seraient ex aequo

Selon un sondage réalisé par IPSOS entre les 11 et 20 janvier auprès de trois mille personnes et publié par le Potra, MM. Jacques Chirac et Raymond Barre seraient ex acquo au premier tour de scrutin, avec 21 % d'intentions de vote. Le premier ministre gagne trois points par rapport à une enquête similaire effectuée en novembre 1987, tandis que le député du Rhône en perd trois. M. François Mitterrand arrive en tête avec 37 % (+2). Le chef de

avec M. Barre qu'il bat avec 54 % (+2), ainsi qu'avec M. Chirac qu'il devance avec 57 % (+1). Dens l'hypothèse de la candida-ture de M. Rocard, ce dernier

l'emporte au second tour sur M. Chirac (52 % contre 48 %), alors qu'ils étaient à égalité en est toujours devancé par M. Barre, crédité de 52 %.

raître un plutôt bon report des suf-frages de M. Chirac sur M. Barre (79 % des électeurs du maire de Paris au premier tour voteraient au socond pour M. Barre). Dans le cas inverse, 68 % des électeurs de M. Barre, se reportent M. Barre se reportent sur M. Chirac. D'autre part, M. Barre est mieux placé que M. Chirac pour recolter au second tour les voix du Front national : il ea recueille 47 % contre 37 % à Chirac, M. Mitteren tête avec 37 % (+ 2). Le chef de l'Etat creuse l'écart au second tour les reports de voix, laisse appa-

selon l'ancien premier ministre. « Une profonde réforme fiscale

M. Raymond Barre dans une interview an Point, Selon l'ancien promier ministre, non sculement il faudra s'adapter au marché unique européen, mais encore compren que « l'impôt sur le revenu pèse d'un poids trop lourd sur les cadres ». « Je résumerai en trois objectifs simples ce que doit être notre fiscalité de demain, indique-til : alignement de la TVA sur la moyenne [curopéenne]; taux mar-ginal d'imposition sur le revens ramené à 50 % ; taux de l'impôt rur les sociétés ramené à 33 %.

 Nous avons cinq ans pour nous doter d'une fiscalité moderne, incitative et européenne », affirme

#### Les relais de M. Barre

L'état-major de M. Raymond Barre a rendu publique une liste de seize personnalités chargées de relayer et de diffuser » les grandes orientations de leur candidat durant la campagne présidentielle. Cette liste comprend les noms des person-nalités suivantes : M. Edmond Alphandéry (CDS), député du Maine-et-Loire, M. Françeis d'Aubert (PR), député de la Mayenne, M. Jacques Burrot, serrétaire général du CDS, M. Fançois Bayron (CDS), député des Bayron (CDS), député des Pyrénées-Atlantiques, M= Marie-Thérèse Boisseau (CDS), député d'Ille-et-Vilaine, présid Femmes démocrates, M. Bernard Bosson, ministre délégné auprès du ministre des affaires étrangères, charge des affaires européennes, M. Dominique Busserean, secrétaire général adjoint du Parti Républi-cain, M. Pascai Clément (PR), député de la Loire, M. Bruno Durieux (CDS), député du Nord, M=c Nicole Fontaine (CDS). député au Parlement européen, M. Alain Lamassoure, délégué général des Clubs Perspectives et Réalités, M. Charles Millon (PR), député de l'Ain, M. Jean-Pierre Soisson (PR), député de l'Yonne, M. Philippe Vasseur, porte-parolé du Parti républicain, M. Philippe de Villiers (PR), député de Vendée, M. Pierre-André Willzer (adhérent direct) député de l'Experient direct), député de l'Essogne.

# Mitterrandisme et chiraquisme

par Hugues Portelli

de sciences politiques à l'université Paris-Nanterre

ANIANT une nouvelle fois sans complexe le paradoxe, la quatrième campagne électorale de François Mitterrand met l'accent, en la tra-Mitterrano met l'accent, en sa tre-vestissant, sur l'une des intarro-gations majeures du socialisme français : la « génération Mitter-rand » est-elle ou non au bout de sa course? Au pouvoir au Parti socialiste depuis dix-sept ans, le matterrandisme a-t-il encore un

Cette question, les socialistes ne sont pas les sauls à se la poser. Au sein du RPR, la candi-dature Chirac pourrait être aussi l'occasion d'une interrogation sur le destin du « chiraquisme », projet politique dont l'origine remonte bien au-delà de mars 1986, et qui tente une nouvelle fois de forcer le destin.

Curieux parcours que celui de ces deux projets politiques, que tout sépare apparemment, et qui n'ont dû leus survie qu'en s'aropontant l'un à l'autra à l'occasion

lis naissent l'un et l'autre dans les années 60. A gauche, le mit-terrandisme s'élabore à partir de 1965, dans le double rejet du gaullisme et du socialisme du Guy Mollet, avec pour objectif straté-gique d'utiliser les institutions de la V- République (bipolarisation, système présidentiel) pour bâtir un grand Parti socialiste ayant pour vocation d'occuper à terme tout l'espace de la gauche l'union de la gauche sera le moyen de rattraper puis de détruire l'influence du Parti com-

A droite, le chiraquisme naît à rombre du gaulisme : c'est le pompidolisme, synthèse de gaul-lisme et de conservatisme, dont le projet est de préparer la succession du général en muant le rasment populiste en une coalition des droites ; maiin 1968 voient le triomphe de

Les années 70 sont celles de l'organisation partisane. A gau-che, François Mitterrand s'empare de la SPO moribonde, liquide la vieille garde molletiste et, en dix ans et quelques batailles éle rales, construit une «machine» politique performante capable de le mener su pouvoir présidentiel. A droite, Jacques Chirac, après le décès prématuré de Georges Pompidou, liquide la vielle garde gaulliste su prix d'un soutien à Valéry Giscard d'Estaing en 1974, avant de sa retourner contre ce dernier en 1976, et construit la machine électorale du RPR sur les décombres de l'UDR.

#### La cohabitation ou la survie

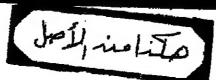
Les années 80 sont celles de la conquête du pouvoir et de ses limites : elle réussit à gauche grêce à la division des conservateurs en 1981, mais le projet mitterrandiste laisse vite éclater ses contradictions. Bâti sur la liquidation de l'influence du PCF, il lui a fallu pour cela en reprendre l'essentiel du programme (nationalisations, dirigisme étatique, ignorance des réalités économiques internationales); deux ans à peine après la conquête du pouvoir, le projet mitterrandiste s'effondre, victime de ses incohé-

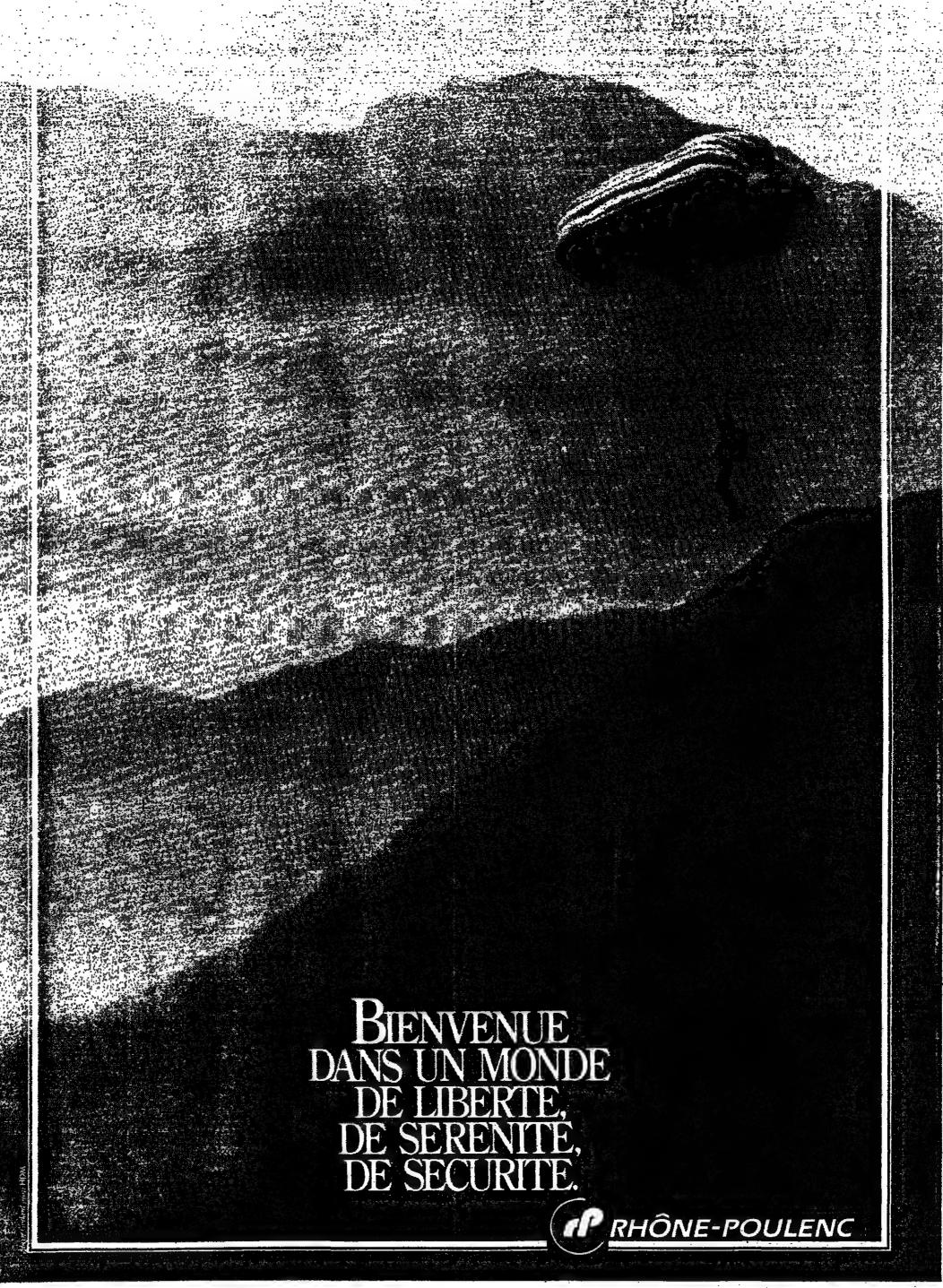
A droite, le chiraquisme ne parvient pas à conquérir le positive; s'il faute d'une stratégie positive; s'il réussit bien à affaiblir set rivaux, il ne parvient pas à rassemble; son discours de 1974 à 1981 couvre tout l'éventail idéologique : gaullisme modéré d'abord (1973), puis giscardisme (19741975), « travaillisme à la fran-caise » (1976-1977), nationa-lisme exacerbé (1978-1979), avent de se convertir au libéralisme conservateur venu d'outre-Manche (après 1980). Vaincu en 1981, le chiraquisme est en crise stratégique lorsque, à partir de 1983, Raymond Barre s'envole dans les sondages et qu'apparaît le Front national.

C'est au moment où mitterrandisme et chiraquisme semblent voués à disparaître que la cohabitation va leur fournir l'occasion d'une survie politique : à gauche, la cohabitation évite au mitterrandisme l'affront d'élections législatives sanctions et leisse au président de la République le temps de faire oublier les premières années du septemat avant de se reconstruire une image personnelle comme « tribun de la plèbe » puis comme « père de la

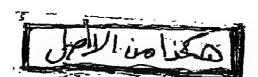
A droite, la cohabitation (théo-risée dès 1983 par Edouard Balladur dans ces colonnes) permet d'éviter d'être distancé par le barrisma et de construire un réseau de pouvoirs et de clientèles. Vivant de leurs polémiques réci-proques mais aussi de leurs connivences (mêmes ennemis même absence de véritable programme), mitterrandisme et chiraquisme n'existent plus comme projets mais demeurent comme volontés de pouvoir, en évinçant d'abord le rival commun (objectif du premier tour de l'élec-tion présidentielle), avant de nder au pays de vider leur querelle au second tour.

Etonnante symétrie de deux projets désormais vidés de tout contenu programmatique, qui survivent grâce à la maîtrise de machines électorales, d'un exercice habile des ressources du pouvoir d'Etat et de la capacité de métamorphose de deux hommes sans lesquels les partis qu'ils ont fondés ne peseraient guère.





Fils haute ténacité, légers, résistant à la traction et à la déchirure, protégeant contre le froid ou la chaleur: Tergal® et Tersuisse.® Fibre thermostable aramide résistante au feu: Kermel.® Par la mise au point de fibres de haute technologie, Rhône-Poulenc contribue à rendre ce monde plus libre.



# M. Michel Rocard fait campagne pour... un seul candidat socialiste

La quatrième conférence nationale jeunesse du PS, intitulée « cent jours pour gagner » et organisée par le Mouvement de la jeunesse socia-liste (MJS), s'est réunie, le samedi 30 janvier à Torcy (Seine-et-Marne). M. Jack Lang, membre du secrétariat national du PS chargé de la jeunesse, a amoncé un «tour de France» du MJS. S'appropriant, dans la perspective de l'élection présidentielle, le slogan du RPR pour les élections législatives de 1986, il a lancé «vivement demain! .. MM. Lionel Jospin et Michel Rocard.

«Ro-card!» «Mit-ter-rand!» finement intitulé «88 FM, fré- à une suffisance que rien ne semble Un chœur dissonant réunit et oppose deux fractions de la salle, tandis qu'une troisième observe, intéressée, et que le président de séance s'efforce désespérément de faire cesser ce raffut. Il aura suffi qu'un orateur de Socialisme et République (ex-CERES) affirme à la tribune en présence de M. Rocard - que la plupart des socialistes souhaitent avant tout la candidature et la victoire de M. Mitterrand pour que les jeunes rocardiens se mettent à protester bruyamment. Ils auront d'ailleurs le dernier mot - vainqueurs par lassitude - dans ce duel des e ciaques ».

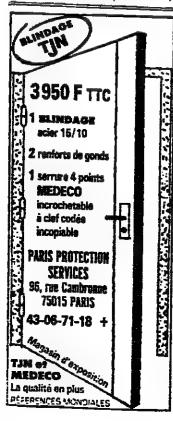
Les jeunes socialistes n'ont pas les pudeurs ou la retenue de leurs aînés. Plus radicaux qu'eux — jeunesse oblige, - ils ne sont prodigues ni d'applaudissements... ni de huées et de sifflets. Ni M. Jospin ni M. Rocard n'échapperont, pour au moins quelques secondes, au traite-

Entre eux, ces militants en herbe ressuscitent avec entrain les vicilles querelles que les adultes s'emploient à enfouir sous les oreillers du temps qui passe... et de l'élection qui approche. Un « dur » réclame — sif-flets et applaudissements mêlés un MJS - de rupture - et non - de consensus - et revendique une · démarche révolutionnaire ». Un rocardien - huées et applaudissements mêlés - lui lance, superbe et provocant : « Camarade, tu es dans la ligne. La ligne des années 70! »

Certains de ces jeunes s'emploient à ressembler à leurs ainés. D'autres assument leur jeunesse. Une « beurette - qui en bafouille parfois d'émotion se dit « interloquee » par les positions du PS sur l'immigration. Elle se demande si les socialistes ne confondent pas e integra-tion et eassimilation . Tandis qu'à la tribune M. Lang prend quelquefois l'air douloureux de celui qui se demande ce qui va lui tomber sur la tête, d'intenses manœuvres d'appareil se déploient en coulisse, qui mettent aux prises les multiples au sein du MJS.

Les jeunes de l'ex-CERES, qui animent, avec les poperenistes et d'autres, l'opposition interne à M. Lang, ne sont pas très contents d'avoir appris à la dernière minute que M. Rocard venzit à Torcy. L'un d'eux dénonce à la tribune les « oligarchies - qui gouvernent le MJS, tandis qu'un de ses camarades regrette que, pour donner la parole aux • poids lourds • du parti, ou écourte le débat interne.

Chacun y va de son texte. Le MJS lui-même a fait le sien, il y a quelque temps, pour appeler les jeunes à « se rassembler au MJS ». Les jeunes amis de M. Jean Poperen ont le leur. L'ex-CERES en a deux. L'un qui regrette que le MJS soit traversé en permanence par d'éternelles querelles de courtisans dom l'unique enjeu est le contrôle de quelques strapontins . L'autre.



le premier le matin, le second l'après-midi, ont chacun assisté à une partie des travaux de cette conférence. M. Rocard a affirmé: « Je contribuerai de toutes mes forces à ce que la gauche mêne le combat des idées et qu'elle le mène unie et regroupée autour de son candidat. » M. Jospin a invité les jeunes à « tenir un langage de valeurs » et à s'élever « contre le monde peureux (...) replié (...) ranci (...) que propose l'extrême droite débile de Le Pen».

pouvoir ébranler. Cela fait sûre-ment deux styles, cela ne fait pas quence gauche . qui constitue le énième manifeste de soutien à une nouvelle candidature de M. Mitterdeux politiques », rand. Mitterrand-Rocard, on en

L'« étrange ballet »

de la droite

M. Rocard n'avait-il pas chanté

l'Internationale, une rose à la main? Impossible de résister, dans

l'ambiance un peu folle de Torcy,

quand un haut-parleur insistant s'est

nis à dévider, après l'hymne du PS,

le vieux chant de combat, repris par

les jeunes, couplet après couplet. L'Internationale, au demeurant, ne

détonne guère par rapport au dis-

cours prononcé par l'ancien minis-

tre. Un discours qui semble confir-

mer la place qu'occupera M. Rocard

dans la campagne : sans doute pas celle d'un candidat, mais celle d'un

ocialiste « loyal, honnête et droit »

- comme disait la chanson de Bonnie and Clyde - qui cogne sur la droite avec la force tranquille d'un

bon bûcheron et qui célèbre son

Ironie de l'histoire, M. Rocard va

jusqu'à mettre en garde ceux des socialistes qui « commencent à prê-ter l'oreille » aux sirènes du « con-

sensus » ! « On essaie de faire croire

à nos concitoyens, s'exclame le

député des Yvelines, que la gauche et la droite, c'est vieux jeu, démodé,

j'allais dire archaique! (...) Je ne suis pas, chacun le sait, l'ennemi du

consensus, et je l'ai prouvé (...).

Mais le consensus ne peut s'obtenir

dans la confusion et au mépris des

positions de chacun. Il suppose un

choix préalable (...). Ce choix, les socialistes l'ont fait depuis long-

que il y a maintenant trente-huit

ans. Et je n'en ai jamais varié

depuis ». Et, sous les applaudisse-

ments, l'ancien ministre lance :

« Mes amis, je contribueral de

toutes mes forces à ce que la gauche

le mêne unie et regroupée autour de

Raymond Barre, ils ont droit à leur

morceau de bravoure, lui aussi

joyeusement « archaique ». « Nous

assistons à droite, souligne

M. Rocard, à un étrange ballet entre

des candidats que rien ne distingue

vraiment sinon la taille et l'embon-

point. D'un côté, l'agitation brouil-lonne, du courage, c'est vrai – il en

fallait pour se lancer dans l'aven-

ture de la cohabitation, - mais sur-

tout une inquiétante versatilité : de

l'autre, la prudence matoise, alliée

Quant à MM. Jacques Chirac et

son candidat ! ..

attachement à sa famille politique.

Depuis combien de temps

Le matin, les jeunes socialistes avaient pu constater la réalité des « convergences » entre socialistes que se plaît à célébrer M. Rocard et qu'a rappelées encore M. Lang : la solidarité, la construction de l'Europe, la lutte pour sortir le tiersmonde de l'impasse. C'est bien les mêmes ambitions que leur fixent l'aucien ministre et le premier secrétaire, qui, sous les applandiss développe une idée chère à M. Rocard : des études supérieures effectuées, pour les jeunes Français, dans différents pays de la CEE.

#### M. Jospin ; « La culture du risque »

Devant le MJS, il est difficile d'échapper à quelques figures impo-sées : un petit dégagement sur le ser-vice national en fait partie, après l'abandon par le PS de l'objectif du service à six mois. Il ne faut pas, a dit M. Jospin, « procéder à des proclamations que nous ne serions pas capables de tenir », mais cortaines « réduction », et « modulations » sont sans doute « possibles » en échange d'un allongement volontaire du service pour une partie des

Quant à l'éducation, M. Jospin souligne qu'il n'est pas possible de « laisser l'Université française dans l'état de précarité où elle est ». Il assirme que le PS doit prêter « une attention plus précise aux problèmes quotidiens des jeunes » et souhaite que la jeunesse - pèse auprès des opinions publiques» pour que les gouvernements européens retrouvent le « chemin de l'optimisme ».

temps. Il a été le mien (...) depuis que je suis entré dans la vie politi-La génération « morale », c'est aussi, pour M. Jospin, une « généra-tion concrète » dans une société marquée à la fois par le retour à - l'individualisme > et par la « modernité ». Les jeunes doivent s'élever « contre le monde peu-reux (...), replié (...), ranci (...) que propose l'extrême droite débile de Le Pen ». Ils doivent anssi « faire leur une culture du risque », à condition qu'ils y soient « aidés » et ne soient pas laissés « sur le bord de la route ». Etre, en somme, la mération mouvement », comme proclamait une banderole à Torcy, tandis qu'un des dirigeants du MJS appelait ses camarades à n'en rajouter ni dans la « mitterrandolatrie » ni dans la « rocardophilie =. Mitterrand-Rocard, toujours...

JEAN-LOUIS ANDRÉANL

### Au Club de la presse d'Europe 1

### M. Jack Lang définit les trois axes d'action d'une « majorité du mouvement »

Invité, le dimanche 31 janvier, du « Club de la presse d'Europe 1 », M. Jack Lang, ancien ministre socialiste de la culture, a notamment affirmé à propos de l'élection présidentielle: - A mon avis, seul un pré-sident de gauche peut sortir le pays de l'impasse. Parce que sans inves-tissement massif de la matière grise, ce pays ne connaîtra pas de renaissance économique. Deuxième-ment, en raison du délabrement des finances publiques, ce choix prioritaire exigera des sacrifices. Troisièmement, pour qu'ils soient acceptés, il faut un minimum de justice et d'équité, et surtout une large adhé-sion du pays. Autrement, il y aura une explosion sociale. Quarrième-ment, seul un président qui soit un homme de justice, d'ouverture et de paix sociale, est en mesure de créer autour de lui une large majorité du mouvement. Celui de la France créative et vivante, des entrepreneurs, des créateurs, des chercheurs. Le mouvement de la France imaginative et générouse. Seul un homme de gauche, et François Mitterrand plus qu'aucun autre, est en mesure de rassembler autour de lui une majorité de Français aussi large. .

M. Lang a défini e trois axes » d'action :

1. - Choisir l'investissement productif (intellectuel et industriel) plutot que la spéculation à court terme. Faire de notre pays une véri-

table société de création. 2. Choisir la réconciliation des Français plutôt que la division. C'est le contraire de ce qui a été fait depuis deux ans. Cela veut dire une véritable équité, une justice sociale. C'est le chemin vers l'efficacité. Depuis deux ans, on a une relance de l'injustice sociale, sans relance de l'économie. Cela veut dire aussi rénover la démocratie française. Faire que toutes les forces vivantes, le pays réel, soient mieux entendues par les officiels de l'administration ou de la politique. Faire une société de convivialité ou de fraternité.

3. Choisir la rigueur financière plutôt que la dilapidation des biens publics. Je plains le gouvernement, quel qu'il soit, qui aura à gérer les affaires du pays, car l'ardoise lais-sée par M. Chirac sera salée.

M. Lang a souligné l'unité du PS, que le candidat soit M. Mitterrand ou M. Rocard, en lançant : « Tous pour un, un pour tous ». Quant aux relations au sein de la droite, il a assirmé: « Les poignards sons déli-catement sortis du fourreau, sur-tout du côté RPR pour l'heure. On nous jouera la comédie de la récon-ciliation, on l'annonce déjà (...). Les embrassades ressembleront plus au baiser de Judas qu'à ceux qu'échangent amoureusement Roméo et Juliette ».

#### Six élections cantonales partielles

## L'indiscipline gêne les partis de la majorité

31 janvier, des premiers tours d'élection partielle, il y a ballottage. Les électeurs niçois n'out pas été suffisamment nombreux à voter, ce qui contraint le candidat RPR à un second tour. Dans ce canton urbain, la droite voit son électorat s'éroder au profit du Front national dont le représentant améliore le score recueilli par l'extrême droite aux élections législatives de mars 1986. Dans ce canton qui fait partie de la circonscription du maire de Nice, M. Jacques Médecin, le PCF reste stable mais le PS régresse. Le recul socialiste est tout à fait spectaculaire dans le Cher. D'autant que parallèlement, le Parti comm niste gague près de sept points malgré la présence d'un candidat « rénovateur ».

Le décès de Guy Malé, sénateur centriste et pré-sident du conseil général des Pyrénées Orientales, a entraîné la vacance de deux sièges. Si à Millas, le PS conserve ses acquis, en revanche, à Prades, il pro-

Alpes-Maritimes: comton de Nice 7
(1" tour).

Inscr., 14113; vot., 6039; suffr.
expr., 5931. MM. Michel Falicon

Michel Falicon

Alpes-Maritimes: comton de Nice 7
infligé au candidat souteun par le RPR et
PUDF au premier tour, c'est sans surprise
que l'a emporté le candidat sous étiquette
mais favorable à la majorité: (RPR, soutien UDF et CNI), 3047 voix; Max Baeza (FN), 1281; Philippe Lecorne (PS), 1060; Louis Fiori (PCF), 479; Robert Steenhaut (gaulliste de progrès), 64. Il y a ballottage.

(Le scrutin était organisé à la suite du técès, le 23 novembre demisér, du titulaire sin siège, Reaé Pictuschi (div. d.), adjoint et houme de confisme du maire de Nice, M. Jacques Médecin (RPR). M. Faicon, évalement adioint (RPR) au maire de M. Jacques Médecia (RPR). M. Falicon, également adjoint (RPR) au maire de Nice, dépasse la majorité des suffrages exprimés (51,37%) mais obtient un nou-lare de voix inférieur à ceint du quart des électeurs inscrite, ce qui read nécessaire un second tour de acrutin. En raison de taux record d'abstentions (57,20%), sucua des adversaires de M. Falicon me franchit la burre des 10% des électeurs juscrités, mais M. Baeza, comme le dennes lascrits, mais M. Baeza, comme le dispose le code électoral, paut se maintenir su

Le Front entional, qui n'aveit pas de candidat en 1985, obtient 21,60% dan suffrages exprimés, soit près de deux points de mieux que le score de la liste FN aux législatives de 1936 (19,90%) dans ce canton urbain de Nice.

A ganche, le PS, qui pour la première fois est dépassé par le FN, recuie de plus de deux points (17,87% contre 20,64% en 1985), tendis que le PCF reste stuble

Rani Pietruschi, qui sifgenit au coussil ginéral depuis 1962, avait été réfin au general cupas 1962, avait été rôdin au premier tour des cantonales de mars 1965, avec 6050 volv., coutre 1689 à M. Philippe Lecome (PS) et 685 à Mas Elisabeth Gianno (PCF) sur 8 424 suffrages exprissie, 8 841 votants et 14446 inscrita.]

CHER : canton de Graçay (1" tour).

Inscr., 2849; vot., 1915; suffr. exp., 1879. MIM. Plerre François (div. d.), m. de Graçay, 682 voix; S Druesne, (PCF), 588 Jean-Pierre Beauvais (div. d.), m. de Sainte-Outrille, 339 ; Claude Debeda (rénovateur), m. de Saint-Germain-sur-la-Prée, 140; François Porrachia (PS), 130. Il y a ballot-

[Conneller giniral depois 1968, Pierre Monin, décédé le 24 novembre dernier, était candidat unique de la droite au mars 1982 et il avait été rééla dès le pre-naler tour avec 1281 voix (56,35 %) courre 556 (24,46 %) à M. Druesne et 436 (19,18 %) à M. Jean Rousseam, alors député socialiste sur 2273 suffrages exprinés, 2319 votants et 2858 inscrits.

exprimes, 2319 votame et 2858 inscrits.

Lit drofte, qui, aux législatives de mars 1986, avait dans ce canton totalisé 42,73%, obtient 54,33% cette fois avec deux candidats. M. François, qui gagne in primaire à droite, vient de succèder au conseiller général décédé, comme tanire du chef-lieu de canton.

Devancé par la liste socialiste en mars 1986 (19,73% contre 27,47%), le PCF nou seniennent retrouve mais améliore ses positions de 1982, avec 31,29%, il gagne 6,83 points alors que le candidat socialiste, avec 6,91%, en perd 12,27% et est devancé par un candidat «rémonsteur», lequel, non communiste soutient M. Pierre Inquia.]

JURA: canton de Saint-Laurent-

en-Grandvaux (2º tour). Insc., 3 498; vot., 1 915; suffr. expr., 1 784. MM. Georges Michaud, div. d., 1 255 voix, ELU; Guy Grossiord, PS, 529.

[Le second tour n'a guère mobilisé : le samp des abstentionistes est passé de

M. André Lajoinie, candidat du

PCF à l'élection présidentielle, a recommandé à M. Mitterrand, le

dimanche 31 janvier, de « faire

l'autocritique de son septennat». Invité de l'émission « Sept sur sept »

de TF 1, M. Lajoinie a ajouté : « !!

s'est fait élire avec nos voix, sur un

le est tait eure avec nus voix, sur un programme de changement, et il a tourné à 180 degrés. Il faudrait qu'il s'explique là-dessus. Je ne fais pas le procès du PS, je fais le procès d'une

politique qui n'est pas une politique de gauche. » Au second tour, le PCF,

a-t-il dit, « ne créera ni illusions —

parce que nous avons payé les illu-

sions qui se sont produites en 1981

- ni repli sectaire ».

M. Lajoinie

autocritique

### M<sup>me</sup> Mitterrand

#### « Je continuerai... »

Mes Danièle Mitterrand a fait une mise au point à la suite des interprétations nées de ses déclarations au magazine impact médacin (le Monde du 30 janvier). Mª Mitterrand avait déclaré : « Je suis momentanément femme du président de la République. Je ne l'ai pas été pendant cinquante ans de ma vie et je ne le serai plus dans quelques mois. » L'épouse du chef de l'Etat a précisé, le samedi 29 janvier : « le septennat s'amétent au mois de mai, pour qu'il y ait continuité, il faut remplir deux conditions pour François : être candidat, être élu (...). Si ces deux conditions sont remplies, je recommencerai et je cominuerai avec lui. 🤉

Dans les cinq cantons où avaient lieu, dimanche gresse. Dans Pun et l'autre cantons, le PCF euregistre un léger recul.

Dans le camp de la droite, les candidats UDF na retrouvent pas, loin s'en faut, les scores recueillis par leurs prédécesseurs. Le recul d'une cantonale à l'autre s'explique par des progrès du Front national mais également par l'entrée en lice de «divers

C'est anssi la présence d'un candidat non investi par les partis de la majorité qui provoque une nette déperdition des suffrages que pouvait espérer recneillir la candidate UDF dans le Var.

déjà été constatée, le 24 janvier, dans le Jura où un ancien sous-préfet qui l'a emporté au second tour, avait nettement devancé le candidat investi par PUDF et le RPR.

[Six candidats brigonient le siège de Guy Malé (UDF), sénateur et président du conseil général des Pyrénées-orientales, élu dans le cautou de Praden depuis 1985, qui est décédé le 2 décembre dernier. M. Jean-Luc Malé, son fila, candidat UDF souteus par le EFPR, est artible en tête avec 32,88 % des suffrages, alors que som père avait ést élu dès le prender tour en 1985, avec 51,54 % des voix. M. Malé pâtit, cette fois-cl, de la présence d'un candidat de divers droite qui obtient 13,15 % des suffrages. De surcroft, M. Doutres qui bénéficie du soutien du Front antional, à recueil 11,26 % des voix, soit une progression de plus de M. Michaud issu de la même promotion de PENA que MM. Edouard Balladur et Jean-François Poncet, a fait toute sa car-rière dans la préfectorale. Ancien som-préfet de Saint-Claude, âgé de soixante et un aus, Il est directeur des services du Jura depuis 1983. All premier tous, M. Michaud était, arrivé en tête avec 897 volx (41,35 %), course 554 (25,54 %) à M. Michel Diestouné (UDF-RPR), 354 (16,32 % à M. Guy Groesiord, 209 (9,63 %) à M. Max Picand (div. g.), 104 (4,79 %) à M. Moise Masson (FN) et 51 (2,35 %) à M. Daniel Cesco Resta (PCF), sur 2169 suffrages exprinsés, 2203 votants et 349 inscrits. voix, soit une progression de plus de 2 points par rapport au résultat obtaun par le représentant du FN en 1985 (9,01).

Ch siège était détenn dopoin 1949 par Gibert Bouvet (UDF-PR), décédé, qui avait été réélu au premier tour des cantennales de mars 1982 avec 1376 voic (63,91%), courtre 400 (18,57%) à M. Thevenis(PS), 248 (11,51%) à M. Lougchauspt (sans étiq.) et 129 (5,99%) à M. Cesco-Resin sur 3 485 insersits, 2 317 wahmin et 2 153 mifrages. crits, 2317 votante et 2153 suffrages

PYRÉNÉES-ORIENTALES : canton de Millas (1" tour).

Inscr. 10 996; vot. 6 765; suffr. expr. 6 579. MM. François Beffara (PS), m. de Millas, 2177 voix; Henri Dabat (UDF), 1942; Henri Pujol (PCF) i 228 ; Joseph Parella (div. d.) 549; Daniel Meunier (FN) 531; Claude Gendre (div. g.) 152. Il y a ballottage.

[Le candidat socialiste est suriré en tête de cette élection partielle organisée à la suite de la démission, le 6 décessive, de M. André Daugnac (mod.), conseiller géoéral de Millas depuis 1976. Maire du Soler, M. Daugnac s'est sènsi mai mis en conformité avec la loi relative au non-cuansi des mandets, après avoir été appelé à succèder au Sénat à Guy Maié, décèdé, et qui était président du conseil général des Pyrénées-Orientales. Avec 33,69 % des seffentes M. Batters avec 33,69 % des Pyrénées-Orientales. Avec 33,09 no des suffrages, M. Beffara obtient un score presque identique à ceini qu'il svait réalisi en 1982 (33,02 %), en dépit de la présence, cette fois-ci, d'un candidat du Parti socialiste catalan qui rassemble 2,31 % des voix. La représentant du PCF perd,

socialiste catalas qui rassemble 2,31 % des voix. La représentant du PCF perd, ini, près d'un point en recucillant 18,66 % des softrages (an lieu de 19,56 %).

A droite, le candidat UDF sontans per la RPR, qui obtient 29,51 % des voix, perd plus de 16 points per rapport an score réalisé par M. Dangane en 1982 (45,96 %). Il souffre de la présence d'un candidat divers droite qui recucile 8,34 % des suffrages et de celle d'un représentant en FN qui rassemble 8,97 % des voix. Ce décuier, qui progresse de près de 7 points par rapport su résultat obtens par le casadidat d'extrême droite en 1982 (14,63 %), perd néamouis 7 points par rapport su secre résilée par la liste du Front national sux élections législatives (14,76 %).

Au premier tour de scrutin de 1982, las

An premier tour du scrutin de 1982, las résultats étaient les suivants : insect. 10 322; vot. 7 463; seffir. expr. 7 251, MM. Danguac, 3 333; Beffsun, 2 395; Pojo, 1 419; Cananova (ext. d.), 104. Au second tour, M. Danguac Pavait emperti avec 4 911 voix, contre 3 946 il M. Beffara, sur 7 957 suffrages exprimés, 8 176 votants et 19 321 électeurs inscrits.]

PYRÉNÉES-ORIENTALES:

Centon de Prades (1= tour). Inser., 9607; vot., 6132; suffr. expr., 6000. M. Jean-Luc Malé (UDF), 1973 voix; Min Renée Soum (PS), depute, 1455; MM. Serge Bastide (PCF), 980; Henri Goujon (div. d.), 789; Georges Doutres (RPR-diss.), 676; André Barrère (Unita catalane). 127. Il y a ballottage.

A gauche, le député socialiste auxiliore de près de 4 points le score du PS en recneillant 24,25 % des voix (an lieu de 29,38 % en 1985). Avec 16,33 % des soffmans de la companyation d frages, le représentant du PCF subit, pour m part, un recui de près d'1 point. An premier tour du scrutin de 1985, les résultats étaient les suivants : lescu, 9650; vot., 6861; suffir. expe., 6648, MiM. Maié 3427; Annoros (PS), 1355; Bestide 1139; Berdos (FN), 599; Marty (dt. g.), 128.1 VAR : Centon du Beausset (1º tour)

Inscr.: 14784; vot., 8051; suffr. expr. 7907. M= Josette Pons-Bonifay (UDF), m. de Saint-Cyr, 2674 voix; MM. Gabriel Tambon (div.d.), 1468; René Jourdan (PCF), 1316; Roland Muesser (FN), 1088; Roger Preboist (PS), cons. mun. de La Cadière, 972; -Daniel Ott (écol), 389. Il y a bal-

Seek 54.45 % des électeurs inscrits se sont rendes aex urats pour le presder tour de cette élection partielle organisés à la soite du décès, le 4 décembre, du Gabriel de Combret (UDF-PR), conseiller général depuis 1982. Avec 33,81 % de suffrages, la candidate de FUDF, officiel-14 points par rapport on total des en 1982 (47.77 %). Elle a souffert de la présence d'un caudidat du Front national, absent en 1962, qui obtient 13,75 % des voix, et de celle de M. Tambon qui recnelle 18,56 % des suffrages. Ce dersier a bénéficié du nontieu de nombreux éten RPR locatre.

Les deux représ As deax représentants de la ganche subisseut une lourde défaite paisque, un total, ils pardent plus de 10 points par rapport à 1982 (28,94 % an Ilea de 39,63 %). Avec 16,64 % des suffrages, la représentant du PCF recale de près de 6 points taméis que le candidat du PS qui obtient 12,29 % des voix en pert plus de 4. M. Ott, représentant du viguoité de Bendel, recaeille, pour an part, 4,91 % des suffrages.

An premier tour du scrutin de 1982, ian résultats étalent les suivants : iasct. 12697; vot., 8854; saff. exp., 8634. Gabriel de Combret, 2577; MM. Jourdan, 1941; Esphant (RPR), 1548; Constant (PS), 1429; Ame (div. g.) 1139. An second tour, Gabriel de Combret l'avait emporté avec 5323 voix, contre 3899 à M. Jourdan, sur 9222 suffrages exprimés, 9569 votants et 12697 imperiels.)

#### Une élection municipale

GIRONDE : Le Haillan (2º tour). Inscr., 3 975; vot., 2 618; suffr. expr., 2 492. Liste soutenue par le PS, conduite par M. Georges Ricart, 1 338 voix, 23 ELUS; liste des démissionnaires conduite par M. Joseph Rastoll (sans férment) Rastoll (sans étiquette), 1 154 voix, 6 ELUS.

VOIX, O ELUS.

[Le PS reconquiert cotte commune qu'il avait perdue en 1983 an profit de la fiste conduite par le maire nortant. Abel Laporte, exclu du PS, qui, est décédé après s'être démis de son mandat. La liste socialiste, qui a obtaur 53,69 % des suffrages, a binéficié du soutien des communistes, dont la liste avait obtem 8,03 % su premier tour.

La liste des conneciliers municipatet La liste des conseillers municipator, qui s'étaient démis de leur mandet pour qui s'étaient démis de leur mandet pour protester contre le passage à droite du nouveau maire du Haillan, M. Pierre Prioleau, a recueilli 46,3 % des voix.
Pourtant, à la suite de la défaite de la liste conduite pag le maitre sortant, aviliete conduite par le maire sortant, arti-vée en troisième position au presider tour avec 23,38 % des voix, PUDF et le RPR out appelé à voter en favour de la liste des démissionnaires.

isse des démissionnaires.

An premier tour, les résultats étalent les suivants : instr., 3 974; vot., 2 517; suff., expr., 2 463. Liste conduite par M. Ricart, 910 voix; liste conduite par M. Rastell, 779; liste conduite par M. Priolean, 576; Este PCP conduite par M. Laburthe, 198.]

Vasifier ditent 19000 terris des éditais Cam

# l'histoire d'un best-seller

The state of the s · 中心 医人物病的 化二甲甲基克勒酸盐中酸

and with a probability to the second amite families on **Mission** distanting in

a come demonstra History and the THE THE CHARGE ME APPRECIA The first of a second second

I IN SHOOM

and the complete was properly

- रामका अपूर्व १४ <u>१ के में स</u>्थान

on Namina Communication supplies

the market of applied and market is a supplied

The second second

29 (F. C T. C, T. C)

En to

\$ .....

**\*** 

32: . . .

34:7 p. .

A 172 . . .

...

E 201 ...

٠٠٠ المنافقة

And the second

desired a major transportation given being

and the second of the second o The state of the s the time the state of the time. The second secon The second of th was a same man fight for

Cerroline Carrollane dame la cerro

#### lmmigrés, génération chôn न पर्या एक राज्य अन्ति । त्रांत्रिक प्रश्नेत्रम् अन्ति के<mark>या प्रश्नेत्रस्य प्र</mark>

De Partendal AD CALLSTON AND

A Secretary Comments of Comments

April 104 B

A Nilesaga

عصف بالمنا

Sec Way

14 . 162 ..

4. 4 Bec

1 166 at

- A SHORE

75.76

مرو مددي

- A - D

A PRODUCT OF

private policy

W. Make

Lacor September

Tree lay

Burn james p

يدارزانا يجزئها

Tringer in

Fiend 4.8

A Company Street

marine jeften.

Laboration

71 M. C. (20)

is recent

- Aug

spenie in

A SHARE THE

ويمليق وزو Market Fr.

2-1-

Se bear !

1 4 3

A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O

The supplier of the make purify المناه ال THE PARTY STATES The Agains contactions and the complete of the second of the second - The manager - se NA And the second s all the contract of the second The second secon A CONTRACTOR OF THE PROPERTY O while your first Occasi own Can-

Control of the State 10 - 11 발생병 114 학생을 The latest the souther the The second of the transfer, The second of the second second TO THE SECTION OF SECTION OF The second of the second of the second the second to the thirty in the -Artist the or managed the seattless Castrons であるという世界の2 東京の出版者で 資格 र शर्मा प्रतान । क्षेत्र के क्ष the first state of the state of CANA TER CREEK and with the fire the section THE IS ABOVE ! AND THE END The second second second second second

And the second s Transporte um der Betete America 2000年,2000年14日 **200**0年2 patre quine. Section Company THE PARTY WAS 2000年 1000 · 10 The second of th THE STATE OF The second second section is

Le docteur Maniguet obtient 100 000 francs de dommages-intérêts des éditions Carrère-Lafon

### L'histoire d'un best-seller manqué

Le docteur Xavier Maniguet, l'un des protagonistes de la piteuse équipée contre le Rainbow Warrior. vient d'obtenir 100 000 francs de dommages-intérêts de son éditeur, Carrère-Lafon. En juin 1986, la maison d'édition avait tiré à dix mille exemplaires un livre dans lequel M. Maniguet racontait sa vie aven-tureuse de médecin voyageur. Le livre serait un best-seller de l'été, espéraient l'auteur et son éditeur. Hélas, ce fut un échec : il s'en est vendu aujourd'hui moins de cino mille exemplaires. Dépité, le docteur Maniguet a saisi la première chambre civile du tribunal de Paris qui, le 20 janvier, lui a donné satis-

Il faut dire que les éditions Carrère-Lafon avaient pris des ris-ques. Alléchées par de possibles « révélations » de M. Maniguet sur l'affaire Greenpeace, elles avaient garanti à celui-ci, par contrat, la mise en place dans les librairies de vingt mille exemplaires de son livre. Erreur commerciale : l'éditeur n'avait, à cette époque, aucune idée de ce que serait le manuscrit : un chef-d'œuvre ou des banalités? Quant à promettre à l'auteur que son ouvrage figurerait en bonne place dans de il nombreux points de vente, c'était audacieux : la décision de favoriser un ouvrage en le faisant

· L'état de santé de Jean-Marc Rouillan et de Georges Cipriani est « satlefaisant », seion la chancellerie. — En réponse aux déclarations de Mª Bernard Ripert, leur avocat, estiment « préoccupant » l'état de santé des deux dirigeants d'Action directe, Jean-Marc Rouillan et Georges Cipriani, hospitalisés après deux mois de grève de la faim (*le Monde* daté 31 janvier-1° février), le ministère de la justice a fait sevoir que les prisonniers n'inspiraient aucune inquiétude médicale. « lle refusent les soins et les contrôles, a-t-on déclaré place Vendôme, mais le médecin qui les a aminée semedi après-midi n'est pas inquiet, et il n'y a pas de risque médical en l'état actuel. »

livrer en quantité et en lui réservant une place de choix dans les vitrines ou sur les tables des libraires, appartient à ceux-ci, non à l'éditeur.

L'histoire de ce best-seller manié, telle que la raconte M. Michel Lafon, directeur général des éditions qui portent son nom, est la suivante : en février 1986, le docteur Manignet, que l'affaire Greenpeace a rendu fameux, lui propose d'écrire le récit de ses aventures sous le titre provisoire mais prometteur de Moi, le médecin mystère de « l'Ouvéa ».

L'Ouvéa est ce voilier à bord duquel des agents des services secrets français transportent, au mois de juin 1985, les bombes qui enverront par le fond le Rainbow Warrior, le navire de Greenpeace, dans le port d'Auckland, en Nouvelle-Zélande. A bord de ca bateau naviguent trois baroudeurs de la DGSE, qui tentent de jouer les touristes, et le docteur Maniguet, choisi pour donner un semblant de consistance à cette fable de vacanciers français amateurs de voile indifférents aux tempêtes que lour réserve l'hiver austral.

#### Une lecon pour les éditeurs

La version donnée par M. Maniguet de cette équipée n'a jamais varié, au moins publiquement : il n'a, jure-t-il, rien vu, rien soupconné, ni rien compris du rôle que lui fai-sait jouer la DGSE. Cela ne pouvait évidemment donner matière à un livre haletant. Lorsque M. Lafon e'en aperçoit, il est trop tard. L'imprudent contrat qu'il a consenti à M. Maniguet est déjà signé. Malgré tout, l'éditeur va tenter d'éviter ane déroute commerciale : il demande à M. Maniguet de pimenter son récit d'autres aventures tirées de son riche passé. Un nègre», M. Patrick Mahé, de Paris-Match, est requis pour aider l'auteur dans cette tâche ou plutôt pour - peigner - le manuscrit, comme M. Mahé l'explique luimême (les angio-saxons appellent

avec plus d'à-propos ghost writers, écrivains fantômes, ces rédacteurs

anonymes). Le livre est finalement baptisé l'Aventure pour l'aventure. M. Maniguet y narre ses exploits dans un registre censé toucher un large public : « Du désert d'Arabie à la jungle de Bornéo, en passant par l'Himalaya et l'Amazonie (...), j'ai été le témoin de nombreux coups de folie (...). Médecin des sports extrēmes, j'ai affronté la mort (...). J'ai aussi aimé une princesse népalaise, fait l'amour avec une Frandans une prison d'Amérique

centrale... », etc. Cela pourrait faire un livre mais le contenu est boiteux, constate découragé, l'éditeur. Le récit à la « SAS » se mêle mal à celui, controuvé, de l'affaire Greenpeace. 'espoir que nourrissait M. Lafor d'en faire « le livre d'aventure de l'été » s'envole. Il décide de n'en tirer que 10 000 exemplaires pour une mise en place de 8 000 environ chez les libraires.

Dépité, M. Maniguet engage un procès et le gagne, « Cela servira de leçon aux éditeurs qui traitent les auteurs avec autant de légèreté », se félicite son avocat, M. Marc Brossollet, M. Lafon, qui a décidé de faire appel, reste philosophe, Editeur-phénomène, Il a quelques beanx succès commerciaux à son actif : la Valise en carton de Linda de Suza (1,2 million d'exemplaires revendiqués), la Médecine naturelle de Rika Zaraī (2,2 millions) ou Cent familles de Jean-Luc Lahaye (1,8 million). Malgré tout, M. Lafon se reconnaît un tort, une imprudence plutôt, celle d'avoir promis, par contrat à M. Maniguet une mise en place de 20 000 exem-plaires, ce qu'il ne fait jamals, ni aucun éditeur. C'est trop risqué, surtout si l'on a affaire à des auteur décidés, comme le « médecin mys tère de l'« Ouvéa », à faire respecte leurs droits.

**BERTRAND LE GENDRE.** 

★ L'Aventure pour l'aventure de Xavier Maniguet. Editions Carrère-Michel Lafon. 384 pages, 85 F.

#### Une population en première ligne dans la crise économique

## Immigrés, génération chômage

(Suite de la première page.)

Pour le pays de départ, enfin. censé profiter des devises envoyées par les travailleurs puis de la qualification acquise par ceux-ci à l'étranger.

Au fil des années, cette belle construction n'a cessé de se lézarder. La France a fermé ses frontières à partir de l'été 1974. Paralièlement, elle a mis en place des systèmes, de plus en plus personnalisés, pour inciter les travailleurs étrangers à rentrer chez eux. Résultat? L'immigration contipue - sous une autre forme - et. malgré des retours, la population étrangère n'a pas diminué.

On est passé en effet d'une immigration conjoncturalle tournante à une immigration stable et permanente. Beaucoup de travailleurs ont fait venir en France femme et enfants, comme la loi les y autorise : plus de 27 000 familles se sont ainsi reconstituées en 1986. On a vu arriver, d'autre part, des travailleurs sans papiers, attirés par une économie informelle et clandestine qui se dynamise dans la crise elle-même. Sans compter les demandeurs d'asile en nette progression (26 000 en 1986), les travailleurs saisonniers et les quelques milliers d'exceptions accordées chaque année (notamment pour des Polonais et des Libanais).

Si l'année 1978 a marqué un record des retours au pays (plus de 36 000), on en était à moins de 14000 en 1985. Le retour est de moins en moins perçu comme le signe d'une réussite après le - sacrifice - de l'émigration : on y voit souvent un échec, le signe d'un licenciement ou d'une expulsion déguisée. Cela s'explique aussi par le chômage qui règne dans les pays d'origine et la présence en France du conjoint et des

Ainsi, peu I peu, l'immigration de travail est devenue une immigration de peuplement. Ce mouvement ne peut être sérieusement inversé par la contrainte et dans la légalité puisque 80 % des travail-

enfants.

leurs étrangers ont aujourd'hui une carte de résident et de travail de dix ans, renouvelable automatiquement. Mesure votée - faut-il le rappeler ? — à l'unanimité par l'Assemblée nationale en juillet

#### De l'automobile an café-restaurant

Rajeunie et féminisée par le regroupement familial, la population immigrée est sérieusement secouée par la crise économique et les restructurations oni l'accompagnent. Beaucoup de ses membres travaillaient - au bas de l'échelle -- dans les secteurs les plus affectés (automobile, bâtiment, textile, mines, métallurgie). Dans le bâtiment par exemple, les étrangers ont supporté à eux seuls plus des deux tiers des réductions d'effectifs.

En 1973, selon une étude d'André Lebon (ministère des affaires sociales et de l'emploi), un salarié en activité sur neuf était étranger. En 1985, la proportion est tombée à un sur 12, malgré, l'arrivée de nombreuses femmes immigrées sur le marché du travail. Les secteurs d'activité ont sensiblement changé : en 1985, les services accueillaient 37 % des étrangers (contre 20,5 % en 1973). L'industrie arrive désormais en deuxième position (36,1 %) et le bâtiment est loin derrière (26,4 %). Il y a aujourd'hui plus de travailleurs immigrés dans les cafésrestaurants que dans les usines automobiles, et on assiste à un glissement vers des activités non salariées, avec des artisans, des commerçants ou des petits patrons.

Hier complémentaires des travailleurs français, parce qu'ils avaient des emplois sous-qualifiés dont personne ne voulait, les étrangers sont de plus en plus en situation de concurrence avec eux. Leur part a régulièrement augmenté parmi l'ensemble des demandeurs d'emploi de 1974 à

1983, passant de 9,3 % à 12,4 %. Elle a un peu baissé depuis lors pour atteindre 11,05 % en septem-bre 1987. Mais aujourd'hui, en Ile-de-France, près de 30 % des chômeurs de longue durée sont

La formation? Constat sévère de Ahsène Zehraoui, chargé de recherche au CNRS: « Pas plus qu'il n'y a eu dans le passé d'alphabétisation efficace ayant conduit à une formation professionnelle, il n'existe aujourd'hui pour les immigrés, au-delà de auelaues expériences, de formation qualiflante permettant l'accès à un emploi. »

#### Une nouvelle légitimité

Georges Abou Sada, directeur du GRECO 13, ajoute que « les employeurs n'arrivent pas à rompre avec l'image de marque de l'immigré : travailleur en situation provisoire dans l'entreprise, ne possédant pas de niveau scolaire et donc inapte à une formation professionnelle qualifiante. De plus, les travailleurs immierés les moins qualifiés sont peu demandeurs de formation ».

Toujours est-il que le chômage bouleverse le statut de l'immigré. On lui reprochait déjà de concurrencer les travailleurs français. Le voilà accusé d'être une charge. D'homme à tout faire, il se découvre comme un bomme qui ne sait plus rien faire.

La présence en France de l'immigré se justifiait par son travail. Chômeur, il doit trouver une nouvelle légitimité. Sur quoi la fonder? Les droits acquis par son travail? La durée de son séjour? La présence de ses enfants? Une naturalisation? On quitte là l'économie pour retrouver les grands débats de société. Autant dire que les deux choses sont intimement liées et qu'une réflexion sérieuse sur l'immigration oblige à étudier de front l'emploi et la nationalité, la formation et l'intégration.

ROBERT SOLÉ

#### **FAITS DIVERS**

Société

#### Dans les Vosges

## Quand les enfants jouent à la mort

THAON-LES-VOSGES de notre envoyée spéciale

Vendredi 29 janvier, rue des Fleurs, dans une bicoque aux vitres cassées... « Je ne veux plus vivre. J'ai avalé des barbituriques»: quand Nathelie, douze ans, le dit à sa mère, celle-ci ne le croit pas. Leur dispute - une de plus - a commencé vers 13 heures, au moment où il faut partir à l'école. « Je ne veux plus y aller », a lancé Nathalie. « Nous

non plus », ont renchéri ses frères,

dix ans et huit ans.

comme moi. s

Le matin même, ils ne s'étaient pas levés, le réveil n'ayant pas sonné. En ce début d'après-midi, Nathalie a pris « sa » décision. Ironique, elle nargue sa mère, murée dans son indifférence. Des barbi-turiques ? La mère ne tend même pas l'oraille. Obstinée, l'enfant revient avec des boîtes vides de médicaments. Pour faire bon compte, elle assène : « En plus, j'ai bu de l'alcool. » Et, argument

Sous le choc, la mère résgit : elle appelle le médecin. Le prati-cien, sitôt arrivé, appelle les pom-piers. La maison est un taudia. Les enfants sont montés au grenier pour se retrancher, encom-brant l'escalier d'un monceau de meubles cassés, de vieux jouets et de détritus.

final : «Les garçons ont fait

Les trois avaient « tout » prévu. Ils se sont enfermés pour avaler les barbituriques de maman et l'alcool de poire de pape... La porte s'ouvre sur les secours ; deux corps gisent sur le plancher. Il faut hospitaliser la fillette et ses

Samedi 30 janvier, dans la soi-rée, à l'hôpital d'Epinal, les gercons émergent du coma. Les trois enfants sont à présent hors de danger. Rentreront ils à la maison ? C'est au juga da trancher. La DDASS pourrait les placer en foyer. Car cette vie de famille, rue des Fleurs, ils ont semble-t-il, bien voulu la quitter.

#### Toute cette détresse

Les enfants ne savent pas dire ces choses-là. A peine livrent-ils quelques bribes... C'est Nathalie, la grande, qui eut l'idée et la volonté ; les deux frères suivirent.

Les parents, désormale, ferment leur porte. Le père, chétif. traine le pas en rentrant de sa tournée. La mère reste claquemurée derrière ses volets clos. Rue des Fleurs, dans cette vieille cité de la filature, le voisinage est peu bavard. « Nathelie était malheu-reuse. Il fallait la voir traîner le soir resent les murs. On lui donnerait tout juste neuf ans. » Chaoun reste prudent, faute de tout comprendre. « L'assistante sociale venait quelquefoie. Ils misère, quoi, mais pas matérielle ; ils ont une paie de facteur plus les

La père buvait, dit-on, de plus en plus, mais «sans méd ceté». La mère ne sortait pas de son apathie. Les enfants, livrés à mes, «se débrouillaient». « Il n'y a pas de quoi se suicider », pense-t-on dans la cité. Alors. pourquoi ce geste de Nathalie et ses frères ?

« ils .ne manquaient de .rien. pourtant », dira le père, frappé de stupeur en rentrant ce jour-là à la maison, qu'il avait quittée à 6 heures du matin. De pain, les enfants n'en manquèrent ass ment pas. Mais d'affection ? «En classa, on se moquait de Nathalies, ont fini per dire les cama-

La fillette souffre d'une maledie du cuir chevelu. Elle est presque chauve. Un beau matin, Nathalie n'a plus supporté ces moqueries. Elle décida de ne plus mettre les pieds à l'école. Mais, à la maison, le vide familiai lui fut tout aussi insupportable. Sa grand-mère meternelle, sa préfé-rée, était morte trois mois auperavant. C'est toute cette détresse que Nathalie a fini per exprimer, à sa facon, le 29 janvier. Poil de Carotte de la rue des Fleurs.

DANIELLE ROUARD.

#### Auteur de plusieurs prises d'otages

#### Le meurtrier présumé d'un policier français est recherché en Suisse

Le malfaiteur soupçonné d'avoir tué un policier à Toulon, le 28 janvier, et d'en avoir blessé grièvement un autre, était toujours recherché, le dimanche 31 janvier, en Suisse.

Prénommé André, âgé d'une vingtaine d'années, l'homme, dont l'identité exacte n'est pas connue, a commis une attaque à main armée et pris cinq personnes en otage pour protéger sa fuite.

Après avoir mortellement blessé à Toulon l'inspecteur Michel Moran-din et grièvement touché l'inspec-teur Claude Alzzi, le malfaiteur prend la fuite à bord d'une Alfa Romeo et passe en Suisse où, samedi matin, il agresse le pompiste d'une station-service à Rolle, entre Genève et Lausanne, et s'empare d'environ 500 francs suisses (environ après au port de Lutry près de Lausame par deux gendarmes, il fuit encore, mais doit abandomer l'Alfa Romeo, A l'intérieur sont découverts une tenue de l'armée de l'air française et des armes.

Le meurtrier présumé prend ensuite une automobiliste en otage et se fait conduire à Berne. Pendant le trajet, il lui avoue le meurtre du policier toulonnais. La voiture force plusieurs barrages de police avant de s'arrêter à Frauenkappelen, où le malfaiteur, menacant toujours son otage, réussit à se faire remettre un pistolet-mitrailleur par la police.

A Berne, la conductrice réussit à quitter son véhicule. Le fuyard doit l'abandonner à son tour à la suite d'un accident. Se dirigeant à pied vers la gare de marchandises de Weyermannshaus, il échappe de

#### Trafic de cassettes pornographiques

#### Deux arrestations

Un trafic de vente et de location de films vidéo pornographiques met-tant en scène des enfants de huit à douze ans et organisé notamment par un ancien proviseur vient d'être découvert par la police de Nice.

L'ancien proviseur, M. Jean-Claude Canavo, cinquante-sept ans, qui avait exercé outre-mer, domici-lié à Nice, a été arrêté et incarcéré. A son domicile, les enquêteurs ont retrouvé des photos pornographi-ques d'adultes et des films vidéo, prêts à être diffusés.

Dans cette affaire, une autre arrestations a été opérée au Luc, dans le Var. L'enquête, menée par la Sâreté urbaine de Nice et la gendar-merie, pourrait aboutir à d'autres arrestations et avoir des implications dans toute la France. Selon les premiers éléments, les films saisis, achetés ou loués dans plusieurs vidéo-clubs, auraient été tournés dans le nord de la France et diffusés notamment dans le sud-est.

nonveau aux policiers après avoir échangé des coups de feu avec eux. Dans la soirée, l'homme traqué fait irruption dans un appartement à Lyss, près de Berne. Il menace l'occupante du logement avant de la ligoter. Trois autres personnes, arrivées ultérieurement, subissent le même sort. Après avoir enfermé ses prisonniers dans une pièce de

Selon les témoignages de ces quatre personnes, l'auteur de la prise d'otages de Lyss est le même homme qui a pris en otage l'automobiliste et qui a commis l'attaque à main armée contre la station-service

appartement, l'homme prend la fuite seul, entre 22 heures et minuit.

Les otages, après s'être libérés, aler-tent la police. L'un d'eux est hospi-

Tandis que la police helvétique maintient les berrages dans la région de Berne et aux frontières, la police française devait, des le lundi 1" février, diffuser une affiche d'avis de recherche comportant une photo du fayard. Le texte indique: « Suite au meurtre de l'inspecteur principal Michel Morandin et la tentative d'homicide volontaire de l'inspecteur divisionnaire Claude Aizzi, commis à Toulon (Var) le 28 janvier 1988, la police judiciaire recherche l'Individu représenté sur recherche l'individu represente sur la photo. » Le signalement est ainsi précisé: « Type européen, vingt à vingt-cinq ans, 1,70 mètre, corpulence athlétique, cheveux châtain clair, teint pâle, cicatrics droite allant de la base du nez à la lèvre supérieure, accent germanique. » « Cet individu, ajonte le texte, set également soupçonné d'être l'auteur de la tentative d'homicide contre Jacques Volpé, commise le même

iour à Toulon. Plusieurs milliers de fiches de format 11 cm × 8 cm portant le visage de l'homme et son signalement devaient être distribuées à tous les personnels de police et de gendarme rie.

#### «Si jeunes et si pures.»

Les trois grâces inspiraient le troisième âge. Trois jeunes sceurs perpignanaises, âgées respectivement de guatorze. quinze et dix-neul ans, ont été mêtées, le vendredi 29 janvier, et inculpée de vols après une eérie de « guet-apena » amoureux tendus à des penys fri-

Le mode d'action de ce tric acide procédait d'une technique de tous temps éprouvés et vulgairement appelés « l'entôlege ». Les deux plus jeunes se difficulté, de raccoler des hommes êgés souvent octogénaires dens les rues de Perpignan et de les amener à les sulvre dans un appartement loué pour l'occasion. Là, elles inviconsentantes, à prandre une douche avant que de satisfaire leurs sepérances.

Bien évidemment les choses s'arrêtaient là. Les deux mineures faissient les poches de leur visiteur, dérobent l'argent qui s'y trouvait. Et quand l'homme sortait de la douche, c'était pour se trouver, nu, face à la troisième aceur, la gardienne des vertus qui criait au scandale et au détoumement de « tendrone ».

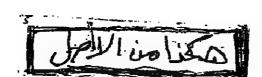
Le procédé a perfeitement fonctionné à une vingtaine de reprises, les victimes s'éclipsant avec un vacue sentiment de culpabilité. Mais la vingt et unième «papy», kul, trouve le feble un peu coûteuse. Il devait aller déposer plainte contre des gamines «'si jeunes et si pures », comme l'affirmait la sceur sinée, au moment inopportun.

#### EN BREF

 Deux attentats à Bastia. -Deux attentats qui n'ont pas fait de victimes corporelles ont été commis à Bastia (Corse-du-Sud) dimanche 31 janvier. Le premier a fortement colonel Delignères, délégué militaire du département, devant laquelle a explosé une charge de plastic d'environ 500 grammes. L'autre a détruit, place de la Citadelle, une voiture en stationnement appartenant à un habitant du quartier, M. Bernard Schmidt. Bien que ces deux gestes n'aient pas été revendiqués la police considère qu'ils portent la marque de

• Le ministre de l'intérieur essigné par des Capverdiens. — Sept Capverdiens — ressortissants des îles du Cap-Vert — retenus le 27 décembre 1987 à l'aéroport d'Orly, dont quatre devaient être expulsés le 1º janvier bien que détenteurs de visas en règle, viennent d'assigner en référé le ministre de l'intérieur. Au cours de l'audience fixée au mardi 2 février, ils entendent soutenir r qu'il ne peut être contesté qu'ils ont été séquestrés et, pour quatre d'entre eux, expulsés illégalement et. contre leur gré. »





#### **EDUCATION**

# Nettoyage préélectoral

En qualques semaines, les resles des quatra grands institurs de l'éducation nationale - le Centre national d'éducation à distance (CNED), le Centre d'études et de recherches sur lescustifications (CEREO), l'Institut national de la recheche pédagogique (INRP) et l'Office national d'information sur les enseignements et les pro-fessions (ONISEP) — ont été rem-placés. Les précédents titulaires avaient tous été nommés par la gauche et étaient connus pour leur sympathie pour le PS (l'un d'eux, M. Plednoir à l'ONISEP, avait même été délégué national à la formation de ce parti). Les nouveaux sont, pour trois d'entre eux, des thisants actifs des partis de l'actuelle majorité (1).

(I n'est certes pes interdit aux responsables de l'éducation natioaffichées et on ne peut mettre en doute leurs compétences en raison de leurs préférences partisanes. On peut toutefois s'interroger sur le caractère systématique de ces nominations, comma si le souci des maîtres successifs de la rue de Gresimples critères scientifiques. D'autant que cette politisation s'accompagne souvent de luttes partis de la majorité, comme c'est le cas actuellement entre le RPR et le CDS ou entre les tendances du même parti, comme on l'a vu, lorsque la PS était au pouvoir, entre « savarystes » et « chevènemen-

On fait observer, au ministère de l'éducation nationale, que la mise en œuvre d'une politique ne peut se faire qu'avec des agents en qui il puisse avoir confisnce. Soit. Mais que penser de nominations qui avant une échéance électorale décisive, qui rend impossible toute initiative d'envergure ? Et quelle peut être la crédibilité, à l'intérieur de leur maison et face à leurs interlocuteurs extérieurs, de directeurs désignés dans ces conditions ?

Les nouveaux directeurs de l'ONISEP et de l'INRP n'auront même pas la mission de réformer ces instituts, comme cela avait été

un moment îmaginé par M. Monory, le ministère ayant fait savoir que ces changements n'étaient plus à l'ordre du jour...

#### Désignolème .

Cette désinvolture met en furnière le peu de cas que fait le ot d'institutions qui ont pourtant un rôle capital dans la réflexion sur l'avenir de l'éducation et dans le développement de ses activités. En un an et demi de goumement de droite, Mª Blondel. ex-directrice du CEREO, n'avait ais été reçue ni par M. Séguin ni per Mª Catala, dont dépendait son centre, elors que celui-ci taite de questions vitales dans la conjoncture actuelle : l'articulation entre le estion et l'emploi.

Sa première entrevue avec Mª Catala fut... pour apprendre son remplacement per M. Dutailly, directeur de cabinet du secrétaire l'INRP, n'eut pas même droit à de semblables égards. Après avoir été superbement ignorée par le minis-tère de M. Monory, elle apprit son

limogeage per un aimple coup de téléphone du cabinet du ministre.

Au moment où l'on parle tant du consensus nécessaire sur l'éduca-tion, cette politisation systémati-que des directions d'organismes à caractère acientifique et pédagogi-que n'est pas de très bon augure. La gestion de ces institutions, sou-vent fragiles, demande, à la foie, compétence, autorité, afrénité et durée. Ce n'est sûrement pas en les livrant aux secousses de l'altermatisant du partage des dépouilles qu'on leur permettre de remplir

#### FRÉDÉRIC GAUSSEN.

(1) Out été monmés : à l'INRP, M. Pierre Delorme ; à l'ONISEP, M. Pierre Mondon (le Monde du 21 janvier) ; sn. CEREQ, M. Jean-Vier), an CNED, M. Claude Gossguen (le Monde des 13-14 décembre 1987). M. Delorme est président du Club 89 (proche du RPR) de Nantes, M. Durailly est membre du conseil autional du RPR et M. Gossguen est conseiller de Paris (UDE-CDS) dams le 12 arrondissement.

A l'ouverture de son congrès

#### La FEN relance le débat sur l'école privée

Evoquant la volonté de l'enseignement catholique de réaffirmer son identité et de se placer « dans la perspective d'une seconde évangélisation» (le Monde du 26 janvier), le secrétaire général de la FEN a conclu: « L'école catholique ne peut pas accueillir dans le respect de leur conscience, des petits musulmans, des petits protestants, des petits juifs, des petits bouddhistes, des petits libres penseurs, puisque sa mission réaffirmée en toute clarté est de les évangéliser, et de les « bap-

Conséquences en termes de politique scolaire: l'école catholique « a la liberté d'exister. Mais la République ne peut pas lui confier une mission de service public. Cette école se donne de fait une mission d'Eglise (...). Il n'est donc pas acceptable que l'Etat iui confie de l'argent public .. Le slogan fétiche des laïques — « à fonds publics, école publics à cole publique: à fonds privés, école privée - - refait donc son apparides Eglises et de l'Etat ., quatre ans après la «capitulation» de 1984, lorsque le président de la République avait retiré le projet de loi sur les rapports entre ensei-gnements public et privé, entrai-nant la démission du ministre de l'éducation nationale, Alain Savary, puls celle du gouverne-ment Mauroy.

#### Un avertissement an PS

Ce rappel de la doctrine tradi-tionnelle de la FEN n'aurait rien de surprenant s'il ne venzit après quatre ans de quasi-silence sur la question de l'école privée. Lors de son dernier congrès, en 1985, la FEN avait reproché à M. Mitterrand d'avoir e capitule » sur amers de cette période semblaient avoir presque dispara, n'emer-geant qu'allusivement, ou pour quelque effet de tribune, toujours efficace. M. Simbron aura certes trouvé là un thème propre à ressouder, l'espace de quelques ova-tions, un congrès par ailleurs divisé tant sur l'architecture du système scolaire de l'an 2000 - le thème du congrès - que sur le vote de gauche à l'élection prési-

Mais ce retour appuyé à la querelle scolaire par un biais sonda-mental – le sinancement de l'école privée, - dès l'ouverture d'une assemblée amplement couverte » par les médias, n'est pas à strict usage interne. M. Simbron, représentant de la majorité prosocialiste de la FEN, semble vouloir réveiller son propre parti de sa torpeur sur la question lai-que. La dernière version connue du programme scolaire des socia-listes n'y fait pas même allusion. M. Lionel Jospin, premier secré-taire du PS, interrogé sur les risques de reprise de la querelle scolaire n' les socialistes revenaient au pouvoir, a déclaré sur France inter le 25 janvier:

Ces quatre avions Transail de nouvelle génération, c'est-à-dire ravitaillables en vol, emportent des stations de transmissions qui sont protégées contre les effets de l'impulsion électromagnétique (l'explosion éventuelle d'une charge · Pourquoi voulez-vous qu'artificiellement nous créions un problème ou nous fassions surgir je ne sais quel fantasme ou je ne sais quel danger? (...) Parlons des problèmes qui se posent, ils sont dejà suffisamment compliqués. - Il est vrai que M. Jean Poperen semble avoir donné le signal d'une nouvelle offensive laIque, en affirmant, dans un entre-

tien publié le 31 janvier dans le Journal du dimanche, que les socialistes, « en revenant au pouvoir » devaient « reprendre (...) le dossier de l'école privée », qui « reste une question politique

La FEN estime que les mobilisations de la jeunesse contre le racisme, l'égalité des chances et la solidarité, notamment celle des étudiants et lycéens, ont redonné une vigueur nouvelle au concept de « lascité ». M. Simbron propose donc de reprendre le débat, un risque de rouvrir la blessure à peine cicatrisée de 1984.

Cette question ne devrait-elle pas rester marginale dans un congrès réuni pour débattre de « l'école de l'an 2000 » ? Dans son allocution d'ouverture, le secrétaire général a souligné la nécesité d'un « plan de rénovation et de développement volontariste et de grande envergure pour l'ensemble du système éducatif ». M. Simbron a appelé les militants de la FEN, qui appartiennent à quarante-neuf syndicats nationaux différents, à mettre en avant la bannière de leur fédération en expriment leurs revendications sous des formes plus concrètes et plus variées, et en entretenant des « relations fréquentes et confiantes avec le plus possible de journalistes ». Il a aussi appelé à une reprise du dialogue entre les centrales syndicales. Accusant M. Chirac d'être fermé au dialogue social, M. Simbron a déclaré : Depuis longiemps des gouvernements ne nous avaient traités avec autant de mépris.

PHILIPPE BERNARD.

réseau de commandement et de communication des forces aériennes stratégiques (FAS) sous les ordres du général Philippe Vougny. Avec ses Mirage-IV, porteurs de missiles nucléaires ASMP (air-sol à moyenne portée), et avec ses mis-siles stratégiques, enfouis en silos dans le plateau d'Albion en Haute-Provence, le commandement des

cans le piateau d'Albon en Hante-Provence, le commandement des FAS est installé à Taverny (Val-d'Oise) et il dispose d'un PC relais à Mont-Verdun (Rhöne), d'où-seraient transmis les ordres d'enga-gement donnés par le président de la République.

Pour éviter un hiatus dans le commandement il ces PC devaient être détruits on rendus inopérants en cas de crise et en temps de guerre, la France a conçu le reseau dit Astarté

(avion station-relais de transmis-sions exceptionnelles) qui fait appel à quatre PC volants Transall.

nucleaire en atmosphère perturbe

les communications) et qui sont des-tinées à la transmisson des ordres

gouvernementaux aux Mirage-IV et aux missiles du plateau d'Albion, en

toute sécurité et en permanence. De

La France met en œuvre son premier PC

volant pour les forces nucléaires

L'armée de l'air française vient de recevoir son premier avion Transall, baptisé Astarté, qui renforcera le réseau de commandement et de reliés, pour leur mission, au pro-

DÉFENSE

#### LOISIRS

Des formules de forfait associant

#### Le créneau des week-ends

Comment emplir, en saleon creuse, les hôtels, les trains et les avions ? Les professionnels multidient formules et forfaits nonresux, profitant des change ides des Français qui préfèrent désormais les courts séjours. Après les reyages organisés. Bruges et Monaco : deux destina-

tions exemplaires de week-end orga-nisé par les professionnels du tou-

La formule fait ses preuves. Le marché existe et se développe selon le BIPE (1). « D'abord parce que les Français ont de plus en plus de-temps libre, remarque M. Bernard Préhel, auteur d'un rapport de cet institut sur le tourisme. Ensuite parce que leurs vacances s'émiettent tout au long de l'année. Les pro-fessionnels ont rapidement fait leurs comptes et compris l'intérêt que constitue ce changement d'habi-tudes. Leur objectif est simple : aug-menter le taux d'occupation des equipements. Leur méthode aussi es prestations offertes - transport i, restauration voire certains ser vices (remontées mécaniques pour les sports d'hiver, entrée dans les musées, etc.) – seraient plus oné-reuses et plus longues à obtenir si le voyageur faisait lui-même les réservations. Avec un forfait, il part l'esprit tranquille. Les professionnels déclinent ainsi toute une série de propositions sur le thème du court

La chaîse Novotel (cent cinquante-cinq établissements) a un taux de rempissage moyen de 60 % par an. Or, les deux tiens de ses clients (cadres et hommes

le voyage, le sport, la gastronomie

relies, pour leur mission, au pro-gramme Ramsès (réseau amont

maillé stratégique et de survie) qui repose sur l'existence de centres, dis-séminés en France, d'émission à très

Avec l'arrivée en service de pre-nuer Transall de ce type, les FAS disposent désormais d'une perma-

mandement et leurs communica

système devrait être complet en 1989 et modernisé, de nouveau, avant 1993 avec l'extension du sys-

L'armée de terre

française commande

trente hélicoptères

antichars

L'armée de terre française vieu

de passer commande ferme, à la société Aérospatiale, d'une première tranche de quinze hélicoptères anti-chars SA 342 M Gazelle, qui sera suivie d'une deuxième tranche de

quinze autres à confirmer avant novembre prochain. Les quinze pre-miers Gazelle devront être livrés

nce opérationnelle pour leur com-

basse fréquence par od passera les consignes du chef de l'Etat.

week-end. La filiale da groupe Accor a donc mis an point un forfait « familial » : les enfants de moins de seize am logent gratuitement à l'hôtel, on fête leur anniversaire, leur petit déjeuner est gratuit. Enfis un espace leur est réservé où les plus jeunes jouent au Lego et colorient sous l'œil vigilant du réceptionniste. Des forfaits plus ou moins élaborés sont ainsi proposés et quaranto-cinq

Bruxelles à Londres, de Narbonne à

Paris. La chaîne tire bénéfice de ces formules : la restauration familiale a atteint 8 millions de france en 1987.

tropicale Même préoccupation, même stra-tégie du côté des transporteurs : la moitié des passagers d'Air Inter sont des hommes d'affaires : lesquels entent, d'autre part 80 % de la clientèle des forfaits «train + hôtel». Faut-il ranger forfaits avions et trains en fin de semaine? La société a créé une filiale, Visit-France, qui devrait lui permettre d'améliorer son taux d'occupation prestations offertes ne sont pas à la portée de toutes les bourses (à Nice un hélicoptère amène les clients jusqu'à l'hôtel quatre étoiles). Là encore, le forfait est plus ou moins élaboré. « Nous faisons un bilan très positif de ces opérations, affirmet-on à Visit-France, pulsque notre chiffre d'affaires est passé de 17,5 millions en 1986 à 39 millions en 1987.» Sar le même crénena la SNCF prôze des «voyages-

Pour les adeptes des courts séjours à la carte — un peu plus que les deux jours de fin de semaine — le Club Méditerranée a mitonné quelques destinations (l'Europe ou l'Afrique du Nord, par exemple). Mais les Center Parles restent en tête dans cette catégorie puisque la société néerlandaise qui les a créés est née sur le thème du court séjour et sur le principe des « vaccuser et sur le principe des « vaccuser est sur le principe des « vacances toute l'année». On y séjourne au week-end, quatre jours (us « mid-week ») ou une semaine a pour y jouer du tennis, au squash, se rendre dans les salles de remise en forme, faire du kreuk de médale en de dans les salies de remise en forme, faire du kayak, du pédalo ou de l'équitation. Enfin, une bulle tropicale couvre une piscine à vagnes. Le tout pour un forfait. Il eniste déjà onze Center parlecs en Europe du Nord, un douzième ouvrira ses portes à 120 kilomètres de Paris en juillet 1988. Le taux d'occupation métre en de. 90 %. prévu est de..., 90 %.

Le roi de la résidence de loisirs, Gérard Bremont ne pouvait rester insensible à l'appel du marché : Pierre et vacances lone dénormais ses appartements pour les grands « ponts » de l'année voire pour certains week-ends. Derniers candidata enfin pour attirer une nouvelle clien-tèle, douze palaces parisiens associés pour proposer eux aussi différents forfaits durant l'hiver. Certains hôteis offrent aux touristes la découverte des Champs-Elysées, d'autres multiplient les visites de musées et les expériences gastronomiques, cofin des pulaces comme le Marriott « cassent » les prix pour renouveler leur clientèle américaine,

MARIE-CHRISTINE ROBERT.

(1) Barcan d'information et de pré-



#### Mille défis pour les jeunes

ANCÉE au mois de mai 1987 par le secrétariet d'Etat chargé de La jeunesse et des sports, l'opération « Défi jeunes » Vient d'attribuer, sprès une sélection régionele, quatre cent vings bourses. Ce dispositif permet à tous les garçons et les filjes boés de distinuit à vingt-cinq ans de réalises leur projet dans quelq domains que ce soit. Le montant total des bourses allouées s'élè à 26 millions de francs, financés en partie per le secrétariet d'État en partie par des sponsors et des mécènes. A cette side financière s'ajoute une aide tachnique apportée par une équipe de conse animée par les directeurs départementaux de la jeunesse et des sports. Cette « équipe » side également caux qui le désirent à mieux formuler leur projet. Ainsi tous les jeunes quel que soit le degré de formation ont le même chance de faire aboutir leur

artistique. Du lancement d'une agence de scénaristes à la constitue tion d'une yole de mar pour handicapés. Du voyage d'étude en Asie à la promotion des produits fabriqués en Martinique, auprès des grandes surfaces métropolitaines.

M. Christian Bergelin, secrétaire d'Etat, reconduire en 1988 le « défi jounes » qui devrait permettre à mille garçons et filles de

(Association Delli jeunes, 78, sue Obvier-de-Serres, 75015 Paris. Tel.: 48-28-52-85.)

machine Un Etat

Vous croyez, en votant, que vous

économique de la France, le

choisissez une politique économique.

Pourtant, dans les faits, la politique

financement de l'industrie et le contrôle

des relations financières avec l'étranger

sont très largement soumis au pouvoir

de cette « boîte noire » qu'est le Trésor.

Dans ce livre-événement, Yves Mamou,

journaliste économique à L'Expansion,

lève le voile sur les mystères de cette

administration bien particulière.

Editions La Découverte

324 pages. 120 francs

Direction du Trésor

#### Train-forum

Un train-forum, « Cap sur l'Europe estudiantine », va être lancé sur les rails, du 21 au 30 mars, par l'association Chemin de fer du pays de Gex. Il présentera à travers la France des conférences, des débats et des informations avant d'arriver

(Chemin de fer du pays de Geo. 4, boulevard Eugène-Deruelle, 69003 Lyon, Tél.: 78-61-08-18.) Regards

## sur l'architecture

Sur la thème « le regard des autres », l'Ecole d'architecture de Marseille organise aux mois de février, mars, avril et mai, un cycle de conférences. Architectes, metteurs en scène, bandes deseinées, peintres et

de pouvoir

La Direction du Trésor

sculpteurs présenterent leur vision de l'architecture.

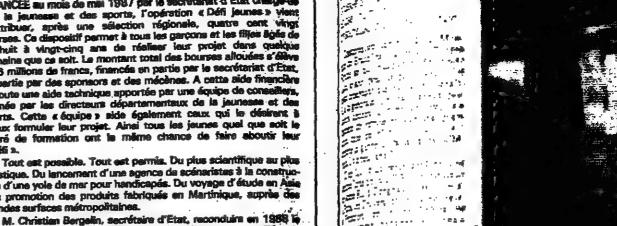
(Ecole d'architecture de Mei route Léon-Lachame 13288 Maruelle-Murriny, cedex 8. Tel.: 91-26-77-77.)

#### Les « Cahlers Portelis »

Créé et réalisé par des adiants de la faculté de droit et de sciences politiques de l'université d'Abs-Marseille, le second numéro des Cahlera Portalis, vient de paraître. Cette articles d'étudiants et de professeurs français at étrangers sur des questions de philosophie du droit, de pratique juridique, de technique bour-

(Les Catilers Portalis, résidence la Parade, Esope 307, 13090, Algen-Provence, Tél.: 42-26-68-34.)

dans l'Etat:



E 2 3-3"

---Mart 2 7 77

S122 5 .

224114

CO. O. T.

Sant Service

The same of the same

BEER STORY

Same to Hard

100 200 175

E . 2 . . . .

-

D 222 St 2000

CAUTE CO.

id gard to the

to 11224 .- . .

ಡೆಡಿದ್ದರ ಬರ್ಗ- · -

pisament de la

異な数 20 年 2007

Sight groups

ASSIQL'E

Lassania

At & km. C.

de des

MARC VIGNAL CD D

Jozsef Reti

dans Mozart

et Bartok

And Care of the Party of

Medical la terra de la companya de l

14-4-14

......

tolic, er

225 770

Teresa Stratas remplaci

till adamen, men felf auchtib. "und make to the Children have your & to Manager Page 20 program gand anger for stand do by man strongers to these first west. Miles reide, derieure de primire par de

tginie aventureux de Carl Philipp Imanuel Bach Start TARE PORC STANDS Barrier Barrier

> de Aries de Mangre 4 CD Hampata r. «Carroto protedo», «Carroto STA Personal I CD Au

#### VARIETES

#### · La Gaule » de Richard Gottainer

Tracked that I fendance leafer the magnified Rithard College err berteif bie charren mit if biebe die in Culturità Languagen, fi went normal à faire commande pube par del Seri mees & he redire of & se see TITL CHARGE FOR BE MINER and lette, die Tyrtheten mit die mill Conta or refferent best Roothin et auf Health Buye Attronument qualitate The Course Septed Commence of the ter county bear sensor to gent. fer atm. d & petietent unt affe THE PARTY IN LINE WHEN Falleri Cestamer fait sent min in

constitution of the second sec the day principle and quantities.

Ch day analog al de la repr

de repr L derne, le pire d'Anie. Carpell Mai Tion. & Charles Sept die Spiellich mitte

inte ve tennituren delle directes. Refer blood prohibite both distribution forms

S Carrier Service Servic

CLAUGE PLECKYME.

# **MUSIQUES**

« Lulu », d'Alban Berg, à Bruxelles

# Teresa Stratas remplacée par Ruth Berghaus!

En montant Lulu; d'Alban Berg, Ruth Berghaus rejoint l'intuition fondamentale de Chéreau. mais l'abstraction poussée à l'extrême épuise l'humanité mystérieuse du personnage.

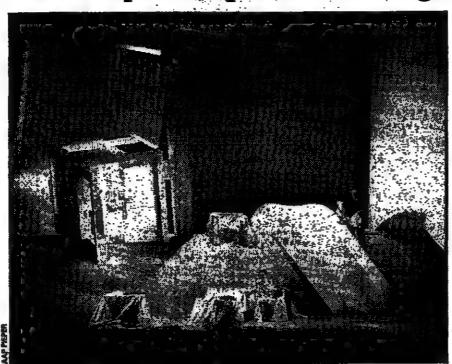
Consternation samedi à la Monnaie de Bruxelles : à midi, Teresa Stratas se dit incapable de jouer Lulu, le soir, pour la première. Elle avait cependant été parfaite, paraît-il, à la générale. Le trac, après plusieurs années d'interruption, au moment de remonter sur les planches, dans ce rôle qui lui avait apporté la gloire à Paris, avec Ché-reau, il y a neuf ans ?

Il en faut plus pour arrêter une femme forte de la DDR : le metteur en scène Ruth Berghaus (Wozzeck, à Paris, les Troyens et la Tétralogie, à Francfort) enfile les habits de Lulu (comme naguère Chéreau ceux de Siegfried à Bayreuth!), tandis que, dans la fosse, chantera une seconde Lulu, Celina Lindsley.

Comme elle est émouvante, comme ette est emouvante, cette, cette femme de souante ana, cette «intellectuelle» qui se coule dans la pean du petit être de mystère qu'elle a elle-même façonné! Mais elle ajoute encore à l'étrangeté du personnege, déponillé de sa sen-suairté et de sa voix, réduit à une marionnette ou à une épure, alors que déjà la mise en scène touchait anx limites de l'abstraction.

Le décor de Hans-Dieter Schaal ne nous renseigne guère sur l'iden-tité de ces êtres ; il s'est fixé dès le deuxième tableau sur un dispositif fixe; une grande «vague de mar-bre» (symbole du corps) où grimpe un escalier roulant, style grand magasin; cà et là, des fauteuils de béton rustiques; en haut à gauche, s'enfonçant à demi, un vestibule, un sas à doubles portes (symbole des » parties sexuelles ») où se commettent en général les meurtres, nombreux comme on le sait dans

Ces meurtres sont d'ailleurs à peu près les seules scènes concrètes aux-quelles le spectateur ignorant l'allemand puisse se raccrocher, à moins qu'il n'ait compris l'allégorie du « tableau » de Lulu, omniprésent dans le livret, mais curieusement représenté ici par une sorte de patron, de mannequin, de présentoir



tame de Pierrot que porte l'héroine; ce présentoir jonera tout au long un rôle de substitut de Lulu, de sympole de son absence-présence...

Quant à elle, dans l'incarnation de Ruth Berghaus, c'est un personnage presque asexué, au visage mysté-rieux et pathétique, qui danse d'étranges cérémonies d'amour et d'indifférence avec ses divers partenaires, changeant de pean en de bizarres costumes de Marie-Luise Strandt : robe écrue et tablier de ménagère, habit de soirée, vêtement de poupée avec une bien étonname coiffure de plumes de paon, avant de

Son pouvoir de séduction comme ses amours, sont difficilement com-préhensibles, tant elle semble hors de la vie, hors du temps, proche de ce funambule de Genei que cite à sa première page le programme de la Monnaie : « Narcisse danse. Mais c'est d'autre chose que de coquette-rie, d'égotsme et d'amour de soi qu'il s'agit. Si c'étatt de la mort elle-même? Danse donc seul. Pâle, livide, anxieux de plaire ou de déplaire à ton image: or, c'est ton image qui va danser pour toi. »

La Luiu de Berghaus rejoint celle de Berg et de Chéreau, cet Eros miversel qui est «innocence cafan-tine», bonheur de l'homme, mais avili et ravalé au rang de marchandise; il manque à son personnage ce miraculeux équilibre de la seasualité qui rayonnait de la Stratas,

Il manque aussi un peu de person milité et de caractère aux hommes ani l'entourent.

Scule la comtesse Geschwitz de Lani Poulson (sux toilettes de couleurs violentes et passionnées) apparaît bién vivante, vibrante, généreuse et vraie; et son apparition dans un film avec la Stratas, dérivant joyeusement toutes deux à toute allire dans la campagne sur un lit d'hôpital, est un rayon de soleil rréaliste dans la soirée.

Cole no suffit pes à rendre vrai-ment touchant et séduisent un spootacle qui a autant de rapport avec le livret qu'un tableau de Magritte avec son tière. Magritte, qui est ici une des références de Berghaus, mais nous offre toujours des visions plus appétissantes, aussi effroyable que purse être par ailleurs leur signification.

use, d'un romantism lumineuse, d'un romantisme plus déclamé qu'avec Boulez. L'Orches-tre de la Mounais a fait un superbe travail de détail.

Celina Lindaley (qui se devait source que les dernières représentations) n'a sans doute pes la diversité d'expression, le timbre prenant, idéal, enjôleur, désembré de Stratas, mais, projetée brasquement au premicr rang et sans être portée par le jen acénique, elle a sauvé la misa, imposant une voix brillante, un peu métallique, maîtrisant sans faiblir les terribles coloratures du rôle, et elle mérite un grand coup de chapeau, comme tous les autres chan-teurs, excellents dans des rôles plu-

Avec le retour de Teresa Stratas, spectacle devrait prendre une

#### JACQUES LONCHAMPT.

\* Thilitre de la Monaie, mes m insure de in mommate, processines représentations les 2, 5, 7, 9, 11, 13, 16 et 20 février. Les Jeunesses musicales de Beigique organisent les 18, 20 et 21 février un grand colloque Alben-Berg, avec de nombreux spécialistes internationaux et les responsables du

Premiers regards sur « la Bohème »

La Bohème, film de Luigi Comencini, d'après l'opéra de Giacomo Puccini, sortira le 9 mars. La banda-son (Erato) est déjà disponible en deux disques compacts. Les projections de presse commencent cette semaine, et l'on ne peut pas résister au plaisir de dire déjà que, dans l'histoire de ca qu'on appelle la « film-opéra », l'événement est considérable.

En transposant ces Scènes de la vie de Bohème des années 1830, d'Henri Murger, aux années 1910. Luigi Comencini, qui e tourné entière-ment en studio, à Paris et à Rome, n'a pas esquivé l'aspect théâtrai commandé par la musique et par la jeu des chanteurs-acteurs (Barbara Hendricks, Luca Canonici, Angela-Maria Biasi, Gino Quilico). Avec une grande intelligence de la mise en acène, il a capendant replacé la théétre dens son contexts réaliste et social (l'habitat, les artistes et les profétaires, l'importance de l'argent) qui hausse l'opéra de Piccini à sa vraie nature, bien au-dessus du mélo-drame vériste auquel — en France tout au moins - on l'a souvent réduit. La réalisation s'accorde non seulement au lyrisme puccinien dans l'expression des caractères et des sentiments, mais prend de plus appui sur ce lyname pour retrouver la sensibilité des thématiques propres à Comencini. Et si cette *Bohème* était

#### JACQUES SICLIER.

Moscou : le rock au secours de la toxicomanie

U-2, Scorpions, Faloo, Peter Gebriel, Julien Lennon, fils de John, Akvarium et beaucoup d'autres partiriperont à la mi-mars à une opération r Le rock contre le forécoma loscou. Alors que le rock était il n'y e pes si longtemps assimilé à le subversion et que la problème de la toxicomanie (le nombre de drogués en URSS avoisinerait 50 000 per-URSS avoisinarait 50 000 personnes) n'était jusqu'alors guère évoqué en Union soviétique, la nouvelle a été ennoncée tout à fait officialisment, le 29 janvier, per Vitali Korotitch, rédacteur en chef de l'hebdomadaire populaire Ogoniok, au centre de presse du ministère des effaires étrangères, « Nous espérons princées conoccte n'estimanne paguine. que des concerts n'attireront pas un public occasionnel mais de véritables amateurs de rock intéressés à appor-ter leur contribution à la lutte contre le mort blenche », a dit M. Korotitch.

compte du ministère soviétique de la santé. Des sociétés et des sponsors hongrois, atlemands de l'Ouest, américains, participent à cette action, qui devrait être relayée par la diffusion à l'étranger de bandes vidéo et la venta de disques. — (Tass.)

#### Paris: l'Elysée-Montmartre change de main

Pour 6,5 millions de francs. Gerance Productions, société spécialisée dans les tournées de groupes rock en France, vient d'acheter à l'ex-catcheur Roger Delaporte l'Elysée-Montmartre, salle parisienne de 1500 places, connue pour ses cocktails de catch, de rock et d'opé-rattes, qui fêtera l'an prochain son centenaire. Le nouvelle programma-tion sera inaugurée le 31 mars par le groupe noir américain The Tempta-tions. — (AFP).

#### Londres : les morts de 1914-1918 honorés

Yehudi Menuhin a annoncé la création, en novembre prochain, d'un « Festival de l'armistice » destiné è lébrer les morts de la Grande Guerre à travers les cauvres des musiciens, écrivains, peintres et

La violoniste et chef d'orchestre partagera le direction du concert d'ouverture, le 5 novembre à Lon-dres, avec le chef soviétique Gennadi lestvenski. Au programme, des responsable de trois compositeurs tués au front : le Britannique George Butterworth, le Français Albéric Magnard et l'Espagnol Enrique Granados. Le Festival en poursuivre jusqu'au

15 novembre. Le Fastival, présidé per Sir Yehudi, est patronné per les gouvenements de tous les pays impliqués dens le conflit de 1814-1918. — (AFP.)

# Un million de dollars

les « Londoniennes » de Haydn

La British Library de Londres a acquis pour 600 000 livres (1 milion de dollars), la pertition des demières symphonies, dites *Londoniannes*, de Haydn (numérotése de 93 à 104). La Royal Philippropie Society pescola-Royal Philharmonic Society, association dont les subventions gouvernementales viennant d'être auspen-dues, a été dans l'obligation de se dessaisir de ce manuscrit dans lequel deux symphonies sont autographes.

### DISQUES

CLASSIQUE

#### Le génie aventureux de Carl Philipp **Emanuel Bach**

Lorsque, en 1770, il compose à Souffrances du Sauveur, Carl Philipp Emanuel Bach a certainement en mémoires les Passions de son père, Jean-Sébastien, mais il ne fait pes, et de loin, œuvre d'épigone. Pourtant, sa cantate dormira deux siècles, jusqu'à sa résurrection au concert puis, tout récemment, au disque, par Sigiswald Kuijken et son mble La Petite Bande.

Attention, chef d'œuvre l' Cette partition de deux heures, sans la moindre redite, est d'une intensité expressive et spirituelle dont la musique du dix-huitième siècle offre peu d'équivalents : récitatifs très variés, airs splendides, chœurs granlioses (annonçant parfois ceux de la Création, de Haydn) et, vers la sin, chorsi émouvant, d'une surprenante originalité. L'interprétation, très réver introduction plus convaincante à l'année 1988, celle du bicentenaire de la mort de Carl Philipp Emanuel

★ Deux CD Deutsche-Harmonia Mundi (Distribution EMI).

#### **Jozsef Reti** dans Mozart et Bartok

Un récital d'airs de concert et d'opéra laisse toujours insatisfait ? Il faut cette fois se contenter d'un Mozart découpé en morceaux (extraits de la Flûte, de l'Enlèvement, de Cosi, de Don Giovanni...) pour retrouver sur l'un de ses terrains d'élection la voix d'un ténor d'exception disparu en 1973, à l'âge de quarante huit ans. Lumière du timbre, simplicité du phrasé, expression concentrée, vibrato très serré. garantie d'une justesse miraculeuse : lozsef Reti fut-il le ténor mozartien

parfait ? Ecoutez-le pourtant deux siècles plus tard dans la Cantate e, de Bartok, vo qu'il n'a jamais quitté le répertoire hongrois, que seul l'expressionnisme lui sied, que sa voix avait une cou-leur nationale indéfinissable, qu'elle était faite pour s'aventurer sans fliet Méconnaissable de Mozart à Bar-tok, mais toujours admirable, Jozsef Reti savait probablement tout chan-

\* Aries de Mozert: 1 CD Hungaro-am. «Cantate profane», «Concerto pour orchestre», de Bartok, direction Janos Ferencsik: 1 CD économique

VARIÉTÉS

#### « La Gaule » de Richard Gottainer

Touche-à-tout à tendance loufoque instantanée, Richard Gottainer est arrivé à la chanson par le blais de la publicité. Longtemps, il s'est amusé à faire cinquante pubs par an destinées à la radio et à la télévision, avec chaque fois un argument, une histoire, du rythme, et des mélodies drôles se référant aux Beatles et aux Beach Boys. Activement soutenu par des musiciens comme le guita-riste Claude Engel, Gottainer s'est mis un jour à raconter des histoires, simplement pour amuser les gens. Il a imaginé des chansons délirantes, des contes tordus. Et puis, il y a quatre ans, il a présenté un spectacle burlesque - très sophistiqué, presque somptueux - à l'Olympia.

Richard Gottainer fait tout cela le plus tranquillement du monde, sans courir après les modes, sans cher-cher de recettes. Entre deux publicités - il en fabrique encore vingt par an! - il présente son quatrième album en dix années, né de la rencontre avec Uderzo, le père d'Asté-rix. Il y parle bien évidemment des Gaulois d'aujourd'hui. Vive la

Gaule est un album tonique. CLAUDE FLÉOUTER.

★ Un microsillon Virgin.

#### « Amadis », de Massenet

Le plus curieux des opéras de Massenet, l'un des moins connus. repris à Saint-Etienne avec des moyens modestes mais un rare souci de fidélité.

Massenet a va le jour à Montaud le 12 mai 1842. Depuis le rattachemeat de cette petite commune à sa grande voisine, on peut presque dire qu'il est né à Saint-Etienne. D'autant que sa famille vint s'y éta-blir deux ans plus tard, 4, place Marengo, et y resta jusqu'en 1848. La Maison de la culture stépha-

noise s'en est souvenue et à rempli deux fois sa grande salle avec su ouvrage presque incomm — il a été représenté fugitivement à Monte-Carlo puis à Bordeaux en 1922, dix ans après la mort du compositeur – dont les «massenettistes» les plus optimistes ne prévoyaient guère une éventuelle reprise. L'anteur de Manon allait-il en sortir grandi?

Le public a réagi très favorable-ment, et Jean-Louis Pichen, le directeur de la Maison de la culture et de la communication, et son directes au communication, et son directeur musical, Patrick Fournillier, ont lancé l'idée de présenter régulière-ment à l'avenir d'autres opéras mécomus de Massenet (à commen-

Composé vers 1890, Amadis dut à diverses circonstances de devenir ane œuvre posthume et ne représente en aucune manière l'ultime aboutissement esthétique de son auteur. Cependant, c'est peut-être sa partition la plus audacieuse, dans le prologue particulièrement. Ne scrait-ce qu'à ce tirre il était utile de la redécouvrir pour faire un sort à l'image traditionnelle d'un composi-teur heureux d'avoir trouvé très tôt son style et insoncieux de se renou-

L'ouvrage n'est cortes pas exempt de formules, mais on y voit Masse-net, après avoir cédé dans Esclarmonde an philtre wagnérieu, pren-dre une direction assez semblable à celle de Debussy à la même époque : dépouillement, goût pour les harmo-

sphères inszisissables, mélange d'archaïsme et d'audace. Autre et d'éta comporte aucune intervention chantée : un acteur expose les données du drame (d'antres personnages miment l'action), soutenn par la symphonie orchestrale. Le procédé est cher à Massenet; il est plus efficace que le récitatif, et il en a donné maints exemples ailleurs, jamais aussi développés cependant.

Amadis contient, par ailleura, quelques airs : deux pour la belle Floriane (soprano), deux pour le héros (rôle travesti tenn par une contralto), son chevalier amoureux, et un pour Galacr (ténor), frère et rival d'Amadis : mais on remarque aussi une jolie danse des fées et un impressionnant morcean de virtuosité orchestrale quand le héros combut le filet magique qui le retient prisonnier. Si les fanfares et le réci-tal du roi Raimbert, désespérémment convenus, empêchent l'œuvre de se maintenir à la même hauteur, ils ne font pas oublier toutefois ce qu'olle a de meilleur.

Le manque d'épaisseur psycholo-gique du livret de Jules Clartie reste se principal défaut d'*Amadis*. Dans se mise en scène, Jean-Louis Pichon a pourtant teuté de traiter le sojet de destinée da héros com s'était agi d'une tragédie véritable. Le résultat ne pouvait être tout à fait à la hauteur des intentions. Le décor et les costumes de Michel Fersing, à mi-chemin entre une vision historique et une vision imaginaire du Moyen Age, n'offraient pas non plus ce caractère de neutralité exigé per la tragédie.

La distribution faisait appel à des anteurs en début de carrière : Hélène Perraguin (Amadis), Didier Henry (Galaor), Antoine Garcin (le-rol), Danièle Streiff (Floriane). me orchestre, réc saison, a accompli un travail remar-quable sous la direction attentive de Patrick Fournillier. Un tel sérieux dans l'exécution tranche avec ce qu'on cutend jusque dans les grands thélitres, où la mauvaise volonté l'emporte souvent sur le talent, Ici, c'est presque le contraire : il y a de vrais talents parmi ces musiciens!

GÉRARD CONDÉ.

#### CALENDRIER

Toutes les recettes seront transfé-rées au fonds des Nations Unies pour

«Parsifal» su Châtelet. - Le dir après le premier acte. Lors de la première exécution, samedi 30 janvier, ce n'est pourtant pas l'envie lamer qui manquait : dirigé par on mentor Janowski, le Nouvel Orchestre philhermonique brille de tous ses cuivres ; le quatuor à cordes, encore un peu terne, se coule parfai-tement dans la plastique wagnéricano; le style y est. Les chanteurs, pas tous transcendants, font preuve dans un registre plus récitaliste que dramatique, de la même rigueur, de la même honnêteté. Six heures (dont quatre-vingt-dix minutes

\* Les 2 et 5 février.

«La Fille de régiment » revient salle Favant. — Télévisée, enregis-trée (chez Pathé-Marconi), la production de cet opéra plus que futile de Donizetti valsit par le duo d'enfer June Anderson-Alfredo Kraus. Leurs deux rôles sont repris par Alida Ferrarini (la Mimi de Garnier, avec Pavarotti) et Bruno Stefano, italien, vingt-neuf aus. ments extra-européens solistes. Reste Donizetti.

★ Six représentations du 4 au 15, 20 h 30. Tél. : 42-66-50-22.

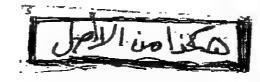
Deux espoirs à Pievel. - Moins ritnei sacré de Wagner en version de de quarante ans à eux deux. Plerre-concert mais avec interdiction, selon Michel Durand vient d'être désigné la tradition de Bayreuth, d'applau-Prague. Avec un nom bien français. Hélène Grimaud a donné la semaine dernière son premier récital pari-sien. Ses dispositions pour la grande virtuosité s'y sont confirmées. Reste à l'Orchestre de Paris d'être à la hauteur dans le Premier concerto pour plano, de Liszt et, surtout, le Concerto pour orchestre, de Bartok.

★ Les 4 et 5, 20 h 30. Tel. : 45-63-

**EN PROVINCE** 

Avant-garde exotique à Mar-seille. - Hele, que le Groupe de musique expérimentale de Marseille présente en création mondiale, se signale par un effectif insolite (voix, marines), sous la signature de Patrick Portella, prix Villa Médicia hors les murs en Halti pour 1987. Exotica, de Mauricio Kagel, est au même programme et, dans le même registre, destiné à trois instru-





## « Château bordeaux » sans étiquette

Comme les films ont leur tournage. les expositions ont leur période de préparation qu'il est parfois possible de suivre. On peut y découvrir

des paysages en mutation. des enthousiasmes et des chausse-trappes, Si tout va bien, Château bordeaux » ouvrira l'automne prochain au Centre Pompidou

beaucoup plus que le vin:

et fera découvrir

sa culture.

Dans les premiers jours de ce janvier clément, quelques habitants de la rive gauche de la Gironde, pourtant famaliarisés aux famaisies et aux famaliarisés aux fantaisies et aux bélicoptères d'Américaius hydrophobes, ont pu s'étonner d'un inhabituel cortège de véhicules circulant entre les vignes, au risque de s'embourber au plus profond des graves. Renseignements pris, il s'agissait d'architectes tirant les plans — sur la comète — d'un « Château bordeaux » idéal, sous la conduite d'un commissaire d'origine belge. La situation, dans le fond, aurait été banale, si la comète en question ne s'appelait Centre Pompidou et s'il ne s'agissait d'un exercice de pure fiction, ayant bien peu de chance de voir le jour.

A cet intérêt des architectes pour

de chance de voir le jour.

A cet intérêt des architectes pour les paysages viticoles, on ne connaissait guère en ce siècle qu'un précédent, d'ailleurs américain. Sur la côte californienne, en 1984) tandis que le Getty Trust choisissait Richard Meier pour édifier à Los Angeles son nonveau centre. Angeles son nouveau centre — le plus grand édifice culturel jamais construit ex mihilo), le Musée d'art moderne de San-Francisco, qui moderne de San-Francisco, qui venait de se doter d'un départen d'architecture, lançait tambour bat-tant le conçours du Clos Pégase: il s'agissait de construire (pour de bon) dans la Nappa Valley l'ensem-ble des installations d'une winery, en y intégrant non seulement les don-nées techniques du vin, mais aussi toutes les exigences de l'art et de la colture, du paysage et de l'architec-culture, du paysage et de l'architec-ture. Le commanditaire de l'opéra-tion allait ainsi réussir un joli coup publicitaire et se doter à bon compte d'une image de qualité, même si le vin produit par Clos Pégase n'a pas encore acquis une renommée univer-celle. selle... Dans les cinq équipes fins-listes, on relève les noms de Ricardo Bofili et de Michaël Graves, pour ne citer que les plus célèbres.

Quaire ans après Clos Pégase, le Centre de création industriells reprend donc et aménage l'idée en

Le XIIIe Festival international de Monte-Carlo

Le renouveau des chapiteaux

CIRQUE

Surprise :

nôtre.

sortent enfin

les gens de la piste

des formes figées

pour l'occasion le cirque.

Cinquante-cinq directeurs de cha-

piteau venus du monde entier assis-taient à la treizième édition du Fes-

tival. Ils out pu ainsi constaté le

grand effort de renouvellement d'un art que l'on dit moribond chaque année, et qui, il est vrai, ne subsiste

plus que par miracle - ou subsider

dans certains pays comme le

Le renouveau flagrant apparu au

cours du XIIIº Festival a d'abord été

assuré par de jeunes artistes. Même

les clowes, cette année, avaient vingt ans, ou guère plus. Exemple : l'Ita-lien David Larible, une découverte

dans une discipline particulièrement

Auguste reprenant certains « clas-

siques - d'Oleg Popov, David Lari-

ble propose aussi des sketches iné-

dits où il redonne au clown toute son

extravagance et sa poésie. Comme les plus grands, Larible a emprunté

aux enfants leurs gestes, leurs désirs, et leur innocence. Et son art est la

synthèse des diverses spécialités de

la piste qu'il a patiemment assimi-lées dans son adolescence. Sa fantai-

sie et son imagination courent libre

ment, et parfois, derrière le rire, il y

a pendant quelques secondes une angoisse vite réprimée.

les Stankeev, sont parvenus eux

aussi à sortir des formes jusqu'ici

figées de leur discipline en liant

l'acrobatie et les évolutions

aériennes. Leur numéro a été répété

pendant deux ans dans un studio du

cirque de Moscou. Le même travail

de recherche et de répétition a été

effectué par Gregory Popovich, vingt-quatre ans. l'un des plus formi-

équilibre instable sur une courte

échelle libre, il jongle à une vitesse folle avec sept balles, buit anneaux

s artistes de sa spécialité ; en

Les jeunes voltigeurs soviétiques,

Bu creux de la vague.

et rajeunissent

hui donnant une dimension fran-caise: celle de la région de Bor-deaux. Le projet, qui se concluera à l'automne par une grande exposition au Centre Pompidou est né de la rencontre de Jean Dethier, grand prix de la promotion architecturale cru 1987, et du photographe Michel Guillard, l'un des fondateurs, avec le journaliste Jean-Paul Kauffmann, de la revue l'Amateur de borde la revue l'Amateur de bor-deaux (1), revue de hant vol et de véritable sérieux. Dethier sera com-missaire, Guillard conseiller scientimissaire, Guillard conseiller scient-fique d'une exposition qui s'écartera en fait beaucoup de sa cousine cali-fornienne. Le concours d'architec-ture ne sera, en effet, que le dernier volet d'un beaucoup plus vaste ensemble. Une première partie pré-sentera, selon une muséographie classique, la tradition du château bordelais.

Financé par le mécénat

La seconde, entièrement audiovi-suelle, s'intéresserà à l'actualité, à la situation et aux mutations l'écono-mie viticole de la région. La troi-sième enfin, celle qui nous occupe aujourd'hui sera, pent-être, l'avenir de « Château Bordeaux ».

de « Château Bordeaux ».

Jusqu'à la fin dix-neuvième siècle, les propriétaires de la région, qui avaient parfaitement compris ce que valait leur image, out parsemé les deux rives de la Gironde de ces constructions élaborées, génériquement appelées châteaux, et dont les silhouettes sont devenues internationalement célèbres grâce aux étiquettes des bouteilles. Certains châteaux avaient tout de nalais, comme teaux avaient tout de palais, comme le château du Bouilh, laissé inachevé par l'architecte Victor Louis (celui du Grand Théâtre de Bordeaux et de la Comédie-Française). D'autres, à vrai dire, n'avaient pour tous châ-teaux que leurs chaia, leurs hangars on leurs caves. Mais un patrimoine exceptionnel s'est ainsi constitué exceptionnel s'est ainsi constitué
qui, curiensement, semble avoir
jamais fait l'objet d'ouvrages ni
d'étude publiés. Le vingtième siècle
s'est montré peu attentif pour lui,
comma pour tant d'autres patrimoines: le paysage bordelais est
aujourd'nui mité par les hangars de
tôle et couvert de bâtiments industriels sans âme. Certains châteaux
out subi des transformations ou des ont subi des transformations ou des agrandissements tels que cette fameuse image en est véritablement rameuse image en est veritatiement et durablement atteinte. Certes, les plus grands des grands crus échapent pour la plupart au désastre, issus propriétaires étant attendis à préserver et à entretenir cette image. D'ailleurs, le classement des plus remarquables ensembles, comme château Margaux, construit par Louis Combes en 1812, les met-tent à l'abri du vandalisme. On enterre donc, on pastiche, et il n'est

et dix massues. Gregory Popovich étudie aussi la mise en soène de cir-

que au sein d'une école supérieure de thésitse. Cette silière classique

dans un pays où il y a soixante cir-ques «stables», douze chapiteaux,

six mille artistes et mille deux cents numéros n'a pas été celle d'un autre

jenne Soviétique, Alexander Tsuka-nov. Ancien métallurgiste découvert

il y a cinq ans sous un petit chapi-

teau amateur, Tsukanov a carré-

ment inventé une nouvelle disci-

pline : le monocycle sans selle

roulant non sur un plancher, mais

Le même effort de renouvelle-

ment est visible chez les Flying Far-

fan's, venus du Circus de Las Vegas. Clown d'argent lors du IIª Festival

de Monte-Carlo, le Chilien

Armando Farfan a réglé pour ses enfants Gino, vingt-trois ans, et Tato, diz-neuf ans, un numéro s'ins-

pirant des trapézistes volants

coréens, combinant le trapèze et la

balançoire. Le style est rigoureux, et

le triple saut périlleux est réalisé

Il faut noter aussi le numéro pré-

senté par les Kenyan Boys, une troupe du Kenya, américanisée, à 🖿

fois équilibristes, antipodistes, sau-

teurs et contorsionnistes; celui

offert des acrobates aériens chinois

sur ianières élastiques, les Tianjing. Celui enfin des Chen Brothers, deux enfants de la balle originaires du

Portugal, qui accomplissent un extraordinaire numéro de main à

main dont le final est une série

impressionnante de planches à terre exécutée par le voltigeur. Il y a deux

ans, les Chen Brothers travaillaient

sous le chapiteau familial.

Aujourd'hui, ils se produisent aussi

bien sur les pistes européennes que

dans les cabarets de Las Vegas. Le

clown d'or de ce XIII Festival leur

a été décerné. Les clowns d'argent

sont alles aux Flying Farfan's, à Dolly Jacobs, David Larible, aux

Stankeev, aux Tianjing et à Alexan-

CLAUDE FLÉOUTER.

der Tsukanov.

sur la piste.

avec élégance.

bien str plus question d'architecture

La mort récente du baron Philippe de Rothschild est pourtant l'occasion de rappeler de notables exceptions dans ce nouveau désert architectural. Pour le châtean de Mouton-Rothschild, le baron avait en effet su renouer avec la tradition en effet su renouer avec la tradition en faisant appel à l'architecte Siclis, qui avait construit le Théâtre des Mathurins au murant du siècle. Voi-sin et cousin, Eric de Rothschlid vient, lui, de faire appel à Bofill pour son nouveau chais de première année, et d'inventer dans la foulée le

premier chais circulaire.

premier chais circulaire.

Le travail des dix architectes élus par le CCI (2) est à la lois des plus pattoresques (le voyage dans les châteaux bordelais est l'occasion de mesurer une tradition d'hospitalité qui dépasse largement les intérêts commerciaux), des plus passionnants (son but avoué est en définitive de donner à la région cette « envies d'architecture que chactum, même le ministre de l'équipement, s'accorde à trouver nécessaire), et il est cependant des plus arides puisqu'il demande un travail authentique sur un terrain « imaginaire ».

un terrain «imaginaire». C'est là que réside en définitive la plus grande difficulté du projet «Château Bordeaux». Financé en partie par le mécéenat d'une ving-iaine de grands crus (3), il ne peut trouver son «terrain» dans une réa-lité qui favoriserait tel ou tel d'entre eux. Plusieurs des architectes, en même temps, acceptent difficile-ment de «plancher» sur un terrain sans existence réelle et de se livreir à un travail d'école alors qu'ils sont parfois largement engagés dans une carrière concrète. Plusieurs possibi-lités existaient, que des pressions politiques assez ridicules ont interdites, comme si une exposition da CCI présentait un danger économique ou électoral... Reste alors maquiller un domaine existant, qui donne une réalité suffisante à « Château Bordeaux», pour déclencher

demain le renouveau attendu. FRÉDÉRIC EDELMANN.

(1) L'Amateur de bordeaux (trimes-triel, 45 F), 83, rue Michel-Ange, 75016 Paris.

(2) Les architectes invités aont, pour la région de Bordeaux : B. Nivelle, J. Hondelatte et l'équipe P. Rollet-F. Lipsky, V. Defos du Rau; pour férnager ou la France : C. Van des Hove, A. Anselmi, B. Reichlin, H. Czech, F. Montes et une équipe diriées par l. Divon

gée par J. Dixon.

(3) Jusqu'à nouvel ordre, la région, le département et in ville de Bordeaux res-tent étonnamment insensible un projet. Sans doute parce que le projet dis-huitémiste de Bofil pour la «rive droite» de Bordeaux manifeste à leur goût une «envie» suffisante d'architec-ture.

#### CINEMA

#### Rétrospective Rybczinski au Centre Pompidou

Des Américains qui semblent venir d'un cur de tourisme seconde catégorie déambaleut devant le fond bleu d'un studio de vidéo. Un guide les persuade d'escalader des mar-ches, « certes invisibles, dit-il, néanmoins réelles ». Effectivement, ils se retrouvent sur le fameux escalier d'Odessa, mélés an film en noir et blanc d'Eisenstein, le Cuirassé Potemkine, piétinés par les soldats du tsar, recevant des coups de fouet qui les zèbrent de sang noir...

qui les zèbrent de sang noir...

Mélange de personnages, d'époques, de vidéo et de cinéma pour une merveille d'humour sarcastique; qui dure vingt minutes, due à Zbigniew Rybezinski, un Polonais émigré à New-York depuis 1982, et dont le Centre Pompidou, en collaboration avec la Kitchen, présente une série de courts métrages et de clips, le 1º février, à 21 heures, et le 3 février, à 15 heures et à 21 heures. Rybezinski admire Goord et qui

Rybezinski admire Gogol, en qui Rybezinski admire Gogol, en qui, comme satiriste, il se retrouve. Il prétend que l'on doit aborder le public en douceur et que l'agressivité ne sert à rien. Et c'est vrai, il ne fait pas de cadeau, mais sa manière est grinçante plus que directement violente. Il est du genre réveur au regard acèré. Il balade une sorte de nonchalance et ramasse sur son pasnonchalance et ramasse sur son pas-sage les moindres signes de ridicule,

Dans Tango, Rybczinski refait à sa manière doucement obsessionnelle le coup de la cabine des Marx Dans Hollday, il rythme de bruits de ventouses un dimanche bien tranquille, des gens qui s'embrassent, qui font l'amour, lavent leur voiture et puis la rangent sans qu'ils s'en soient servi. Des ani-maux fantomatiques côtoient les humains et, à la fin, un chat dispa-raît dans une cuisine vide...

Chez Rybezinski, les moments les plus dingues sont écrasés de soli-tude. Toujours deux mondes cohabihonoré de récompenser plus tôt.

Les autres prix, décornés aou plus par le traditionnel jury mais par l'ensemble de la profession, laissent également une impression mitigée. Si Mans, d'Art Spiegelman, était bien la meilleure œuvre étrangère, et si Arthur Qwak (le Solell des loups) était l'un des prétendants tent, et c'est dans leur écart que se laisse deviner la vérité de ce sourire amer, de cette nostalgie morbide, de ce tire magnifique.

COLETTE GODARD. Centre Pompidou, 1er février 2! heures, 3 février15 heures et 21 heures.

# Communication

Presse économique

#### Hachette-Filipacchi participe à « Option-Finance » et lance « Fortune »

Hachette et leur allié, les publications Filipacchi, s'intérement de plus en plus à la presse économique. Déjà détenteurs de la majorité du capital de l'hebdomadaire le Nouvel Econo-miste, dont CEP-Communication possède le reste, Hachette-Filipacchi vient de prendre 30 % du capital de Excelsior Finance, holding qui vient d'éditer un nouveau titre, Option-Finance, l'autre partie restant aux mains d'Excelsior Publications (Science et Vie, Science et Vie économie, l'Action automobile, Vingt-aus, etc.) et des cadres du

dont le premier suméro a paru le lundi le février, est un titre spécia-lisé sur le modèle de la revue américaine Institutional Investor: il propose en 65 pages, des articles sur les opérations, les marchés et les hommes de la finance. Destiné aux professionnels, cet hebdomadaire, vendu 40 francs, a été tiré à 25 000 exemplaires. Il est réalisé par une équipe de journalistes et d'anciens experts en finance. Au sein de son comité stratégique figu-rent notamment MM. Noté Gostard (président de Valco), Didier Pineau-Valencienne (président de Schneider-SA), Christian Langlois-Meurinne (administrateur directeur général de l'Institut de développement industriel), etc.

L'intérêt d'Hachette-Filipacchi pour la presse économique et finan-cière se manifestera une seconde ois cette semaine : c'est en effet le jeudi 4 février que doit paraître le mensuel Fortune. Journal hant de gamme, réalisé grâce à l'association de Hachette-Filipacchi et de Time Inc., éditeur depuis 1929 du mensuci du même nom aux Etats-Unis.
Portune comprendra 150 pages et era vendu 25 franca. Son tirage sera d'abord de 80 000 exemplaires. Outro-Atlantique, Fortune est dif-fusé à 650 000 exemplaires, 100 000 exemplaires étant vendus hors des frontières nord-

#### Les programmes de M 6 bientôt sur TMC

Le conseil d'administration de Télé-Monte Carlo devrait approuver, dans les jours qui viennent, un accord avec la chaîns M 6. Au terme de cet accord, la chaîne monégasque retransmettrait sur son antenne, les programmes de M 6 et ne conserverait que quelques plages boraires pour des émissions locales. TMC diffuserait également l'intégralité des écrans publicitaires de M 6. En échange, cette dernière reprendrait quelques émissions de TMC à caractère national. Cot antenne, les programmes de M 6 et accord expérimental - d'une durée de six mois à un an – devrait pren-dre effet à compter du 1\* mars. Il permettrait à M 6 d'être reçue par deux millions de Français supplémentaires (une augmentation du nombre de ses initialisés de l'ordre de 10 %). Une aubaine pour une chaîne dont l'insuffisante réception nuit au développement de son audience. Quant à TMC, en attente d'une privatisation renvoyée aujourd'hui après les présidentielles, elle devrait trouver dans cet univers, une indispensable « bouée de sauve-tage » financière.

**ANGOULÉME** 

de notre envoyé spécial

Bilal s'efface, Draillet monte sur

Bilal s'efface, Druillet monte sur la première marche du podium: un président a chassé l'autre, mais la président a chassé l'autre, mais la président à l'houneur au Festival de la bande dessinée qui vient de s'achever à Angoulème. En donnant son Grand Prix à Philippe Druillet, la Grand Prix à Philippe Druillet, la couronné l'auteur de Lone Sloane et l'adaptancur de Salammina mais un

l'adaptateur de Salammbo, mais un créateur multimédia dont Ispécial du quinzième anniversaire attribué à l'Italien Hugo Pratt (le père de

Corto Maltese) peut être perçu comme un lot de consolation dozne

tardivement à un maître que le Salon de la bande dessinée se serait honoré de récompenser plus tôt.

Avec le concours de Rossini et de l'Opéra de Lyon

#### « Le Monde » a fêté le deuxième anniversaire de son édition Rhône-Alpes

de notre bureau régional

Un parl tenu vaut bien un pera... C'est sur la musique opéra... C'est sur la musique étincelante, pétillante, festive de Rossini que le Mande, vient de célébrar le deuxième anniversaire de son édition « Rhône-Alpes ». La répétition générale du Corrite Ory, produit per l'Opéra de Lyon et mis en soène par Jérôme Savary sous la direction musicale de John Eliott Gardiner, à lecuelle neut certs membres de la Société des lecteurs du Monde la societé des lecusurs du Monte venus de toute la région ont assisté, dimanche 31 janvier, au théâtre du VIII<sup>a</sup> à Lyon, convensit très justement à l'esprit de ce rendez-vous bien plus qu'amicel.

Le formidable accueil réservé su spectacle — sur lequel nous reviendrons — donne à penser que ce cadeau d'anniversaire a été très apprécié. Comme la rencontre qui sulvit autour d'un cocktail conviviai, tandis que la foule impressionnante des patiemment la queue pour des dédicaces distribuées à la force du poignet. Notre dessinateur en avait fait autent in veille, ainsi que notre chroniqueur Bernard frank, avant et après un long débat, animé per Jean-Marie Dupont, entre plusieurs cantaines de lecteurs et Bernard du Monde, Claude Sales, conédectaur en chef, Bruno Frappat et Jacques-Français Simon et Jacques-François Simon, rédacteurs en chef adjoints, Manuel Luchert, président de la Société des rédacteurs, et Ber-

nard Elle, responsable de l'édi-A la fin du spectacle, diman-

che, André Fontaine a remercié de leur invitation Louis Erlo et Jean-Pierre Brossman, codiceo-teurs de l'Opéra de Lyon, Jérôme Sevary et Emile Herlic, codirec-teurs du Théâtre du VIII\*, et John Eliott Gardiner. Puis il rappele qu'au début de janvier 1986, l'essentiel du recressement du Monde pouvent être considéré comme acquis, le journel avait décidé de passer sans transition dans la phase du développement. Le premier résultat de cette décision fut le Monde Phêse Alors pour des pressures de la contra de premier pour le pressure de la cette décision fut le Monde Phêse Alors pour des pressures de la cette de la cetta décision fut la Monde Rhôna-Alpes, sorti des presses dis-huit jours seulement après que l'idée en eut été lancée, « Apparemment, a-t-il constaté, le jeu en valait le chandelle puisque l'édition, lancée par Bruno Frappat et réalisée aujourd'hui par une toute parite équipa autour de Bernard Elle, a connu un déseloppement rapide et un un développement rapide et un três gros succès de verne. Un succès dil à ceux qui font ces pages, mais sussi à ceux qui lesent et leur sont fidèles. »

André Fontaine évoque aussi en quelques mots l'avens du Monde qui s'élabore sous d'heu-reux auspices. « Grâce aux moyens techniques que nous. offire la future imprimarie d'lury, nous réaliserons un journal plus vivant, plus complet, plus dynamique, plus ouvert encore, Auprès du Monde de 1989, calul d'automnt lui pagifica de la lacción de lac d'aujourd'hui paraîtra sans doute bien pâle... ne seralt-ce que parce que le journel aura alors pris des couleurs, »

#### Propriétés de l'État

#### Cinq quotidiens sont mis en vente par le gouvernement portugais

LISBONNÈ

de notre correspondant

Le Parlement portugais a approuvé, le jeudi 28 janvier, un projet de loi permettant au gouvernement de mettre en vente los cinq quotidiens appartenant à l'Etat. Le projet a reçu le vote favorable da Parti social-démocrate, qui dispose à lui tout seul de la majorité absolue à la Chambre, et du Centre démocrala Chambre, et du Centre démocra-tique et social. Toute l'opposition de gauche s'est prononcée contre. Pour rislistes, la liberté de la pre est « plus menacie que jamais ». Les communistes quant à eux se sont insurgés contre une décision qu'ils considèrent comme « anti-

Volumineux et polémique, le volumineux et putennique, le procès de la presse nationalisée remonte à la « révolution des cal-lets » d'avril 1974. La plupart des journant existant lors du change-ment de régime étaient dominés par les grands groupes financiers du pays. Avec le démantèlement de ces pays avon le unmantelement de ces groupes, et en particulier avec la nationalisation des banques, l'État était ainsi devenn propriétaire de la quasi-totalité des quotidiens de dif-fusion nationale.

Une telle situation a favorisé, dans les temps qui ont suivi la révo-lution, la formation de nouvelles partis politiques qui, à un moment ou à un antre, se trouvaient dans l'opposition. Après la fermeture da journal Republica en 1975, le Parti socialiste à lancé, afin de « faire entendre sa volx », un quotidien

couple Michel Blanc-Dumont-Lan-

née ne sauraient refroidir leur enthousianne. Peu leur importe que le thème de cette quinzième édition,

· bande et ciné », n'ait guère été

traité, et que les Américains on les

Italiens mesurent chichement leur

participation. L'ivresse des bulles a

une nouvelle fois soufflé sur la capi-

tale charentaise.

Le Festival de la bande dessinée

Druillet, roi d'Angoulême

appelé A Luta, dont la vie a d'allleurs été très courte. De même, le Parti communiste, après avoir été évince du pouvoir à la suite du monvement militaire de novembre 1975, a créé son propre quotidien. O Dia-rio, à l'exemple des partis de la droite classique, qui, en 1976, finan-çaient la publication de O Dia.

A présent, onze quotidiens de dif-fusion nationale, dont six privés et cinq sous la tutelle de l'Etat, sont publiés. Ils se disputent un marché très réduit, tant sur le plan de la publicité que sur le plan de la diffusion. En dehors de quelques excep-tions, leur situation financière est

« Comment peut-on admettre que le pauvre paysan de l'intérieur par-ticipe, à travers les impôts qu'il pale, au maintien de journaict qu'il ne connaît même pas? » Telle est la logique développée par le porte-parole de l'actuelle majorité parle-mentaire, nour instifier la décision memaire, pour justifier la décision prise jeudi dernier.

prise jeun dermer.

Engagé dans un plan de « réforma profonde de la société portuguise », le gouvernement de M. Cavaco Silva annonce déjà d'autres mesures, tout aussi contestées par l'opposition. Ainsi, mardi 2 février. le Parlement votera un projet don-nant la possibilité au gouvernement de vendre jusqu'à 49 % des actions des entreprises industrielles nationa-lisées. Puis, à partir de février, les débats porteront sur un projet de libéralisation des licenciements at sur un projet de révision de la loi sur la réforme agraire.

JOSE REBELO.

 Cinquantième prix Albert andres. – Le prix Albert-Londres. qui récompense chaque année depuis cinquante ans le meilleur grand reporter de l'année, sera décerné le marcradi 18 mai. Les candidats doivent être francophones et âgés de moins de quarante aas, pour la presse écrite. Ils doivent adresser leurs reportages publiés entre le 1º janvier 1986 et la 31 mars 1988, logiques au Prix du meilleur premier album, les choix de Bob de Moor (l'Expédition maudite, meilleur album destiné à la jeunesse) et du 1º janvier 1986 et le 31 mars 1988, avant la fin de ce mols, au secrétariat du prix (hôtel de Messe, 38, rue du Faubourg-Salm-Jacquee, 75014 Paris). Pour le Prix du meilleur reportage tálévisé (décerné cette année pour la quatrième fois), les candidate, qui doivent être journalistes et êgés de moins de quarante ans, anveront une cassatte d'un de leurs anveront une cassatte d'un de leurs anveront une cassatte d'un de leurs rence Harlé (les Survivants de l'ombre, de la série «Jonathan Cartiand meilleur album français de l'année 1987) étonne par leur conservatisme frileux. Pour bonorables qu'ils soient, ces albums sges de moins de quarante ans, enverront une cassette d'un de jeurs reportages diffusé entre le 1º janvier-1987 et le 31 mars 1988. Le mointant du prix Albert-Londres est de 10 000 francs. Les laurésts deviernent membre de l'Association du peix Albert-Londres et font partie du jury de l'année suivante. sat he benegtte sory drives on vingt aus: ils ne sont guère en prise sur l'air du temps ni sur l'évolution récente du genre. Mais même les douches glacées que le ciel d'Angoulème inflige régulièrement aux deux ceuts mille viniteurs du Salou de la bande dessi-

 Jean-Claude Vajor reste als « Quotidien de Paris ». — Jean-Claude Vajou, rédacteur en chef chargé de la politique intérieure au Quotidien de Paris, devait rejoindre un autre titre de M. Philippe Tesson.

 Autretien du Marie. le Cuotidien du Maire, au termé des licenciements et des mutations demandés par ce demier en décerrir bre demier ( le Monde du 24 décembre 1987). Finalement, Jean-Claude. Vajou reste su Quotidien de Paris à

# theatre

ست عبرسته

SECTACION !

W.YEALA

7.01 T

# 12 mm 1

23:

Seption of

to the second

WERSON TO LOUIS

Programme and the second

C. T. T.

growth to

and the

3 / ... (1)

220 ...

BEE PLANT

50 a

45 KM 3711

M GARDA

B.B.ST

E (123 ] 10 1 10 1

POPE (VILE)

Manager of the second

All Come of a form

Mai Mal

Les Illand

MOLYTAIN

SECON ST.

to pick the fire

Carlotte Carlotte

R CHEET

1. V.

THE LEWS OF SA BOOTH TE SPECIF Townsey in Editors, page to the Marian 1 y Townsey and page to the Marian 1 have been a self-self-self-self-self-self-tonings to 8 and 1 and 1 and 1

. HE TOTAL AND MAIN I THE WAY Sept. The process of the process of

The of the life has an ellipse and the second secon

ANT OF THE BANKS. THE ATTEMPT OF SERVICE PRESTOR IMPOTEN

A COMPANY OF STREET, THE STREET, T.

files a state of the file

# cinéma 「作者」 「 parener 先世代表の政策」所で、例で を受象し、またのを対して、 10 「出立力」を認定し paperers 「 Pareness」、 第一次の「行うを出立し になっている。 「 10 でのでし

2年後、京都市の中で選集、高級・大学を選集を表現である。 連集をおけるできません。 1980年 - 1 Bright 4 医斯里斯斯氏线 医网络皮肤皮肤 医肠炎 经 The second secon a Proposition of the Proposition

The first Miller of the property of the first of the firs The second secon

A CONTRACTOR OF THE PROPERTY OF The state of the s THREE PLANS THAT I HAVE A PARENT The second of th a a tillaganer i fe fatige bieffe. 医红红 经一种经验的 化水流流流

The article of the state of the BESTE METTER BANGET BERGEN MENTER The Transport of the second of THE RESERVE OF STREET, SALES, SHOW

Fortis Bangan, Park Tolk M tif han tron trains to, ent The Statement of the St

- 1985年 - 第1988年 - 1987年 - 第1984年 - 1988年 - 135 STM ## 供養器 in. The second secon

TEAR OBERTAINS ON THE RES

大きない 大きない からか 大会会 単本 The second of the second secon tres aufrettiffe bei ente fine The state of the s

在 海州共享 被撤亡人 使 465 (数集) 3.5.7。1963年**建設大学学科教育的**「大阪」、大阪学・ Total Total State State State A CREATE SET OF The state of the s

sec fonctions.

#### théâtre

4 : Horeires irréguliers.

**SPECTACLES NOUVEAUX** RODOGUNE Nouveau Thélire Monf-fetard. 20 h 45.

Les salles à Paris

ARCANE (43-38-19-70). Lt Vote

ARTISTIC-ATHÉVAINS (48-06-36-02). Les Racines de la haine l'enfance d'Hi-tler : 20 h 30. ATALANTE (46-06-11-90). Ronal, suivie de Douce Nuit : 20 h 30. BATACLAN (47-00-30-12). o Match

CARRÉ SILVIA MONFORT (45-31-28-34). O Iphigénie : 19 h 30. COMÉDIE CAUMARTIN (47-43-43-41). Revieus dormir à l'Elysée : 21 b. COMEDIE-FRANCAISE (40-15-00-15), Sulle Richelieu. © La Pondre anz yenz : 20 h 30. © Monaieur de Pourceangoac :

DAUNOU (42-61-69-14). Monsiour Ma-

sure: 21 h.

EDGAR (43-20-85-11). Les BabasCadres: 20 h 15. Nous on fait où on nons
dit de faire: 22 h. **HUCHETTE** (43-26-38-99). La Cantatrice chauve : 19 h 30. La Legon : 20 h 30.

LUCERNAIRE FORUM (45-44-57-34). Théatre noir. Parlons-en comme d'un créateur à un autre : 20 h. Nous, Théa et Vincent Van Gogh : 21 h 15. Théatre rouge. Le Petil Prince : 20 h. Venue mar-tifirmation cherche autholise absonte

MARAES (42-78-03-53). En famille, on s'errange toujours : 20 h 30. MATHURINS (42-65-90-00). Monsieur Vénus on le Rêve fou de Louis II de Be-

PALAIS DES GLACES (46-07-49-93). Grande suile. La Madoletas Proust à Paris: 21 h. PALAIS ROYAL (42-97-59-81). 

Mademoiselle Mars (rescentres de Palais demoiselle Mars (rese royal) : 20 h 30,

THÉATRE NATIONAL DE LA COL-LINE (43-66-43-60). La Public : TRISTAN-BERNARD (45-22-08-40). La Robelle: 21 h.

Danse CAFÉ DE LA DANSE (43-57-05-35).

Compagnie Claudia Moore, 22 h (Camada), chor. de C. Moore. 20 F. 60 F. OPERA DE PARIS. Palais Garder (47-42-53-71). Hommage à Serge Lifar, 1 h 30, « Défilé » mas. de Berlice. Suite en blanc », mus. de Lalo. « Icare », mus. de Szyfer. « Les Mirages », mus. de Saugues, de 300 F I

THEATRE DE LA BASTOLLE (43-57-HEATER DE LA MASTILLE (430)42-14). Compagnia Studio DM, jusqu'an
2 février, 21 h. - Pain de singe », cher. de
Bernardo Montet. 80 F. 60 F. ach. : 48 F.
Compagnie la Lisense, josqu'au é février,
19 h 30, mer., jeu., veu., sam., ha., mar.
- L'Arrière-Salle », cher. de Georges
Appaix. 30 F. 60 F. ach. : 48 F.

CENTRE GEORGES-POMPIDOU (43-77-11-12). Ensemble de l'Idniraire, 20 h 30, (Envres de Sciarrino, Dufourt et Talra.

TATAL

CITÉ INTERNATIONALE UNIVERSITAIRE (45-89-38-69). Opus Quairo,
20 h 30, avec A. Hassam (téner), M. Balsell (téner), H. Irahoks (beryton) et
F. Gallans (basse). Mesique populaire et
d'Amérique latine. 80 F., 60 F., 35 F. u amenque latine. 80 F, 60 F, 33 F.

BGLISE SAINT-LOUIS-EN-L'ILE La
Petite Bende, 20 h 30, dir. par G. Leonharda (clavecin) avec Sigiswald Kaijkon.
(vl.), course de Buch, 135 F, 105 F,
75 F.

THÉATRE MUSICAL DE PARIS (42-21-00-96), Jean-Pierre Rampal, 18 h 30, (flate), Ph. Bernold (fl.), et E. Cooper (p.). Œuvres de Back, Poulose, Mozart, Telemann et Doppler. 49 F.

Région parisienne

NEUILLY-SUR-SEINE (THRATRE DE NEUILLY) (47-45-75-80). ♦ Knock: 14 h 30.

VERSAILLES (THRATRE MONTAN-SIER) (39-50-71-18), ○ Le Cld (Soi-rées chaniques) : 21 h.

### cinéma

La cinémathèque

PALAIS DE CHAILLOT (47-04-24-24)

CENTRE GEORGES-POMPEDOU (42-78-35-57)
Maître après Dieu (1950), de Louis
Daquin, 15 h; los Amants du Tage (1955),
de Heari Vermuil, 17 h; Un conte de fèss
hongrois (1987, v.o.l.f.), de Gyala Gandag, 19 h 15. (42-78-35-57)

SALLE GARANCE, CENTRE GEOR-GES-POMPIDOU (42-78-37-29) Trents ans de cinéma espagnol 1958-1988: la Maison de Bernarda (1987, v.o.), de Mario Cannus, 14 h 30; Los Motivos de Berta (1983, v.o.), de José Luis Guerin, 17 h 30; El Nido (1980, v.o.), de Jaime de Arminan, 20 h 30,

Les exclusivités

LES AILES DU DÉSIR (Fr.AIL, v.o.):
Gaument Les Halles, 1= (40-26-12-12);
Bretagne, 6= (42-22-57-97); Saint-André-des-Arts I, 6= (43-26-48-18);
Gaument Colinée, 8= (43-59-29-46).

L'AMI DE MON AMIE (Fr.): Lucus-mire, 6' (45-44-57-34); Elysées Lincoln, 8' (43-59-36-14). 8" (43-59-36-14).

ANGE GARDIEN (Yous., v.e.): Cinè
Beanbourg. 3" (42-71-52-36): Reflet
Logos I. 5" (43-54-42-34): Les Trois Baizac. 8" (45-61-10-60): UGC Lyon Bestille, 12" (43-43-01-59): L'Estrepôt, 14"
(43-43-41-63): Trois Parmassicos. 14"
(43-20-30-19): v.f.: UGC Opéra. 9"
(45-74-95-40).

ANGES ESTA BEST (50-74-52-40).

ANGEL HEART (\*) (A. v.o.) : Epie de

ANGEL HEART (\*) (A., v.a.): Epic de Bois, 5 (43-37-57-47). AU REVOUR LES ENFANTS (Fr.-AIL): Foram Orient Express, 1" (42-33-42-26); Gaumont Opéra, 2' (47-42-60-33); Saint-Michel, 5' (43-26-79-17). Gaumont Ambassade, 2' (43-26-79-17). Les Monsparnos, 14' (43-27-52-37).

Les Montparson, 14º (43-27-52-37).
L'AVENTURE INTÉRIEURE (A., v.a.): Forum Arc-en-Ciel, 1º (42-97-53-74); UGC Danton, 6º (42-25-10-30); UGC Érmitage, 8º (45-63-16-16); v.f.: Rex, 2º (42-36-83-93); UGC Mourparnasse, 6º (45-74-94-94); Paramount Opéra, 9º (47-42-56-31); UGC Gobelins, 13º (43-36-23-44); Mistral, 14º (45-39-52-43); Courvention Saint-Charles, 19º (45-79-33-00); Pathé Clichy, 18º (45-22-46-01).
LA SAMBRA (A., v.f.): Le Galarie, 13º

LA BAMBA (A., v.f.): Le Galaxie, 13-(45-80-18-03).

BARFLY (A., v.o.) : Cincohes, 6 (46-33-10-82).

CANDY MOUNTAIN (Fr.-Can.-Suia., v.o.): Ciné Beaubourg, 3° (42-71-32-36); 14 Juillet Purnause, 6° (43-26-58-00); Le Saint-Germain-des-Prés. 6° (42-22-87-22); Les Trois Baixac, 8° (48-61-10-60); La Bastille, 11° (43-34-61-10-60);

CARAVAGGIO (Brit., v.o.): Les Trois Luxembourg, 6 (46-33-97-77). CAYENNE PALACE (Fr.): UGC Mont-parmasse, 6' (45-74-94-94).

parmasse, 6' (45-74-94-94).

CHAMBER AVEC VUE... (Briz., v.a.):
Le Triomphe, 8' (45-62-45-76).

COBRA VERDE (All., v.a.): Ciné Besubang, 3' (42-71-52-36): UGC Odéco, 6' (45-38-53-43): Le Maillot, 17' (47-48-66-20): UGC Champs-Elysées, 8' (45-62-20-40): VGC Champs-Elysées, 8' (45-62-20-40): VGC Opéra, 9' (45-74-95-40): UGC Opéra, 9' (45-74-95-40): UGC Odécoli, 12' (43-62-21-44): Le Galaxie, 13' (45-80-18-03): UGC Opéra, 9' (45-74-95-40): Sammont Parmasse, 14' (43-33-30-40): Gammont Alésia, 14' (43-37-84-90): Ismages, 18' (45-22-47-94).

CORDES ET DISCORDES (A., v.a.): Forum Orient Express, 1s' (42-33-42-26): Ismages, 1s' (43-26-58-00): Publicis Champs-Elysées, 8' (47-20-76-23).

Forum Orient Express, 1" (42-33-42-26); George V, 5" (45-62-41-46); L. SEMBLE MORT ? (It., v.a.): Epéc de Bois, 5" (43-37-57-47).

59-33); Gaumont Ambassade, \$\( \) (43-59-19-06); Fauvette, 13\( \) (43-31-36-86); Gaumont Parnesse, 14\( \) (43-35-30-40); Gaumont Alésia, 14\( \) (43-27-84-50); Gaumont Convention, 15\( \) (48-28-42-27). DE GUERRE LASSE (Pr.): George V, 8-(43-62-41-46); Paramount Optics, 9-(47-42-56-31); Sope Paramsions, 14-(43-20-32-20); Gaumont Convention, 15- (48-28-42-27).

LES DENTS DE LA MER 4, LA REVANCHE (A., v.a.): UGC Normandie, & (45-63-16-16); v.f.: Maxevilles, 9 (47-70-72-86); Les Montparros, 14

(43-27-52-37). DERNIER CRI (Fr.) : Studio 43, 9 (47-70-63-40).

LE DERNIER EMPEREUR (Brit.-IL., (43-87-35-43); Pathé Français, 9 (47-70-33-88); Les Nation, 12 (43-43-04-67); Fauvette, 13 (43-31-56-86); Pathé Montparnasse, 14 (43-20-13-06); Gaumont Convention, 15 (48-28-42-27); Pathé Clichy, 18 (45-22-46-01).

DETY DANCING (A., v.o.): Forum Orient Express. 1st (42-33-42-26); George V, 5t (45-62-41-46); v.f.; Saim-Lazare-Pasquier, 5t (43-87-35-43); Pathé Montparnasse, 1st (43-20-12-06). DRAGNET (A., v.o.): UGC Erminger, 9 (45-63-16-16); v.f.: Hollywood Bouleward, 9 (47-70-10-41).

EL SUR (Esp., v.o.); Latina, 4 (42-78-47-86); Studio de la Harpe, 9 (46-34-25-52).

FULL METAL JACKET (\*) (A., v.o.): Le Triomphe, 9 (43-62-45-76); v.f.:. Miramar, 14 (43-20-89-52).

Miramar, J. 4 (43-20-89-52).

GARDENS OF STONE (A., v.o.): Person
tefeuille, 6 (45-08-57-57): Pathé Hautefeuille, 6 (46-33-79-38): Pathé
Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82):
14 Juillet Burrille, 11 (43-57-90-81):
Sept Parsonsiems, J. 4 (43-20-32-20): 14
Juillet Beaugrenelle, 15 (45-77-79-79):
v.f.: Pathé Français, 9 (47-70-33-88).

GÉNÉRATION PERDUE (A., v.e.):
Gaumont Ambassade, 8 (43-59-19-08);
v.f.: Bretagne, 6 (42-22-57-97); UGC
Gobelins, 13 (43-36-23-44); Convention
Saint-Charles, 15 (45-79-33-00);
Images, 13 (45-22-47-94).

Images, 18 (45-22-47-94).

LES GENS DE DUBLIN (A., v.a.):
Forum Horizon, 1= (45-08-57-57):
Pathé Impérial, 2 (47-42-72-52): 14
Juillet Odéon, 6 (43-25-59-83): Pathé
Hauteleuille, 6 (46-33-79-38): La
Pagode, 7 (47-05-12-15): Pathé
Marignan-Concorde, 9 (43-39-92-82):
14 Juillet Bastille, 11 (43-37-90-81):
Escurial, 13 (47-07-28-04): Sept Pernassiens, 14 (43-20-32-20): 14 Juillet
Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79): Pathé
Mayfair, 16 (45-25-27-06): v.L.: Les
Nation, 12 (43-43-04-67): Mütral, 14
(45-39-52-43): Le Maillot, 17 (47-4806-06): Pathé Clichy, 18 (45-2246-01).

42-26); Uconge v, & 43-62-4-4-6);
Sept Parnassius, 14\* (43-20-32-20).

CREEPSHOW 2 (\*) (A., v.f.): Manavilles, 9\* (47-70-72-86).

CROCODHLE DUNDEE (Austr., v.f.):
Pathé Français, 9\* (47-70-33-88).

DANDIN (Fr.): Grammont Les Halles, 1\*
(40-26-12-12); Gaumont Opéra, 2\* (47-42-60-33); 14 Jaillet Odéon, 6\* (43-25-

Lundi 1ª février

(42-25-10-30); UGC Histritz, \$\frac{45-62}{20-40}; UGC Optra, \$\frac{9}{45-74-95-40}; UGC Lyon Bistille, 12^ (43-43-01-59); Gaumont Alfain, 14^ (43-27-84-50).

INTERVISTA (Pr.-le., v.a.): Gamaon Les Halles, 1\* (40-26-12-12): Gamaon Opéra, 2\* (47-42-60-33): Publicis Saint-Germain, 6\* (42-22-72-80); Gamaon Ambasado, 8\* (43-59-19-08): 14 Juillet Amerikana, 443-39-30); 14 Julie; Bastile, 11º (43-57-90-81); Escarial, 13º (47-07-28-04); Gaument Alésia, 14º (43-27-34-30); 14 Juillet Beaugneille, 15º (43-57-39-9); Blemetake Montresman, 15º (45-44-25-02).

mann, 19 (48-44-25-02).

LES EUURS (Fr.): Forum Orion,
Express, 1º (43-33-42-26); Goorge V. 8
(45-62-41-46); Maxerilles, 9º (47-70-72-86); Pathé Françain, 9º (47-70-33-88); Fameste, 13º (43-31-56-86);
Les Montparson, 14º (43-27-52-37);
Pathé Clicky, 19º (45-22-46-01).

LES LUNETTES D'OR (IL-Fr., v.e.):
Epée de Bois, 5º (43-37-57-47).

MA VIE DE CHIEN (Su., v.o.): 14 Juillet Parmanne, 6º (43-26-58-00); Racine
Odéon, 6º (43-26-19-68); Gaumont
Champs-Elysées, 8º (43-59-04-67); v.f.:
Gaumont Opéra, 2º (47-42-60-33).

LES MAITRES DE L'UNIVEES (A.,

Value Congress (A., 2014-200-35).

LES MAITRES DE L'UNIVERS (A., v.L.): George V, & (45-62-41-46).

MAURICE (Briz., v.a.): Genemont Les Halles, 1" (40-26-12-12); 14 Juille Colden, & (43-25-59-83); Genemont Ambessade, & (43-59-19-06); Bicarpute Montrepassade, 19 (45-44-25-07). a. 15- (45-44-25-02). ute Mootparasso, 19 (45-44-25-02).

NEUF SEMAINES ET DEMBE (\*) (A., v.a.): Le Triomphe, & (45-62-45-76).

NOCES EN GALILÉE (Fr.-Bel.-palestinien, v.a.): Saint-Germaiu Huchette, \$5 (46-33-63-20).

LE NOM DE LA BOSE (Fr.-R.-All., v.a.): George V, & (45-62-41-46); v.f.; Hoffywood Botlevard, \$9 (47-70-10-41), MOVADE INTERDUTE (E.). George V.

NOYADE INTERDITE (Fr.): George V, 4(43-20-32-20).

(43-20-32-20).

PACTE AVEC UN TUBUR (\*) (A. v.o.): Forum Horizon, 1\* (45-08-51-57); George V, 2\* (45-62-41-46); Pathé Marignan-Concorde, 3\* (43-59-92-82); v.f.: Pathé Français, 2\* (47-70-33-88); Fauvette Bis, 13\* (43-31-60-74); Pathé Montparmasse, 14\* (43-20-12-06); Pathé Clicky, 18\* (45-22-46-01).

(43-20-12-05); Pathé Clichy, 19 (43-22-46-01).

LA PASSION BÉATRICE (\*) (Fr-lt.); Elysées Lincoln, # (43-59-36-14).

POKER (Fr.); Goorge V, \$ (45-62-41-46); Paramount Opéra, \$ (47-42-36-21); Trois Parametions, 14 (43-20-30-19).

PRICK UP YOUR EARS (\*) (Brit., v.o.) : Saint-André-dee-Arts I, 6\* (43-26-46-18).

78-18).

IE PROVISIEUR (A., v.o.): Forum Orient Express, 1\* (42-33-42-26); UGC Normandic, 9\* (45-63-16-16); v.f.; Rox, 2\* (42-36-83-93); UGC Montparantse, 6\* (45-24-54); Paramonat Opera, 9\* (47-42-56-31); UGC Gobelins, 1.9\* (43-36-23-44); Mistral, 14\* (45-39-52-43); UGC Convention, 15\* (45-74-93-40); Pathé Clicky, 15\* (45-22-46-01).

PRINEGADE (16-A. v.C.): Mollymond RENEGADE (lt.-A., v.f.): Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41).

Boulevard, 9 (47-70-10-41).

BOBOCOP (\*) (A., v.a.): Forum Horlman, 1\* (45-08-57-57): Pathé Marignan-Concorde, 8 (43-59-92-82); UGC Biarritz, 8 (45-62-20-40); 14 Juillet Beaugrenelle, 19 (45-75-79-79): v.f.: Rex, 2\* (42-36-83-93); UGC Montparnesse, 6\* (45-74-94-94): UGC Odéon, 6\* (42-25-10-30); Paramount Opéra, 9\* (47-43-56-31); Les Nation, 12\* (43-43-04-57); UGC Lyon Bastille, 12\* (43-43-04-57); UGC Lyon Bastille, 12\* (43-43-04-59); Fauvette Bis, 13\* (43-31-60-74); Le Galaxie, 19\* (45-80-18-03); Mistral, 14\* (45-39-52-43); Pathé Montparnesse, 14\* (43-20-12-06); Convention Saint-Charles, 19\* (45-74-93-40); UGC Convention, 19\* (45-74-93-40); Le Maillot, 17\* (47-48-06-06); Pathé Wepler, 19\* (45-23-46-01); Trois Secrésan, 19\*

SENS UNIQUE (A., v.A.): Forum Orient Express, in (42-33-42-26); Pathé Hantefuille, 6 (46-33-79-38); Pathé Marignan-Concorde, 9 (43-39-92-82); UGC Exerritz, 9 (45-62-20-40); 14 Julillet Beaugrenelle, 15 (45-75-79-79); v.s.: Pathé Impérial, 2 (47-42-72-52); UNE FEMME HONNÈTE (Chin., v.A.): UNE FEMME HONNÈTE (Chin., v.A.): Chiny Palace, 5 (43-54-07-76). LE VENTRE DE L'ARCHITECTE (Brit., v.A.): Utopia Champion, 9 (43-26-84-65); Les Trois Luxembourg, 6 (46-33-97-77); Denfert, 14 (43-21-41-01).

d'Orsay», Ift heures, 1, rue de Belle-chasse, hall d'entrée (Mathilde Hager). «Une houre au Père-Lachaise», 11 heures et 15 heures, boalevard Ménilmostant, face rue de la Roquette (V. de Langiade).

\* L'impressionnisme au Musée d'Orsay», 13 heures, sortie RER, côté quai Anatole-France (Didier Bou-chard).

Prevetes, 13" (43-31-56-86); Pathé Montparasse, 14" (43-20-12-06); UGC Convention, 15" (45-74-93-40).

SOGGNE TA DECOTTE (Fr.): General Les Halles, 1" (40-26-12-12); 18 Juillet Odéon, 6" (43-25-59-83); Gaumont Calisfo, 3" (43-59-29-46); 14 Juillet Bascille, 11" (43-57-90-81); Gaumont Parasse, 14" (43-35-30-80);

14 (43-35-30-40). SOUS LE SOLEIL DE SATAN (FL): Lucermire, 6 (45-44-57-34). TAMPOPO (Jan., v.o.) : Cleary Palace, 59 (43-54-07-76).

> LES FILMS NOUVEAUX

ACCORD PARFAIT. Film français d'Arsène Floquet : Studio 43, 9 (47-70-63-40).

L'ARBRE OU DÉSIR. Film accidente de Tenguiz Abouladzé, v.a.: Cosmos, 6º (45-44-28-80); Le Triomphe, 8º (45-62-45-76). AUX QUATRE COIN-COIN DU CANARD. Film français de Ber-sard Baines: Usopia Champollion, 5 (43-26-84-65).

LTLE AUX OISEAUX. Film Grançais de Gooffroy Larcher: Latina, 4 (42-78-47-86); Saint-Germain Stadio, 5 (46-33-63-20). IN THIS OUR LIPE File as

de John Huston, v.o.: Action Chris-tine, 6- (43-29-11-30).

de John Husson, v.a.; Action Christiae, 6\* (43-29-11-30).

IAABSON FATALE. (\*) Film américain de Adrian Lynn, v.a.; Forum Horizon, 1\*\* (45-08-57-57); Pathé Impérial, 2\*\* (47-42-72-52); Pathé Hautefenille, 6\*\* (46-33-79-38); UGC Odéon, 6\*\* (42-25-10-30); George V, 8\*\* (45-62-41-46); Pathé Marigann-Concorde, 8\*\* (43-59-92-82); UGC Biarritz, 9\*\* (45-62-20-40); La Bastille, 1\*\* (45-60-7-6); Trois Parsassiens, 1\*\* (43-54-07-76); Trois Parsassiens, 1\*\* (43-20-30-19); 14 Jmilet Beaugrevalle, 15\*\* (43-37-33-43); Parsaponat Opéra, 9\*\* (47-42-66-31); Les Nation, 12\*\* (43-43-01-59); Parsaponat Opéra, 9\*\* (47-42-63-31); Les Galaxie, 13\*\* (43-80-18-03); Genemont Parsasse, 1\*\* (43-35-30-40); Mistral, 1\*\* (45-39-32-43); Pathé Montparsasse, 1\*\* (43-20-12-06); UGC Convention; 15\*\* (45-74-93-40); Le Maillot, 17\*\* (47-48-06-06); Pathé Weoler, 18\*\* (45-22-46-01); Trois Secrétan, 19\*\* (42-06-79-79); Le Gaubents, 29\*\* (46-36-10-96).

SAXO. Film Français d'Ariel Zeitous; Gaument Les Halles, 1\*\*\* (40-36-25-26).

(19.20-79-79); Le Gembetta, 20 (16-36-10-96).

SAKO. Film français d'Ariel Zeitoun: Gammont Los Halies, 1w (40-26-12-12); Gammont Opéra, 2v (47-42-60-33); Rex. 2v (42-36-83-93); UGC Montparnasse, 6v (48-74-94-94); Gammont Ambessade, 2v (43-59-19-08); UGC Normandie, 2v (43-63-16-16); UGC Opéra, 9v (48-74-95-40); UGC Lyon Battille, 12v (43-43-13-99); UGC Gobolius, 13v (43-36-23-44); Gammont Alésia, 1ev (43-27-84-50); Miramar, 1ev (43-20-89-52); Gammont Conven-tion, 19v (48-22-42-27); Images, 18v (45-26-47-94); Trois Secrétan, 19v (45-26-79-79); Le Gambetta, 30v (46-36-10-96).

TOO MUCH! (Bris., v.o.): Ciné Bonn-bourg, 3: (42-71-52-36); UGC Dannon, 6: (42-25-10-30); UGC Rotonde, 6: (45-74-94-94); UGC Barritz, 3: (45-62-20-40); UGC Lyon Barritte, 12: (43-62-301-59); v.f.: UGC Montparmense, 6: (45-74-94-94); UGC Optra, 9: (45-74-95-46)

(42-06-79-79); Le Gambetta, 20 (46- 372 LE MATIN (\*) (Fr.) : Lucuraire, 36-10-96). UNE FEMME HONNETE (Chia., v.a.) : Chiay Palace, 5 (43-54-07-76).

**PARIS EN VISITES** 

MARDI 2 FÉVRIER

«Hôtels du Marais sud, place des Vosges», 14 h 30, sortie métro Saim-Paul (Résurrection du passé). « L'impressionnisme au Musée « Rôtels et belise de l'île Saint-Louis», 14 à 30, sortie mêtro Pont-Marie (Gilles Botteau).

«Donation Duhem et collections Claude Monet», 14 h 30, Musée Mar-mottan, 2, rue Louis-Boilly (Approche

«L'Institut du monde arabe», 11 heures, entrée principale, rue des Fuerte-Suint-Bernard (Paris et son his-Fourts (

toire).

\*Les impressionnistes avant 1870.

13 h 30, Musée d'Orsay (Gh. Caseri).

\*Le Rensissance: architecture, décors, mobilier.

14 h 30, 23, rue de Sévigné (Musée Carnavalet).

\*Zadkine: atelier et œuvres.

14 h 30, 100 his, rue d'Assas (Musée Zadkine).

\*Ple alam de Massas (Musée Zadkine).

«De la place des Vouges aux hôtels de Sem et de Soubise», 14 h 30, mêtro Pout-Marie (Les Filneries). «Port-Royal de Paris, histoire du jan-sénisme», 14 h 30, 123, boulevard de Port-Royal (Piezre-Ywes Jasiet).

**CONFÉRENCES** 11, avenue de Président-Wilson, petit auditorium, 14 h 30 : « Fermand Léger, la partie de cartes», par Serge Lemoine (Musée d'art moderne de la Ville de Paris).

«L'Opéra», 15 heures, en hant des marches (Tourisme culturei).

3, rue Rousselet, 14 h 30 et 19 beures : «Le védisme, missance du brabmanisme et du bouddhisme» (Arcus).

Salle des ingénieurs, 9 àis, avenue d'Iéan, 14 h 30 et 18 h 30 : «Pétra et Negner nabatéen» (Odette Boucher).

Le Monde sur minitel

**CÉSARS**: faites vos pronostics

36.15 TAPEZ LEMONDE puis HIT

PA BON LES BLANCS (Fr.-it.-Em.):
Grumont Opéra, 2r (47-42-60-33); Ciné
Beaubourg, 3r (42-71-52-36); UGC
Danton, 6r (42-25-10-30); UGC
Rotonde, 6r (42-25-10-30); UGC
Rotonde, 6r (43-74-94-94); Gammont
College, 3r (43-59-29-46); La Bastille,
11r (43-54-07-76); UGC Gobeline, 13r
442-62-74-94. Gammont Alfeira 11\* (43-34-4); Gaumont Alénia, 14\* (43-36-23-44); Gaumont Alénia, 14\* (43-27-34-50); Miramax, 14\* (43-20-39-52); Gaumont Convention, 15\* (48-28-42-27); Images, 18\* (45-22-47-94).

YAM DAABO, LE CHOIX (Burling-Faso, v.o.): Forum Arc-er Ciel, 1º (42-97-53-74); Supt Parmantiens, 14 (43-20-32-20).

VEPLEN (malien, v.e.): -Forem Arcon-Ciel, 1\*\* (42-97-53-74): Les Trois Laxembong, 6\*\* (46-33-97-77): Gan-mont Ambassade, 8\*\* (43-59-19-08); Sept Parmassions, 14\*\* (43-20-32-20). LES YEUX NORS (L., v.o.) : Studio de la Harpe, 5 (46-34-25-52) ; UGC Biar-ritz, 2 (45-62-20-40) ; Les Montparpos, (43-27-S2-37).

Les grandes reprises

LES AMANYS (Fr.): Penthéon, 5 (43-S-13-04). LES ANGES DU MAL (\*\*) (A., \*£.): Manevilles, 9 (47-70-72-86). ATOMEC CYBORG (A., v.f.): Hallywood Boulevard, 9 (47-70-10-41).

Bonlevard, 9 (47-70-10-41).

LES AVENTURES DE BERNARD ET
BEANCA (A., v.f.): Ren. 2 (42-3683-93): UGC Gobelius, IP (43-3623-44): Convention Saint-Charles, 15:
(45-79-33-00); Napolées, 17: (42-6763-42).

BASIL DETECTIVE PRIVE (A., v.f.):
Napolées 17: (42-47-43-42).

Napoléon, 17: (42-67-63-42).

LA RELLE AU BOIS DORMANT (A., v.f.): Napoléon, 17: (42-67-63-42).

LES 101 DALMATIERS (A, v.f.):
Napoléon, 17: (42-67-63-42).

CHAINES CONGUGALES (A, v.a):

Action Christine, 6' (43-29-11-30).

LA CYTÉ DES FÉMMES (lt., v.o.):
Accatone (ex Studio Cajas), 5' (46-33-86-36).

CONFIDENCES SUR L'OREILLER (A. v.a.): Utopie Champoliton, 9 (43-26-84-65).

DE SANG FROID (A. v.o.): Les Trois Enxembourg, 6 (46-33-97-77); Les Trois Balzac, 8 (45-61-10-60).

LES DIABLES. (\*\*\*) (Brit., v.o.): Accatone (ex Studio Cujas). 5: (46-33-86-86). DIAMANTS SUR CANAPE (A. F.A.):

Action Ecoles, 9 (43-25-72-07).

DOCTEUR FOLAMOUR (Brit., v.a.): Le Champo, 5º (43-54-51-60). DON GIOVANNI (Fr.-it, v.a.): Von-dôme Opéra, 2 (47-42-97-52). FANTASIA (A.): Action Ecolos, 5 (43-

FANTOME A VENDRE (Brit. v.o.) : Le Champo, 5 (43-54-51-60).

CLORIA (A. v.n.): Accatone (ex Studio Cujat), 5 (46-33-86-86).

HUIT ET DEMI (IL, v.o.) : Denfert, 14 (43-21-41-01). JOY AND JOAN (\*\*) (Fr.) : Maximiles, 9\* (47-70-72-36).

LOVE (Brit., v.a.): Accatons (ex Studio Cujas), 9 (46-33-86-86).

MA PEMME EST UNE SORCIÈRE (A., v.a.): Le Champo, 5 (43-54-51-60).

MAMA ROMA (It., v.o.) : Accatose (ex. Studio Cujas), 9 (46-33-86-86).

LE MESSAGER (Brit., v.o.): Accetor (ex Studio Cujes), 5 (46-33-86-86). MIDNIGHT (A., v.o.) : Action Christine, 6 (43-29-11-30). MSFITS: (A., -v.a.) : Reflex Médicis Logos, 5 (43-54-42-34),

ORDET (Dan., v.o.): Saint-André-des-Arts II, 6- (43-26-80-25).

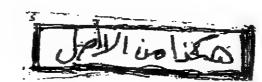
POLICE FRONTIÈRE (A., v.f.): Hollywood Boulevard; 9 (47-70-10-41).

LE PRÊTE-NOM (A., v.a.): Action Rive Ganche, 5 (43-29-44-40). QUAND LA VILLE DORT (A., v.o.):
Action Christine, 6 (43-29-11-30).
SALVADOR (A., v.f.): Hollywood Boulevard, 9 (47-70-10-41).

SCARFACE. (A., v.o.): Saint-Germain Village, 5 (46-33-63-20); Elyades Lin-cola, F (43-59-36-14). TOM, JERRY, DROOPY ET TEX AVERY (A., v.o.): Action Booles, 9 (43-25-72-07).







# Radio-télévision

Les programmes complets de radio et de télévision sont publiés chaque semalue dans notre supplément du samell daté dimanche-landi. Signification des symboles : > Signalé dans « le Monde radio-télévision » 

☐ Film à éviter m On peut voir m m Ne pas manquer m m m Chef-g'œuvre on classique.

#### Lundi 1<sup>er</sup> février

TF 1

20.40 Cinèma: Train d'enfer. » Film français de Roger Hanin (1984). Avec Roger Hanin, Gérard Klein, Christine Pascal, Robin Renucci. 22.15 Magazine: Santé à la Une. Emission d'Igor Barrère, présentée par Anne Barrère et Robert Namias. Thème: Les maladies transmissibles animalhomme. Avec les professeurs Gentiini, Mollaret, Moraillon et le vétérinaire Pierre Affre. 23.30 Journal. 4.00 La Bourse. 0.85 Magazine: Panique sur le 16 (rediff.).

20.30 L'heure de vérité. Invité : Pierre Juquin. Le chef de F 20.50 L'neure de verme, invite : Peare Juquin. Le thet de file des « rénovateurs » répondra aux questions de François-Henri de Virieu, Alain Duhamel, Albert du Roy, Jean-Louis Lescène et Dominique Jamet. 22.10 Cinéma : Les magi-ciens. 

Film français de Claude Chabrol (1975). Avec Jean Rochefort, Stéfania Sandrelli, Franco Nero. 23.40 Maga-zine : Strophes. 23.55 Informations : 24 beures sur la 2.

28.30 Cinésan: Un dimanche de fifes. 
Film français de Michel Vianney (1982). Avec Victor Lanouz, Jean Rochefort, Barbara Sukowa, Maurice Birand. 22.20 Jennal. 22.40 Magazine: Océaniques. Roland Barthes (1ª partie). Entretien avec Jean-José Marchand. 23.35 Documentaire: 1988, Yannée de L. danse. L'Angélus, de Millet.

#### **CANAL PLUS**

28.36 Cinéma : Link. ti Film britannique de Richard Fran-20.30 Cinesis; Lion. O Film brishingles de Richard Fran-klin (1985). Avec Elisabeth Shue, Terence Stamp, Steven Finner. 22.15 Finsh d'informations. 22.20 Magazine; Canal foot, 22.50 Les K.O. de Canal +, 23.50 Cinéma; Bronco Billy. mm Film américain de Clint Eastwood (1979). Avec Clint Eastwood, Sandra Locke, Geoffrey Lewis, Scatman Crothers (v.o.). 1.45 Série : Le retour de Mille Haus

20.30 Cinéma : Série noire. 
Film français d'Alain Cornean (1980). Avec Patrick Dewaere, Bernard Blier, Marie Trintignant. 22.25 Série : Arabesque. A mourir de rire. 23.15 Série : Mission impossible. La veuve (rediff.). 0.10 Série : Malgret (rediff.). 1.55 Série : La grande vallée Coup monté (rediff.). 3.15 Aria de rêves. Concert de musique clossique.

20.50 Téléfilm: La troisième guerre momiliale. (1º partie). De David Greene, avec David Soul, Rock Hudson, Brian Keith, 22.30 Femilleton: Pot-Bouille. 5º épisode (rediff.). 23.20 Journal et météo. 23.35 Magazine: Cub 6. (20.20 Magazine: Charmes (rediff.). 8.50 Documentaire; Justice blanche. La justice chez les Esquimaux, 1.30 Musique: Boulevard des clips.

#### FRANCE-CULTURE

20.30 L'histoire en direct. La débâcie de juin 1940. 21.30 Dramatique : Zeta Zeni Rag, de Nancy Huston. 22.40 La suit sur un plateau. 0.85 Du jour su lendennin. 0.85 Mani-

#### FRANCE-MUSIQUE

28.36 Renseignements sur Apollou. Concert (donné le 11 janvier 1988 en l'église Saint-Germain-l'Auxerrois) : Musique de la Renaissance anglaise (œuvres de Sheppard, Byrd, Tallis, par les Tallis Scholars, dir. Peter Philips; à 22.30, Feuilleton : De l'opus 1 à l'opus 145 (Carl Loewe, ma génie méconnu du Lied et de la ballade) ; à 23.07, Lied der Waldtaube, de Schoenberg, et Concerto pour piano et orchestre op. 61, de Kalkbrenner. 0.60 Musique de chambre.

#### Mardi 2 février

TF 1

14.45 Variétis: La chance aux chansons. Emission de Pascal Sevran. Avec Jack Lantier, Romunid, Resalie Dubois, Luc Barney, Josy Andrieu. 15.10 Cinéma: L'ironie du sort. Film français d'Edouard Molinano (1974). Avec Claude Rich, Pierre Clémenti, Jacques Spiesser, Marie-Hélène Brelllat. 16 h 45 Club Dorothée. 17.00 Magazine: Pamique sur le 16. Animé par Christophe Dechavanne. Mode, littérature, cinéma, théâtre, revue de presse et rubriques insolites. Avec Jackie Quartz, Xavier Deluc, Jean Marais, Les Calamités, Florent Pagny. 17.58 Flash d'informations. 18.00 Série: Agence tous risques. Les mustangs (2º partie). 19.00 Feulleton: Santa Burbara. 19.30 Jea: La rome de la forema. 20.00 Journal. 20.30 Météo. 20.35 Tapis vert. 20.40 Cinéma: File Story. Q Film français de Jacques Deray (1975). Avec Alain Delon, Jean-Louis Trintignant, Margo Perrin, Renato Salvatori, Claudine Auger. Marco Perrin, Ronato Salvatori, Claudine Auger.
22.46 Football. Match international amical: Franco-Suisse
(ea différé de Toulouse). 0.15 Journal. 0.45 La Bourse.
0.50 Magazine: Panique sur le 16 (rediff.). Jacky Quartz,
Xavier Deluc, Jean Marais, Les Calamités, Florent Pagny.

14.35 Magazine: Fête comma clasz vous. De Frédéric Lepage, présenté par Marc Bessou. Avec Elli Medeiros, Betty Mars, Le Grand Orchestre du Splendid, 8 1/2, Pascal B. Carmen. 15.00 Finsh d'informations. 15.05 Magazine: Fête comme chez vous (suite). 16.25 Finsh d'informations. 16.30 Variétés: Un DR de pins, De Didier Barbelivien. Chansons françaises. Avec Serge Lama, Mylène Farmer, Philippe Lavil, Pascal Chambry. 16.45 Récré A 2. Barbapapa; Bogus; Bouquin copain; Les Campbells. 17.26 Série: An fil des jours. Une argence, 17.50 Finsh d'informations. 17.55 Série: Magnum. Lettre à une duchesse. 18.45 Jen: Des chiffres et des lettres. D'Armand Jammot, présenté par Patrice Laffoat. 19.10 Actualités régionales. 19.35 Série: Magny. L'envers du jeu. 20.06 Journal. 20.30 Maréli chema: La gitane. D Film français de Philippe de Broca (1985). Avec Claude Brasseur, Valérie Kaprisky, Clémentine Célarié, Stéphane Audran, Marie-Anne Chazel. 22.05 Les jeux de Maréli chéma. Présentés par Fabrico. 23.30 Informations: 24 beures sur la 2.000 Entrez sans frapper.

15.00 Flash d'informations. 15.05 Magazine : Télé-Caroline. Présenté par Caroline Tresca. Mon héros préféré; Decoramdam; Top sixties ; La main verte : La télé du cent ; Paites-vous des amis ; Province-chic, province-choc ; De Ane à... zèbre ; Papy-Manny : Jeu de la séduction. 17.00 Flash d'informations. 17.05 Fesilitetus : Studio folies. Folies en grève. 17.30 Jeu : Ascenseur pour Paventure. 17.35 Dessins animés : Les entrechats. Le cousin de Brutus ; Les oiseaux. 18.00 Jeu : Génies en herbe. 18.30 Fesilieton : Arthur, roi des Celtes. Hommes des bois. 19.00 Le 19-20 de l'Information. De 19.07 à 19.30, actualités régionales. 19.55 Dessin animé : Il était une fois la vie. La vaccination. 20.05 Jeux : La classe. Présentés par Fabrice. 20.25 INC. Les droits du couple. 20.30 La dernière séance : Soirée Robert Whee. 20.45 1" film : Hélène de Troie. Il Film américain de Robert Wise (1955). Avec Rossanz Podesta, Jack Sernas. Sir Cedric Hardwicke, Stanley Baker. 22.40 Dessins animés : Tex Avery : Tom et Jerry. 23.00 Journal. Inc. 23.25 2" film : La maison de diable. Il Im Film américain de Robert Wise (1963). Avec Julie Harris. Claire Bloom, Richard Johnson, Russ Tamblyn, Lois Maxwell.

#### : CANAL PLUS

15.55 Cinéma: Bronco Billy. ww Film américain de Clint Eastwood (1979). Avec Clint Eastwood, Sandra Locke, Geoffrey Lewis, Scatman Crothers. 17.45 Cabon cadin.

CONTRE

PLUIES ET VENTS

Alvin et les Chipmunks. 18-10 Flesh d'informations.
18-16 Dessins animés. 18-25 Dessin animé : Le pind.
18-26 Top 50. Présenté par Marc Toeses. 18-55 Starquizz.
Présenté par Alexandra Kazan. Invités : Bazy, Roger Pierre,
Valérie-Anne Giscard d'Estaing. 19-20 Magazine : Nulle
part salleurs. Présenté par Philippe Gildas et les Nuls.
Invité : Michel Leeb. 20-36 Chiéma : Le beauf. In Film français d'Yves Amoureux (1987). Avec Gérard Jugnor,
Marianne Basier, Gérard Darmon, Zabou, 22-16 Flash
d'informations. 22-15 Chiéma : Elephant sans. INFI Film
américain de David Lynch (1980). Avec Anthony Hopkins,
John Hurt, Anne Bancroft, John Gielgud (v.o.).
6.15 Chiéma : Heroes. INF Film américain de Jeremy Pani
Kagan (1977). Avec Henry Winkier, Sally Field, Harrison
Ford.

15.20 Série : La grande vallée. A la pourmite du métin.
16.30 Série : La cinquième dimension. Risque de paix mondiale; Les coulisses du temps. 16.55 Dessis animé : Le magicien d'Oz. 17.20 Dessis animé : Fio et les Robinson suisses. 17.45 Dessis animé : Le tour de monde de Lydie.
18.10 Série : Mission impossible. Le condamné.
18.55 Journal inneges. 19.02 Jen : La porte sungique. Prémenté par Michel Robbe. 19.30 Boulevard Bouvard. De Philippe Bouvard. 20.00 Journal. 20.30 Téléfiém : Etnt de crise. De Robert Young. Avec Peter Straus, Mason Adams, Lew Ayres. 22.35 Série : Spenser. La fièvre de l'enfer.
13.05 Série : Misignet. Maignet et l'indicateur (rediff.).
1.45 Série : La grande vallée. A la poursuite du métis (rediff.). 2.55 Aria de rèves. Concert de musique classique.

M 6

14.59 Feuilietua: Naus le berger. 13º épisode (rediff.).
15.20 Jen : Clip combat. 16.55 Hit, hit, hit, hourra l'
17.05 Série: Daktarl. Judy et le prestidigitateur.
18.00 Journal et métée. 18.10 Cinéma: Les pétroleuses. □
Film français de Christian-Jaque (1971). Avec Brigitte Barder, Claudia Cardinale, Micheline Presle, Michelit J. Pollard.
19.54 Six minutes d'informations. 20.00 Série: Les routes du paradis. 20.50 Téléfilm: La troisième guerre mondiale (2º partie). De David Greene, avec David Sonl, Rock Hudson, Brian Keith, Katherine Hellmann. 22.30 Série: Maitres et valets Les grandes décisions (rediff.). 23.20 Journal et métée. 23.35 Magazine: Cab 6. De Pierre Bouteiller.
0.20 Documentaire: Les les du Mingan. Ces lles du golfe du Saint-Laurem sons devenues un véritable munite géologique. 1.15 Musique: Boulevard des clips.

#### FRANCE-CULTURE

20.30 Archipel médecine. Dossier: Enfants battsu, la loi et le silence. 21.30 L'agriculture hiologique face à l'industrie agro-alimentaire. 22.40 Neits magnétiques. Protanons-nous dans les bois. 1. L'arbre. 0.05 Du jour au landemain. 0.50 Musique: Coda.

#### FRANCE-MUSIQUE

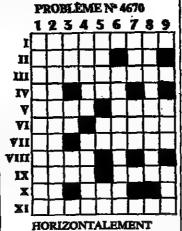
20.30 Concert de jazz (donné le 2 novembre 1987 au Zénith et le 13 juillet 1987 à Nice): Sonny Rollins, avec Cliff Anderson, Mark Soskin, Jerome Harris, Tommy Campbell: Dancing in the dark, de Schwartz/Dietz, Saint-Thomas et Promise de Rollins, Autumn aocturne de Roje, Alfison de Rollins; Miles Davis avec Kenny Garrett, Bob Irving, Adam Holzmann, Joe McCreary, Darryl Jones, Ricky Weilman, Mino Cinelu: Human nature de Toto, Wrinckle de Davis, Tutn de Miller, Movie star de Prince, Splatch de Miller, Tinne after time de Lauper, Full Nelson de Miller, Don't stop me now de Page/Toto, Carnaval time de Larson, 23.67 Clob d'archives. Les pêcheurs de perles. Les premiers concerts de Bruno Walter à la NBC (Weber, Hayda, Brahms); Les premiers enregistrements de Stravinski.

# **CONTRE LA** GRIPPE VACCIN **MUTAGRIP**

PASTEUR VACCINS

# Informations

**MOTS CROISÉS** 



I. Nom donné à un tout petit os. I. Nom some a un tout petit de.

II. Court plus de risque quand il
est à pied. Donné par le chef. —
III. Une femme qui a intérêt à bien
ouvrir ses portugaises — IV. Qui a
fait son apparition. D'un auxiliaire.

V. Linguage d'auxiliaire parfeis - V. Un grand d'autrefois, Parfois due à un choc, - VI. Se servit. Etre très regardant. - VII. La moitié de rien. Un compartiment pour mettre le bidet. - VIII. Pour soutenir. -IX. Coule en Afrique. Loué par des gens de bonne foi. – X. Qui est donc bien rentré. Pas présentable. – XI. Pèse beaucoup quand elle est

#### VERTICALEMENT

1. Où il n'y a rien de cuit. —
2. N'est évidemment pas un homme de ressources. — 3. Collera. Fleuve. Symbole. — 4. Faire l'appel. Possessif. — 5. Qui avait donc intéressé. Lie. Terme musical. — 6. Pleine de mouches. — 7. Il faut généralement lui faire faire un tour avant de rentrer. Coule à l'étranger. - 8. On aurait tort de dire que ce n'est pas le mauvais cheval. — 9. Celle de la république ne dura pas longtemps. Soufflait comme un bœuf.

#### Solution du problème nº 4669 Horizontal ement

I. Porte-mounaie. Io. - IL Ader. Boas, Ogro. - III. Renifleur. Plies. - IV. Quôteuse. Muet. - V. Ur. Ornières. Air. - VI. Eson. Et. Ur. Anne. - VII. Eteté. Prét. -VIII. Ebaubi. Altesses. - IX. Uri. Lee. Lège. Su. - X. Ressort. Elan. Ts. - XI. Go. Rus. Sapin. -XII. Punaises. Releat. - XIII. Ré. Peinéss. - XIV. Etsi. On. Uveites. - XV, Usines. Pures.

#### Verticalement

1. Parqueteur. Prés. - 2. Odeurs. Bréguet. - 3. Rêne. Oraison. Au. -4. Tritou. Apis. - 5. Fer. Eblouie. -6. Lunetier. Ston. – 7. Obésité. Etrenné. – 8. Nouée. Ta. Usé. – 9. Nar. Ruelles, Eu. – 10. As. Mer. Tel. RSVP. - 11. Pus. Pégase. Eu. - 12. Eole. Arsenal. Ir. -13. Gitanes. Pente. - 14. Ire. Intestin. Es. - 15. Oestre, Suantes, GUY BROUTY.

e SÉMINAIRE : autorité, lesdership et innovation. - La Fonde-tion internationale de l'innovation sociale (association agréée par la Fondation de France) organise, du 24 février au 2 mars au FIAP d'Evry (Essonne), son onzième séminaire international sur la thème « Autorité, leadership et innovation». Ce sémi-neire, ouvert à tous, a pour objectif d'offrir aux participants un apprentissage de la nature de l'autorité et de son rapport à l'innovation; in méthode pédagogique repose sur les expériences vécues au cours du séminaire lui-même.

Les droits d'inscription s'élèvent à 8 700 F, hébergement et repas com-pris. Des bourses peuvent être accordées sous certaines conditions.

★ Resseignements et inscriptions : M= S. Asquia, FBS, 5, rue d'Algar, 75001 Paris. Tél. : 42-68-30-48.



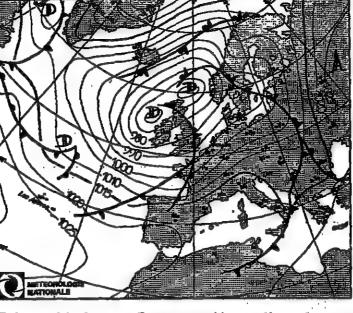
9.00 F HOUSE PAS LA SEMENT PROCESSES 33 MULIONS



#### MÉTÉOROLOGIE

SITUATION LE 1" FÉVRIER 1988 A 0 HEURE TU

PRÉVISIONS POUR LE 3 FÉVRIER A 0 HEURE TU



# Evolution probable du samps en France entre le lumă 1º février à 0 h TU et le mardi 2 février à 24 h TU.

Le pays restera sons l'infinence d'une vaste dépression centrée sur les lies briramiques. Après un passage rapido d'une perturbation très active inudi, un temps instable et un pen frais s'instal-lera. Des averses parfois fortes et socompagnées de rafales de vent seront

ment pluvioux, le Mistral et la Tramos-tane se lèverent. Ils souffierent modéré-ment et dégagerent le ciel.

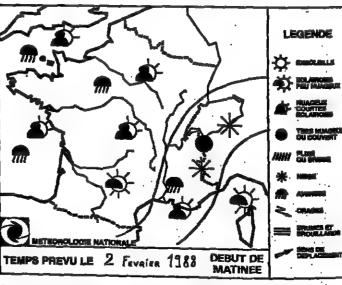
Sur le reste du pays, le temps sera variable. Passages mageux et éciaircies

se succederoni rapidement. Les mages seront accompagnés d'averses parfois fortes. Crôle et orages sont possibles surtout près des côtes. Il neigera vers 800 m. Les vents d'ouest-sud-ouest sonf-fierent irrégnilèrement. En rafales, ils pourront atteindre 150 km/h près des côtes de la Manche, 80 à 120 km/h près de l'Atlantique et dans l'intérieur sur la moitié Nord-Ouest.

En sotrée, les pluies deviendront plus continues sur la Bretagne, la Besse-Normandie et la Vendée.

Les températures minimales ecross comprises entre 6 degrés et 8 degrés près des côtes, entre 3 degrés et 6 degrés

Les maximales seront comprises extre 6 degrés et 10 degrés suivant l'heure et l'intensité des averses. Elles atteindront 10 degrés à 14 degrés sur les régions du Sud,



	Valeu	rs auctr	āms	<b>MAXIMA -</b> 3 relevées entre et le 2-02-1988				1- 4	<b>ps obs</b> 1=-02-19	
FRA LACCIO LARRITZ	ANCE	2	D	TOURS	9	5	N	LUXPARIOL		0
ORDRAUX OURGES REST	. 3	4	OP	ÉTRAN	IGE	R	ם	MEXICO	H 25	7 1
AEN MERNOURG LEMMONT-PER		5 4 7	POP	ANSTERDAM ATHÈNES BANGKOK	9	2	PN	MELAN MONTRÉAL MOSCOD	12 9	-2 5 -24
TIE DON	. 8 # 2	i	P	BARCELONE BELGRADE	18	3	N	NATROE		16
MOGES	3	3	P	LE CARRY	7 24	3	P	PÉKN	WI., 17	17
UNITES	j	1 7 5	N.	DAKAR	23	13 10	D	SINGAPOU	12	24 (
ARE MONTE	9	5 4 5	P	GENEVE BONGKONG	18 5 20	12 -1 16	D	STOCKHOL SYDNEY ROKYO	H2 22 12	20
GENGVAN 12965 TÉILEGE	9 6	5	P	ESTANBUT. LESCHOLE LESCHOLE	12	-1 8 12	O.	TUNES	17 5	-\$
A DEPOSITABLE	5 R	<u> </u>	ō	LONDRES	- 13	4	P	AEMSE "		-3
[		COM		ciei ci		•	riike )	P phis.	T tempète	. neugr

moins 2 heures en été; heure légale moins 1 heure en hiver. (Document établi avec le support technique spécial de la Météorologie antionals)

services »

EFOROLOGIE

A Day

eta en en en

50.00

State of the

Institut

WHen Marries

ethelles letters

-

av Early

1 (c)

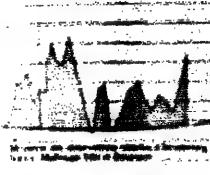
Acedemia de

Water de

Section . ENW ALL

Madémie des las collations

THE GLOW MORD EST



## 

was to be selected to be a party of the selected to the select the gardeness of the base of the forest support of 古語 翻 東京衛 建铁铁铁金矿机 夠 有效症 the course paragraph little, was appropriately marile Mark in Lincoln has prevent with the true the party people "Virtual width tion have ready on return by their and to be the Market Arrest taken Named &u , years for Allerance accepts there were an in the second of the second 中心设备。 海、南山中南部市场 "南西山山南南山 经利

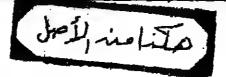
provide an original

- ( ) . - - - -

... 64 - 15 

Telegraphic Control of the Control o M. Caston Defores Macadémie des sciences borales et politiques





#### MÉTÉOROLOGIE

Degrés centigrades

En France et sur une bonne partie de l'Europe

# Un début d'hiver printanier

Ce qui prolonge la période de temps très donx qui s'est installée le 15 décembre 1987.

provoqué des vents très violents, générateurs de

catastrophes: un mort à Nautes, écrasé par la

La dépression très creuse (955 millihars), qui

oent centrée sur l'est de l'Irlande, a

30 janvier par la Météorologie nationale a hien atteint notre pays, avec tout juste quelques heures de retard. Son arrivée a entraîné un léger refroidissement qui est encore perceptible tôt ce 1º février : quelques gelées out été observées dans l'est et le centre-est. Et la neige est tombée en abondance au-dessus de 1 000 mètres sur les montagneux. Sur tout l'ouest de la France, les températures ont remonté, ce

jours se suivent... et se ressemblent. Partout en France - et sur une bonne partie de l'Europe, – les tem-pératures sont très sensiblement

**RÉGION NORD-EST** 

Depuis la mi-décembre 1987, les températures très souvent inférieures à la normale de la première quinzaine du mois.

Mais, même pour janvier, les moyennes régionales quotidiennes battent de peu ou même pas du tout supérieures, de 2 °C et même de

10 15 20

Nord qui, pour la Météorologie nationale, va de Lille à Châtean-

roux, la moyenne régionale de

l'ensemble décembre 1987 et janvier 1988 est de 7,45°C (normale 5,5°C), mais elle était de 7,1°C pour la période correspondante 1974-1975;

1=-25 janvier 1988 est de 7,7°C et elle augmentera encore un peu avec in prise en compte des six derniers

une véritable trombe d'ean qui s'est abattue sur la

Dordogne; 20 000 abounés privés de télépho

Ce régime très pertabé va continuer per

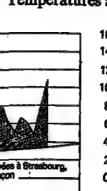
an mois trois jours. Il sera accompagné de pluies

importantes qui augmenterout les crues des cours d'eau. A Paris, le zonne du pout de l'Alma a déjà

les pieds dans l'eau; toutefois, la navigation est encore possible sur la Seine.

- M= Paulette Chapeon,
M. et M= Jean-Paul Chapeon,
Cyril et Céline Chapeon,
out la douleur de faire part de la m
de La Météorologie nationale, en effet, ne prévoit aucun changement

Températures au jour le jour



20 DÉCEMBRE 1987

**JANVIER 1988** 4 \*Celsius, aux normales quotiles records des janviers chands que dicones calculées, pour la France, nous avons comms depuis 1957. Un sur les températures relevées pen-dant la période allant de 1951 à seul exemple : la moyenne régionale de janvier 1982 dans le Sud-Ouest a 1980. Comme en témoignent les été de 8,5 °C. En revanche, la durée de cette période tiède est exceptionchiffrea, les graphiques et les com-paraisons préparés par les services des renseignements-prévisions et de la climatologie de la Météorologie de cette periode tiede est exceptam-nelle. Mais, là encore, les records sont battus de peu pour l'ensemble des deux mois, en raison du froid qui a régné pendant la première quin-zaine de décembre. Ainsi dans le Mord en invous la Météonologie.

Si on prend les moyennes men-suelles régionales pour les vingt-cinq premiers jours de janvier, ce surplus de chaleur est très net: région Ouest: 8,1 °C (normale du mois: 5 °C); région Nord: 6,8 °C (2,8°C); région Nord-Est: 5,4 °C (1 °C); région Centre-Est: 6,5 °C (2,3 °C); région Sud-Ouest; 8,8 °C (4,3 °C); région Sud-Est: 9,2 °C (6,4 °C); Corse: 11,2 °C (9,2 °C).

Les movennes régionales de décembre 1987 sont, elles aussi, supérieures aux normales, mais d'une façon moindre étant donné les

# Institut

M. Henri Metzger à l'Académie des inscriptions et belles lettres

L'Académie des inscriptions et belles lettres — à laquelle apparte-nait déjà M. Georges Duby avant d'entrer à l'Académie Janson — a élu M. Henri Metzger au siège pré-cisément occupé par Paul Imbs, décédé le 27 août 1987.

[Déjà correspondant de l'Académie des inscriptions, M. Heuri Metzger est né le 19 août 1912 à La Tronche (Isère). Elève à l'Ecole normale supérieure de 1932 à 1935, professeur au gymnase protestant de Strasbourg de 1936 à 1937, agrégé des lettres en 1937, membre de l'École française d'Athènes de 1938 à 1945, puis de l'Institut français d'archéologie d'Istanbul, professeur de 1938 à 1945, paus de l'Institut fran-çais d'archéologie d'Istanbul, professeur associé puis maître de conférences à la faculté des lettres de Lyon (gree archéologique) de 1948 à 1957, docteur ès lettres en 1950, professeur d'histoire de l'art antique à la même faculté de 1957 à 1975, il est directeur de l'Institut français d'études anatolismus à Istan-bul de 1975 à 1980.]

#### M. Gaston Defossé à l'Académie des sciences morales et politiques

L'Académie des sciences morales et politiques a élu, dans la section d'économie, au fauteuil de Robert Marjolin, décédé le 15 avril 1986, M. Gaston Defossé, directeur général honoraire de la BNP.

1 6

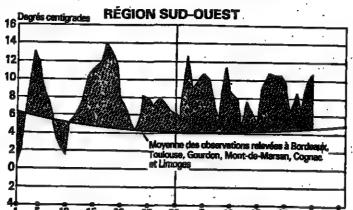
3 10

[Né le 19 janvier 1908 à Gouzeau-court dans le Nord, M. Gaston Defossé est docteur en droit et diplômé HEC. Après avoir organisé le contrôle des sociétés coopératives de consommation et dirigé leur société générale, Il a été, de 1945 à 1963, sous-directeur, direcde 1945 à 1963, sous-directeur, direc-teur adjoint, directeur financier et direc-teur général de la BNCI et, de 1966 à 1975, directeur général adjoint, puis directeur général de la BNP. Entre remps, il avait été membre de la Com-mission d'études des méthodes de placemission d'etudes des methodes de place-ment des obligations et de la Commis-sion des opérations de Bourse. Il a publié de nombreux ouvrages, dont la Gestion financière des entreprises, la Bourse des valeurs et les opérations de Bourse, les Valeurs mobilières, etc.]

cimée d'un unit ; deux personnes emportées par les vagues, une à l'île de Brébut, une il la Turballe (Loire-Atlantique); trois marius-pêcheurs d'Arcachon disparus avec leur bateau, le Surconf

> pour mémoire, elle n'était que de -1,1°C en 1962-1963 et de +0,3°C ca 1963-1964.

jours du mois.



DÉCEMBRE 1987

Si l'on considère l'ensemble des températures journalières du mois de décembre, un record a été battu l Paris-Montsouris le 17 décembre 1987: le minimum de cette journée a été de 11,5°C (record précédent : 10,9°C le 17 décembre 1902, pour la période 1873-1987). Record de chaleur des mois de décembre à Hyères (Var) le 20 décembre 1987 avec 21,8°C (20°C le 23 décembre 1984).

Record toujours à Paris-Montsouris depuis 1873 : la moyenne calculée pour la période 10 15 20 25 **JANVIER 1988** 

de type de temps pour les jours à venir. L'anticyclone continental qui s'étend souvent à cette saison sur l'Europe occidentale reste obstinément centré sur les confins de la Russie d'Europe et de la Sibérie. Rien ne s'oppose donc au passage des perturbations venues de l'Ouest, qui sont accompagnées de vents soufflant, pour nous, surtout de l'ouest et du sud-cuest, par consé-quent humides et tièdes.

YVONNÉ REBEYROL

# LA COMPAGNIE BRITANNIQUE LE PLUS EN FRANCE...



...CEST

qui dessert deux fois par jour\* l'aéroport de Roissy-Charles-de-Gaulle à Londres Gatwick.

AIR EUROPE met à votre disposition des horaires spécialement choisis pour vous rendre à Londres et y passer la journée. AIR EUROPE c'est un service de très grande qualité. C'est par exemple : la seulé compagnit à vous servir le fameux "English brasidast" chaud durant votre vol. Renseignements et réservations :

AIR EUROPE, 68, avenue des Champs-Elysées - 75008 Parla. Téléphone 42 55 22 05.

\*Sauf samedi, Dimanche 1 seul vol.

#### <u>Décès</u>

- Mª Roger Bruneau,

son fils, Gwénolé, Lucien et Gaélle,

sa belle ectur. Les familles Bruneau et Meric,

ont la douleur de faire part du décès de

M. Roger BRUNEAU, at président du Groupe des soci Mutaelle générale française,

de l'ordre national du Mérite, officier de la Légion d'honneur,

survenu le 27 janvier 1988, à l'âge de

Le service religieux a cu lieu dans l'intimité, en l'église Seint-Christophe de Javel, suivi de l'inhumation au cime-

André CHAPSON, croix de guerre,

rveges is 26 janvier 1988, à Paris.

son épouse, M. Michel Bruneau,

Ses amis et proches

leur épouse, mère et grand-mère.

Les obsèques auront lieu le mardi

M. Charley MASUREL

La cérémonie religiense sera célébrés le mardi 2 février, à 10 h 30, en l'égliss Saint-Martin, à Croix (Nord).

La cérémonie religieuse a est lieu le vendredi 29 janvier 1988, en l'église Saint-Jean-Baptiste de Dammartin-en-Goële, à 14 h 30, et l'inhumation au

cimetière de Longperrier, dans le caveau de famille.

 Elisabeth Fontaine et Bernard Pudal, Sandrine Sagan, Marie-Madeleine Fontain Geneviève et François André,

Delphine et Julion.
Pierre et Hélène Fontain
Cécile, Alice et Thomas,
Fernand Terrisse,
Ginette Berthonneau, Les familles Blanc, Mahier

Roon, Ses amis, out la doulour de faire part du décès de Heuriette FONTAINE,

veuve d'Alfred Fontains survent le 28 jenvier 1988, à l'âge de

Le levée de corps aura lien le 3 février, à 7 h 30, 59, avenne Reille, Paris-14°, et l'inhumation le 4 février, à 10 heures, en l'église de Lacaze, Tarn.

13, rue des Fulmins, 92330 Scenzx.

- M= René Hauser,

son épouse, M. et M= Daniel Hanser. ses enfants, Adrience Hauser,

m petito-fille, M= Robert Beau,

sa bello-mère. M. et M= Philippe Beau

M. René HAUSER, chevaller de la Légion d'house à titre militaire, cruix de guerre 1939-1945, médaille des évadés, médaille de Syrto-Cilicle,

servena à Paris, le 22 janvier 1988.

La cérémonie religiouse a su lieu en l'église Saim-Honoré d'Eylau, Paris-16, suivie de l'inhumation dans le cavasa de famille, au cimetière de Dijon.

11, rue de Magdebourg. 75116 Paris. Les Terrasses du Cap-Brun, 83100 Toulon.

#### **JOURNAL OFFICIEL** Sont publiés au Journal officiel

du samedi 30 janvier :

UN DÉCRET

 Nº 88-104 du 29 janvier 1988 relatif à la rémunération des apprentis dans les départements de la métropole.

DES ARRETÉS Du 21 janvier 1988 portant création du Conseil supérieur des

archives. Du 25 janvier 1988 fixant la liste des académies dans lesquelles

peuvent être subies certaines épreuves de langues étrangères à la session de 1988 du baccalauréat de l'enseignement du second degré.

DES LISTES ·

 Des élèves du centre universi-taire des sciences et techniques de l'université de Clermons-Ferrand-II ayant obtenu le diplôme d'ingénieur de cet établissement en 1986.

 Des élèves de l'Ecole nationale supérieure agronomique de Tou-louse ayant obtenu le diplôme d'ingénieur de cet établissement en 1986.

- Les familles Leromignei, Marniquet, Loisnard, font part du décès de

M= Pierte LEROSSIGNOL

2 février, £ 10 heures, en l'église Anbin de Houlgate (Calvados).

- M= Charley Masurel,

son éponse.

M. et M. Teddy Bondnel.
M. et M. Edouard Derroumann,
M. Thierry Masurel.
M. et M. Jean-François Delcourt,
M. et M. Pascal Jourdain,

Et ses vingt petits-enfants, ont la douleur de faire part du décès de

cruix de guerre 1939-1945, ancien président national du négoce de laine,

survenu à Croix, le 29 janvier 1988, à l'âge de soixante-treize ans.

15-51, résidence Flandres, 59170 Croix.

 M. Louis Sculgeot,
Yves et Mario-Odile Sculge et leurs enfants, Jean et Marie-Noëlle Mangin

leurs enfants et petits-enfants François et Odile Sanigoot et leurs enfants, Michel et Monique Be et leurs enfants,

Bernard et Marie-Prance Sanis

et leans entants, Dominique et Chantal Vielliard et leurs enfants, Mario-Cécile Saulgeot, Jacques et Ghislaine Saulgeot et leurs enfants, M. et M.—Hubert Cromback,

leurs enfants, petits-enfants et arribe petits-enfants. M. et M= Roger Gillet.

leurs cufants et petits-cufa M= Michel Cromback, Marie Court Country

Marie Grants et petits-enfants,

Marie Grants et petits-enfants,

Marie Grants enfants,

Marie Grants et petits-enfants,

Marie Grants et petits

lears cafants et petits-enfant M= Robert Chatouillet, ses enfants et petits-enfant M. Bernard Chatonillot M. at M= Hubert Chatouillot.

Les familles Baumel, Mairesse, Thomé, Druders, Mensni, Couder, Le Touzé, Cammet, Pioard, Argand, Mont-Mª Maria del Rome

Toute l'équipe de

font part de rappel à Dieu de

M Louis SAULGEOT,

La cérémonie religiouse sera offérée le mardi 2 février 1988, à 10 h 30, en l'église Notre-Dame-de-Grâce de Passy, 10, rue de l'Armoncis-tion, Paris-16\*.

Ni flours ni couronnes. Does pour Pénélope, dont elle fut fon-

Cot avis tient lieu de faire-part, 2, chaussée de la Maette, 75116 Paris.

Pénélope, 19, avenue Victor-Hugo, - M= Jean-Alain Schwartz,

Arnaud, Pascal, Fabion, M= Jean Schvartz, ses enfants et petits-enfants, Le professeur et M= Claude Laroche, leurs enfants et petits-enfants,
M= Reaf Schwartz,
M. Fernand Rivier,
out la douleur de faire part du décès de

ML Jean-Airin SCHVARTZ,

La cérémonie religieuse aura lieu le 2 février 1988, à 14 heures, au temple protestant de Versailles, 8, rue Hoche.

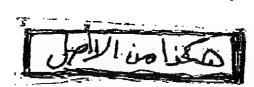
20, rue des Princus, 31000 Toulouse. 23, rue Joseph-Mougin, 54000 Nancy. 34, rue Bassano, 75008 Paris.

**Anniversaires** — Il y a cinq ans, disparaissait tragi-quement, à l'âge de vingt et un ans, notre fille chérie Sophie WINTER, née Rosenthal

Pensez à elle.

Communications diverses - M. Dominique Baudis, président du conseil régional, maire de Toulouse, a offert et présidé, à la Maison des Pyrénées, a Paris, une réception pour les « Toulousains et Haut-Garonnais à

Renseignement our l'association : 47-99-14-19.



# **Sports**

FOOTBALL AMÉRICAIN: le superbowl

## Sur le sentier des Red Skins

WASHINGTON correspondance

Avec l'appui du Colonel North mais en comptant surtout sur Dieu, les Red Skins (Peaux rouges) de hington ont battu 42-10, dimanche Il janvier, les Broncos (Chevaux sauvages) de Denver lors de la grande finale du football américain, le «superbowl», opposant à San Diego (Californie les vainqueurs des deux ligues, la NFL et la AFL,

En tout cas, la bataille de San Diego est historique. Pour la pre-mière fois dans l'histoire du «super-bowl» un Noir, Douglas Williams a tenu le poste-clé de « quater back », le stratège commandant les multi-ples combinaisons offensives et les exécutant par des passes précises destinées aux «receivers», spécia-lisés dans la réception du ballon. Une tache dont il s'est acquitté avec le plus grand succès dimanche : il a marqué quatre « touch down » (essai). Douglas Williams, relativement agé (trente-deux ans), a connu beauconp d'éprenves person-nelles (sa femme est morte récem-ment d'une tumeur en cerveau) et professionnelles (il fut longtemps un remplaçant). Mais il a bien résisté à l'assaut d'un millier de journalistes voyant on sa promotion les signes prometteurs d'un change-ment. Williams, modeste, répète : « Je représente les Red Skins et non pas tous les Noirs... »

A dire vrai, les joueurs des deux équipes paraissent les moins affectés par la fièvre qui sévit dans tout le pays et particulièrement à Washington et à Denver, Les signes extérieurs de cette fièvre abondem. Dans les rues on croise des groupes portani casquettes, bonnets, mail-lots de corps, fanions, certains même out mis sur leur nez des groins de porc (les attaquants des Red Skins sont ainsi appelés). Des chiens courent, revêtus d'un paletot miniature aux couleurs jaune et or et bordeaux du club.

#### Grand-messe et kermesse

Le match est plus qu'un événement sportif. San Diego est devenu en fait un bant lieu accueillant des dévôts communiant dans l'amour leurs yeux des qualités intrinsèque ment américaines : discipline, appli-cation au travail, volonté de gagner. Un sport où la subtilité d'une stratégie soigneusement préparée au tableau noir aboutit sur le terrain à un affrontement physique très vio-

Dans sa quête d'une nouvelle médaille olympique aux Jeux de Séoul, Marc Pajot n'arborera pas, au sommet de sa grand voile, l'étoile

d'or qui distingue le champion du monde des «stars». Le titre qui s'est disputé en Argentine dans l'estuaire boueux du rio de la Plata

l'estuaire boueux du rio de la Plata n'a pas échappé, le samedi 30 janvier, à l'une de ses vicilles connaissances : le Californien de père français, Paul Cayard, technicien à bord d'USA, le 12 m J.l. de Tom Blackaller, lers de la dernière Coupe de l'America. Associé à Steve Erickson, déjà champion du monde et champion olympique en Star, (série à quille monotype) Paul Cayard a remporté trois des six régutes, et a rèduit ses adversaires an rôle de comparses.

En choisissant de tenter à nou-veau l'aventure olympique, l'ancien skipper d'Elf-Aquitaine puis de French Kiss n'a pas opté pour la facilité. Les incertitudes qui pèsent sur l'avenir de la Coupe de l'Ame-rica, et surtout les difficultés ren-contrête avent de la facilité ren-

contrées pour réunir le budget de 200 millions de francs qu'il estime

nécessaire pour son prochain défi, l'ont presque contraint à monter une

opération susceptible de le ramener

Or, in - Star Class - n'est pas seulement un art de vivre et un club

un peu sermé, dont le siège est à Chicago. C'est aussi la plus

ancienne (1911) et la plus presti-

gieuse des séries olympiques, puisqu'on trouve à son palmares les

- super-stars - de la voile : Dennis Conner, Tom Blackaller et Paul Elyström qui comptent chacun deux titres mondianx.

La présence au palmarès des Stars de quelques-uns des meilleurs barreurs de la Coupe de l'América n'est d'ailleurs pas fortuite. Par son

lest impressionnant – plus de 400 kg pour un déplacement de 730 kg, son gréement qui privéligie le réglage de la grand-voile – le Star ne manque

VOILE: championnat du monde de Star

Marc Pajot s'affale

pas de points communas avec un 12 m Jl. Les régates de Stars, qui

requièrent une grande subtilité de réglage et une belle maîtrise tacti-

que, ne peuvent que servir Marc Pajot et son équipier Stéphan Pou-ghon, second régleur de grand-voile de French Kits dans la perspective

d'un second défi en Coupe de l'Ame

L'expérience acquise dans cette

épreuve est pourtant loin d'être suf-fisante pour jouer d'emblée les pre-

miers roles en Star. Après trois mois

miers rôles en Star. Après trois mois de préparation et malgré une musculation intensive d'une heure et demie par jour, Mare Pajot et Stéphan Poughon se sont vite aperçus qu'ils étaient encore loin de faire le poids. Au propre – 180 kg à eux deux contre 220 à 240 kg pour les meilleurs équipages – comme au figuré. Trop absorbés par leurs réglages, manquant de vitesse au près, ils ont navigué dans la deuxième moitié de

navigué dans la deuxième moitié de

la flotte des soixante-dix engagés. Ils terminerent finalement quarante-sixième au classement général der-

d'Europe (24 au 30 avril en Yongos-lavie), Semaine de Medemblick (Pays-Bas, 25 au 29 mai) et de Kiel

Toutefois, une sélection ne suffi-

rait pas à l'ancien médaillé d'argent

des Jeux de Kiel en 1972, puisqu'il se rendra seulement à Séoni s'il

considère avoir une chance de

figurer dans les cinq premiers ».

(18 au 24 join).

Les Red Skins (Peaux rouges) de Washington out hattu, diman-che 31 janvier à San Diego (Californie) les Broncos de Denver par 42 points à 10, lors de la grande finale annuelle du football américain. Ce 22° «superbowl» a offert aux 74 000 spectateurs américains une pluie de records. Grande vedette de la partie, Douglas Williams, le premier quater back noir de l'histoire du soothall américain, a fait marquer quatre « touch down » (l'équivalent de l'essai au rughy) à ses coéquiniers des Pennx ronges. Alors que le jeune « conreur » Tommy Smith battait le record des yards gagnés ballon es mais.

Plusieurs sociologues assimilent la semaine du «superbowi» à un service religieux national pendant lequel le public vent tout savoir sur les joneurs : leur appétit, leur vie personnelle, leur sommeil, et même leurs selles... Les médiss ne leur épargnent aucun détail et entretiennent la fièvre qui pousse le Congrès à s'ajourner et aux supermarchés à fermer leurs portes plus tôt. « Il faut être anti-américain et même communiste pour ne pas regarder le

superbowl », ant dit qualques sup-porters fanatiques.

Mais il y a relativement peu d'élus admis à cette grand-messe : le stade de San Diego n'a que 73 000 places. Comme le dit cyni-quement un revendeur de billets : "Le « superbowl » n'est pas pour le grand public... C'est trop cher ». En esset, les petites annonces des journaux offrent des tickets de 100 dollars pour 400, 700, 1 000 et 2000 dollars. An pays de la libre entreprise l'offre et la demande



Ricky Sanders des Red Skins de Washington poursuivi par Mark Haynes Broncos de Desver inscrit un essai sur ane pesse de sou « quarter back » Douglas Williams dans le describme quart-temps de la finale.

functionness bien. Plus on se rapproche du match plus les prix des billets out baissé, les revendeurs craignant d'être finalement per-

Les billets sont achetés à prix d'or par des grandes sociétés qui les stilizent pour leur promotion en les offrant à leurs bons clients ou pour récompenser leurs cadres. Dans l'enceinte du parking du stade de grandes tentes out été dressées où le « big business » offre une sorte de pique-nique. Mais les affaires sont les affaires. La Ligue prend environ 10 % ser toutes les ventes de souvenirs qui, cette année, devraient dépasser 12 millions de dollars... Pendant cette kermesse l'argent ne compte pas et l'extravagance est de rigueur, illustrée par exemple par le ultimillionnaire propriétaire des Red Skins, affretant un gros aviou pour transporter les familles des oueurs et ses meilleurs amis et connaissances. Les bookmakers anticipent we chiffre d'affaires record de 45 millions de dollars, un ecroissement de 5 millions sur l'an dernier et cela parce que les « quar-ter backs », beaux garçons, stimulent les paris des femmes.

Mais le « superbowl » est avant tout la grande lête de la télévision. L'audience est évaluée à 150 millions de personnes, auxquelles les grands réseaux des chaînes câblées offrent au moins six heures de spec-

La diffusion de match étant assurée par rotation, c'est la chaîne ABC qui, cette année, fera de substantiels bénéfices. Elle avait prévu en effet 51 spots publicitaires de 30 secondes vendus chacun au prix de 675 000 dollars ! L'indice d'écoute dépasse celui des Jeux olympiques et, selon les réseaux, le superbowl » est l'événement sportif captant la plus grande audience

Chaque joueur de l'équipe agounte touchers 36 000 dollars (18 000 dollars pour chaque joueur de l'équipe perdante). A ces es il faut ajouter des primes de l'ordre de 60 000 dollars.

Indifférents à ce brassage d'argent, les supporters se préocou-pent seulement de leurs héros, les Red Skins se différencient des autres équipes par leur chant de guerre, chanté dans les écoles, les bars, au Congrès, dans les prisons et même dans certaines églises. Il est' le mot de passe discrètement sifflé par les timides qui hésitent à affi-cher leurs couleurs : « Hall to the Red Skins. Heal Victory (Salut and Reds Skins. Salut la victoire). »

#### ESCALADE: les masters de Bercy

#### Vaincre le toit des stades

L'Américaine Lynn Hill et le Français Didier Raboutou out remporté les masters d'escalade en saile disputés le samedi 30 janvier au palais omnisports de Paris-Bercy. Lynn Hill s'est imposée devant les Françaises Catherine Destivelle et Isabelle Patissier. Chez les messieurs, l'un des favoris de l'épreuve, le Français Jacky Godoffe, a été éliminé dès le premier tour. Le public paristen a répondu mollement à l'événement sportif organisé par la Fédération française de montagne et d'escalade (FFME) pour servir de tremplin à su ambitieux programme de développement de cette discipline.

l'intérieur, il y a les mins. L'esca-lade s'offre de nouveaux terrains d'aventure : la ville et la compéti-tion. Elle ne se contente plus de héros inventant, dans le sillage de Patrick Edlinger, d'incroyables bal-lets entre ciel et rocker.

Elle vent des champions, des tirres, des podiums. Elle rève même d'entrer dans la prestigiense famille des disciplines olympiques. Art de vivre et de grimper en pleins nature, cette douce religion minérale a conquis ses fidèles il partir de calanques dorfes ou de cascades de roc reculées et silencieuses. Elle s'est forgée une légende éclair, lois des trépidations de ce siècle.

La voici qui se frotte aux spon-sors, cherche la lumière des projec-teurs, équipe des parois de béton au cœur même des cités, fait appel à des architectes pour réinventer des portions de montagne en bois et ésine sons le toit des stades

Elle organise son «mundial», son emaster » prépare un championes de France pour l'automne 1988, un circuit international pour 1989. Et songe sérieusement à un championnat et une coupe du monde pour

Bref, l'escalade se structure, se professionnalise, cherche à sculpter sa place de sport à part entière. Le mester de Bercy, survenant après les premières épreuves en salle de Vaulx-en-Velin 86 et 87, pais de Grenoble au mois de novembre dernier, témoigne de cette volonté d'atteindre une nouvelle dimension. Faire de l'opéra vertical une vérita-ble compétition sportive, tel était l'enjeu d'un sommet confrontant les meilleurs grimpeurs mondianx sélec-tionnés sur leurs résultats dans les quatre principales épreuves 1987 en salle et en site naturel (Vaulx-en-Velin, Troubat dans les Hautes-Pyrénées, Arco en Italie et Greno-ble).

Un grand absent toutefois sur le mur de Bercy : Patrick Edlinger. Le jeune père de l'escalade moderne a tendance à bonder des compétitions tendance à bouder des compétitions qui se heurtaient jusque-là à des pro-bièmes de crédibilité sportive. Man-que de clarté des règlements, déra-pages du jury, failles dans l'organisation chargés de placer tous les concurrents sur un pied d'égalité face à des parcours dits «à vue» qu'ils étaient censés découvrir au dernier moment, étaient autent de péchés de jeunesse dont le master de Berey a soignaussement voulu se

Les grimpeurs n'ont en que quel-ques minutes, la veille de l'épreuve pour jauger, à l'œil et au toucher, la paroi de résine grise imaginée par l'architecte Jean-Marc Blanche et

Es picin air il y a les falaises. A sur laquelle les ouvreurs Fabrice Guillot et Antoine Le Menestrel out tracé le voies de la compétition. Samedi tout le monde était au secret dans les entrailles de Bercy, sans possibilité ni de contacter l'exté-rieur, ni de voir évoluer les adver-

> Précentions desconiennes qui font du Touloussin Didier Rabouton et de la très volontaire Californieme Lynn Hill des champions du jour andessus de tout soupçon. « La compé-tition est une donnée encore toute neuve dans l'escalade, souligne le directeur sportif de l'épreuve Jean-Marc Troussier, trente et un ans. Les grimpeurs ne sont pas habitués à respecter un jury. Beaucoup se sont montrés réticents à l'égard de ces confrontations et me vos sionnel. Les enjeux économiques les ont poussés à accepter un tel sys-tème. Patrick Edlinger et Catherine Destivelle ont acquis une très forte renommée médiatique. D'autres sont en quête de cette reconnais-sance à travers des performances

> La mutation de l'escalade s'accélère. Non sans tiraillements. Comme en témoigne la réunification forcée en octobre 1987, sous la houlette du secrétariat à la jeunesse et aux sports, de la «traditionaliste» Fédé-ration française de montagne (FFM) et de la «dissidente» Fédé-ration française d'escalade (FFE), carion française d'escalade (FFE), ouverte à la compétition. La nouvelle FFME, décidée à popularisser l'escalade en équipant les murs des villes — on en compte plus de cent trente sujourd'hui — et en organissent, très vite, des circuits de compétition réguliers, veut propager la fièvre grimpeuse bien au-delà des 100 000 pratiquants officieux et officiels. Cette ambition clairement affichée de dévelopmer un véritable officiela. Cette ambition clairement affichée de développer un véritable sport-système à la mode verticale attire des sponsors autres que les fabricants de matériel, soutien et employeurs traditionnels des grimpeurs, « Mais il ne faudrait surrout pas que tout cela devienne trop pares tout pas que tout cela devienne trop pares tout pas que tout cela devienne trop pares trop pares pares de la contrata del contrata de la contrata del contrata de la contra pas que lout cela devienne trop gros, trop vite, prévient George. Daguenet, responsable pour la France de la marque de cordage quest-allemande Edeirid. Imaginez un drame lors d'une compétition. Il n'en faudreit pas plus pour faire reculer un partenaire peu familia-risé avec le milieu. »

Pour l'heure, les budgets sons à la hausse; 1 million de francs à Thonon en juin 1987, 1,2 million à Bercy. Mais le succès populaire n'est pas pour autant assuré : 3 500 spectations payants à Paris. L'escalade ne fait pas encore montes. l'affinence dans les grandes villes. MICHEL DESFONTAINES.

## Les résultats

A PARIS

Le Hongrois Paul Sociores a gagné dimanche 31 junvier au stade Coubertin de Paris le Challenge Martini au fleu-res, comptant pour le Coupe du monde. Il a battu le Prançais Youssef Hocine 10 touches à 6.

A HEURIS DE DAYTONA
A nouveau présente dans les compétitions d'endurance depuis deux am, le
firme Jaguar a rds fin à sept ans de
domination Porsche à Deytone: la
XIR-9 du Brésilien Raul Boesel, du
Danois John Nielsen et de l'Anglais
Martin Brundle a couvert, les 30 et
31 jauvier, 728 tours à la moyenne de
174 km/h devançant ainsi la Porsche
902 du Français Bob Wolleck, de l'Itaien Mauro Baidi et de l'Anglais Brian
Redman. Basket-ball MATCH INTERNATIONAL AMICAL

Automobilisme

24 HEURES DE DAYTONA

Quatre jours avant le match de l'Euro 89 contre l'URSS, l'égalpe de France de baskes-ball a battu au cours d'une rencontre andcale celle de Grèce, championne d'Europe en stire, par 91 à 90.

Boxe CHAMPIONNAT D'EUROPE

DES COQ Le Français Fabrice Béni

rière l'autre équipage français Jacques Fouroux-Philippe Rinaldi. deux ans, a comquis le 30 janvier à Calais le titre de champion d'Europe des coq laissé vacant par le Toulonnais Louis Gomis. Bénichou a mis KO à la menolime rontes. This exp. Louis Après ce dur apprentissage, Marc Pajot et Stéphan Poughon vont Louis Gomis. Hemenon a mis n.O a sa neurième reprise Thierry Jacob, bom technicien mais incopable d'endiguer la prissance de son adversaire. C'est le quatrième Français désenteur d'un titre devoir vite progresser s'ils veulent être sélectionnables par la Fédération française de voile pour les Jeux. Il leur faudrait terminer au moins une fois dans les huit premiers lors suropéen avec Tex N'Kalankete (super-légers). René Jaquot (super-weiters) et Pierre Joly (mayess). des prochains rendez-vous de Stars: Championnat des Etats-Unis (20-27 février à Miami). Championnat

Cyclisme CHAMPIONNATS DU MONDE

A HAGENDORF (SUBSE) Sur un parcours extrêmement boucux, le Suisse Pascal Richard est devenu champion du monde 1988 de cyclo-cross dimunche 31 janvier en pré-cédent le Nierlandais Arie Van Der Poel et deux de ses compatriotes, Breu at Zweiffler. Le Français Christophe

Lavgiruse s'est ciassé cinquième à plus de cinq minutes du vainqueur,

Escrime CHALLENGE MARTINE

TOURNO! INTERNATIONAL JUNIORS DE POESSY Les Français de moins de vings et sus ne seux immonés dans quatre carégories sur sept le 30 janvier à Poissy au cours du tournot international disputé par les concurrents de douzs nations: Franck Moreau (60 kg), Patrick Rosso (65 kg), Fabrice Guenet (95 kg) et David Douillet (plus de 95 kg).

CHAMPIONNAT DE FRANCE (première journée retout de la deuxième phase)

Rugby

Peale 1 Classement. — 1. Toulos, 23 pts; 2. Agen, 19; 3. Gronobic, 17.

#### HIPPISME: le Prix d'Amérique Ourasi, Hourra!

il est venu, il a couru, il a veincu. Contrat rempli pour Ourasi, qui a amporti, directe 31 janvier à Vincennes, son troisième Prix d'Amérique d'affilée devant Parmissionnaire et Mack the Knife. Surnoramé le Roi faindent, le champion a, comme d'habitude, attandu la demière ligne droite pour allonger la foulée et ajouter un nouveau titre à sa gloire. Véritable athlète du trot, ce chevel de huit ans ne fait jamais d'effort inutile, documt parfaitement ses courses sous la conduite du maître driver Jean-Plané Gougeon qui, à sobante ans, a bouclé victorisusement son huirième Prix d'Amérique.

Boucle victorisusement son nuitterne Prix d'Amérique.
Révélé il y a cinq ana, Ourani a signé 22 victoires consécutives en 1987, une série record dans l'histoire du trot. Dimenche, son afture putesante a encore fait pesser un frisson d'émotion dans la tribuna archicomiste (30 000 spectateurs) de l'hippodrome paristen, et si sa victoire a paru moins nette que naguère, le chronomètre est formel : 3 mn 20 à 6/10, record de l'épreuve battu.

En remportant cette gourse condidérée comme le championnet de monde des trotteurs et dotée de 2,5 millions de prix, Oursii a sugmenté un peu plus la fortune de son propriétaire, M. Reoul Ostheimer. Celui-ci est actuellement au centre d'un procès intenté per son exápouse. Ele lui reproche d'avoir vendu la moitié du chevel (20 parts de 600 000 F) sens le consulter, et surtout de né plus pertager avec elle les gains du crack depuis son remariage en 1987.

Dimanche, le record des enjeux, toutes formes de paris confon-dues, a été battu ; 213 millions de frança ont été joués par les Fran-

Pouls 2 Classement. — 1. Dax, 21 pts; 2. Bègles-Bordeaux, Perpignan-R. et Graulhet, 17. Pouls 3

Racing CF b. Montferrand ... 15-10
Bayonne b. Montferrand ... 7-4
Bourgoin-J. b. Biarritt ... 17-9
Toulouse b. Romans ... 54-15
Classement ... 1. Toulouse, 22 pts;
2. Bourgoin-J. et Bayonne, 19. Posts 4 Narbonne b. Hydres ...... 19- 3 Chesement. — 1. Narbonne, 21 pts; 2. Brive et Bagnères, 20.

Ski alpin COUPE DU MONDE Stalom géant monsteurs de Schladming (Autriche): samedi 30 janvier. – 1. Rudolf Nierlich; 2. Hubert Strok; 3. Helmut Mayer (tous trois Autrichiens). Le prender Français, Yves Tavernier, se classe enzione

• Status giant dames de Leughka-Gora (Yongozlavie) : samedi 30 jan-vier. - 1. Mateja Svet (Yong.); 2. Vresi Schneider (Sai.); 3. Bienen Fernandez-Ochon (Esp.); (...) 5. Catheriou Quintet.

Slaium spécial dames de Ermisko-Gore : dimencia 31 janvier.
 1. Mateja Svet ; 2. Vreni Schneider ;
3. Roswitin Steiner ; (\_\_) & Christelle, Grainant

Temis

2

Company of the Compan

12-1- A

Sec. 34.

E. C.

A MULHOUSE

Disputé quelques jours avant la res-contre de Coupe Davis Suisse-France à Bale, le tournoi Care, organisé au profit des enfants du Mozambique, a été gagné par Guy Forget, vainqueur es finale de Thierry Tulasne (6-0, 7-6).

# Responsable comme chimie de spécial STRASBOURG

to a first and significant time for the confidence 

一、大学 一、大学の大学の一般の一般の一般を表現した。 かんかんかん このからなまする 小海 変をできる 大き -----أعطون والمنافع والمنافي والمستدار والمراب and the second territories.

Ter ein imm bin eine ferring mite 250 gemein The same of the contract the same findig appropriate anta tem mam anne er rearries eff ereiffe ifte geriebigenmen.

# Jeune ingénieur

AM, ECL... 3 ans d'expérience

and with the property of the second section of the second section of the second section of the second section section

# Gérer et négocie

স্থানের ১৯ জন সংগ্রাহণ হা ক্লম বছর ফলম শিক্ষা বিভাগের **প্রাক্ষা** : Water to the second

# Secrétaire généra

And the same of the same of the same The state of the s Hope the second of the second S-miles and the second second Address of the second sections State Section 2015 Element of the second

AND ROW THESE STATES WE **植物 200 原始的对 600** let profes tet base a 🖥

CAR STREET, ST

IN BETWEEN PARTIES

BERNARD KHILI CONSULTANTS The Art officers that

Apres un premier essai en pro reussissoz la transformation en l

Responsable d'un atelier de conditic (site industrial d'Evry) te gray .

and the state of t

一門がある。東海 THE REAL PROPERTY. The second second second The state of the s The state of the s in history seasons as a

the state of the s

The second is

بالأخييزي بالنا of physics (1996) of 科 推 整 題 學 如果性實際的 a (arent i ar 455 TOT 45 FOR CITE CAN

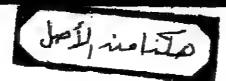
Laboration of the

Carried - Gartina cons

A SER TERROR

NAME OF THE PARTY OF

: 本事《平原》



# LADE: les masters de Bercy

### cre le toit des stades

no Lyan 1998 et le Français Didier Raboutou ont stara d'autolighe on saile disputés le tamedi 30 jan-matsports de Paris-Bercy. Lyan Hill s'est imposes galees Catheriae Destivelle et Isabelle Patissier. spares Catalanae Acoustepe en souven l'albaier.

me, l'un des familie de l'épreuve, le Français Jacky
éliminé din le premier tour. Le public parisien à
ret à l'évisement spartif organisé par la Fédération
stagne et d'annabale (FFME) pour servir de tremplin
tragrammes de développement de cette discipline.

ton state L'esca-ton state L'esca-ton state L'escasit et la compiti-comerce plus de lans le télage de Contraction but

cherrycom, des s Elle seve todone resignante familie proposite. Art de r an plante acture, giru mustrale a A PROSpet of the de écieir, lois des

i frate and sponematre des proces-partes de béton au criss. Last appui à-cur réseventes des lagret en boss de des statous. M a propadint of sign

e en championent account 1968, en mi pour 1989 El e so meruciate, se

courte a scripper à part astidie La formement apois sus want an apide de if or \$7, man de-tal amonthe de-de colle militale mercial the object species, let deat MATERIAL STATES SOUTHTS STATE OF THE PROPERTY OF THE PROPERTY

L'ATTEMAN LA PER SERVICE CAMPBE paragraphic is the proturifes dans distinct the Charles Spice. er ing greet, of departure, that there is near the most efficiency in a fraction and the

Guilot et Anisme Le Menestrei en irract le voies de la competition. Samedi tout le monde était au secre possibilité au de contacte: l'evie rieur, as de voir évoluer les adver-

Précautions descontennes qui fant de Tuntousein Didier Raboutou et de la très volontaire Californienne Lyan Hill des champions du jour audennes de tout soupeon, « La companie en tout et une donnée encore insie meure dans l'escolede, souligne le directeur special de l'épreuse Jean Mare Troussier, trente et un atta Les grimpeurs ne mont par habitue: à respecter un pars, Beduccup se nont montrés réticents à l'égara de ces confrontations et le vindages per entrer dant un circuit projecstonari. Les enjeux econumiques ::: dut pantoit à accepter un tel s.s. thus: Fairlet Editages et Catherine Bustivelle aus acquis une très fortsenomine médialique. D'autres sont en quite de cette recursaries sont en quite de cette recursaries sonce à travere des performante.

La paration de l'assainte s'acce-Bre. Non sans tiradioments. Commis en tempigne la réunification factes en actobre 1987, sons la houlette de sports, de la servatate et dus aports, de la strichlamblete » frec. ration française de montague (FFM) et de la «dissidente » l'est-tation française d'estalade » El 1 resource à le compensione la ma-relle FPME, décides à populariter Femiliede su équipant les murs les billés « un en compte plus de les treate anyourd has - at an organiness, três vite, des dremats de norre-tition régulares, trus propages la in-ter grampétas bus au-deus urs 2000 (etc.) protoquants déstinats et métalieis Cette annéesses clairement affailles de développer un ventaux sport dysteror & in mode seet ... attice des sponsors patres que en fabricants de matériel, soutier et mosphograph Majittopogle des groopears - Wall if w fandrail :- " .: pas que and cris destance : : : gros, trop selle, prévient Cionepa Daguenet, feipigrable por .. France de la marque de carlege managlismente l'agirei. Jenerare un denne lars d'am competition il d'un jandrais pas plus part are

receier un parteraire per faria..... Poer l'Beson, in budgets sont à le heuse, l'enlieur de l'estern à l'e-non de juil 1982, à dessir a Besty Main le saison popula l'

un pas pour autent assert 200 speciatours payants à l'at-Conclude on last pay encore to state alligrace date to grandes of the MICHEL DESPONTANCS

Personner S. & Granties Applies of Septer-Responses (1973-51 Applies of Toller (1973-51 Chicagon, w | Dat. 15 (0)

😘 = 1, Tanjawa, 😂 🗀

Stielen CATALITY MENTE & Statum plant meestrus de Chairma : Anits de 16 The Table I Red VI

Property Prop Paterties, to the Paterties Der Tingmeintel Beitel

Propi Materille (See ) Photographic See (See ) # (Bat : 1 Ears & Maine sphetel demet !!

Marie San E Van Marie

PRESENT CAPE

Trans

CADRES

### Responsable commercial chimie de spécialités

**STRASBOURG** 

Une importante société chimique, rattachée à l'un des tous premiers groupes industriels français, recherche un respon-

Une expérience de la vente et de l'assistance technique à la clientèle est nécessaire. Il sera l'interlocuteur des services techniques et commerciaux de la société pour répondre aux

Il aura une bonne culture technique générale (ingénieur éventuellement DUT chimie) lui permettant de s'adapter tout à la fois à une clientèle industrielle et à une gamme de produits et d'applications diversifiées. Connaissance de l'anglais fortement appréciée.

Perspectives d'avenir pour candidat de valeur. Poste basé à Strasbourg.

Ecrire sous ref. 4 A 896-8 M

Discretion absolue



Société industrielle française (950 personnes, 650 millions de CA), possédant une forte notoriété dans son domaine et dotée d'outils de production performants (robotique, commandes numériques, découpe laser...) recherche un

# **Jeune ingénieur**

AM, ECL... 3 ans d'expérience

que pour le développement de ses activités. Il prendra en charge ce projet dont il assurera l'implantation et le suivi.

Catte mission d'une durée minimale de 2 ans débouchers sur des responsabilités plus larges au sein de cette société qui protique une gestion de personnel origi-

nate et participative. Ce poste conviendrait à un ingénieur diplôme possèdant une première expé-Le posse conventrate à pri ingeneur appareur plassionin une preniere exper-rience dans une unité de production (mèthodes, investissements, entretien...). Le connaissance des fachaiques d'embourissage serait un atout importent. Des qualités de prognatisme et d'imagination technique sont Indispensables. Paste basé à Beauchamp (95). Ecrine sous ref. 4A 872-8 M

Société industrielle française (950 personnes, 650 millions de CA) possédant une forte notoriété dans son domaine et dotée d'outils de production performants (robotique, commandes numériques, découpe laser...) recherche pour l'une de ses unités situées dans l'Ouest de la France

#### Jeune ingénieur de production 2 ans d'expérience

Dans un premier temps, un an environ, rattaché au Directeur de l'usine (500 personnes), il lui sera confié des missions devant lui permettre une excellente connaissance des différents secteurs de cette unité de production performante. Il sera ensuite affecté comme ingénieur de production au sein de l'un des départements.

Diplômé AM, ECL, CESTL..., il disposera d'une première expérience dans un site industriel (méthode, gestion de production...).

Poste évolutif pour candidat de valeur. nef. 4.5.870-8 M

#### Chef de service maintenance et installations nouvelles

Rattaché au Directeur d'usine, il succèdera à l'actuel responsable

Animateur et gestionnaire d'un service d'environ 35 personnes, il aura également comme objectif de concevoir et de mettre en cauvra une politique efficace de maintenance préventive. Par ail-leurs, il sera responsable, en étroite liaison avec le service méthodes de l'atude et de la mise en place d'investissements.

Ingénieur AM ou équivalent, il possédera une expérience de 8 ans environ dans le même type de fonction et ainsi que des connaissances approfondies en électromécanique et automatismes. De fortes capacités d'organisation et d'animation sont indispensables.

ref. 4A 871-8 M

Postes: ville 50 km du Mans.

Ecrire en précisant la référence Discrétion absolue

# de la fonction personnel

**Un opérationnel** 

Une PMI (150 personnes), des Pays de Loire, appartenant à un Groupe dynamique du secteur emballage, recherche son Responsable des Ressources Humaines.

Sensibilisé par sa formation et une expérience d'environ 5 ans en milieu industriel aux volets administratif et juridique de la fonction, il sera avant tout très présent et à l'écoute du terrain, proposera, "vendra" et animera les actions qui concourront au développement de la société et de son potentiel humain.

Il s'impliquera en tant que membre de l'équipe de Direction dans les réflexions politiques de l'entreprise mais saura aussi gérer avec pragmatisme le quotidien.

Ecrire sous rét. 4 A 894-8 M 11, rue Caivé - 33000 Bordeaux

Discretion absolue

17

7

24

北北

#### Cap sur une direction de production

Un groupe papetier dynamique bâtit son expansion sur des valeurs de créativité et de décentralisation des responsabilités au service de la performance et de la qualité. Il propose des opportunités de carrière

#### Ingénieur débutant fort potential Centrale, Mines, AM

mobile géographiquement et désireux de s'affirmer sur le terrain de la production. Il collaborera dans un premier temps avec la Direction Générale d'une filiale industrielle sur des missions d'organisation en liaison avec la conception et la mise en œuvre d'un nouveau plan informatique (gestion et process). Ayant ginsi affiné son sens du dialoque et de l'onimation, expérimenté les différents rougges d'une entrerise, il sera en mesure de valoriser son potentiel dans une responsabiprise, il seru en il lessa de production. Ité opérationnelle de production.

Ecrire sous réf. 4B 656-7 M 11, rue Calvé - 33000 Bordeaux.

# Gérer et négocier

Diriger les services financiers et juridiques du af 1 de la CFAO en Europe (Minite d'un groupe némonutique international). l'articiper aux pégociations commerciales au plus haut niveau (France et étranger). Ce sont les fonctions essentielles du

# Secrétaire général

Membre du Comité Directeur, il est chargé de l'établissement, du suivi et du reporting des activités budgétaires. complables, financières et administratives ; il participe à la négociation et supervise la rédaction et le suivi des contrats ; il sélectionne, développe et installe les moyens informatiques de gestion ; il contrôle la production el la distribution des produits (supports magnétiques et documentations), il anime les moyens généraux.

Ces 5 services regroupent 25 collaborateurs. De formation supérieure, il possède une solide expérience des fonctions financières et a su s'imposer par son charistne dans une structure évolutive.

de l'anglais. Ecrivez sous référence 704186/LM.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS 115, rue du Bac - 75007 Paris PARE UNION STRASBOOMS ULL

Ce poste est basé à Paris, il nécessite la pratique courante



Après un premier essai en production réussissez la transformation en devenant

#### Responsable d'un atelier de conditionnement (site industriel d'Evry)

De formation ingénieur généraliste, vous possèdez une expérience professionnelle d'au moint 3 ans, acquise dans le secteur conditionnement d'une industrie de grande conscirmation (de préfèrence alimentaire ou pharmaceutique).

Vous avez acquis de solides compétences tectiviques notamment en automatisme et en gestion d'un parc de machines. Vos qualités d'arrimateur sont fortes et reconnues.

Premez au sein de notre établissement la responsabilité de notre atélier de conditionnement. Vous y serez charge d'assurer la réalisation des objectifs de production à court et moyen terme (quamité à produire, délais, coût...). A la tête d'une équipe d'agents de maîtrise que vous devrez former et motiver, vous serez chargé d'améliorer en permanence la qualité et

Une pratique de la langue anglaise constituerait un atout pour ce poste qui porte la référence RAC/MO 88. Merci de nous adresser votre CV at vos prétentions (

à Bernard Franct NSF. BP 93 . 91003 EVRY Cédex.



🚻 la seigneurie=

#### Patron des achats les bons fournisseurs font les belles couleurs.

Acheter, c'est votre métier depuis au moins 6 ou 7 ans. Vous le pratiquez dans l'industrie. Votre formation Sup. de Co. ou ingénieur vous a donné la culture générale nécessaire pour bien comprendre les impératifs de production, les contraintes du laboratoire, les critères d'efficacité d'un fournisseur. Et depuis, vous avez appris à bien négocier, à détecter les entreprises fiables en France comme à l'étranger. Vous parlez anglais.

Notre société, filiale du groupe Elf Aquitaine est le premier producteur français de peintures et revêtements pour le bâtiment. Notre patron des achats nous quitte. Il a atteint l'âge d'une retraite bien méritée. Nous sommes prêts à vous accueillir dans ce poste important : 300 MF d'achats, la responsabilité des approvisionnements, des fournisseurs partout en Europe, des critères de qualité

Vous travaillerez en liaison étrolte avec la direction du laboratoire et celle de l'usine. Nos bureaux sont en banlieue de Paris. Si vous voulez continuer votre développement personnel avec nous dans une société riche en perspectives, alors adressez votre CV sous la réf. 814 241 M aux consultants de Sirca - 64 rue La Boétie - 75008 Paris qui examineront votre candidature confidentiellement.

Membre de Synteg

de 200 personnes, spécialisé en ETUDES DE STRUCTURES (ouvrages d'art, génie civil, Nous intervenons dans de nombreux pays et nous voulons renforcer notre implantation

Filiale d'un grand Groupe industriel français, nous sommes un BUREAU D'ETUDES

Nous recherchons, pour la région du Nord, un

#### RESPONSABLE D'AGENCE (Bureau d'Etudes)

Patron d'un centre de profit, il a pour mission de prospecter, établir des devis, négocier, suivre la réalisation des études, animer et développer l'Agence.

Vous avez environ 30/35 ans, une formation d'INGENIEUR (Centrale, Ponts et Chaussées, TP) et une expérience de dix années dans les études et le suivi d'affaires en ouvrages d'art et

Gestionnaire efficace, excellent négociateur et animateur d'équipe, vous voulez vous affirmer dans un poste autonome de patron de centre de profit. Nous vous offrons une rémunération attractive et des possibilités d'évolution réelle au sein de

notre Société ou du Groupe.

Merci de transmettre votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétentions), en précisant la référence 2310 M à notre Conseil ACTIMAN qui vous garantit une totale discrétion.

20 rue Pergolèse 75116 Paris 4thm

3. Mario ! -2 T

31 31 20

... 10 2



Imprimerie Offset Feuille, 100 personnes, spécialisée en travaux de grande qualité, d'étiquettes et de boîtages haut de gamme (dorures à chaud, gaufrage etc.) recherche

# RESPONSABLE FABRICATION

#### POSTE BASE EN CHARENTE

Il aura en charge la coordination des ateliers, la faisabilité des travaux, la préparation et le lancement des ordres de

Pour réussir à ce poste, clef de voûte de l'entreprise, il nous faut un lingénieur expérimenté qui a su prouver ses capacités d'animateur, qui connaisse notre métier en évolution constante. Nous saurons lui faire sa place dans notre Si vous pensez correspondre à ce profil, merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 88101 à notre Conseil qui vous garantit réponse et confidentialité.

Madame Claude FAVEREAU 56, Avenue de Suffren, 75015 PARIS.

#### Machinisme agricole

Les achats... une nouvelle étape pour votre carrière

Notre Société, leader sur son merché, conçoit, produit et commercialise des machines agricoles (sernoirs, distributeurs d'engreis, puivérissteurs) (C.A. 1988 préva : 200 MF). Pour contribuer à la réalisation de nos parformançes, nous recherchons notre

### Responsable des achats

Au sein de la fonction de Production, vous serez notre STRATEGE en matière d'achets : dans le cadre des programmes de production qui ont été arrêtés, vous définirez notre politique globale Achets à moyen et long terme, exploiterez d'autres sources d'approvisionnements en tenant compte des technologies nouvelles, négocierez les contrats, améliorerez notre maîtrise des coûts et de le flexibilité des livralsons en obtenant une collaboration plus active des fournisseurs et sous-traitement, chez qui vous aurez, par ailleurs, à mettre en place l'assurance qualité indispensable à le Société.

Jeune Ingénieur (ou technicien supérieur expérimenté), avec peut-être une spécialité (Commerce ou Gestion), vous Industriel. Le poste est situé à 80 km au Sud-Est de Paris. Merci de faire parvenir votre dessier complet (lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions), sous la réf. S/RA/LM, à notre Conseil Deris SESSOÜÉ, qui vous garantit toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



ter groupe mondial constructeur de matériel pour les industries agroalimentaires, pharmaceutiques et chimiques (40 usines, 13 000 personnes environ)

#### Société APV-BAKER à EVREUX (230 personnes)

Vend, conçoit et installe des lignes complètes dans les techniques : traitement thermique avant conditionnement asseptique, colorants natureis, erômes, protéines... avec mise su point et automatisation de nou-VBBLIX procédés.

APV-BAKER Division Evaporation recherche un

#### INGENIEUR EXPERIMENTE ....

#### CONCEVOIR, MONTER, METTRE EN SERVICE des installations complètes.

Il faut maîtriser les techniques d'échanges thermiques et de transfert de fluides et parler anglals.

Ce poste à fortes responsabilités techniques et relationnelles permet une rémunération et une reconneissance des compétences. Fiét. APVIE

APV-BAKER Direction Technique recherche égal JEUNE INGENIEUR

ENSIA, Génie chimique (ou équivalent) débutent, ou 1 à 2 ans d'expérience, anglais courant pour lui propose

un développement de carrière. Recrutement immédiat, réponse rapide à toute candidature.

Envoyer lettre man., CV, photo à J.N. TRINH Rue des Roches 27930 BROSVILLE/EVREUX, consultant chargé de ce recrutement Tel.: (32) 34 36 44 -- (32) 34 35 84

**GERLAND** 

Au sein d'un grand groupe **UNE BANQUE** à taille humaine recherche pour son SIÈGE

à PARIS Celul qui eu sein de la Direction de l'Exploitation participara a la

définition at à la conduite de l'action des agences auprès des

A s'intéressa à la formation des hommes, à la mise au point des produits, à la définition des techniques de venta.

l veut être jugé sur son dynamieme, ses capacités de traveil en commun, son sens des responsabilités.

Une formation supérieure est exigée, Écrire avec c.v., photo, lettre manuscrite, prétentions sous

LE MONDE PUBLICITÉ - 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

#### LE CONSEIL GENERAL DE LA LOIRE

#### UN INSPECTEUR PRINCIPAL OU ATTACHE PRINCIPAL POUR

SA DIRECTION DE LA PROTECTION SOCIALE Outre l'encadrement du service de l'Aide et Actions Sociales, l'intéressé(e) sera chargé(e) des functions d'adjoint

un Directeur de la Protection Sociale. Les candidats devront justifier d'un intérêt particulier pour la gestion des ressources humaines et pour les techniques nouvelles de communication et informations (tableaux de bord, informatisation, schéma directeur).

Les dossiers de candidature, compressant curriculum vitue et photographie, devront parvenir, au plus tard, le 25 février 1988, à l'adressé suivante sous référence 48249

HUTEL DU DEPARTEMENT DE LA LOIRE Service du Personnel 2, rue Charles-de-Gaulle 42022 SAINT-ETIENNE CEDEX 1 (Tous renseignements complémentaires pourront être obtenus au 77.33.42.45, poste 5245)

Pour préparer notre expansion BASF Pelntures + Encres s.a. Fifale d'un des premiers groupes de l'industrie chimique (1200 personnes 6 etablissements, recherche pour sa Direction Ingénierie et travaux neufs

Routes

71 entreprise Routière Française

CENTRALE - ETP -MINES - INSA

JEUNES DIPLOMÉS, les postes d'entrée que nous vous proposons ont tous comme caractéristique d'être rapidement opera-

ils constituent une première étape dans un développement qui doit vous amener à devenir un manager et, pour certains d'entre vous, à accéder au plus haut niveau de notre groupe.

Venez exercer et développer vos compétences sur un champ d'action où s'affirmera votre goût des responsabilités, de la polyvalence et de la mobilité, dans une entreprise accueillante, formation et en démocrament. trice et en développement.

Nous vous remercions d'envoyer votre dossier flettre. CV. photo, pretentions) sous la réf. 518 M. à notre Conseil : A2M

Martine CORNILLET

381, rue Garibaldi, 69007 LYON TAL 78.69 20.95,

CRESERF

au sège à CLERMONT DE L'OISE 1 INGENIEUR A.M. - ECAM - IDN -INSA

#### 14 ha pour concevoir nos installations futures, voltà le challenge que nous

19 na pour un reson :
pouvonsvous proposer,
ingénieur vous avez acquis une expérience solide de 5 à 10 ans dans la
réalisation de projets de bâtiments (magasins, usines, laboratoires, buneaux...).
La connaissance de l'anglais est indispensable et l'allemand serait apprécié,
réf. TN 1/88

Veuillez adresser lettre manuscrite, C.V. + prétendors à MF BIEHLER BASF Peintures + Entres s.a.

8.P. 26-60602 CLERMONT CEDEX. BASE

#### recherche pour Siège Social à Paris un

ANALYSTE-PROGRAMMEUR CONFIRMÉ

Etablissement financier

● Connaissances indispensables : BULL CGOS7, COBOL, TDS (MERISE et MANTIS appréciés).

Adresser C.V. et prétentions 40US IT 8388 LE MONDE PUBLICITÉ, \*

uy. 75007 PARIS. Société financière

#### Biens d'Equipements

## INGENIEUR ETUDES

Cette filiale de grands groupes industriels européens recherche pour renforcer le service technique de son établissement situé dans une ville agréable de la Côte Atlantique un Ingénieur Etu-

Rattaché au Responsable du service et en autorité sur une petite équipe, sa mission sera de concevoir et définir les différents éléments d'installation de moteurs diesels. Il s'attachera à l'analyse des besoins des clients afin de rechercher les solutions optimales tant sur le plan technique que commercial.

Nous souhaitone rencontrer pour ce poste un candidat bit d'environ 28 ans, de formation ingénieur grandes écoles à dominan-te mécanique (AM, ENSI, ENSPM, ENSM etc...) possèdant une expérience de trois années au sein d'un bureau d'études de mécanique, d'ingéniene, d'installation d'équipements lourds. La réussite à ce poste nécessite de bonnes aptitudes à la communication, à la direction d'une petite équipe, La pratique de l'anglais

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et ré munération actuelle sous référence M 17/2324 E à :

EGOR TECHNOLOGIES 125, av. des Champs Byaées - 75008 PARIS

EGOR

Paris Borderux Lyon Nawtes Strasbourg Toulouse Belgique Deutschland Espana Grekt-Britain Italia Portugal Brasil Cavada

## comia-tao

Nous sommes spécialisés dans la fourniture de biens d'équipement agra-industriel et réalisons 20 % de notre C.A. à l'export. Nous recherchons des

# Ingénieurs d'affaires

De l'analyse du besoin à l'installation du produit, vous négocierez au plus haut niveau la réalisation d'équipements lourds dans le domaine agroindustriel.

Ingénieur de formation (A.M. ou équivalent), une expérience d'au moins 5 ans 11 confirmé vos talents de nécociateur.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions en précisant la réf. choisie à Gilles CLEMENT » B.P. 158 - 35408 SAINT-MALO Codex



Lo société GCMA-FACI 150 personnes, 80 MF de C.A., apportient ou groupe ROULITER. Le Groupe Roullier de dimension internationale est lecules en agra formations et est lecules en agra formations 2000 perspenies.

Say L.A. and de A.F. antiques de f



ROHM AND HAAS COMPANY est un des plus importants groupes chimiques américains dans le domaine des spécialités chimiques pour l'industrie et l'agriculture (C.A. mondial 2 militards de dollars, résul-

En France, nous fabriquons et commercialisons avec succès une part importante de nos gammes de produits (C.A. plus de 2 milliards en F.F. en 1986).

Le développement de notre usine de LAUTERBOURG (630 personnes) située au nord de Strasbourg, nous conduit à recruter un :

#### **INGENIEUR** DE MAINTENANCE

De formation ingémieur Arts et Métiers ou équivalent, vous avez déjà une première expérience industrielle, si possible dans l'industrie chimique où vous avez pu acquerir des connaissances en génie chimique.

Vous pariez anglais, peut-être allemand et vos qualités personnelles font de vous un homme de terrain capable d'animer une équipe efficacement et en collaboration avec les responsables de production.

Nous vous confierons la maintenance d'équipements existants et vous pertici-perez au choix des nouveaux. Vous animerez une équipe d'une trentaine de personnes de différents corps de métier.

Nous vous remercions d'envoyer votre CV, accompagné d'une lettre manus-crite et de votre photo sans oublier d'indiquer votre rémunération actuelle sous référence LTBG 1 su ;

Directeur Adjoint du Personnel Sté ROHM AND HAAS PRANCE S.A. La Tour de Lyon, 185, rue de Bercy - 75579 Paris Cedex 12

Le GROUPE BERNARD JULHIET, spécialisé en Stratégie/ Développement Marketing/Commercial/Ressources
Humaines, a rejoint fin 1987 to 1" Groupe français de
Communication: EUROCOM. La synergie des 2 Groupes, les
courants d'affaires qu'elle entraîne, nous amènent à élargir

nos équipes et à vous proposer une nouvelle piste pour voire carrière à Strasbourg, ou nous recherchons un nouveau

#### Consultant

recrutement Strashourg Après avoir prospecté et négocié les solutions les mieux

adaptées aux besoins de vos interlocuteurs que sont les dirigeants d'Entreprise, vous conduisez à l'aide des moyens du Groupe et en toute autonomie vos missions de recherche de Cadres et de Commerciaux. De formation supérieure (Bac + 4) vous avez une expérience

de l'Entreprise d'au moins 5 ans, plutôt dans les fonctions Marketing/Commercial. Aujourd'hui votre maturité, votre efficacité et votre goût pour le recrutement constituent les atouts que nous recherchons.

Nous avons hâte de vous convaincre de partager notre passion et notre développemer Merci de nous adresser votre dossier (lettre, CV, photo) sous préférence 5237 M au GROUPE BERNARD JULHIET ALSACE 4, quai Kleber - 67056 Strasbourg Cedex. Nous vous assurons



**BERNARD JULHIET** RESSOURCES HUMAINES ALSACE

SEMA•MET
Conception et Mét

Est of the 114 American Agusta RESPONSABLE DEVELOPPEMENT CONNERCIAL

1 / Chinamata Marin de Seria de A

war and the first the talk over the first of the first of

Carle of Carle of Falls are see AND RESIDENCE THE PARTY WHEN er appeirtungs jegen jan menter (前 hij) Contract The Deal of the American

220 1 100 SOR MEDI PYRENESS

Mary ...

4.7

\$2.00 m

Darie Care

THE STATE OF THE STATE OF

Maria .

Story -A STATE OF THE STA

aten i di

我们在这个时间 电影性 计整理器 化二甲基乙烷基

a compactor

Tirre pro-

11. インスクステア機能はアス国際の政策を必要し

and the state of t 一山 (アクライター) にいい 神経 海の神経療者 かいやく (A) アンプラスクサンド東京を製作を目的など The section of the se The same of the sa Honor of the second of the sec

> in their or managed for the little COMPLETE SERVICES STREET

Controllers Catholigue ACT CYNTERNATIONALE

Chef de zone Amérique du Sud

> The figure as a second of the TO CONTRACTORS IN THE CONTRACTOR the transfer and the second may be a separate that the said the second of ் நிரும் விரும் கூறிய நிழிக்கி அணி

Combo grad grade service esta 🐐 Villa office material Estetation (Co Raymond Poulain Consultants



#### Siena d'Equipaments

## ENIEUR ETUDES

IN GUARDA CHARGAS EXPLANATES ALEXANDED INCHESTA it is survice motivaque de son établissement situe a portectie de la Com Albentique un ingeneur Eu-

aportaabie die servoor at en automa sut une pois PRESENT SAFE DE CONCENOR EL CARGA LES CARGA ENTE etallation de moteurs dessets il s'attachera à l'anaprie des cherts ein de rechercher les solutions opti-Me and the property of the commercial

one removings pour de poste un candidat âge d'un-de formation ingénieur grandes écoles à dominan-publik. ENSIL ENSIM ÉNSIM etc. I possedam une e from anneas au sein d'un bureau d'études de mis-Me destriction d'équipements louris. La poste recesate de bonnes apoudes à la communirector if the pers agage. La pratique de l'argus

ear lettre de candidature. C V complet, photo et re-ASSESSANTATION IN 17.2324 E.S.

**SHIOLDGES** erge Chales 75508 PARIS

EGOR

THE STATE OF THE PARTY OF THE STATE OF THE S

us vanneus espécialises dans la faurature de beins d'équépaisent agra-industriel et réplisens 🐎 . Sa name C.A.: a Taxport. Hour rechardsons and

## nieurs d'affaires

CHEST ...

EXPORT

📭 f**amiliare du baseur a l'installatio**n du proc 🖖 rive regoveres ou plus hous revesu is recitahijk d'<del>bigigetients louids dans le dunaine</del> a<sub>trib</sub>

present de formation (A.M. ou aquivalent) a minimum d'un maire 5 des 2 conference que to que

Herry Cadriguer lettre mercyatrine C.V., physic et a BF 158-35406 SAINT MALO Codes

to could CEMBETAC, 190 persons & M. M. de C.A. reported on groups ECALCET by Groups Reader to demand as appropriate of the course of the cours 

HOMM AND MAAS COMMANY and an day of Participation of the second of tal that 1941 madeune de delices en l'indi-

Page of the grantes of Company of the Company of th

#### INGENIEUR IE MAINTENANCE

E ANGELIO MANO PRO ANTONIO AL VIOLENCE MANORE MANORE ANTONIO A tie de la company de la compan Fig. 300 Springer, 35-21 Brandway and Springer 2 for many

AND THE PROPERTY OF THE PROPER

the first that we have a state of the first that the state of the stat

**経済教育教育教育教育教育教育 資本**な話はそれないです。 The Administration of Manager Commence of Manager Co. Continue ager statistisme is springer are an are The specific property of the service विकास सम्बद्धिकार को के सामक क्रमानिक करने प्रकार कर स्थापन के उसके प्रकार की कि

# 

Beder Berteite Bertei DEFENDE TO THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY OF THE PARTY. primer such careful a first fitter MARKET WE WANTED AND PROPERTY OF THE PARTY O A THE PARTY OF THE

mighter and the state of the st A Chapter of the Assess I got which have be not been

September 1987 and the second the section with the same state and its the parties

THE RESERVE AND ASSESSED. I was to the winds to select the select

Adding to April 1995 to April

REPRODUCTION INTERDITE

# SEMA+METRA

Conception et Méthodes

Notre Division Forma-tran Méthodes Quills regroupe des experts de la concep-tion de systèmes d'information. Nous intervenons dans tous les secteurs économiques pour dif-tuerr les méthodes (RACINES, MERISE, AXIALI et outils du Groupe (DIAMANT III, METRA-DOC, METRA SFD) dans le cadre DIAMANT III, METRA-

d'opérations de Type schéma directeur, étude prealable et étude

détailée.

Chef de projet, organisateur ou consultant, vous voulez parante votre expérience de la conception in donner à votre carrière le label d'un des grands du conseil et de

l'ingénene informatique.

Venez nous rejoindre.

SEMA • METRA

Adresser lettre manuscrite et C.V. sous référence LM/57, à Marie-France BURQ, 16-18, rue Barbès - 92126 Montrouge cedex

#### Faire progresser la protection sociale

Un important organisme de retraite et de prévoyance implanté en région parisienne offre l'oppor-tunité à un professionnel des produits d'assurances collectives et individuelles de devenir son

# Responsable du département prévoyance

Votre mission s'articulera autour de 3 domaines de compétence :

LA GESTION : pour développer un régime assurant des garanties contre les risques maladie chirurgie - incapacité - décès...

L'ANIMATION: pour encodrer et motiver une équipe de 80 personnes.

L'INNOVATION : pour étudier et proposer le lancement de nouveaux produits destinés à la clientèle d'entreprises et de particuliers.

Votre profil pour réussir dans cette fonction; De formation supérieure (grande école d'Ingénieur type ENSAE ou de gestion : HEC, ESSEC, IEP\_), vous pouvez sustifier d'une expérience d'environ 10 ans dans la secteur des produits d'assurances et avez déjà impérativement exercé des responsabilités d'encadrement.

Poste basé en proche banlieve sud de Paris.

Ecrire sous réf. 4 A 891-8 M Discrétion absolue

71.rue d'Auteuil 75016 Paris

Société internationale présente dans 170 pays

et en forte croissance (effectif total

de 2500 personnes dont 450 en France),

renforce ses structures et recherche un

Adjoint du

chef du personnel

isant du Chef de Service pour tout les aspects de la fonction, il sera chargé plus parti-ierement de mettre en œuvre une politique de gestion prévisionnelle de l'omploi et des métres ainsi que les outils et méthodes necessaires à cette mission : anaiyse et évaluation

#### Equipements électroniques RESPONSABLE DEVELOPPEMENT COMMERCIAL

**Sud-Ouest** Cette Société, l'Risie du leader de la distribution électrique basse tension, est spécialisée dans la conception et la réalisation de matériels électro-niques : ràdio télécommande, taxateur, dispatcher, domotique avec transmission minitel, transmission fibres octiones.

Pour faire face à son expansion, le Directeur recharche un véritable homme de développement dont les missions principales seront le suivi et la négociation de la ciertèle actuelle (PTT,...) sur l'ensemble du tentioire

trançais et la prospection de nouveaux clients.

Agé d'environ 27 ans, de formation supérieure (Ingénieur), il aura une pre-mière expérience commerciale réussie (produits industriels). mière expérience commerciale réussie (produits industriets).
Les conditions offeries, les projets de développement au sein d'un Groupe en pleine évolution constituent une opportunité pour un jeune de valeur en raison des contacts de fraut réveau, des produits et du chaîlenge

Marci d'adresser lettre de candideture, C.V complet, photo et rêmuné ration actuelle, sous référence M 43/670 L, à :

EGOR MIDI PYRENEES Le Sully - 1, place Occitane 31072 TOULOUSE CEDEX

d'équipement hante technologie. C.A. croissunce annuelle

DRECTEUR FILIALE

A 30-35 ans, de nationalité française ou autrichienne et parfaitement

bilingue (Français / Allemand), vous avez une formation supérieure commerciale complétée par une pratique technique ou inversement. Dans tous

les cas, vous comaissez les biens d'équipements si possible de haute tech-

nologie. La connaissance du cononerce avec les pays de l'Est sera appréciée.

Charge du management général de notre filiale (environ 25 pers.) vous

Animation du réseau commercial et fidélisation de notre clientèle sur les

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo en précisant la réf. DFV

LECTRA SYSTEMES S.A. Chemin du Martiant - 33610 Cestes.

intervieudrez plus particulièrement sur les sujets suivants :

50% - 17 Idiales. Vocation exportatrice très marquée.

Gestion du personnel de la filiale.

· Suivi du budget. · Reporting maison mère.

recherche pour l'Autriche

**EGOR** 

PARS BORDERUX LYON MAKTES STAMBBOURG TOLLOUSE
BELDIQUE DELITSCHLAND ESPANA GREAT-BRITAIN IZALIA PORTUGAL SPASE, CANDIA.

#### **FUTUR DIRECTEUR GENERAL** 350 - 400 KF/AN

Ingénieur de formation ou équivalent, votre expérience de manager dans une entreprise du Second Œuvre (climatisation de préférence) vous a donné l'occasion de prouver vos qualités de gestionnaire et de négociateur à haut niveau.

A 35-40 ans environ, vous vous sensez prêt à seconder noure Directeur Général sur le plan technique et commercial sout en animant un service de 35 personnes dont une équipe de

Vous prendrez ainsi la mesure de notre entreprise bien positionnée sur le marché de la climatisation et de la réfrigération sur la région parisienne (90 personnes - 58 millions de C.A.).

Fort de cet acquis, vous intégrerez le directoire et aurez accès au capital pour vous permettre d'assurer la totale responsabilité de cette

Si cette opportunité s'inscrit dans la ligne de vos ambitions, adressez votre dossier de candidature (C.V. + photo + lettre manuscrite) s/réf. 462 à Christine d'AUBIGNY qui vous assure de sa totale discrétion

HOUS SOMMUS LE LEADER MONDIAL

DE LA FORMATION

AUX TECHNOLOGIES AVANCEES Motre forte croissance (36 % en moyenne annuelle) liée à l'esse de notre marché nous conduit à recruter notre

**Directeur marketing -**

ventes cours publics

Sous l'autorité du Directeur Général et en liaison régulière avec l'international, vous seres chargé d'organiser et d'animer votre département dont la vocation est la promotion de nos cours per

Mons vous remercions d'adramer votre dossier compl MERCURI URVAL, 14bis ree Daru, 75008 PARIS sons la réf. 51.1154 LM portée sur la lettre

at sur l'enveloppe.

**Mercuri Urval** 

Poste basé à Paris - Nord.

**VALEURS PLUS** 3, rue de Liège - 75009 PARIS qui vous assure de sa totale discrétion.

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE DES CONSERS EN RECRUTEMENT

Poste: Neuilly (92)

Ectine sous ref. 4 A 893-6 M.

bilitè plus globale à horizon 2 à 5 ans, en

ion 250.000 F +

# **BECTON** Venez relayer notre D.R.H. Europe

Présente dans chaque pays européen, la Division Europe de BECTON DICKINSON, avec 300 millions de dollars de C.A. et une croissance de 20 % l'an, justifie sa position de leader sur le marché de la santé. Chez nous, ce succès, c'est celui des hommes de chaque pays. Pour eux, notre Direction des Ressources Humaines, au Siège européen, à GRENOBLE, assure un rôle d'animation, de développement et de

Dans un tel contexte, vous relavez l'actuel D.R.H. pour lui permettre de consacrer tons le temps et l'attention nécessaires aux discussions et aux décisions de niveau stratégique. Vous gérez donc, en Directeur auto-nome, les principaux domaines de la fonction Personnel : politique des salaires, procédures de recrutement interne et externe, adaptacion des hommes et des fonctions aux mutations technologiques, nés ats, système de communication de la Division, élabo-

vous êtes de surcroît le Chef du personnel du Siège (100 person Vos réalisations vous amènent tout naturellement à participer à l'élabo-ration des stratégies du groupe en matière de ressources humaines. Diplôme d'études superieures (Droit, Psycho, LE.P., Sup de Co...).
Voire experience, acquise dans une multinationale importante, si
possible au siège et en usine, a enraciné la gession du personnel dans les omiques de l'Entreprise. Vos interlocuteurs de la fonction, opérant dans des pays aux réglemen

sations differentes, exigent de vous une aisance relationnelle parfaite, incluant la pratique d'un ANGLAIS courant.

SEFOP Rhône-Alpes vous remercie d'adresser votre dostier sous réfé-17, avenue du Granier SEFOP Rhône-Alpes

38240 MEYLAN

La Secours Catholique

### Chef de zone Amérique du Sud

Basè(e) a Paris, mais avec d'importants déplacements, il ou elle sera charge(e) d'assumer le suivi des relations générales avec les Carites d'Amerique du Sud et de répercuter aupres des équipes françaises - siège et délégations - les connaissances et informations acquises sur le terrain. En plus d'une bonne formation, il lui sera demandé de justifier de réaliss qualités d'écours, de compréhension des autres, x

pour faire face a une fonction exigeante. La motivation à œuvrer pour un service d'Eglise est d

Merci d'adresser votre dossier complet (en précisent vos prétentions), sous le référence O/CZA/LM, à notre Conseil

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

# A 30 uns environ, diplôné d'une grande école de commerce, vous avez plusieurs années d'expérieure du marketing ou de la veute, acquise en SSII ou chez un constructeur informatique, et vous parlex parisitement l'anglais. Vous comaissez et êtes motivé par les techniques du Marketing direct. Notre professionnalisme nous a permis d'acquérir une réputation sans équivalent dans notre domains. Vous voulez y contribuer et en bénéficier, en domant une nouvelle dimension à votre carrière.

# CHASSEUR DE TETES... et ASSOCIE

Nous sommes un Cabinet connu d'Executive Search, partenaire d'un important réseau international. Dans notre activité nous ne passons pas d'annonce. Cependant aujourt hui

ngus faisons une exception en ouvrant une offre à un très large potentiel de candidatures pour un cas particuller : notre propre développement passe par une organisation par marchés ét nous recherchons des Responsables de Centres de profit connaissant bien certains secteurs. Nos priorités : HIGH TECH, FINANCE, GRAND PUBLIC, mais **BUSSI SANTE, BTP. COMMUNICATION LOISIRS.** 

Vous êtes actuellement dans le Conseil ou en entreprise à des fonctions de Direction Igénérale, commerciale, RH...). Daté d'une bonne formation supérieure et d'un réel sens commercial, vous disposez d'un solide réseau d'introductions à haut niveau dans des entre-

Rigueur, ténacité, implication sont des qualités qu'on vous attribue Yous souhaitez vivre des structures plus légères, des prises de décision plus

rapides, à la fois plus d'indépendance et un vrai travail d'équipe. Nous yous proposons de développer un centre de profit, de générer et

mener des missions de qualité, d'intervenir comme conseil auprès des prin-Vous participerez au management d'une organisation aujourd'hui finan-

dérement solide, demain parmi les premières à l'ouverture du Marché Unique Européen, Vos preuves faites, votre accession au "partnership" inter-Vos revenus assez fortement liés aux résultats devraient en vitesse de croi-

sière atteindre 700 KF/an, voire nettement plus. Envoyer lettre + CV sous réf. 3930 à Lévi Tournay/Asscom 31, Bd Bonne

Nouvelle 75083 Paris Cedex 02, qui transmettra.

Le Monde CADRES

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



SODEXHO, Groupe International en croissance dans le secteur des services recherche un

# Attaché juridique

Rattaché au service juridique de la Holding, il aura

notamment pour mission: - la préparation et le suivi du secrétariat juridique de la

Holding et de filiales françaises : préparation et suivi de conseils d'administration, assemblées

la réalisation d'études (créations de sociétés, contrats...)
 le suivi de la documentation juridique.

Pour ce poste, nous souhaitons rencontrer un candidat de formation supérieure juridique (maîtrise droit privé) ayant de préférence acquis une première expérience en encreprise ou en cabinet, et possédant de solides connaissances en droit des sociétés.

Merci d'adresser lettre, CV. sous réf. LM32 JUR à SODEXHO - B.P. 36 78391 BOIS D'ARCY.





Pitale d'un grand groupe international, nous recherchons un codre pour notre Département du Contentieux qui, intégré à la direction financière et juridique, gère l'ensemble du contentieux commercial. Pour ce poste, nous souhations rencontrer un candidat égé de 30 ans environ, possédant une malitise de droit, option droit des affaires et al possible le certificat d'apitude à la profession d'avocat.

Vous avez une expérience réussie dans le domaine de la procédure commerciale et civile acquise, de préférence, chez un avocat. Une bonne connaissance de l'anglais constituera un alout appré-

Lieu de travail : Paris 8º.

Nous examinerors les condidatures formulées par lettre manuscrite indiquant la rémunération brute annuelle souhaitée et accompagnée d'un C.V. et d'une photo (réponse et discrétion assurées). Ecrire, sous la réf. 5121, à

WEDIA B4 53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.

Une importante Société d'ASSURANCES IARD recherche pour son Siège parisien, un REDACTEUR SINISTRES CONTENTIEUX CORPOREL H/F

motivé par son métier Il conseillera, guidera les délégations régio-

nales dans la gestion et le règlement amiable ou judiciaire des sinistres. En liaison avec ces délégations régionales, il gérera des sinistres corporels importants. Ce poste convient à un candidat à potentiel, de formation juridique supérieure, ayant une

Il alliera la rigueur du juriste à la qualité rela-tionnelle, la capacité d'analyse à la synthèse, la réflexion à un esprit décisionnel. Si cette proposition vous intéresse, adressez

expérience d'au moins 2 ans dans la fonction.

lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions sous réf. GUM.1 à notre Conseil.



mare forget et associés

10, rue de la Victoire, 75009 Paris

# CADRE COMMERCIAL

Pour Paris, niveau DECS ou équivalent. Au sein d'une petite équipe du siège social d'un groupe industriel en pleine expansion, sera chargé en perticulier de la gestion centralisée de trésorarie du groupe et de la comptabilité du holding.

> Envoyer C.V. détaillé et prétentions à P. BERNOT, CARTONNERIES ASSOCIÉES 262, rue du Faubourg-Saint-Honoré, 75008 PARIS.

**RESSOURCES HUMAINES** 

**GUYOT SARL** 

58300 DEC12E

Jeune entreprise implantée sur le

# venez partager notre engagement

- Création et animation

d'un réseau de revendeurs.

- Exploitation auprès de particuliers d'un produit haut de gamme.

Profil: commercial expérimenté pour être opérationnel dès sa rentrée en fonction. Auto-

Rémunération : fixe mensuel 12 000 F + frais

Merci de nous faire parvenir une lettre manus-

crite + c.v. + photo et dernière rémunération

commissions par tranche de chiffre

Dotec d'un projet notre société, siuée parmi les plus importants établissements de crédit, s'est résolument tournée vers l'avenir. Nots competences et notre efficacité s'appuient sur le développement des ressources humaines. La formation -composante casentielle pour la réussite de notre mutation- se trouve placée au premier rang de nos priorités.

# intégré(e) à l'équipe formation

Cadre, vous serez plus spécialement chargé(e)

commercial

nome, dynamique.

Cadre

de la réflexion stratégique sur

 l'evolution de nos metiers incorporant les nouvelles technologies - la prise en compte de projets personnels réalistes rejoignant notre ambition. de son application

 apporter les réponses aux responsables des services quant à l'orientation des collaborateurs vers des formations appropriées
 conseiller -proposer les fillères -suivre les actions de formation pour soutenir les démarches entreprises individuellement. de l'évaluation

de chacune des actions tant collectives qu'individuelles.

Cette fonction réclame une formation superieure, une bonne expérience dans ce domaine, une grande motivation a l'egard de ce type de poste et le goût du travail en équipe. La remuneration pourra atteindre 250 000 F si l'expérience la justifie.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) s/réf. FCM

hébert conseil

Paissonnière Commercial Building 11. Fanbourg Poissonnière 75009 Paris

**NOUS SOMMES** 

UN DES PLUS GRANDS CABINETS D'AUDIT FRANÇAIS IMPLANTÉ EN EUROPE ET AUX ÉTATS-UNIS

**NOUS RECHERCHONS** 

# DES RESPONSABLES DE MISSION

Vous avez une vision dynamique de l'audit : il recouvre toute la vie de l'entreprise.

- Pour vous, l'audit nécessite des équipes pluridisciplinaires : pour nous aussi, et la diversité de

L'environnement international vous stimule.

Votre compétence et votre implication personnelle justifient une rémunération motivante.

Merci d'adresser lettre, C.V. et photo sous réf. P 102 à : ALINE MOTTE 31-33, rue de la Baume, 75008 PARIS.

CONFIDENTIALITÉ ET RÉPONSE ASSURÉES.

# Un challenge à votre mesure

recherche pour la Région RHONE-ALPES

## IRECTEUR COMMERCIAL 300 000 F

Véritable manager, vous prendres la Direction complète et le développement d'une de nos principales unités commerciales (CA: 40 MF).

Ainsi vous valoriserez au plus haut niveau une solide formation (ESCAE, HEC, ESSEC, ...) et une expérience réussie de l'animation d'une équipe commerciale.

Nous recherchons, avant tout, une «Personnalité» possédant de réalles qualités humaines, capable de jouer un rôle moteur dans la mise en œuvre de la politique commerciale du groupe.

Votre carrière avec nous c'est l'avenir avec en plus l'opportunité de mettre en évidence

Merci d'adresser votre dossier de candidature, sous réf. 34903 à CONTESSE PUBLICITE 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

#### DERIEUX SA

# Recrutement informatique

Nous sommes une SSII qui compte un effectif de 100 personnes et nous avons la valonté Nous sommes une sai qui compre un enecini de nou personne et nous avois ac de doubler ce chiffre sur 2 ons Nous intervenons dans les domaines les plus divers (déronautique, secteur automobile, électronique et informatique); toujours sur des (deronounique, secreur uniormoune, encuroração en amontantique, roujouse em techniques de pointe. Pour assurer ce développement, nous recherchons aujourd'hul

# UN RESPONSABLE RECRUTEMENT ET UN CONSULTANT CONFIRME

 responsible recruiement:
 Diplômé de l'enseignement supérieur, vous avez au moirs 5 ans d'expérience dans le recrutement en informatique, principalement sur des postes de responsabilité ou de houte technicité, chez un constructeur ou une SSI, vous avez su vous constituer, ou cours de ces années une clientèle representation. fuer, ou cours de ces années, une clientèle propre ou un camet d'adresses.

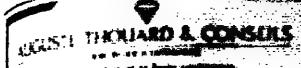
Nous vous proposons de créer et de développer un véritoble centre de profit ou même titre que nos outres divisions (Ingénierie, Clobs, Surecutique, Formation) pour qui vous recruterez également. Responsable à part entière, vous managerez votre équipe (3 personnes) et serez membre du Comité de Direction. Réf. RR/LM.

Consultant confirmé : De formation supérieure, vous avez une première De formation superieure, vous avez une premiere expérience de 2 ans au moins dans le domaine informatique et vous en ovez compris aujourd'hui la diversité, les spécificités... et les abréviations. Vous Intégrerez une équipe jeune, et participerez à la mise en place de la Division Recrutement. Toute clientèle personnelle sera la blenvenué. Réf. CC/LM.

Merci-d'adresser votre dossier de candidature, en précisant la référence choisie, à



DERIEUX SA 27 ovenue de Si-Monde 75012 Ports.



\*\*\*\*

## Charge d'Affaires Junior

PRINCE AND VIOLET AND anne ar ja die 18 🗯 🎁 🎉 🙀

. . Martent. Part Commen

#### Michael Page Commercial

## ADJOINT DIRECTEUR JURIDIQUE

The state of the state of a Millionian die Lagrangian

appreciation in a spillion of feature. Men

The state of the state of the second of the For the little and Commonly Region Topics was used to

the state and and the state of SULTON TO THE PARTY OF THE PART

the second second

TO SERVICE AND A CONTROL OF THE SERVICE PROPERTY OF SERVICES.

A.2 9008

Service of the service of

 $\frac{3N}{2} \sum_{i=1}^{N} \sum_{j=1}^{N} \sum_{j=1}^{N} \sum_{i=1}^{N} \sum_{j=1}^{N} \sum_{j=1}^{N} \sum_{i=1}^{N} \sum_{j=1}^{N} \sum_{j=1}$ 

**有些**你会。……

品では

THE REPORT OF MALE PARTIES AND ADDRESS.

The state of the s MARK SHOP I WAS THE

KESPONSABLE ADMINISTRATION PERSONNEL

🖛 realise de comunición suprenempe 😂 🖘 arcidos Antonio (18 Albreit du traveri eura).

The state of the s and the same of the Children राम १८ मा अञ्चलकार्यः ।

and a little freige for games at their de sin greaters. र देश का तर हो। देश हैं सी स्वाप्त सीत والمرافي سيعتبرون المراد والمساسر وأستحد المراب

Rama en autorita de la caración de l The state of the s the analyzed lighter grade state. 11 ... ... ... lationer an total ... ार्च । व १४ वर्ग हर्षित्र संदेशक र विकास **स्थानित ।** 

> of of the congruent days in demand The second particular while of the

EMONDE PUBLICITÉ SONS AL Wide Manifester 750x17 (April)

Une importante Société

J'ASSURANCES IARD

merche pour son Siège parisien, un

EDACTEUR SINISTRES

#### H / F motivé par son métier

poste convient à un candidat a patriformation juridique superieure, avaid éffence d'au meins 2 ans dans la fonct. Éffera la rigueur du juriste à la qualité : prefle, la capacité d'analyse à la synthe réflexion à un espert decisionne!

cente proposition vous intéresse, autre tre manuscrite de motivation. C. par prétentions sous ref. GUM I. a. de la Conseil.



### DRE-COMMERCIA!

the friendless COLDE for drops and all the day of the second of the seco

行っている。 の連絡では他のでは、 の連絡では他のでは、 を対象には、 を対象には、 できない。 でもない。 

# e à votre mesure

**Part of Assets** NATIONAL

# IR COMMERCIAL

The second of th

A Committee and the partie of the comment of the committee of the committe

fi Majorio d'Adam anti, agre l'argoquerant con

mant intarn

aktor filolofia, igualifi pariti saraifi nati salah internation into salah ini. Balancang salah sa<del>rai salah jarah salah sal</del>ah salah salah

ment intormatique

MENT ET UN CONSULTANT CONFIENTE

REPRODUCTION INTERDITE

CADRES

••• Le Monde • Mardi 2 février 1988 25

Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.

INTERTECHNIQUE AÉRONAUTIQUE - ESPACE

Spécialiste de réputation mondiale dans le domaine des équipements aérospatiaux Situation financière excallente et résultats nets aupérieurs à 5%

1/, POUR SON SIEGE SOCIAL A PLAISIR

. UN TRESORIER POSITION CADRE (Réf.M/DF/4)

qui aura pour objectifs de :

- élaborer les budgets et gérer la trésorerie du groupe (1,8 MMF de C.A.),

participer activement à l'informatisation des opérations de trésorerie,
 déterminer les besoins de financement et assister les Directions Commerciales dans leurs relations avec les marchés étrangers

(plus de 45% du C.A. à l'export),

Ce poste s'adresse à un diplômé de l'enseignement supérieur (grande école de commerce, HEC, ESCAE, etc....) ayant une expérience de 2 à 3 ans dans un domaine identique et désireux de valoriser son savoir-faire dans une entreprise dynamique.

. UN ACHETEUR (Niveau IV de la métallurgie) (Réf.M/DPR/2)

ayant des connaissances techniques en mécanique et électronique ainsi qu'une expérience de quelques années dans le même domaine. Le candidat devra être bon négociateur, homme de contact et assurera la gestion complète des affaires qui lui seront confiées. Il interviendra dans la rédaction des contrats de fournitures. Une bonne pratique de l'anglais est indispensable.

2/. POUR LA DIRECTION DE LA QUALITE DE SA DIVISION SYSTEMES MILITAIRES ET TRANSMISSIONS, sisse aux Ulis (91)

. UN INGENIEUR ELECTRONICIEN (Réf. M/DQ/3)

rattaché à la Direction de la Qualité pour conduire la politique d'assurance de la Qualité en étroite collaboration avec les chefs de projets.

Ce poste requiert une expérience dans les domaines électronique, opto-électronique et micro-informatique temps réel. Une bonne connaissance de l'anglais est indispensable.

> Adresser C.V. avec prétentions, en précisant la rélérence de l'annonce, à la Direction du Personnel, INTERTECHNIQUE, B.P. Nº 1 - 78374 PLAISIR CEDEX

### ADJOINT DIRECTEUR JURIDIQUE

**AUGUSTE-THOUARD & CONSEILS** 

némonties d'Eurreprise
La notoriété et la forte croissance

d'un groupe leader pour de jeunes talents.

Le groupe Auguste - Thouard, leader français en immobilier d'entreprises

[+ 25 % de croissance par an), méherrhe :

Chargé d'Affaires Senior

Vous aurez pour principales responsabilités le développement d'un

portefeuille de produits "locaux commerciaux" que vous proposerez à la

location ou à la vente aux entreprises.De plus, vous aurez à mener une

triple action d'analyse du marché, de négociation et de conseil auprès de

vos clients. Ce poste conviendrait à us candidat avant obliessoirement.

une première expérience réussie dans la commercialisation de locaux

commerciaux à Paris ou en province. Diplômé de l'enseignement

supérieur, il devra posséder une bonne présentation. le sens des contacts,

être performant et enfin faire preuve de fortes capacités d'adaptation à un

Chargé d'Affaires Junior

Nous recherchons plusieurs débutants jeunes diplômés de

l'enseignement supérieur, ouverts et ayant une forte personnalité pour

développer, négocier, conseiller la clientèle sur la location et la vente de

bureaux à Paris.De fones perspectives d'évolution au sein de ce groupe

Contacter Charles-Henri Dumon au (1) 40.70.00.36 ou envoyer CV +

Nº Tél + rémunération actuelle à Michael Page Commercial,

Michael Page Commercial

Spécialiste en recrutement Commercial

Paris Londres Amsterdam Bruxelles New-York Sydney

19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnant la référence.

seront offertes aux candidats de valeur. Réf : CHD 516.

métier plein d'avenir. Réf : CHD 515.

Ce groupe industriel est leader dans le domaine de l'électroménager Grand Public avec 12 fiseles, un GA de plus de 3 Milliarde de Francs et un effectif de 8 000 personnes.

Pour rentorcer ses structures, il recherche un ultriste capable classister le Directeur du service dans l'ensemble de ses activités.

Sa mission porters principalement sur le traitement des contrats commerciaux (distribution, finow how...), l'assissance aux filiales, la gestion des assurances...

Pour ca poste, nous souhaitons rencontrer un jeune professionnel de 38/30 ans spécialiste en Droit des Affaires et justifiant d'une expérience significative acquise en Entreprise-oui, en Cabinet, Anglo-Saxon de préférence.

Les caractéristiques personnelles souhaitées (une bonne ouverture d'esprit, la capacité d'autonomie et l'aisance relationnelle) permettront à ce

jeune candidat d'évoluer en élargesant le champ de ses responsabilités.

Anglais courant et juridique indepensable.

Merci d'adresser lettre de candidature, C.V complet, photo et rémuné-

ration actuelle sous référence M 36/562 J à :

EGOR S.A. 8, tue de Berri-75008 PARIS **EGOR** 

PARIS BORDEAUX LYON ANATES STRASBOURG TOLLDUSE

BLOCCE DELTSCHLAND ESPANA GREAT-BREAM (TALLA PORTUGAL BRASIL CHANDA

# RESPONSABLE ADMINISTRATION PERSONNEL

Empertante societé am o-alimentaire Sud de la Éginée, 🛴

e cadre de formation supérieure. DESS gestion personnel, DEA droit du travail aura : - une première expérience professionnelle réussie de 2 à 3 ans au sein d'une Direction

ou d'un service du Personnel — le sens du contact, de l'organisation, de la précision, de la rigueur et de l'efficacité.

Rattaché au D.R.H., celui-ti:

 lui confiera la gestion administrative du personnel sous tous ses aspects tlichiers - paye informatisée - bilans sociaux - tableaux de bord...) à la tête d'une équipe compétente qu'il dirigera et animera,

 lui demandera de le seconder dans le domaine des relations avec les partenaires sociaux et du droit du travail.

Si celle tonction vous motive, adresset volre candidature (lettre manuscrile + CV + pipole et remuneration actuelle) à :...
LE MONDE PUBLICITÉ sous rél. 7678.

#### A 30 ans, animer, organiser, gérer... un vrai « patron »!

Nous sommes un Groupe industriel de production de biens d'équipement domestiques en grande série. Rendus confiants par notre réussite, le richesse de notre potentiel humain et disposant d'outils très performants, nous avons des objectifs ambitieux : amélioration constante de la qualité de nos matériels et de notre productivité, recherche de nouveaux produits. Nous souhaitons intégrer aujourd'hui notre

Directeur de production

Notre Directeur d'Usine vous confiera une fonction très large : fabrication, maintenance, développement des produits, qualité, achats, gestion. Au-delà de la technique, vous animerez, organiserez, gèrerez l'activité d'une équipe de 200 personnes environ, en vous appuyant sur des ingénieurs de bon niveau.

Jeune ingénieur (Centrale, A.M., ...) fort d'une première expérience de production, de préférence en grande série, ayant pratiqué l'analyse de la valeur, vous avez le poids d'un véritable « patron ». Vous souhaitez évoluer dans un Groupe performant, qui, s'il est exigeant, vous donne largement les moyens de votre action. Venez nous rejoindre !

Si ce poste, basé dans la région OUEST, vous intéresse, merci d'adresser votre résumé de carrière à notre Consail, Michèle DUCHER, sous la référence V/DP/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS



# Ingénieur Grande Ecole organisation industrielle, économie et gestion

organisation industrielle, économie et gestion

Fasson est la division française et l'une des plus performantes du leader mondial des complexes auto-adhésifs: Avery.

Elle est installée près de Grenoble, emploie 190 personnes et réalise 450 millions de chiffre d'affaires dont 78 % à l'exportation.

Industrie très innovatrice, elle fait appel à des technologies de pointe et investit. Il y a deux ans. Fasson a reçu le prix "Industrie et Qualité", Aujourd'hui, son projet est de préparer une organisation et une atructure adaptées aux défis de demain : développement et qualité totale.

L'Ingénieur en Génie industriel que nous recherchons devra s'occuper de systèmes intégrés d'hommes, de matériaux et d'équipements. L'activité inter-disciplinaire de cet ingénieur le place à l'interface de la gestion et de la technologie. Vous organisez, vous simplifiez, vous rationalisez. Vous êtes en rapport avec tous, ingénieurs et employés sur le site, hommes de marketing et de ventes à l'extérieur. Homme de communication pour agir en qualité de spécialiste en organisation dans des domaines d'activité ne concernant pas que des projets matériels de production mais également la planification et conception de réseaux de distribution, vous ètes préparé mieux que quicosque à prendre des responsabilités opérationnelles. Pour l'heure, Ingénieur Grande Ecole, généraliste avec peut-être même le complément d'un cycle de gestion, vous avez vécu vos premières expé-

riences en entreprise ou en cabinet. Vous avez appris à communiquer, vous savez concilier tradition et changement pour répondre aux exigences de la qualité dans l'économie actuelle. Vous parlez anglais sans problème et vous avez probablement la trentaine.

Merci d'adresser très rapidement votre dossier sous réf. FOI 195 M à notre Conseil.

SEFOP 11 rue des Pyramides, 75001 Paris.

\_\_\_\_ MEMBRE DE SYNTEC



# PARTICIPEZ AUX GRANDS PROJETS IAO/CAO

CADNETIX, l'un des principaux constructeurs internationaux de systèmes IAO/CAO, porte ses efforts sur l'innovation en produits haut de gamme, le service cherit et l'assistance technique. Notre fort investissement en Recherche & Développement nous a permis de maintenir notre expansion et nous amène aujourd'hui à rechercher des Ingénieurs Commerciaux Territoire pour notre bureau de Paris.

# **INGENIEURS COMMERCIAUX**

Avec notre gamme complète de produits IAO/CAO/FAO, vous aurez la responsabilité de développer une clientèle sur le territoire qui vous sera alloué. De formation supérieure en électronique ou dans une discipline équivalents, vous avez acquis une solide expérience commerciale et technique ainsi qu'une bonne connaissance des produits IAO/CAO, TEST ou similaires.

qu'une bonne connaissance des produits IAO/CAO. TEST ou similaires.
Le sens de la négocration evec techniciens et décisionnaires et la maitrise de la langue anglaise sont nécessaires.
CADNETIX, leader international sur son marché, vous offre la possibilité de vendre des produits réconnus et vous propose:

• un salaire de base important • un plan de commissions intéressant • une voiture de fonction haut de gamme • un plan d'achat d'actions
• tous les avantages liés à une grande société

s à une grande société
Pour plus de renseignements, contactez: ERIC BENHAYOUN - DIRECTEUR GÉNÉRAL
CADNETIX FRANCE, 165 Boulevard de Valmy,
92706 COLOMBES, Tél: 47.80.48.48.



TOUS LES EMPLOIS TOUS LES TRANSPORTS

Filiale d'un Groupe important

DIRECTEUR

de sa division spécialisée dans l'entreposage et l'expédition de matériels publicitaires et de documentations. Véritable patron, responsable de votre budget, vous dirigez

une unité créée il y a 3 ans et en très fort développement. Vous devez donc être le moteur et le garant d'une politique Rigoureux, de formation supérieure, vous avez l'expérience

d'une direction, le sens pratique et de l'imagination. Merci d'adresser votre candidature sous réf. 1807, à Ghislaine CAIRE L.T.M. Ressources Humaines 63, avenue de Villiers

#### JEUNE COMMERCIAL PUBLICITE H/F

AUTO - MOTO - EQUIPEMENTIERS - Un important sup-AUTO - MOTO - EQUIPEMENTIERS - Un Important support de presse nationale recherche pour son service marketing
direct un jeune commercial motivé par la vente d'espaces publicitaires dans le secteur automobile. Il recevra une formation
très complète aux techniques de vente (mailings, téléphone, prises de rendez-vous...) ainsi qu'une rémunération attractive
directement liée aux résultats. Le candidat doit être âgé d'au
moins 25 ans et posséder le baccalauréat. Une première expérience de la vente des services est un atout. Errire à PS Conseil rience de la vente des services est un atout. Ecrire à PS Conseil 3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY SUR SEINE Cedex - Réf. A/D281M.

E Conseil

#### CHEF DE SERVICE COMMERCIAL "Première Monte"

**Injection Diesel** Allemagne

Un des leaders mondlaux de l'injection Diesel recherche un CHEF DE SERVICE COMMERCIAL Basé au siège de la société en Alle-magne, il sera chargé du suivi d'une clientèle composée des constructeurs automobiles français VL et PL. Après consultation du cahier des charges fourni par les constructeurs automobiles, il devra avec les services Études D.S.O. Aprilications et Essai de la du cahier des charges fourni par les constructeurs automobiles, il devra avec les services Études, R & D, Applications et Essais de la société mère, adapter et développer des produits répondant aux spécifications du marché français. Il suivra personnellement les essais proto, endurance, présérie, et il portera une particulière attention aux problèmes de qualité. Il mènera les études de marché permettant de déceler les évolutions de tendances afin d'orienter les études et recherches. Il dirigera une équipe de 5 personnes. Le titulaire du poste possédera une formation grande fêcule d'inogéniques par apolytechoique. Centrale, les Mines sonnes. Le traiaire du poste possedera une formation grande Ecole d'Ingénieurs type Polytechnique, Centrale, les Mines, ENSPM, A & M et 3 à 5 ans d'expérience dans une fonction études, applications et développement acquise soit chez un constructeur de moteurs, soit chez un constructeur automobile. Il pariere allemand. Ce poste basé en Allemagne implique de fréquents dépla-cements en France,

Écrire sous référence 989/M à :

**GRH Conseils** 

3, evenue de Ségur - 75007 PARIS - Discrétion assurés.

#### RESSOURCES HUMAINES Organisme de Formation/Conseil sherche pour Franche-Comté

Responsable/Animateur de Formation Conseil en Entreprise

Mission : mettre en œuvre et développer ses actions Formation/Conseil.

Participer aux développements de ses produits et de sa clientèle.

Profil : expérience en secteurs public et privé.

Formation : issu des filières Sciences-Po, Eco. Sociales de l'éducation Cestion entreprises.

Envoyer a.v. + photo sous n° 8377, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

SOCIETE DE GEOPHYSIQUE a vocation internationale recherche **INCENIEURS** 

**DEBUTANTS** 

And the second second second second

ous êtes de formation grandes écoles ou universitaires acientifiques (DEA au minimum).

Vous possédez une parfeite maîtrise de l'anglais. (De plus, une bonne connais-sance de l'allemand constituerait un atout très positif.)

Vous êtes très motivés pour un travail de terrain à l'étranger et désireux d'assumer rapidement des responsabilités techniques et de gestion d'une équipe.

Célibataires et libérés des obligations militaires, vous êtes parfaitement mobiles et prêts à partir pour des missions de prospection dans la monde entier. ILs permis polds lourds serait

Merci d'envoyer C.V. et lettre manus-

**∜**MEDIA BA.

53, avenue Victor-Hugo - 75116 PARIS,



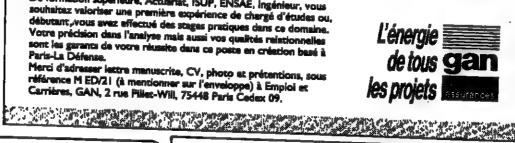
# Ingénieur statisticien

Au sein d'une petite équipe, vous assurez les écudes statistiques nécessaires à l'établissement de nouveaux tarifs de produits de particuliers (Auto, Incendie, Risques divers) ; vous développez les moyens pour

vous avez la responsabilité complète d'une étude, de la recherche de données - tant auprès des services internes qu'auprès d'organismes professionnels - jusqu'à l'élaboration de propositions tarifaires. Vous utilisez des méthodes d'analyse de données talles que le scoring, l'analyse de correspondances, sur un matériel informatique très performent. De formacion supérieure, Actuariet, ISUP, ENSAE, Ingénieur, vous

souhaitez valoriser une première expérience de chargé d'études ou, lébutant, vous avez effectué des stages pratiques dans ce domaine. Votre précision dans l'analyse mais aussi vos qualités relationnelles nts de votre réussite dans ce poste en créstion basé à Paris-La Défense.

Merci d'adresser lettre menuscrite, CV, photo et prétentions, sous référence M ED/21 (à mentionner sur l'enveloppe) à Emploi et Carrières, GAN, 2 rue Pillet-Will, 75448 Paris Cedex 09.





PROFIL:

Récotez le fruit de L'un des leaders sur le marché Européen des Semences recherche

# FONCTION:

Autonome et responsable, il se verra confier la commercialisation de nos semences auprès des distributeurs - coopératives et négociants - il devra également Créer et entretenir des relations étroites avec les principaux prescripteurs et intervenants du monde agricole. Il sera bien sur à l'écoute de leurs besoins.

Outre la négociation, il assurera l'assistance technique et participera à la promotion de nos produits en tenant compte de l'évolution du marché.

Il aura la responsabilité de la Région Nord Bassin Parisien (poste basé à Compiègne).

De formation supérieure commerciale ou ingénieur Agri-Agro, vous avez une expérience de 3 à 5 ans dans la vente (La connaissance du milieu agro-fourniture sera un plus).

Si vous êtes un battant... nous récolterons ensemble!

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV, photo) et salaire actuel à : COOP DE PAU Direction des Ressources Humaines Avenue Gaston-Phoebus 64230 LESCAR

**B**elsydel

Société, Leader international dans le domaine des systèmes d'automa-tismes, de péages et de contrôle de trafic, destinés aux parkings et aux infrastructures de transports, (Ponts, autoroutes, tunnels)

C.A. 185 MF - 250 personnes dont 180 ingénieurs et techni-ciens, située à Paris, avec filiales aux U.S.A., en Espagne et R.F.A., recherche

#### INGENIEUR CHEF DE PROJETS basé à Paris

yant la responsabilité globale d'Affaires tant en France qu'à

l'Etranger. Expérience professionnelle confirmée de 3 à 5 ans. Formation École d'Ingénieurs - Anglais courant

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, CV avec photo sous référence 010

ELSYDEL - TRINDEL - Ressources Humaines
63, boulevard Bessières - 75017 PARIS

### REGION AIX-EN-PROVENCE

Notre jeune Société, spécialisée en communication pour l'entreprise (interne, externe et Institutionnelle), a ocquis en 7 ans la confiance des plus importantes entreprises du Sud de la France. Pour apporter une réponse globate à notre clientéte, nous souhaitons intégrer les compétences d'un(e)

#### **CONSEIL EN STRATEGIE DE COMMUNICATION**

Votre solide expérience en entreprise ou en agence vous permet maintenant d'accompagner et de conseiller les dirigeonts dons la conception et la mise en place de leur stratègie de communication (Journal d'entreprise, conception rédactionnelle des messages, Groupes progrès...) tout en intégrant les don-

nées psycho-socioux-économiques de l'entreprise.

Nous vous introduirons auprès de nos clients, nous vous apporterons les compétences d'une agence sérieuse, motivée par le monde industriel. Vous prendrez en charge l'ensemble du contrat d'intervention.

Nous vous proposons ce challenge. Etes-vous partant 🏾

Merci d'adresser votre dossier de candidature (CV. + lettre + prétentions) à notre Conseil sous la réf. 48014 M. CPA. 3, rue de Liège, 75009 PARIS.



#### 1 PROMOTEUR **DES VENTES**

Sa mission : • Participer aux actions promotionnelles (mise en Sa mission : • rankciper aux actions promonometes (mise en valeur des produits sur le lieu de vente, agencement des magasins, plans de publicité groupés) • Mise en œuvre de la politique d'assistance au réseau de distribution • Assurer une remontée de l'ensemble des informations du marché.

Le promoteur des ventes est l'adjoint direct sur le terrain du responsable marketing et communication. Ce poste permet à un cadre commercial dynamique et motivé, de formation supérieure et disposant d'une première expérience dans le marketing grande distribution, de progresser au sein de la société dont le dynamis-

Poste basé à Amiens.

Adresser lettre manuscrite. Curric.-Vitae et photo à la Direction des Relations Sociales Lee Cooper - 7, rue Anne Frank, 80045 Rivery les Arniens Cedex.

Bureau d'études national spécialisé conseil aux collectivités loçales recherche

pour PROVENCE-COTE D'AZUR

### COLLABORATEUR

experamenté pour conduite d'études d'urbanisme et d'aménagement. Bonnes connaissances des procédures. Expérience et compréhension des processus de décision des collectivités locales et de leurs rapports avec leur environnement administratif et économique.

Ecrire s/nº 8374 - LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

ISSIST ANT(E)

SOCIETI MI LTINATIONALE Mir MOBALAL CARD See domaines Cacabilities

Es filale installion a NUTTH-MALMANNING age vomite die Ma Ri

SERVICE A CONTRACTOR

.....

1 - 1 - 1 - 1 L

istray.

INTELNE INGÉNIEUR COMMERCIAL GRANDE ÉCOLE

Carrier Sangley Color

र्चा कर के प्रकार कर के देश अ**वस्तुती का बाली, हैं**, The same are a second second 📑 🔞 (1997) 🚳 🗺 🗷 🗸 Albert 🗸 Albert Albert 🗸

IMENATOR OF THE PROPERTY OF THE PARTY.

UNREASE CADRE TECHNICO-COMMERCIAL

is the set the first that the said

hein den porter, is martene de l'alternant et de fan tetalt i intrast approprie.

Introduce of the Months, pt. macure Topos and the second

E

et société d'estades économiques et flores And the second s

RECIEUR (TRICE) DES ÉTUDES

EMONDS on the second of the se MORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICES

Pour assistance téléphoni de nuit, week-ends et jours Mette. Pour grande banileur Sud Charat.

THE PARTY OF THE PARTY OF The first of the said of the first

The State St

the friends in the letters and present of the factor of the letters of the feeting of the factor of and interior of the greenments der gent mit, geg-



### DE SERVICE COMMERCIAL

Injection Diese! · Allemagne

the day temperature par les construits de la lance de produce endurancia, presente, et a portera una par-son leus propiemes de qualide (f. metiera los et al gippenettant que cacquia sen escribinos de tendos, so ente Brutine du paste presentes une formation : agingéneurs sype Farstechneue, Contrar : r. . . . . · 其基限就是在Sana Gesupsions data und füber. appear of the recognition of the second seco

BRUITE WORK THE WAY CHANGE BUT BUTCHERS IN THE PARTY OF Co poste base un avernagea imprejus de larquesta a co-ME AT FREE L SOLIA INTERNOS PERIOD III.

**H** Consells

main nin philipsis — PSCCC " Pinishi is a 2005年10年11日 is a 2005年1

RESSOURCES HUMAINES me de Formación Clausera chererho pour Franche-t cons.

ansable/Ammateur de Formation Contract so Cuttrer at

tettte en greger fr**i fletellinger** var octolog fil sommer et e for och fertelli<del>ngsmittelle for va</del>n produkte at de pa elle Profes maintent en material en present Ful part of sommer. a. 

and a first of the contraction o Contact Structures Tolk T. S. Ram.

man manyan pagadahan bilandahan dari da mana THE PARTY PROPERTY OF SAFETY AND PARTY OF THE PARTY. 

· 1944、 [4] [2] 1967] (1955] [195] -- page 2 Citalian man de propositi ne terifores ter beiter gift in bereitig if bewere die begenacht in bei

aller illigertiter, water if it free great if experience made per fact in the section. APPENDING THE PROPERTY OF PERSONS ASSESSED. e de l'article aut faith à

The party of the series of the series

**网络** 电影響的 100

Lenerge delous gan les projets



### 1 PROMOTEUR **DES VENTES**

(2) 14 は歴史を記事が表現を表示します。 A STATE OF THE STA The second secon The state of the s THE REPORT OF THE PARTY OF THE the majorities of the production of the party of the part Comment of the second second in the second second A STATE OF THE PROPERTY OF STATE OF THE STAT

the transfer of the property of the last of the first of the Marie Carrier & Consult of the State of the

with the same of the same of the same 

THE PERSON AND THE PERSONS management and property and the second

A PROMIET COM DAIL

The state of the s die stabble typeses - . and the Change And autoritation, in the Additional additional as to be

MARKET STATE OF STATE

# ASSISTANT(E) DE RECRUTEMENT

Après une formation supérieure en Psychologie (maîtrise ou DESS), vous avez acquis, en Entreprise on en Cabinet, une première expérience d'une aunée minimum dans la fonction

Nous vous proposons, au sein de notre SSII, de prendre en charge le recrutement d'Ingénieurs et de Techniciens,

Votre autonomie, votre sens de l'organisation, votre aisance dans les contacts, votre capacité d'éconte aeront des atouts qui vous permettront de réussir dans ce poste évolutif.

Des compétences en graphologie, ainsi que la connaissance du secteur informatique, seraient des atouts supplémentaires.

Merci d'adresser une lettre mamscrite accompagnée d'un C.V. sous la référence PSEI à : EUROPE INFORMATIOUE 12, rue Godot de Mauroy 75009 PARIS.

mic compétence pas l'adenture

#### SOCIÉTÉ MULTINATIONALE leader mondial dans ses domaines d'activités

recherche

pour sa filiale installée à RUEIL-MALMAISON (à proximité du RER)

1) POUR SA DIVISION INGÉNIERIE:

#### UN JEUNE INGÉNIEUR COMMERCIAL GRANDE ÉCOLE

Généraliste de formation et commercial de tempérament, il prendra en charge, en France et à l'étranger, la vente de divers produits de la société.

Une première expérience de la vente de biens d'équipements ou d'ensembles industriels serait souhaitée. Age: 30 ans environ.

#### 2) POUR SA DIVISION ÉQUIPEMENTS DE TRAVAUX PUBLICS ET CARRIÈRES: UN JEUNE CADRE TECHNICO-COMMERCIAL

Chargé de la commercialisation de nos engins et matériels de travaux publics et carrières.

Formation Ingénieur ou Ecole Supérieure de Commerce.

- Expérience du secteur souhaitée. - Age: 30 ans minimum.

Pour ces deux postes, la maîtrise de l'allemand et de l'anglais . . . serait vivement appréciée.

> Ecrire sous if 8375 - LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

Jeune société d'études économiques et financières en croissance très papide (C.A. en progression de 100 % en 1987) spécialisée dans l'analyse des entreprises recherche son futur

#### DIRECTEUR (TRICE) DES ETUDES

- Diplômé(e) Grandes Ecoles et/ou Doctorat en Sciences éc - 3 ans d'expérience dans les études économiques et financières.

Envoyer C.V., lettre et prétentions sons n° 8376 M. LE MONDE PUBLICITÉ - 3, rue de Monttessuy, PARES-7.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE SERVICES RECHERCHE

**LABORATEURS** pour assistance téléphonique de nuit, week-ends et jours féries,

pour grande hanlleue Sud Ouest.

PROFIL DU CANDEDAT:

 27 ans environ • minimum BAC + 2

 de préférence formation juridique et ayant une expérience de l'Assistance.

Adresser C.V., photo sous ref. 71291 à Projets 12, que des Pyramides 75001 Paris qui fera sunre.

News prious instrument not atmonecurs d'avoir l'obligeance de répondre à toutes les lettres qu'ils reçoivent et de restituer sux intéressés les documents qui leur out été confids.

## UN GROUPE QUI RESPONSABILISE... UN DIRECTEÙR D'USINE QUI ATTEND SON BRAS DROIT

#### CHEF DE PERSONNEL

Vont y prendres en mains l'ensemble de la fonction sux eints du Directeur du l'un de non sites de Produc-tion (400 pers., 20 % de Cailres). Vons animerez avec

**# MEDIA BA** 

Répondre à un développement régulier c'est aujourd hui renforcer notre département "recrutement" pour lequel nous intégrons deux nouveaux collaborateurs. L'un sera basé à Rouen, l'autre à Paris.

### psychologue H/F

Votre compétence vous permet de

- maîtriser l'entretien - évaluer une personnalité

- rédiger vas conclusions Titulaire d'un DESS, vous disposez de solides connaissances en méthodes projectives (Rorschach, TAT).

Votre plus : une première connaissance de l'entreprise ou Pour ces postes au niveau desquels des déplacements sont à prévoir en province, merci d'envoyer votre dossier (lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous ref. PFM

Discrétion assurée. COG hébert conseil 231, rue Louis Blanc 76100 ROUEN.

#### Consultant

Développement des Ressources Humaines

La CORT, l'un des premiers Cabinets de Conseils d'Entreprises en France, à acquis en 40 ans une réputation nationale et internationale auprès des plus grandes antreprises françaises et souhaite élargir son équipe "HOMMES, STRUCTURES ET COMMUNICATIONS" pour équipe "HOMMES, STRUCTURES ET COMMUNICATIONS pour faire face on développement de son activité. Le commitant recherché doit avoir 35 cms saviron, être Diplômé d'Etudes

Supérieures en Sciences Sociales et posséder une formation complé-mentaire (FG, CPF, IAE...) Il mobiliseur son expérience précédence comisse en Cubinet étics et le principie des une plusieurs des unesti-

ocquise en Cabinet et/ou en Luireptise dans un ou plusieurs des aspects suivants : malit social, stratégies et question prévisionnelle de personnel, classification des emplois, cercles de qualité, formation active, communications, structures...

Dans ce poste, il deven appréhender une large padets de problèmes, établir des synthèses, intervenir personnellement, être animateur dans des situations component des aspects immains et sociaux très divers. Après une formation à des méthodes égrouvées et une période d'expérience approfundie dans les différents domaines d'intervention, il centribusera à l'exméchissement des méthodologies et développers de monveeux particules.

Il « le goût des voyages en France et éventuellement à l'étranger. Il apprécie d'être autonome at de s'intégrer à une équire. Danielle jailent vous remencie de lui adresser CV, photo et prét. s/rét. 3275.



65, gvenue Klèber, 75116 PARIS

Party Life-Lyon Stresboury stargattle

#### LE BON CAP POUR VOTRE AVENIR

C'est ce qu'offre

L'une des premières sociétés françaises d'ASSURANCES I.A.R.D. qui recherche pour son siège parisien, un

#### **JEUNE** COLLABORATEUR

à fort potentiel débutant ou avec première expérience pour intégrer

#### UN SERVICE DE CONCEPTION DE PRODUITS

Dans le cadre d'un travail individuel et d'équipe, il partici-pera à la création de produits nouveaux, à l'aménagement de produits existants et à des études ponctuelles sur l'évolution on l'adaptation des garanties.

Ce poste peut convenir à un jeune collaborateur de formation supérieure, débutant ou justifiant d'une première expérience pificative de l'assurance. Il devra avoir le sens de l'essentiel, de la volonté, une forte capacité de navail, de la finesse et de bomes qualités relationnelles.

Si cette proposition vous tente, adresser lettre manuscrite de motivation, CV, photo et prétentions à notre Conseil sous référence SCPM.L



marc forget et associés

10, rue de la Victoire, 75009 Paris

. . .

#### La Qualité par et... pour les Hommes !

Nous sommes la filiale française d'un groupe muit sechnologie de pointe = 500 personnes. Nous recherchons notre

# Pesponsable des essources Humaines

vous ovez acque, ou cours de cas 6/10 demières années, une expertise salide en matière de COMMUNICATION, de PORMATION et de GESTION PREVISIONNELLE des ressources humoines, en mêteu industriel, Vous désirez élargir votre champ de responsabilités et utiliser au misus vos qualités at unimateur.

qualités d'animateur.

Yous saurez, au sein de notre équipe de Direction, proposer et mettre en place la politique de gestion des ressources humaines dont nous avons besoin pour oborder, en confiance, l'an 2 000.

Yous avez entre 30 et 35 ans, être diplômé d'études supérieures et voire maîtrise de l'anglais est un atout complémentaire.

Pour que nous poisons seu un occo compensant, merci d'edresser C.V. détaillé, photo et prétentions, en précisant sur l'enveloppe la réf. 9986 à PARFRANCE AMBONCES - 4, rue Robert Estienne -75006 PARIS qui transmettra en toute confidentialité.

# **DU SERVICE AGRONOMIQUE**

#### Le candidat retenu devra :

 posséder une formation supérieure agricole (ingénieur ou équivalent

 quoir le goût des responsabilités concrètes et de très bonnes qualités d'organisateur être dynamique et motivé.

#### Sa mission :

- assurer l'approvisionnement de l'usine en maïs doux, dans le codre d'une gestion budgétaire très précise

élaboration des plannings de production.

négociation des contrats avec les agriculteurs. suivi des cultures.

opérations de récotte et transport. Une expérience de quelques années, acquise en entreprise est souhaitée. La connaissance de l'anglais - ou la volonté de l'acquérir

rapidement - est indispensable en raison de fréquents contacts avec les Etats-Unis. Adresser lettre monuscrite + CV + photo + solotre actuel à

> SERETRAM Tarection Generale Route Royale Labatut 40300.PEYREHORADE

#### EN VAL-DE-LOIRE,

#### **OBJECTIF: le MANAGEMENT par la QUALITE**

Natre société (900 personnes, CA : 1 milliard), fait partie d'un des tout premiers groupes alimentaires. Pour améliarer notre performance globale, nous réalisons actuelle

ensemble d'actions pour la mise en place d'un management par la qualité.

#### INGENIEUR AGRO-ALIMENTAIRE + formation Gestion «Qualité»

# aura deux fonctions principales : - responsable du Labo de Contrôle (une dizaine de collaborateurs), il assure le contrôle des matières premières, des matériaux de conditionnement, le suivi de qualité de la production, les contrôles particuliers répondant aux remarques de la dientèle ou de services internes, «FACILITEUR», il aura un rôle primordial dans la mise en place et le devaloppement de CERCLES DE QUALITE.

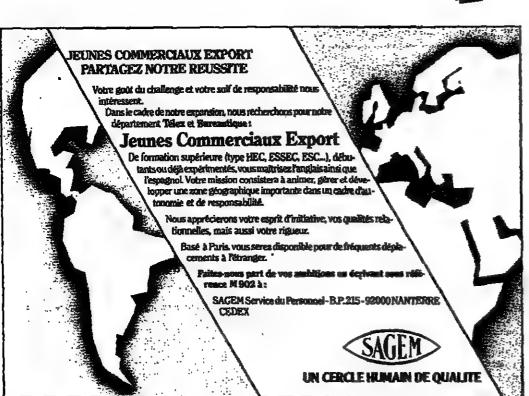
Il a environ 5 ans d'expérience en miñeu industriel, et est déjà sensibilisé aux impératifs du management par la qualité. Merci d'écrire avec CV, photo et salaire actuel sous référence 8023 M curx

consultants chargée de cette recherche. Gallos & Associés 116, Champs Elysées 75008 Paris

15、特别与加强



Le Monde, point de rencontre des grandes ambitions.



Notre Société de Conseil en Marketing opérationnel et Ingénierie de formation a pris en quelques amées la place de Leader dans le Secteur Baucaire et d'Assurances (pamis nos clients, les tous premiers grands groupes d'assurances et plusieurs réseaux

Nous souhsitons remorcer notre équipe en nous adjoignant un :

bancaires de première importance).

### Animateur concepteur de formation

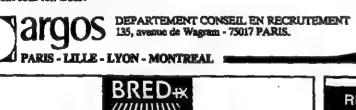
Vous intégrez une équipe ayant une conception critique et créative de son métier, qui apporte dans ses méthodes de travail la rigueur et le professionnalisme.

D'abord très opérationnelle, la fonction implique la diffusion de nos produits chez nos clients : vous faites passer des messages, guidez, conseillez et accompagnez des groupes de stagiaires (pour la plupart des collaborateurs commercianx).

Evolutive, votre mission vous permettra de vous affirmer comme un homme de marketing et un concepteur imaginatif de produits de formation.

Ce challenge convient à un professionnet de la formation. Il implique une grande disponibilité.

Martine HAUTEKIET vous remercie de lui adresser votre candidature qu'elle traite confidentiellement sous réf. B865.



Nous sommes l'organisme central d'un important groupe bançaire.

# CHARGE DE RECRUTEMENT

le secteur tertiaire (banque, assurance, etc...).

Si vous êtes le collaborateur que nous recherchons, alors venez rejoindre une petite équipe intégrée au Département des Retations

missions de recrutement.

Vous serez associé progreseivement aux diverses activités du département où vous pourrez trouver des perspectives d'évolution à

Merci de nous adresser votre candidature qui sera traitée en toute

Ashland-Avebene

Filiale de multinationale américaine, nous sommes leader sur le marché français des liants pour sables de fonderie. Nous avons aujourd'hui la volonté de nous diversifier dans le domaine des polymères thermodurossables où notre maison mère a déjà un savoir-faire et des moyens. Nous recherchons pour cela un Ingénieur Chimiste,

#### Spécialiste des thermodurcissables pour développer nos produits

Très en amont, vous participez aux études de marché et déterminez les cibles privilégiées de votre action. En étroite collaboration avec notre directeur technique, vous étudiez et développez les produits et procédés nouveaux qui répondront aux besoins du marché ou même qui les anticiperont. De l'élaboration des cahiers des charges aux essais et à la qualification des produits, vous êtes l'homme des solutions utiles aux problèmes de vos clients.

35 ans environ, chimiste, votre expérience dans ce domaine se situe chez un fabricant ou un utilisateur. Au delà de votre rigueur de technicien, nous souhaitons trouver en vous de la créativité et le sens de la communication. Autonomie, esprit d'entreprise et enthousiasme, sont quelques qualités qui vous feront réussir à ce poste basé en région parisienne. L'anglais est

Merci de nous adresser lettre, CV, photo sous réf. 1026/M (à mentionner sur le courrier et l'enveloppe) 79-83, rue 8audin - 92300 Levallois Perret. Nous vous assurons confidentialité

BERNARD JULHIET RESSOURCES HUMAINES

Membre de Syntec

CERG FINANCE, filiale du Groupe ROTHSCHILD, nous sommes la référence dans le domaine des logicles financiers (gestion de trésorie, analyse financière, gestion d'annobilisation). Nous recher-

ATTACHÉE

eus, souhaiteus réncontror use candidate diplômes de l'enser lement supérieur ou d'une École d'Attachés de Fresse. avez déjà fait preuve de vos competences au cours d'une tence d'environ 2 à 4 ans, dans le domaine de la presse es chargée de l'organisation de manifestations impo FINANCE



DIPLOMÉ DE SCIENCES ECONOMIQUES (DEA de Politique Economique, Banque et Finance, ou Maîtrise de Sciences Economiques...).

Nous vous proposons de rejoindre le Service d'études et de prévisions économiques de notre Direction des Activités Financières.

### Responsable des études économiques

(Environnement économique, stratégie d'investissement, notes de conjoncture\_).

Une expénence d'un ou deux ans dans une fonction similaire et une bonne connaissance du monde bancaire et financier seront Merci d'adresser lettre, CV à BRED - Monsieur LEBON -

9 rue d'Argenson - 75008 PARIS. LA HAUTE TECHNOLOGIE BANCAIRE

Un important groupe national spécialisé dans

l'aménagement recherche pour des sociétés

CHARGES D'OPERATION

pour assurer le montage et le suivi d'opérations

complexes de maîtrise d'ouvrage auprès des collecti-

names (INSA, ESTP, TPE, Sciences Po, Sup de Co...) ayant

une expénence confirmée dans l'aménagement et la

Rhône-Alpes (operations de tourisme-montagne

Normandie (amenagement et immobilier d'entre-

Pyrénées-Atlantiques (responsabilité d'une agence de

Merci d'adresser votre dossier de candidature à Média

System, 6-8 impasse des Deux Cousins, 75017 Pans,

Postes a pourvoir dans les régions suivantes a

avec nécessité de résider en station).

construction el de tourisme montagne).

sous la rél. 24867 /M.

l'Ain (tourisme et superstructures).

ennent à des ingénieurs et/ou gestion-

vites locales.

prises)

**RECRUTEMENT - GESTION DU PERSONNEL** 

CERG 4D

# COLLABORATEUR

Vous êtes passionné par le recrutement et le gestion des ressources

Vous êtes diplômé d'études supérieures. Vous avez un début d'expérience significative du recrutement dans

il vous sera confié dans un premier temps essentialiement des

dentialité, avec lettre manuscrits, photo et C.V. s/réf. 2205 à : PIERRE LICHAU - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS.

CHIMIE: Styréniques spécioux Chef de Marché France

#### **Paris**

260 KF+

Ingénieur chimiste, vous avez une formation complémentaire de type ESC.

Vous aurez la responsabilité des marchés électronique, électrotechnique, électroménager pour les produits styréniques et nos technopolymères.

Votre bonne connaissance des applications des plastiques dans ces secteurs vous permettra d'évoluer rapidement au sein de cette multinationale. Anglais indispensable.

Merci d'adresser votre CV, photo et prétentions sous réf. 934. à

#### ETATS MAJORS CONSULTANTS

SECURITY STATES 27-29, Villa Wagram St-Honoré - 75008 Paris. Ressources Humaines High Tech

Groupe important (+ de 2 milliards de trancs de chillire d'alfaires, 4 000 personnes, produits de grande technicité en mécanique de précision pour toutes industries)

# **ANGLAIS ETALLEMAND**

COURANTS

Outre l'angleis et l'allement courants, le candi-da aux exclusionment une formation de grande

-commerciale (de préférence), -interduciement impérieur avec option ou spéciales mécanique, autorite d'une formaion complémentaire (commerce ou gestion), qualités relationnelles et de présence,

rience souhaitée; mais débutant à fort

disponibilité pour des déplecements en Europe : le 54m du temps environ par sinsion d'un ou ČEUS ČOUS.

Objectif et missions : chargé de saince el d'animer les ventes de produts, hors automobile commercialisés par la Divesion. Ce posts implique : l'établissement des olires de prix, la négociation directe de contrats avec les clients, dans le

cathe de la politique Mariating.
des conjucts solemes fréquents avec l'unecatie des finites commerciales, non perfanaires : are et américain établis en Europe ; ainsi que les clients directs européens y compais dans les pages de l'Est.

e des contacts internes, en conséquence, avec les services centraux de la Division pour la gestion et le division pement des produits.

• la periopation, grâces à toutes les infor-rentions recueilles, à la réalisation des

SOUTH SE SECURITOR La Division est shuée en proche bansease Cuest, et accessible

per le RER oyer lette manuscrite + G.V. +

photo + voeu de rémunération à PERFE LICHAU - sing. 3255 12, rue Président Carnot 69002 LYON qui tamentica.

Société de CONSEIL et de FORMATION de haut niveau 50 consultants, intervenant auprès des plus grandes entreprises, bénéficiant d'une excellente image de qualité, doit faire face à un développement important, et recherche

# CONSULTANTS et FORMATEURS

Spécialités recherchées : Marrage

### **CONSULTANTS JUNIORS**

diplômés de GRANDES ÉCOLES (scientif. ou commerc.) au moins 4 ans d'expérience en entreprise. ils seront chargés d'interventions auprès des entreprises, d'abord.

sous la conduite de consultants un seniors, puis évolueront rapidement vers une grande autonomie. Leurs missions requièrent talent commercial et brillantes quelités d'animateur.

Adresser C.V., lettre manuscrita, photo et prét. s/nº 8351 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Monttessuy, 75007 PARIS.

# Directour de l'organisation

Basque - Marie F

For the State of Stat The state of the s State of the state Name of the second of the seco

# Directeur commercial

Resigns - 300/356,000 P 

SE STATE AND DESCRIPTION OF STREET PROPERTY AND ADDRESS OF THE PARTY AN CONTRACTOR OF THE PROGRAMMENT POR STRATEGY Con garden des gardes con migt in II den reinen um die greiferener destand de t einengenemen generamen in der eine die Freihe et de Landenbede A. Spieger & Siel ment of the second of the AV leaves who makes a second of the expension of the second of the second



the are literature. MENTE MANTHER VIOLENCE THE PERFECT OF No. 20 year Supress West brieffenig.

## Adjoint directeur contrôle financier

STORE OF STREET

Monthe du groupe l'ampagne de Marques. Principal de Santonia Wa migrain, Miller A Cartes Course Auftermittente Indiatritis et de .. Or Land de merrer printed Sections | THE STATE OF THE PARTY OF SECTION AND ASSESSMENT OF THE PARTY OF THE P THE STATIST AND PLANT IN THE PROPERTY. IS NOT fe bit auf feit fellet er feit reiffeffete fer Ber if gefeite The state of most \$ state, or first that a state of the s The state of the s Consequent of the same of the



SALE DATE OF THE CONTRACT OF PARK PARKETS IN THE CONTRACT OF T

" in Courses 1742; 451 MALT Codes . Fill 45 W 11 B An Jule Corn. Names Paris Strettung - Trabuste

Organisateur

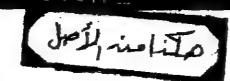
Jeune diplômé grandes écolos CRÉDIT AGRICOLE

the state of the s The state of the s かって、10年代であった。の大阪大学の原体、地方の情報を The second secon The state of the second of the second the second of th

A CONTROL OF THE PARTY OF THE P

PARTIES OF BUILDING TEMPOR Nº 1 49 MINES

No. 1 Comment of the Asset of the Asset To Vasa Fire Leading Towns



### Directeur de l'organisation

Banque - 350.000 F

Paris - Une banque moyenne à fort développement recherche son directeur de l'organisation.
Basé à Paris, il aura la responsabilité de l'ensemble de l'organisation de ce groupe bancaire et l'asse à l'aris, il aura la responsamine de l'ensemble de l'organisame de ce groupe tumezare et a'impliquera plus directement sur des projets importants. A ce titre, il sera chargé d'animer une équipe d'une quinzaine de personnes constituée essentiellement de cadres. Ce poste ne peut convenir qu'à un candidat âgé de 30 ans minimum diplômé de l'enseignement supérieur (type ESC, ENSL...) ayant acquis une expérience de 5 années minimum, soit dans un département organisation d'une banque, soit dans un cabinet spécialisé ayant une clientèle bancaire. Il devra justifier par ailleurs, d'une bonne expérience d'animation d'équipe. Ecrire à M. de SOUZA en précisant la référence A/R9356M. (PA Minitel 36.14 code PA)



3, rae des Gerriess - 92521 NEUELLY Cedex - TO. 47.47.11.84

Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

### Directeur commercial

Banque - 300/350.000 F

Vesoul - Une importante banque régionale, filiale d'un groupe bancaire de tout premier plan recherche son futur directeur commercial. Basé su siège à Vesoul et placé sous l'amorisé immédiate du directeur, il participera à la définition de la politique générale de la banque. Responsable du réseau (environ 220 personnes), il développera l'activité commerciale de la banque dans le cadre d'une organisation de fonctionnement par marché. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, âgé de 32 aus minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (ESC,...) ayant une expérience confirmée du réseau et de l'animation d'équipes. Il s'adresse soit à un directeur commercial ou à un adjoint, soit à un directeur de groupe d'agences aouhaitant évoluer. La rémunération de l'ordre de 300/350.000 francs sera assortie d'un logement et d'une voiture de fonction. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9349M. (PA Ministel 36.14 code



3, rae des Gesviers - 92521 NEUILLY Codex - Tél. 47,47.11.84 Aix - Litie - Lyon - Nemes - Peris - Strasbourg - Toulouse

# Adjoint directeur contrôle financier



Membre du groupe Compagnie de Navigation Misse, la Compagnie Française de Sucrerie (850 salariés, chiffre d'affaires 1,3 miliard de francis, quere établissements industriels et deux files) recherche le méro deux du service contrôle financier. Chargé dans un p numero deux du service controte instituce. Large dans un premier temps du lancement et de la mise en application de progiciels de comptabiliré générale, analytique et budgétaire, il participera également à l'élaboration du bilan et des comptes de fin d'année et coordonnera les divers services comptables de la société. En liaison avec les unines il sura aussi la responsabiliré de la mise en place de

la compushilité analytique et du reporting mensuel. En outre, il assurera la compushilité analytique et du reporting mensuel. En outre, il assurera la compulidation des filiales. Basé à Paris, ce posse riche et évolutif au sein de la société, s'adresse à un candidat diplômé d'une école supérieure de commerce, timbaire du DECS et possédant au moins trois ans d'expérience de l'audit compushie en cabinet ou dans un grand groupe. La rémunération, fonction des compétences pourra atteindre 300.000 france. Ectire à A. DAVID en précisant la référence D/2928M. (PA Ministé 36.14 code PA)

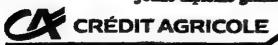


PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE

3, ren des Genviers - 92521 NEUELLY Codes - Tel. 47.47.11.84 Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Streebourg - Toulon

## Organisateur

Jeune diplômé grandes écoles



 $\mathcal{E}_{i}$ 

La caisse régionale du Crédit Agricole de l'Ain est sujourd'hui la première services, elle recherche un jeune organisateur. Rattaché au chef du service organisation, il interviendra en qualité de conseil auprès des agences et mènera en totale autonomie les études dont il aura la responsabiliné (schémas fonctionnels d'informations administratives, commerciales, informatiques...). Fortement impliqué dans la mise en œuvre des solutions proposées, il travaillera en relation avec l'ensemble des services (siège et

dans la mise en œuvre des solutions proposées, il travaillera en relation avec l'ensemble des services (siège et emploination). Travaillant en collaboration avec l'ensemble des services (marketing, informatique, exploination...) il mettra en place les structures de demain. Par alleurs, il participera progressivement à la gestion des libres-services bancaires (implantation, rentabilité, etc...). Ce poste s'adresse à de jeunes ingézieurs, école supérieure de commerce ou I.E.P., débutants ou première expérience, qui souhainent évoluer dans un contexte dynamique et en mutation profonde. Votre goût pour les nouvelles technologies, vos aptitudes à la communication et votre créativité sont les atouts qui vous permettront d'évoluer très vite vers des functions clefs de l'entreprise. Ecrite à C. TIERZ en précisant la référence A/3052M. (PA Minisel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE

74, Rd du 11 Novembre - 69100 VILLEURBANNE - Tel. 78.93.92.63

Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Directeur administratif comptable et financier

Future directioner général « Come entreprise française spécialisée dans la fabrication et la commercialisation de biens de consensation consense, connett une progression très importante de son chiffre d'affaires. Elle distribute set produits principalement dans les circuits modernes de la distribution et emploie une cautime de personnes. Ses objectifs de développement sont ambitient et elle s'oriente sujourd'hui vers une diversification de ses produits. Retraché su président, le directeur administrative, comprable et financier animens une équipe de six personnes et prendre en charge l'ensemble de la fonction administrative, comprable et financier. Il sera également responsable de la me en place de la comprabiblé ansiyaique et du contrible de gestion dens l'entreprise. Ce poste qui évoluen à terme vers un poste de directeur général s'adresse à un candidat âgé d'un moins 30 ms. de formation supérieure (type ESC) complétée par le DECS et postétant une empérieure profusionalle à des responsabilités similaires, acquise su sein d'une entreprise industrielle. Il sura défà participé à l'implantation d'une companilhé austrique, disposers d'une formation de les pourvoir en Auvergne dans un premier temps et sera basé en région parisieure d'iri deux aus environ. La rémanération motivanne seus foncties de l'expérience et de potentiel du candidat renson. Ecrice à Prédérique CHEMARIN en précisant la référence SEZAMA. (PA Minimal 36.14 cade PA)



3, sue des Gerriess - 92521 NEUILLY Codex - Tél. 47.47.11.64 Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulous

### Directeur d'agence

Banque - 300.000 F

Une banque à taille humaine, réputée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international recherche un directeur d'agence. Besé à Paris et rattaché su directeur de l'exploitation, il prendra en charge la gestion du point de vente et définira son propre plan d'action commerciale. Il développers une clientèle composée de PME/PMI et de particuliers haut de gamme. Ce poste ne peut convenir qu'à un cadre bancaire, âgé de 32 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et syant une expérience d'au moins six ans de la clientèle PME/PMI. Il s'adresse à un directeur d'agence ou à un adjoint sonhaitant évoluer. La candidature d'un exploiunt de très bon niveau pourra également être ensminée. La rémunération de l'ordre de 300.000 francs pourra éventuellement être supérieure en fonction du calibre du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9355M. (PA Mininel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, res des Gamies - 92521 NEUTLLY Codex - Tél. 47.47.11.84 Aix - Little - Lyon - Names - Preis - Streebourg - Toulouse . .

# Responsable d'exploitation

Banque

Asine " One conque a time demanne, intere de groupes importante, in impanie caus i aggentierante intere et cherche son responsable d'exploitation. Rendant compte su directeur général, il sura pour mission de développer une clientèle d'entreprises en utilisant notamment les méthodes du marketing direct ; il participera, par ailleurs, à la définition des approches commerciales ainsi qu'à la création de produits nouveaux (clientèle particuliers et entreprises) et à la mise en place des guichets. Ce poste évolutif convient à un cadre-(chemies particulers et entreprises) et à la linie en paice des guichers. Le poste evolunt convient à tin catige bancaire, diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 35 ans au moins, et syant une expérience de trois aus minimum de l'exploitation (entreprise ou particulier) ou dans l'idéal, de la direction d'une agence. L'expérience de la gestion d'une équipe (recrutement, animation) constituerait un plus. Des déplacements réguliers sont à prévoir. La rémunération sera fouction de l'expérience acquise. Betire à Marie-Françoise DESROUSSEAUX en préciseur la référence A/4914M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE

19, Résidence Fandre - 59170 CROIX - Tél. 28.72.52.25

Air - Life - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Toulous

## Jeune adjoint au responsable du personnel

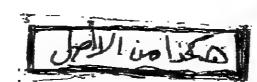
CRÉDIT AGRICOLE

La caisse régionale du Crédit Agricole de l'Ain (800 personnes réparties dans 60 agences et au siège) recherche un jeune adjoint au responsable du

personnel. Il devra très vite s'intégrer dans une équipe jeune et prendra progressivement en charge des mis-sions de recrutement et de gestion prévisionnelle de carrières. Très autonome, il sera impliqué dans les pro-jets du service : mise en place de nouveaux systèmes de rémunération... Pour ce poste très rapidement évolunif vers des functions personnel giobales, nous recherchons un candidat ayant un fort potentiel. Diplômé de l'enseignement supérieur (ESC on DESS sciences humaines ou sociales), vous êtes débutant ou avez acquis une première expérience de la fonction. La rémanération sura fonction de vos compétences et de votre valeur. Votre personnainté faine de dynamisme, de finesse d'esprit et de contact devrait être le garant de votre réussite dans le poste et de votre évolution future. Ecrire à C. TIERZ en précisant la référence A/3051M. (PA Ministel

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° I EN EUROPÉ 78, 34 de 11 November - \$210 VILLEURBANNE - Tel. 78.93.93.63

Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Sussboorg - Toulouse





#### Et maintenant...

### le contrôle de gestion!

Nous sommes un établissement financier (2 000 personnes) situé en région parisienne, filiale d'un grand groupe industriel. Compte tenu de notre expansion, nous voulons étaffer notre Direction du Contrôle de Gestion en intégrant un jeune cadre à potentiel. Il aura pour mission de participer au développement des methodes et des outils d'analyse pour contribuer, dans 🖥 secteur qui 🖬 sera confié,

à la maîtrise des coûts à l'élaboration de budgets et au suivi de leur réalisation. De formation supérieure (HEC, ESSEC ou Ecole d'Ingénieur), les candidats auront découvert le monde du travail au cours d'une première

expérience professionnelle en entreprise ou dans un cabinet d'audit. En plus de leur rigueur, de leur méthode et de leur sens du dialogue, nous serons sensibles au dynamisme des candidats et à leur volonté de

faire une carrière en évoluant ensuite dans d'autres secteurs du Groupe. Notre Conseil, Denis SESBOÜÉ, attend votre dossier de candidature (lettre manuscrite, curriculum vitae, photo et préte rence S/CG/LM, et vous garantit toute discretion.

Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Vous intégrerez dans un premier temps notre

Vous évoluerez ensuite au sein de notre groupe

Merci d'adresser votre dossier de candidature

La route avance

vers des responsabilités élargies.

Service Recrutement Formation

Gisèle MULARSKI

39 rue du Colieée

Important Groupe de Sociétés d'Investissement Immahili à caractère industriel et commercial (Paris 8º), recherche

# ADJOINT (H/F) AU DIRECTEUR

De formation supérieure (Ecoles, Universités), et fort d'une sopti-rience de 5 à 6 années dans une activité de même nature (départe ment immobilier d'une grande compagnie d'assurance, SiCOM...

SCPI, ...) il aura exercé des responsabilités d'encadrement.

Il se verra confier : l'animation et le suivi des équipes de gestionnaires immobiliers, les relations avec nos principaux clients, e le suivi des dossiers et des contentieux importants, e l'intérim du responsable du département en son absence.

Nord

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. AG, à Madame **ROBIN** 

37, rue de Surène -75008 PARIS

#### Patron des services de gestion : une mission opérationnelle de 1er plan

A 98/30 ans de formation supérieure, vous possédez une solide expérience de plusieurs années et

LEROY MERLIN c'est une entreprise leader dans un secteur de pointe, la distribution du Bricolage-Loisira (3 300 collaborateurs, plus de 3 militards de CA, 30 % de crossance annuelle) : une réussite toute incliquée pour donner un sens à votre orientation. Prendre en charge la gestion de l'un de nos magasins, c'est être patron des services de gestion d'une

# Chefs de secteur gestion et services

la gestion visità-vis du directeur et définirez avec lui la stratégie de développement du magas Ce poste vous permettra d'exprimer l'ensemble de vos qualités : sens du concret, rigueur, écoute, créativité. Vos capacités de communication, de réflexion et d'action vous permettront d'exercer toute l'influence qu'exege cette mission opérationnelle de premier plan pour évoluer ensure vers de plus larges responsabilités.

Jeunes Sup de Co

en route pour la gestion terrain !

Nos postes sont à pourvoir sur toute la France, en particulier sur la région Envoyez-nous votre dossier de candidature sous réf. RPM1, nous vous

accueillerons rapidement pour un premier entreben. Brigitte PETROVITCH (Région Paris), Hervé de GALBERT (Région Ouest), LEROY-MERUN, 4 rue de Sèze, 75009 Pans.

Plus de 19000 personnes, 9,5 millards de Francs

de chiffre d'affaires, une présence internationale dans près de 40 pays, tel est aujourd'hui le poids de

Diplôme d'une école supérieure de commerce en

poche, vous souhaitez mettre à profit votre formation dans une entrepnse qui va de l'avant, qui

bouge. Devenez le véritable bras droit du

responsable de l'une de nos agences. Vous

assurerez à moyen terme l'ensemble des tâches

administratives : comptabilité clients-fournis-

seurs, problèmes juridiques ou fisceux, gestion du

Vous almez l'initiative, la variété et la multitude des

responsabilités ne vous font pas peur.

COLAS, leader europeen des travaux publics.



Banque

## Financement aux PME: un responsable de marché

Cette banque a les moyens de ses ambitions : une forte notoriété, des ressources à taux faibles, une politique commerciale offensive et créative, un réseau dense et proche de ses clients, une décentralisation qui favorise l'autonomie et permet la mise en œuvre de moyens adaptés.

Dans la région Nord/Pas-de-Calais, vous aurez à contribuer efficacement au développement du marché des entreprises. En collaboration directe avec le Directeur du Développement, vous aurez à participer à la conception du marketing mix : définition des cibles, des produits, et à concevoir le plan d'action : moyens d'approche ; sensibilisation et formation du réseau, détermination d'objectifs et suivi.

Vous êtes un homme de la banque, après une solide formation de base, vous avez acquis des compétences recommes dans le domaine des opérations de crédits et des méthodes de gestion marketing (en tant que décideur ou gestionnaire). Nous vous garantissons une confidentialité absolue et vous remercions d'écrire à Martine HAUTERIET,

notre conseil, sous la réf. B987 en indiquant les banques auxquelles vous ne souhaitez pas transmettre votre dossier. Les entretiens auront lieu à Lille ou & Patis.

argos DEPARTEMENT CONSEIL EN RECRUTEMENT 135, avenue de Wagram - 75017 PARIS -PARIS - LILLE - LYON - MONTREAL



#### CHARLES RILEY CONSULTANTS

Le Groupe Charles Riley recherche pour sa filiale

#### CONSULTANTS SENIOR FUTURS DIRECTEURS ASSOCIÉS

ils devront prendre la responsabilité de la direction de contrats de planification et de mise en place de systèmes de gestion, participer au développement commercial et animer des équipes de haut niveau. Les candidats, de 35 ans environ, auront une

expérience réussie de l'industrie et du conseil en cabinet ainsi qu'une bonne maîtrise des systèmes de planification, d'information et de gestion. Anglais courant, autre langue appréciée.



Ecrire à Pierre Guyon Directeur Général du Groupe, 18 rue Louis Rouquier, 92300 Levellois.



# ō 10

personnel...

Nous sommes la Société d'Exploitation du Parc de Expositions de Paris. Nous louons, sur une année, le plus grand nombre de m2 d'expositions dans le monde. Notre CA actuel se situe autour de 350 MF et notre effectif permanent est de 150 personnes.

Veritable entreprise multi-services, nous nous preparons à d'importants developpements et venous de mettre en place une nouvelle organisation.

Il nous faut en particulier reconcevoir notre système de gestion, et dans ce but, nous recherchons un jeune profes-sionnel qui creera la fonction de Contrôleur de Gestion, concerta les outils nécessaires, puis assurera leur mise

Votre profil : La trentaine, de formation supérieure, vous avez une honne expérience de la gestion au sein d'une PME ou d'une division de grande entreprise de services Vous utilisez couramment la micro-informat los qualités : Dynamisme et ouverture, capacité d'écoute et de dialogue, aptitude au travail en équipe, méthode

Merci d'adresser votre CV, avec lettre manuscrite et prétentions sons réf. 1338 M au cabinet PLEIN CADRE 350 me de Vaugirard 75015 PARIS .

ÉTABLISSEMENT DE CRÉDIT

connaissances en droit bancaire et en informatique. Vous possédez 5 ans d'expénence dans le secteur contentieux

Envoyez vos lettre manuscrite, C.V., photo et prétentions sous référence 71336 à Projets 12, rue des Pyramides 75001 Paris qui fera suivre.

Etablissement industriel région clermontoise

#### UN ANALYSTE PROGRAMMEUR pour travail on équips

Gestion personnel - Pale - Pointage - Formation. Expérience de conduite de projet appréciée. DUT ou BTS informatique exigé.

Euroyer C.V. & HAVAS - 63002 CLERMONT-FERRAND, qui transmettra.



Laeder sur le marché français du chocolat (Lion, Nuts, Simarties...) 1,4 millard CA - 1 400 personnes, recherche pour 82 Direction Commerciale de Marne-la-Vallée

#### **ASSISTANT** CHEF DE PROMOTION H/F

Rattaché à notre Chef de Promotion, vous aurez plus particutière-ment en charge sur une importante gamme de produits distribués tous circuits (grande distribution et grossistes): e la gestion et le suivi des outils de vente (argumentaires; atimu-lation; PLV) sur gamme permanente et fin d'année, e l'analyse de la rentabilité des investissements promotionnels.

Cuvert, dynamique et créatif, ayant le sens de la gestion, votre formation ESCAE ou équivalent, votre jeune expérience dans le vente marketing ou promotion des ventes produits de grande consonimation, votre pratique de l'anglais vous autorisent à nous contacter en adressant lettre, CV, photo et prétentions s/réf. ACP à Lucien Belda - ROWNTREE MACKINTOSH SA - Noisiel, 77422 Marme-la-Vallée Cedex 2.

### RESPONSABLE DE LA TRESORERIE ET DES MARCHES FINANCIERS

Si possible, dipiôme de l'enseignement supérieur, le candidat aura la responsabilité de la Gestion de la Trésorerie ainsi que des interventions auprès des institutions et des marchés financiers. Il aura acquis une expérience d'environ 4 ou 5 ans dans la fonction, et un très bon niveau d'anglais. Des connaissances en espagnol seront appréciées. La remunération pro-posée sera fonction de l'expérience.

Adresser lettre manuscrite avec C.V., photo et prétentions, sous la référence 174/LM, à

O.C.B.F. SERVICES 66, rue de la Chaussée-d'Antin - 75009 PARIS.

Important groupe financier recherche pour son département crédit-bail immobilier

# UN CHARGÉ DE CLIENTÈLE

Diplômé de l'enseignement supérieur, ayant l'expérience des contacts clientèle dans le milieu bancaire.

Transmettre lettre, c.v. manuscrit et prétentions sous n° 8 336 M, LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Monttessny, 75007 PARIS.

Audit financier et Orge dans un environ

A. 3. 28. 2. 2

Miles & Printer & 神 神 春 李进山水 **喜欢**自《公司·安安/安安/《古安》

La .. will all states of the state of

an the colored process and processed by the colored bands of

# Contrôleur régional compt

(カー・製 で)は20歳 東京賞

化化多元化物 化二硫酸 医肾 医多种性性 化二硫酸 化二硫酸 erin in könlen<mark>ninni sikk örn</mark>anga gepper<del>asida</del> tra on an aware of the part has been sent than a tra-マンド 新 油 とかかな 御歌がみ を 変しがす かんか n nin a series in desert de Germaniere des la Constitute

o Tomor with the begin to the property of the second of th 人名雷勒尔德斯 施 医金属性性 医抗性病 医炎

া প্রক্রিক অবিধান সাধুন প্রক্রিক কর করি রাখি একনি একন 

Change Control of the Control of the

The first of the second UDITEURS INTE

to the later of the state gardeness state to but him to be ে বিভাগ বিভাগ বিভাগ সামান্ত কৰে । তেওঁ প্ৰতিভাগ কৰে কৰে সংগ্ৰহণ 💰 EVOLUER A TERME VEIS UN ROSTE DE RESPONSA

GROUPE CEST LE CHALLENGE QUE NOUS VOUS miner in the first market to the state of th The state and special department from an age

The state of the s The state of the s

# Jeune Chef de March donnez du punch à nos

Bearing the second of the seco The state of the s MET COMMENT AND STREET STREET The state of the s 1991 facility waters over Breeze Control of the THE PERSON NAMED AND POST OFFICE ASSESSED. larga. 2 am (**1883) são** pinto English and the second of the 利用中央**特别的**。**阿拉斯斯**(阿拉 English and the second **沙巴族 網 单 物种**花的

The San Date Laborates

The state of the s

Mas second

green services and the services and the services are the services and the services are the

States ...

A Charles

THE CHART SEE THE THE PERSON WHE THE MARKET

Translate des besitt de tip THE WASHINGTON THE THE PERSON NAMED IN WO 第 6 種類 1 FROM STORY Franciscope -

### **Audit financier et Organisation** dans un environnement international

#### Schlumberger 31/2000 - 1000 -

### **AUDITEUR INTERNE**

Vous êtes diplôme d'une grande école de gestion, titulaire d'un MBA, DECS..., parfaitement bilingue Anglais.

Vous avez acquis une expérience de 2 à 3 ans dans un grand Cabinet d'Audit et vous souhaitez donner à votre carrière une

Nous vous conflerons dans un premier temps des missions d'organisation at d'audit financier afin de compléter votre formation.

La Direction de l'Audit de Schlumberger La connaissance du groupe, jointe à vos capacites d'initiative et de responsabilité, vous permettra d'évoluer à moyen terme vers un poste opérationnel de Contrôleur de Gestion au sein de Schlumberger Industries, de Schlumberger Technologies ou de Schlumberger Services petroliers,

> La rigueur professionnelle, le sens des contacts et la mobilité seront les garants de votre réussite chez Schlumberger, Merci d'adresser lettre, C.V., photo et rémuné-ration souhaitée, sous la référence CG/SL, au

Département du Personnel. SCHLUMBERGER LIMITED 42, Rue Saint-Dominique 75340 PARIS Cedex 07

Dans le cadre du renforcement des structures régionales et de la décentralisation de son management, la FNAC recherche pour sa région Nord un :

#### Contrôleur régional comptabilité gestion basé à Paris

Votre action sera dirigée principalement vers les magasins de la région Nord (10 unités représentant près de 1 Milliard de France de CA) pour lesquels vous aurez une mission d'assistance et de contrôle dans la réalisation des travaux comptables et de gestion. Auprès du Directeur Régional, vous serez chargé également de la mise en place et du suivi d'instruments de gestion et de contrôle destinés à faciliter sa prise de décision et

Par ailleurs, vous assurerez la liaison avec la Direction de la Comptabilité de la Société.

Diplômé d'une Ecole de Commerce option finance-comptabilité ou équivalent, vous avez 2 à 3 ans de pratique de la comptabilité et de la gestion, acquise si possible dans le secteur de la distribution.



Merci d'adresser lettre manuscrite et CV mentionnant impérativement vos prétentions sous la référence 07 SQ à : FNAC, Service Recrutement, 11 boulevard Sébastopol - 75001 PARIS.



Nous sommes un important groupe français connaissant une forte expansion, renforçant ses positions en Europe et dans d'autres parties du monde. En conséquence, nous étoffons notre équipe d'

# **UDITEURS INTERNES**

Rattaché à la Direction générale, vous assurerez des missions de révision au sein du groupe et des missions de reprise de sociétés diverses.

rvoluer a terme vers un poste de responsabilite au sein du GROUPE, C'EST LE CHALLENGE QUE NOUS VOUS PROPOSONS.

Vous êtes de formation supérieure, titulaire d'un DECS, expertise compta-ble et possédez une solide expérience dans un cabinet d'audit. Votre mobilité géographique et votre connaissance de l'anglais sont indispensables pour mener à bien vos différentes missions.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 35133 à CONTESSE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris cedex 01 qui nous transmettra. Nous vous assurons de toute notre discrétion.



E.

2

### Jeune Chef de Marché Export, donnez du punch à nos ventes !

De formation supérieure commerciale, vous avez une expérience de 3 ans, de préférence en marketing ; l'export, les ventes et peut-être mieux encore l'agro-alimentaire vous sont familiers. Vous pratiquez couramment l'anglais et si possible l'espagnol.

Votre sens de l'autonomie et de la créativité n'est plus à démontrer, et vous êtes très à l'aise dans les négociations.

Rejoignez-nous! Nous sommes préts à vous confier un poste d'envergure : vous prendrez en charge les marchés de l'Europe du Sud.

Vous serez responsable des résultats de la zone qui vous sera confiée. Vous travaillerez en direct avec les Directions Marketing de nos sociétés sœurs dans les pays concernés. Pour stimuler nos ventes, vous devrez mettre en place une politique de promotion adéquate, assurer l'animation de nos clients directs et le développement des nouveaux

Notre dimension internationale et notre ambiance novatrice vous permettront d'évoluer au sein de notre Groupe.

sous réf. CM/ MO 88 à NBF, BP 93 91003 EVRY Cedex



# Responsable d'agence



AIPAL est un groupe financier en pleine expansion comprenant un CIL collecteur du 1% logement, une société de crédit immobilier et une S.A. d'H.L.M. Dans le cadre de la poursuine de son fort développement, il recherche un responsable d'agence à Toulouse. A la tête d'une petite équipe et dans un cadre autonome, il aura à développer la présence d'AIPAL aur la région auprès des entreprises et des prescripteurs. Nous recherchons un pro-GROUPE AIPAL fessionnel de la banque, syant acquis une solide connaissance du crédit immobilier et capable de s'imposer par ses qualités de management et son sens du contact. Le niveau de rémunération est susceptible d'attirer des candidats de valeur. Pour ce poste, écrire à L.PEYSALE en précisant la référence A/T7211M. (PA Minitel 36.14 code PA)

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

2 Bit, avenue Frienc - 31400 TOULOUSE - Tel. 61.52.34.18 Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

## Second d'agence

Banque - 200/260.000 F

Toulon - Une banque i trille humaine, réputée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire Toulon - Une banque à taille humaine, répunée dans son secteur et filiale d'un groupe bancaire international, recherche son second d'agence pour son point de vente de Toulon. Placé sous l'antorité directe du chef d'agence, il l'assistera dans la gestion quotidienne et sera plus particulièrement chargé des relations avec une clientèle d'entreprises de taille moyenne dont il développera le portefeuille. Ce poste s'adresse à un candidat fortement motivé par le commercial, âgé de 28 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur (Sciences Po., ESC ou équivalent) et ayant une expérience d'au moins trois ans de la clientèle PME/PMI. Il s'adresse soit à un directeur de petite agence, soit à un adjoint, soit à un exploitant souhaitant évoluer. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9352M. (PA Minimel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rae des Graviers - 92521 NEUTLLY Codez - Tél. 47.47.11.04 Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strathourg - Toulouse

### Responsable service affaires internationales

Banque - 200,000 F +

Ville universitaire à une heure trente de Paris - Une importante banque régionale, rattachée à un groupe outcaire de premier plan, et specialisse cans les relations avec les entreprises agro-aimentaires, recherche son responsable du service affaires internationales. Basé au siège de la banque et placé sons l'autonié du responsable du secteur entreprise, il supervisera une équipe d'une douzaine de personnes et assurera la centralisation des opérations d'import/export (crédits documentaires, transferts, repatriements, financements en devises, négoce international et couvertures à terme...). Il participera de manière active à la mise explace de nouveaux produits ou services dans le domaine de l'international. Ce poste évolutif ne peut convenir qu'à un cadre bancaire âgé de 30 ans minimum, de préférence diplômé de l'enseignement supérieur et ayant une expérience d'au mouns 4 aux dans le domaine des opérations internationeles. La rémunération, de l'ordre de 200 000 fences propose de l'entre superieure et fencier de cellème de conditée person. de 200.000 francs, pourra éventuellement être supérieure en fonction du calibre du candidat retenu. Ecrire à H. CELERIER en précisant la référence A/R9351M. (PA Minitel 36.14 code PA)



3, rae des Genviers - 92521 NEURLLY Ceder - Tel. 47.47.11.04

Aiz - Lille - Lyon - Names - Paris - Spasbourg - Tonlonse.

### Jeunes diplômés de l'enseignement supérieur



Le Crédit Agricole des Alpes de Haute Provence est une banque à usille humaine en plein essor. Dans le cadre

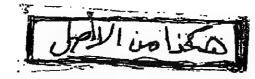
de son développement et pour mettre en œuvre ses nombreux projets, elle recherche plusieurs jeunes diplômés de l'emeignement supérieur, tim-laires d'un diplôme d'école de commerce, d'IAE ou d'université (DESS, matrise), débutants ou disposant d'une courte expérience. Après formation sur le terrain ou en agence, ils évolueront rapidement vers des responsabilités opérationnelles (commerciales, marketing ou techniques). Les perspectives de développement personnel sont motivantes pour des candidats de valeur. Ces postes sont basés dans les Alpes de Hante Provence et impliquent d'être mobiles sur le département. Adresser C.V. photo et prétentions à B. COULANGE en précisant la référence AX/5038M. (PA Minitel 36.14 code PA)



PA CONSEIL EN RECRUTEMENT Nº 1 EN EUROPE

4, rue Lacépède - 13190 AIX-EN-PROVENCE - Tél. 42.26.99.90

Aix - Lille - Lyon - Names - Paris - Strasbourg - Tonlouse







Nous vous offions l'opportunité de vous intégret dans une banque jeune et dynamique, la CASDEN BANQUE POPULAIRE (330 personnes, 450 000 clients, plus de 12 milliards de total bilan), située dans un cadra agréable à MARNE-LA-VALLEE (25 mn en RER depuis Chatelet). Pour faire face à ce fort développement nous créons les postes de

# RESPONSABLE

Superviser une équipe d'organisateurs dans tous les domaines (analyse des disfonctionnements et des besoins, recherche et propositions de soktions, mise en place des circuits et procédures...], telle sers la mission nouvelle et pessionnante que nous vous proposons.

Etre âgé d'environ 35 ans, de formation Ingénieur (ou issu d'une Ecole de Gestion), et justifier d'une expérience acquise dans le monde bancaire : tels seront vos atouts déterminants. (Réf. 708/LM)

# ORGANISATEUR D E B U T A N T

direction de notre Responsable Organisation, parti-ciper à l'analyse des disfonctionnements et à la mise en place des normes et des procédures, tel

Vos atouts pour réussir : âgé d'environ 25 ans, vous êtes issu d'une Ecole de Gestion et avez, peut-ètre, une petite expérience dans un poste similaire. Nous vous offrirons une formation d'un an (type

Participez à notre développement vous motive : prouvez-le-nous et contactez les collaboratrices d'ALLO-CARRIERES au (1) 45.02.15.74. Elles vous informeront et vous conseilleront rapidement et en toute discrétion (du lundi au vendredi, de 9 h à 17 h. Précisez la référence du poste choisi).

Si vous ne pouvez pas téléphoner, adressez votre dossier de candidature, sous la réf. du poste choisi, à ALLO-CARRIERES 53, av. V.-Hugo - 75116 PARIS, qui transmettra.





GROUPE CCME

### FINANCER LES ENTREPRISES **DU BTP**

Premier secteur économique, le BTP compte 350 000 entreprises et réalise un CA de 400 milliards. Pour financer les investissements considérables de ce secteur, nos délégations régionales commercialisent une gamme complète de services (crédits MT, crédit bail, caudons, etc.,.).

Votre rôle, en tant que cadre financier, consistera à développer le portafaulle de clientale, analyser ses besoins en financement, monter les dossiers, pro-mouvoir notre image auprès de nos partenaires, entreprises, banques, organismes profesionnels etc...

Une mission passionnente mals difficile que nous ne confierons qu'à de jeunes diplâmés (maîtrise de gestion, ESC ou équivaient) débutants ou justifiant d'une première expérience, et/ou attirés par une carrière commerciale et financière. Postes à pourvoir à PARIS - RENNES,

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et prét) en précisant l'affectation de votre choix. CCME - Serge DELETRE -128, rue de la Boétie, 75008 PARIS.

SCMC MONEP Jeunes DUT...

du secteur bancaire...

Votre spécialisation Finances-Compte et une première expérience au sein d'un Grand Réseau Bancaire vous permettent de rejoindre, à Paris, notre

# Département contrôle

dans lequel vous surez l'occasion de contrôler les négociations effectuées sur le marché des Options Négociables de la Sourse de Paris, le MONEP, en liaison étroite avec l'ensemble des Adhérents, Charges d'Agents de Change, Banques... Votre mission ? Veiller à l'application de la réglementa-rer de la régularité des écritures comptables enregistrent les positions des uns et des autres. Un rôle éssentiel où vos qualités de diagnostic, d'entre-

René DAGIRAL, notre Conseil, attend votre résumé de carrière, sous la référence N/TRO/LM.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

## Secrétaire Général

Région Lyonnaise

Filale d'un des plus importants groupes industriels français, notre Société (2000 personnes, 1,3 M, de CA dont 80 % à l'export dans 80 pays) est leader européen dans son domaine d'activité : production et commercialisation de biens d'équipements électromécaniques de

grande série.

Membre du Comité de Direction, le Secrétaire Général que nous recherchons prendra en charge l'ensemble de la fonction administrative et financière. Il animera et supervisera les services Comptabilité Générale et Industrielle, Piscalité, Trésorerie, Comtrôle de Gestion, Administration Generale (Immobilier - Juridique - Assurances)... Ce poste de premier plan s'adresse à un candidat âgé d'environ 35 ans, diplômé HEC, trésorene (francs et devises) et du reporting sous forme angio-saxonne serait très appréciée. ORION, à qui nous avons comfé cette recherche, vous remercie de lui adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et

35, rue du Rocher 75008 Paris



ORGANISME DE FORMATION PERMANENTE, CONSEIL ET RECHERCHE EN GESTION

#### Leader dans son domaine, souhaite intégrer à son équipe UN PROFESSEUR ET CONSULTANT

capable de développer, avec l'assistance de jeunes collègues, des actions dans le domaine de la co mees publiques et de la gestion financière.

Ce poste est ouvert à une personne de haut niveau (grande école de gestion, I.E.P., université, avec formation complementaire : doctorat, Ph. D) ayant une expérience d'enseignement ou de conseil de 5 à 7 ans.

Possibilité de position de détachement pour les

Lieu de travail : Paris et proche banlieue.

Envoyer lettre manuscrite et C.V. sous réf. 1738, à PIERRE LICHAU - 10, rue de Louvois - 75002 PARIS BANQUE à taille humaine

recrute pour les Régions MICH et RHONE-ALPES

#### **DES RESPONSABLES** D'AGENCES A DÉVELOPPER

Cas postes conviendraient à des candidats syant de l'ambition, vou-lant être jugés sur leurs résultats et ayant une bonne expérience professionnelle et commerciale de la clientèle de PARTICULERS OT COMMERCANTS.

Ecrira avec c.v., photo, lettre manuscrite, prétentions sous n° 8 378.

LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue de Monttessuy, 75007 Paris.



Partenaire reconnu des constructeurs mondianz - 27500 personnes C.A. 12,1 milliards de francs dont 46 % réalisés à l'étranger

recherche pour sa Division ALTERNATEURS (h/f)

#### Contrôleur de Gestion Usine

Rattaché à la Direction Usine, il aura sous sa responsabilité :

- le contrôle de gestion industrielle, la gestion des prix de revient,
  l'élaboration des budgets,
- le tableau de marche de l'usine
- le contrôle de gestion des stocks,
   l'organisation et le suivi des procédures administratives.

Afin de mener à bien cette mission, agé de 30 ans minimum, il devra avoir une formation supérieure et maîtriser la comptabilité générale et analytique (Ecole Supérieure de Commerce, DECS, Maîtrise...). Une première expérience professionnelle dans ce domaine est indispensable.

La rémunération sera fonction de l'expérience.

Merci d'adresser lettre manuscrite, prétentions C.V. et photo à Valeo Equipements Electriques Moteurs - Service du Personnel A l'attention de Monsieur LAUNAY - Routs de Montreuil 62630 ETAPLES SUR MER.

LYON

portante société de service lié à l'immobilie

#### Adjoint du **Directeur Financier**

De rometico HEC, ESSEC, ESC + formation complémentaire de type juridique, financière (MBA) ou linguistique, vous avez environ 30 ans, vous justifiez d'une expérience de 3 à 5 ans en cabinet d'audit international dans une benque d'affaires ou dans une société internationale. Directeur faitaché au Directeur financier, vous aurez en charge : « la gestion de projets internationaux d'aménagements urbains en France et à l'étranger, De formation HBC, ESSEC, ESC + formation complémentaire de type

nce et conseil auprès d'ingénieurs chefs de projets pour le mo

"Il assissance et comme oupres a regemente crime de projent pour le mountige juridique et linancier de dossiers.

"Il audit auprès de nos services internes et reporting auprès de la D.G. La mission à responsabilités que nous vous proposons vous permet de mettre en avant vos quelités relationnelles, votre seus de l'organisation et de

l'immere. Bien sûr, vous seurez faire preuve d'ingénicairé et de chirvoyance pour répondre eux besoins de vos divers interiocuteurs, tent en France qu'à l'étranger. Ce posts nécessite des missions de physique semaines à l'étranger; la conneissance parfaite de l'anglete at de l'aspegnoi est indisp

Marci d'adressar lettre manuscrits, CV et prétentions, sous le référence 2701, à g Jean-Plerre Pornet



56, rue Sully - 69006 Lyon

# Un tempérament de gestionnaire!

HCA (Haves Contact / Aum Publicité) est une agence apécialisée dans la communication des Ressources Humaines et filiele du Groupe EUROCOM. Elle

sabilité de la comptabilité et des services administratifs. Il aura également pour mission d'effectuer le reporting, le sulvi de la trésorerie et de la comptabilité analytique. Il encadrera une équipe de 3 personnes. Le candidat, âgé d'au moins 28 ans, aura une compétence comptable solide, un tempérament de gestionnaire, une expá-

rience acquise en cabinet ou en PME. Merci d'envoyer lettre manuscrite. CV et rémunération actuelle sous référence M 2394 à :



, place du Palais Royal



ANQ

B

**BANQUE OUEST DE PARIS** Fitiale d'un groupe industriel important

## CHARGE DE COMPTE ENTREPRISE BANG

pour développer sa clientèle d'entreprise ayant un C.A. entre 100 et 500 MF.

Au sein d'une petite équipe performante, il bénéficiera d'une large autonomie.

Rémunération intéressante. Voiture de fonction.

Expérience bancaire d'au

moins 5 ans souhaitée. Envoyer dossier de candidature sous réf. 9040 à VALENS CONSEIL

BANQ BANQU 10, rue de Louvois 75002 PARIS qui transmettra. HAUS Controleur de Gestion

10 " 14" 16" IL 1 12 14 14 16 16

Michael Page Rhone- Moes

6.7

Served RIR

 $(\underline{\gamma_2},...)^{N_{k+1}}$ 

FF 2000 230 KT in in the large by the section of the and the street the Extremes are Constitution than being from protein.

and the said field being proper species. 

> POST OF SHAPPING TH 2 Michael Pape Frances where I want to be to



auditeur

P.

Sea Broken

Secretary Secretary

BI

BAN

ANG

ANQU

NQUE

UE BI

E BAN

 $\mathcal{C} = \{ x \in \mathcal{S} : x \in \mathcal{S} : x \in \mathcal{S} : x \in \mathcal{S}_{x} : x \in \mathcal{S$ 化邻苯甲基苯甲基苯甲基

Army Spinger 1 - 1 - 1 - 1 3 - 1 V

And the American professional

 $e_{ij} = 4 \cdot e_{ij} \lambda_{ij \rightarrow j} \epsilon_{ij}^{-1} e^{-\lambda_{ij}}$ 

THE

4 falkini g Hat

**EVRY** 

MEPRISES 650CIATIONS

(1477年) - 国の事業 株を教

THE PROPERTY AND PARTY. The second section of the second 

O Michael Section von der Section (Section Section Sec

The Charles of Colored Manager & で、子を経済しごびく発動。



್ ಪ್ರಸ್ತಿಸ್ತಿಪ್ರವಿಷ್ಣ

L'Agaigement Entimenbile Partenaire recons des constructeur mondiaux - 27500 personnes C.A. 12.1 miliarde de france dont 48 % résiles à l'étranger

POUR SE DISTINCTE ALTERNATEURS (N. )

rencontra des grandes ambitions.

## trôleur de Gestion

le Direction Unite, il aura seus sa responsabilité lie de gustion italiantrialle. g des prix de tevient,

dion des jeudgets. 4 de marché de l'esine mich et le stiff des procédures educatives

mer à bes catte masion, age de 30 aus minument de semptes. La comptair de semptes de Commerce de Commerce iture...). Une première expérience professionne le grance est indepensable. Scation sets function de l'expérience.

fresser lettre manuscrue, présentions C.V et photo : spiniques Discriptus Montres Service du Personne, son de Montieur LAUNAY - Route de Montres LELES SER MER.

mmmmmmm

is morning the intention for it Properties

### Adjoint du **Mrecteur** Financier

ingeriefel), FSSEC 2001 is bestration completeness to be the Property of the second par il affancio del Millo Mar sirente Propriedentello. Mar il fortil dia (Millo Millo I Indiana), vener accesi en l'il age tion and the property than the state of the

Mary vir generale majorie. Elle glitterante illuste de grecoure pener de très de que de grécoure de l'information. Majorité (gli despréssion désirate alle grécour de partie de la T the British Company of the print which the second of the s

The Barrier Contract Contract of the Contract

and appears that provide the provide the second section of the second Burger (terminal after after after a second to the second of the second t van manne, die Ministrate die Ministrate de Ministrate d the state of the second section of the second section of the **曜日本 発育を主要を表する ちゃき おきまれる かっこう か** 

TO PROGRAMMENT STATES

Den Plene Parter Set was built - sindle ! par-

BERGE CHARLES IN TRUITING PE 書き Mille Marie アミディー CONTRACTOR OF THE PARTY AND ADDRESS. Hart and street the street Plate.

THE NAME OF THE PARTY OF THE PA E LA WANT F. 194 A

Special Print Supple

BANQUE OLEST DE PARIS

ANGL

NOUE

NE B

CHREF

PTE BYTEPASE TACA ONE HOLD WATER

THE PERSON NAMED IN COLUMN TWO IS NOT THE OWNER.

ATTE OF THE PERSON.

ij

A STATE OF THE SAME 

E BA BANC BANGL

Contrôleur de Gestion Grenoble

Ranaché au Directeur Financier, il aura, outre les plans budgets et reports, la responsabilité des études de coûts et de remabilité. Il devra également mettre en place dans le cadre du plan de modernisation et d'investissement de la société, une structure par centre de coût. Il sera assisté pour cela d'une équipe de 12 personnes. De formation supérieure (HEC, ESSEC, ESCP,...) agé de 30-35 ans environ, il aura une expérience similaire acquise dans un environnement industriel et dominera parfaitement l'anglais.

La filiale (2 Milliards de C.A.) d'un important groupe industriel

américain recherche un

Envoyer CV + lettre manuscrite + têl + rémunération actuelle à Jérôme Lancrenon, Michael Page Rhône-Alpes, 9, quai Jean Moulin, 69001 LYON sous ref. JL 1122 MO.

Michael Page Rhône-Alpes Paris Londres Amsterdam Bruxelles New-York Sydney
Spécialiste en recrutement Financier

Une importante entreprise internationale de services (CA 1,2

Milliard de P) recherche, pour sa direction financière, un jeune

Rattaché au Directeur financier, il aura pour tâche de réaliser des

audits de révision d'établissements et filiales du Groupe, et

d'assister la direction financière pour différents travaux (budgets.

Ce poste s'adresse à un candidat titulaire du DECS ou équivalent,

doté d'une première expérience en cabinet, et ayant une bonne

pratique de l'anglais. Il sera appelé à se déplacer pendant le tiers

Contacter Christophe Aubry au (1)40.70.00.36 ou adresser CV

+ nº tél + rémunération actuelle 1 Michael Page Finance,

19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. CA 1124 MO.

Michael Page Finance
Paris Londres, Amsterdam, Bruxelles, New-York, Sydney

Spécialiste en recrutement Financier

Votre connaissance des nouveaux instruments financiers et des carres de crédit vous permettra d'assurer la régularité

Vous serez autonome et responsable des travaux qui vous

seront confiés (études, audit des filiales et contrôle de nos

Vous avez un DECS et quelques années d'expériences

acquises dans une société de crédit, une banque financière

Nous sommes un groupe de distribution (14 milliards FF)

Si vous suchaires participes à ce recrutement, merci d'envoyer votre CV

PARIS - EVRY

Volte solide expérience boncoire ou niveau entreprise, alliée à votre

bange connaissance en recible d'engagement et de disque commercial

sous permettent d'assurer le suivi et le développement de parteleulles d'epireprises et d'associations.

Distant de l'enseignement supérieur (ESC, histoire de Sciences Eco, 118). Soullous l'hui vous recherchez l'entreprise qui sousa valoriser vos compé-

des comptes et la qualité de l'information.

auditeur

magasins...).

ou un cabiner d'audir.

sous nef. 957-02 à morre Conseil.

ONOMA 26 rue de Bern 75006 PARIS.

multi-spécialisé.

ENTREPRISES

**ASSOCIATIONS** 

leacas techniques et commerciales.

FF 200/220 KF

Paris-Nord (RER)

comptabilité...).

de son temps.

# Forex-Dealer

Sous la responsabiliné directe du chef cambiste, il zana pour mission de participer à la gestion de la position de change du Groupe au niveau mondial. Il devra donc participer à la réflexion stratégique du groupe sur les marchés des changes et opérer sur les marchés en conformité avec cette réflexion et avec la stratégie arrêtée.

De formation supérieure, parlant couramment l'anglais, vous avez une nière expérience de 2 à 3 ans de la fonction de trader sur le marché des changes et vous cononissez les nouveaux outils de la fonction (options de

Contacter Yves Buissomust at: (1) 40:70.00.36 on envoyer CV + Nº 151 + rémunération actuelle à Michael Page Banking, 19 avenue George V, 75008 PARIS, en mentionnent la référence.

> L'équipe à rejoindre a, dans sa totalité, les informée de cette recherche.

Michael Page Banking

Filiale Française d'un groupe de communication anglo-saxon

## Contrôleur de Gestion

Rattaché au Directeur du magasin, le candidat sélectionné sera responsable de la mise en place, du suivi et du contrôle : des budgets et de l'analyse des écarts, des tableaux de bord, des procédures de gestion et comptables des systèmes informatiques de gestion.

De formation Grande Ecole de Commerce, complétée par 2 à 3 ans d'expérience en cabinet d'audit "big eight", le candidat très motivé par la distribution aura un excellent niveau d'anglais.

Contacter Ivan Pacand as (1) 40.70.00.36 ou adresser CV + Rémunération actuelle + n° de tél à Michael Page Finance, 19 avenue George V. 75008 PARIS, sous tél.IP 850 MO.

Michael Page Finance
Paris Londres Amsterdam Bruxelles New-York Sydney

Soécialiste en recrutement Financier

FILIALE FRANÇAISE GROUPE INTERNATIONAL 1 200 personnes. SECTEUR DES SERVICES SOCIETE DIVERSIFIEE ET PERFORMANTE

Recherche dans le cadre de son expansion

rattaché au Directeur Administratif et Financier

DECS - Solides connaissances en Fiscalité, apte au conseil des sociétés du groupe. Expérience de la consolidation appréciée. Connaissance de la langue anglaise souhaitée.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV détaillé et prétentions sous référence DAF 88.2 à PARFRANCE ANNONCES 4 rue Robert Estienne 75008 PARIS qui transmettra.

La filiale française d'un groupe américain recherche son

## Contrôleur **Financier**

**Paris Ouest** 

220 KF+

Rattaché au Directeur Général, le candidat retenu sera responsable de la comptabilité générale, du reporting à la maison-mère, des budgets de la filiale et du contrôle de gestion.

Agé d'environ 30 ans, possédant une formation supérieure de type Ecole de Commerce, complétée par un DECS, le candidat retenu aura acquis une première expérience de 3 à 5 ans dans une société anglo-saxonne. Bon niveau d'anglais exigé,

Contacter Ivan Pacaud au (1) 40.70.00.36 ou adresser CV + tél + rémunération actuelle à Michael Page Finance, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. IP 1130 MO.

Michael Page Finance

Spécialiste en recrutement Financier

(CA FF 1,3 Milliards - 320 personnes), recherche son

Un important groupe français de distribution

# Directeur **Financier**

Rattaché au PDG, la personne sélectionnée sera principalement chargée des comptabilités, de la consolidation (10 sociétés), de la trésorerie et du contrôle budgétaire.

Grâce à la croissance rapide du groupe, elle sera amenée dans un deuxième temps à mettre en place de nouveaux contrôles internes et procédures.

Le candidat idéal -de formation ESC ou équivalent et âgé entre 32 et 40 ans- aura d'excellentes connaissances de la comptabilité générale et de la trésorerie et une bonne maîtrise de la microinformatique.

Une première expérience en audit ou le DECS/expertise comptable seront des atouts.

Contacter Ivor Alex att (1) 40.70.00.36 ou adresser CV + R rémunération actuelle à Michael Page Executive, 19 avenue George V, 75008 PARIS, sous réf. LA 1377 MO.

Michael Page Executive

Paris Londres, Amsterdam, Bruxelles, New-York, Sydney Spécialiste en recrutement Financier

CENTRE INTERNATIONAL D'ETUDES ET DE FORMATION (30 perma 250 scientifiques vacataires), récherche pour SOPHIA-ARTIPOLIS, un

Travalilent dans un environnement inter-national, vous êtes diplómèle) d'études supérieures et possèdez une expérience dans lour ou partie de la fonction (ges-tion, comptabilité, personnel, juridique...). Le parfeite maîtrise de l'anglais est impé-rative et une connelissance de l'Internatio-nal anorieriés. Ecrira, sous in référence 5197. è

**₩**MEDIA B4. 53, av. Victor-Hugo 75116 PARIS, qui transmettra.

Filiale d'un Groupe Informatique Américain (185 Mrs de S de C.A. en 1987) en forte croissance, récemment implantée en France,

#### Responsable administratif et financier

Situé sous l'autorité du Directeur Général de la filiale (10 personnes, il sera chargé de la gestion de la Société sous ses aspects comptabilité, finances, personnel, commandes et fournisseurs.

Ce poste conviendrait à un diplômé d'une Grande Ecolè de Commerce ayant 2 à 3 années d'expérience de la comptabilité et du reporting dans un groupe anglo-

D.E.C.S., droit apprécié, pratique de l'Anglais indis-Rémunération en relation avec la taille de la Société en rapide évolution. Poste à PARIS.

Envoyer lettre de motivation, C.V., photo et précentions sous référence 710-M à STRUCTURES, 31, av. de l'Opéra, 75001 Parts.

Nous sommes un groupe INDUSTRIEL en pleine croissance: Effectif total : 6 000. — CA : 4 Militards. — Filiales Industrielles françaises : 4, étrangères : 5. Nombre d'établissements industriels : 25. Nous créons un poste de

#### CONTROLEUR CENTRAL DE GESTION

rattaché au Directeur du Contrôle

Il se verra confier, selon leurs besoins propres, la responsabilité du sulvi de gestion des filiales françaises et étrangères. Les domaines d'intervention privilégiés sont : planification, budgets, investissements, suivi trimestriel... Il aura son bureau en banileue ouest de Paris mais devra voyager une grande partie de son temps.

C'est l'occasion de faire acte de candidature si, à 35 ans  $\pm$  3, vous avez une formation supérieure ingénieur et/ou Gestion et si vous avez acquis une expérience de gestion de 10 ans environ dont au moins 4 ans dans un établissement industriel de taille significative (au moins 400 per-sonnes). Bien entendu vous pariez réellement couramment anglais et peut-être une autre langue.

Merci d'adresser C.V. et lettre de motivation sous référence M/122/D (pontée sur la lettre et sur l'enveloppe) à notre Conseil qui vous enverra plus d'informations sur le poste avant de vous recevoir.

CABINET Henri PHILIPPE 106 boolevard Hanssmann - 75008 Paris

**bccm** 

Merci d'odresser volte lettre monuscite, C.V., photo et préfenions, à Pout Heavy WELLE - SCCIA - 12, place de la Bourse - 75002 PARS.

21 Milwetes

LO BANGLIE CENTRALE DES COOPERATIVES et DES

MINIFILES - Groupe GMF renforce ses équipes

on capitant 2 postes sur PARIS et us sur EVRY.

**DIRECTEUR ADMINISTRATIF** 

ET FINANCIER:

planifiez notre croissance exceptionnelle

Filiale de distribution alimentaire d'un important groupe pétrolier,

notre rythme de croissance concrétise notre réussite. Notre effectif, 200 personnes anjourd'hui, 1000 demain en est la preuve et c'est

A 35 ans, c'est votre sensibilité commerciale qui vous permet d'être une force de proposition et de pouvoir faire évoluer votre poste au même rythme que l'entreprise. Directement rattaché au PDG, vous serez responsable de la gestion et de l'administration des ventes, de la comptabilité, du personnel, du social, de l'informatique, de l'audit, du juridique et des assurances. Vous avez une formation supérieure et êtes avant tout un généraliste avec une expérience confirmée de l'organisation, de la gestion et du personnel, si possible, dans un groupe. Anglais courant indispensable.

Niveau de rémunération : 300.000 Francs.

Poste à pourvoir le plus rapidement possible en hamitene ment

Poste à pourvoir le plus rapidement possible en baulleue nord ouest de Pans.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) sous référence LM288 à Maryvonne LABEILLE

Cabinet Panissod-Suhner

dans ce cadre que nous recherchons notre directeur Adm

Filiale d'un important groupe industriel amé-ricain, leader sur un marché de haute technologie, nous assurons la Recherche et la Développement pour les différentes unités européennes. Nous regroupons environ

150 chercheurs et techniciens et recherchons notre



Rattaché au Directeur Générai vous pren-

charge une responsabilité très complète concernant le contrôle de gastion: budget, reporting USA, plans, comptabilité, trésorerle, fiscalité...; la gestion du personnel sy compris celle des expatriés et l'administration: achats, assurance...

Vous superviserez une équipe et disposerez d'importants moyens informatiques. Les contacts internationaux étant fréquents, la connaissance de l'anglais est nécessaire. Bien entendu, vous ferez partie de notre Comité de Direction.

ce poste conviendrait à un cadre de formation supérieure disposant d'une expérience de 5 ans minimum dans des fonctions similaires, (notamment contrôle de gestion) et souhaltant élargir ses responsabilités. Ultérieurement de réelles opportunités s'auviront vers les fonctions financières ou du personnel. Agréable localisation : 80 km Sud de Paris. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. SG/M à MEDIA-SYSTEM, 6/8 impasse des-Deux-Cousins, 75017 Paris.

Jeune juriste

fonction personnel

Juriste spécialisé en législation sociale, vous avez une

première expérience, même courte (voire des stages significatifs). Nous vous offrons l'opportunité d'approcher la

fonction personnel de taçon plus globale auprès de notre

D.R.H.: contentieux, assistance-conseil en droit social, sta-

tistiques, bilan social, tableaux de bord, formation, prépara-

tion des réunions avec les représentants du personnel,

Nous sommes une Société industrielle réputée, à taille

Si vous souhaitez vous investir dans un poste formateur comme l'est celui-ci, écrivez vite à notre Conseil, sous le

**Raymond Poulain Consultants** 

74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Jeune contrôleur de gestion

si vous pensez que votre carrière piétine

Entrez dans une entreprise en forte crolesance qui vous entraînera dans son

Entrez dans une entreprise en forte croissance qui vous entraînera dans aon développement en vous intégrant dans une équipe dynamique. 260 MF de CA dont 70% à l'export : nous concevons, fabriquems et commercialisons des produits de Haute Technologie destinés à des industries diversifiées. Filiale du groupe chimique américain GRACE dont nous appliquens - en les adaptant avet succès - les méthodes de management, notre consrôle de gestion s'appuie dont très largement sur les procedés anglo-satons. Les clone qui vous seront consiées par le Direction Administratif et Financier sont indispensables à la Direction Générale : \* tableaux de bord avec analyse des résultats et des écares, \* planification à moyen et long terme (en collaboration avec les différents responsables de la société), \* analyse et préparation des éléments d'aide à la décision dans le cas d'investissements ou de projets spécaux. \* contrôle des systèmes et procédures de gestion : cohérènce, flabillei,

démants d'aide à la décision dans le cat d'investissements ou de projets spé-ciaux, • contrôle des systèmes et procédures de gestion : cohérence, flabillei, respect des normes définiés par le groupe... Nous recherchons un jeune professionnel disposant d'une expérience de 3 à 5 ms dans la fonction pour le compte d'un groupe US ou en qualité d'audit au sein d'un cabinet anglo-soton. Connassance des procédures comprables américaines, prad-que courance de l'anglas et formation Grande Ecole de Gestion sont impérative.

Nous vous remercions d'adresser votre candidature à notre Cornell ALGOE, en écrivant à Carole de Chilly, sous la référence 227 H.

ALGOE

humaine (600 personnes), en proche banlieue Ouest.

référence V/JJ/LM, qui vous garantit toute discrétion.

# ,109 rue de Turenne 75003 Paris. Venez diriger

Important groupe international (CA: 6 milliarda de FF, 8500 personnes, 100 filiales France et étranger), appartenant à l'un des tout premiers groupes industriels français, nous rentorçons les structures de notre Direction Administrative et Financière.

De formation supérieure (Expertise Comptable, ESC...), vous avez une expérience de 5 ans minimum de la comptabilité à heut niveau, en cabinet ou en entreprise.

seble de vos objectifs. Vous pourrez évoluer ultérieurement vers une fonction de D.A.F. d'une de nos filiales importantes. La posta est basé en Centre Ouset, proche de deux métropoles régionales universitaires. + 300 KF et voiture de fonction.

Merci d'adresser lettre manuscrite, curriculum vitae et photo

Société industriale de dimension nationale recherche (h/f)

**TOULOUSE** 

# Organisateur

De formation Grandes Ecoles (Ingénieur ou de gestion), il conduire des missions d'organisation dans les domaines production, achats, ventes, administration... Les missions menées avec autonomie dans le cadre des obiec-

formation des utilisateurs et mise en place Les candidats dotés d'excellentes qualités relationnelles auront une expérience de 5 ans minimum d'organisation en grandes

Merci d'adresser CV, et prétentions sous référence 23-4 M à

conseil

tifs et moyens convenus au préalable comprendront : analyse de l'existant, conception de solutions nouvelles, suivi de réalisation,

entreprises ou en cabinet d'organisation.

nicole dominique maury sperie 1, place Wilson 31000 Toulouse

## DIRECTEUR DU DEPARTEMENT ETUDES FINANCIERES

de ses filiales de service aux collectivités locales.

mum dans le domaine des finances locales, vous êtes rompu oux contacts de très haut niveau. Reconnu comme un authentique "spécialiste", vous avez tissé un important réseau relationnel. Dans un premier temps, vous assurerez la direction des travaux

Vous prendrez en charge l'action commerciale du département sur la base d'objectifs et de moyens définis avec la Direction

Ambition et réussite dans ce poste vous ouvriront des perspec-tives d'évolution au sein du Groupe I.O.S.

I.O.S, Groupe Générale des Eaux recherche un expert pour une De formation supérieure économique, 10 ans d'expérience mini-

de l'équipe actuelle et exécuterez yous-même des missions d'ex-

Pour en savoir plus, prenez contact avec nous :
- par téléphone (1) 42 61 82 81 (de 8 h 30 à 18 h 30, (le samedi de 10 h à 13 h)
- par minitel, 3615 CODE MSAGE (accès provisoire à CVCOM) ou adressez votre condidature (fettre manuscrite + CV) si réf. 980 à Organisation et Publicité 2, rue Marengo - 75001 PARIS, qui transmettra.

# CONTACT-TELEPHONE 16 (1) 42 61 82 81

TEG

113 rue de

l'Université

75007 Paris

# notre département Comptabilité - Groupe

Nous souhaitons intégrer le DIRECTEUR de notre département COMPTABILITE-GROUPE.

Vous êtes rigoureux et cepable de dépasser les techniques comptables que vous maîtrisez pour les transformer en véritable outil de gestion. Dynamique, ambitieux, bon communicateur, vous managerez une équipe jeune et performente de 12 collaborateurs.

Vous bénéficierez d'une grande autonomie et serez respon-

sous référence 957, à notre Conseil Multiconsuit Recrutement, 20, rue de Bouleinvillers, 75016 Paris, qui traiters votre dossier

#### Responsable Financier et comptable Région Nord

Cette jeune société est filiale d'un très grand groupe industriel français. Leader mondial dans son activité, elle réalise la majeure partie de son chiffre d'affaires (200 MF) à l'export et elle a elle-même des filiales à

En Ben direct avec la Direction Générale, le response-En len direct avec la Direction Générale, la responsa-ble financier et comptable assurera le bon fonctionne-ment des comptablinés générale et analytique, le suivi des budgets, la gestion de trésorerie (firancs et devises), la fiscalité française et étrangère. Il développera les outils comptables et de gestion existants, dans un envi-ronnement informatique récent et performant. Il assu-rera le suivi des résultats des filtales et effectuera une pré-consolation. Il transmetira les informations compta-bles et financières nécessaires au groupe. Il sera entouré d'une équipe de 4 à 5 collaborateurs.

multiconsult

Ce poste évolutif nécestite une formation supérieure (ESC + DECS minimum) et une expérience de 5 à 7 ans de la comptabilité et de la gestion acquise en milieu industriel international. La connaissance de la comptabilité auglo auxonne est nécessaire. Angleis indispensable.

GROUPE INTERNATIONAL, pour l'une de ses divisions Industrielles (150 M. de US \$; 12 Unités implantées dans

JEUNE ASSISTANT

CONTROLLER

Rattaché au CONTROLLER de la division, il sera chargé de la consolidation des informations comptables et financières de la Division, selon les procédures du Groupe, avec utilisation

d'outils informatiques. En outre, il assurera auprès des d'outis informatiques. En outre, il assurera aupres des différentes Unités de la Division, des missions ponctuelles en Europe et en Amérique du Sud. Agé de 27 ans environ, de formation supérieure (DECS : ESCAE... ou équivalent), ce candidat devra justifier d'une expérience minimum de 2 ans en

candidat devra justifiler d'une expérience minimum de 2 ans en matière de consolidation (pratique exigée de IBM PC et LOTUS 1, 2, 3) acquise dans un environnement anglo-saxon (entreprises industrielles de préférence). Une parfaite maîtrise de la langue anglaise est exigée; la connaissance de l'allemand serait appréciée. Dynamisme, curiosité, motivation pour le travail d'équipe, forte capacité de mobilisation, pertinence des analyses sont des atouts importants pour ce ieuro garder qui

analyses, sont des atouts importants pour ce jeune cadre qui

devra démontrer ses capacités à conseiller 🛮 à convaincre sur

le terrain. Evolution possible à moyen terme, vers une direction financière d'Unité. Ce poste est basé dans la proche

Merci d'adresser votre dossier de candidature (C.V., photo, prétentions) sous la référence RP 106/M à

conseil en ressources humaines

Creative Resources for European Access

4, place Félix Eboué 75583 PARIS CEDEX 19

bantieus parisienne.

CREA

CONSULTANTS

TPG, notre Consell, vous remercie d'adresser sous la référence M 72301, votre dossier de candidature qui sera étudié avec la plus grande confidentialité.



Région Normandia

# Contrôleur de gestion

144.5 The Later to the Properties the same that th 222 The second second second page

 $\| \tilde{x} - \tilde{x} - \tilde{x}_{k} - \tilde{x}_{k} - \tilde{x}_{k} \|_{L^{2}(\mathbb{R}^{2}) \to L^{2}(\mathbb{R}^{2})} \leq C \| \tilde{x} - \tilde{x}_{k} \|_{L^{2}(\mathbb{R}^{2})}$ 

#### IMPORTANTE SOCIETE IMMOBILIERE RECRUTE

#### RESPONSABLE CONTENTIEUX (pour Social, Droit des affaires et construction)

ALGOE, 9 Bis route de Champagne 69134 ECULLY Cédex.

Il genera les logies et le contentieux. Il mentra en casavir les pronodures devant les tribunaux compénies, avec le conceurs des professionnels concernés. Il rédigera toute correspondance avec les dieuts et les professionnels. Il vincalitera en fascin avec les services de Groupe concernés, par ses accions (compedificé, esson dientée; il représentera le GROUPE auprès des coms publicaire rente compaie de 5 216 - 240 exercé en tant qu'Avocat ou dans d'autres professions maighligh

#### RESPONSABLE DEPARTEMENT DE L'URBANISME ET DE LA CONSTRUCTION

Il deve étable les réglements de co-propriété, assurer le man des domes d'association spaticule de co-proprietants. I devez gerre les domes de pré-fixancement P.A.P. Il sera le correspondent des notaines pour le montage des opérations instroblèmes. D'une naturire générale, il supervisors l'ememble des con-lects et devez laire broker leurs cadres pour misur répondre aux projets de développement. Espérance moistale de 5 ats - antir exercé dans le notame, ou un posse simbire.

#### **COLLABORATEUR RESPONSABLE** SERVICE FINANCEMENT CLIENTELE

E deurs procéder à l'assiyse et à l'étade des dossiers clients et courdonner l'instruccion des domandes de financiment, asprès des traques. Le but fast de la ciche est la symante de l'actre assarté d'acquisition. Le posse requert us bon sess de l'organismen et le goût du traval en équipe. Necessair : Expérience hactaire ou similare ou expérience alemanas dons l'annobiles

royer CV, photo et prétendons en précisant le poste chais sous réf. 2439 à HAMAS 136 avenue Charles de Gaulle - 95522 NEULLY CEDEX qui transmettra

## GROUPE FINANCIER PRIVÉ - PARIS-8\*

#### RESPONSABLE DE CLIENTÈLE INSTITUTIONNELLE **ADJOINT DU DIRECTEUR** DE DÉPARTEMENT

- Il sera chargé de développer et d'entretenir des relations commerciales auprès de compagnies d'assurances et calases de Agé(e) d'une trentaine d'années et titulaire d'un diplôme d'Etudes
- Supérieures (Ecole de Commerce, Université de Gestion...). Le(la) candidat(e) pourra justifier d'une première expérience commerciale au sein d'une institution financière lui ayant permis d'acquérir une bonne connaissance des produits et des marchés

Merci d'adresser lettre assanccite, C.V. détaillé, photo et présentions sons la référence n° 885 à :

APC INTERNATIONAL - 98, rue de la Victoire, 75009 PARIS, qui transmettra.

# **IONTROLEUR DE GESTION**

GESTION INDUSTRIELLE - ORDONNANCEMENT/LANCEMENT

Presigieuse marque de Maroquinesle et Bagages de luxe, notre notoriété mondiale est à l'image de notre développement exceptionnel. As sein d'un centre de production regroupast 3 Unités, nous créons, en Vallée du Rhône, le poste de "Contrôleur de Gestion".

Diplôme d'une Ecole d'Ingénieur, de Commerce, de Gestion, vous avez compléré votre formation par un DECs. A 38 ans environ, votre expérience s'est élargie en ayant abordé ces problèmes en production, ordonnancement/fancement et appros. L'utilisation de la micro-informatique vous est familière. Nous sommes équipes en IBM XT et prairiquons Framework. Il ainsi que DBase III Plus.

Nous offrons une réelle opportunité pour un Collaborateur de valeur, qui saura s'imposer par ses compétences, son professionnalisme, la qualité de ses contacts et par sa forte referencialité

Cette offre dok ret Cette offie dok retenir votre intérêt, pour en savoir plus, adressez votre candidature, sous référence 203.PA.007 M, à notre Conseil Michel BARBEY qui vous documentera avant de vous rencontrer en toute confidentialité.

Centor 13 bis, rue Henri Mounier 75009 PARIS

TO SERVED BY MANY COMME The same of the sa

CHARGE

1. The party and a second A STATE OF STREET There is a second of the secon

The state of the s 

Controller

High lech

The second of the second secon The second secon and the state of the state of the state of

The second section of the second

त्र के देश राज्य प्रकार के अन्य के सम्बद्ध के स्वरूप के क्षेत्र के स्वरूप के स्वरूप के स्वरूप के स्वरूप के स्

Ernst & Whitness Conses

The same field the property of the same of the state of the same that the grat a mere la partiaga Consider Beinfie en 1884.

contrôle de Gestion BERTHAM A STATE OF THE STATE OF THE SAME PARTY AND ADDRESS OF THE SAME OF COLUMN TO SERVICE DE LA CALIFORNIA DE LA COMPANSA DE LA COLUMN DE LA C

and the control of the second of the control of the property and the second 

Tal Brighten

SELECTION OF A CONTROL OF A CON CONTROL OF STREET STREET, STREET STREET, STREE

A To be I have also with the second

A STATE OF THE REAL PROPERTY AND The state of the s The state of the s The second section of the second The state of the personal section in the

ARCADE SE DEVELOPPE The second of the second of the second The second secon

DIAFFAIRES

Carry & Berry Berry

THE PART OF STREET

# CTEUR DU DEPARTEMENT DES FINANCIERES

S. Groupe Générale des Equis recherche un expert pour une par l'indies de service des collectivites locales .

formation super-eure economique, 10 ons d'expenence m - . maine des finances locales, vous étes rompulaux tach de nes haut avenu. Reconsu comme un outrest aueculate), saga assa lasa un enparioni rissopa relationne es un premier minus, vous assurantes la direction des travaux And the cicleage of exactional agreements one contribute of

is previous an charge l'oction commerciale du département la base à appendix et de mayers définis avec la Direction beton et reuspie dans ce paste vous ouvriront des perions

I dimension on seeming Groupe I C.S.

rati attebro plan, granner spolost ampt nous. Panightone (1) 45 of 87.83 (se 65.30 (86.30 (le samed de 10 ° o 13 ° Panightone (1) 45 of 0006 MSAGE (acese province a CYCOM), ou paying valve conditions in the monascripe Vi as not 1900 o Organization of Publicate se Marango - 1900 (MARIS), legislation CONTACT TELEPHONE

#### sponsable Financier et aptable Region Nord

elv venité au filale d'un un grand groupe if freedom Lander mandal dans son activities Switte distant partie de son steller d'ettangs Et à l'export et effetti allembles des bhoise à

Service in the Constitute Congressio, by response-The state of the s strate at the parties and other art gives THE SECOND STREET, SECOND SECOND SECOND STREET, SECOND SEC minimum, à veneral avent une programmente consegui-microsoft de microsoft de la grande à some arthograf

market that at the in parties or your an indian e linguagem i grandament in in expensión.

ार्थित है । स्थानक क्रिकेट स्थानक स्थानक क्रिकेट स्थानक स्थानक क्रिकेट स्थानक स्थानक क्रिकेट स्थानक स्थानक स्थ ter 1 (1 87), meter detente für en findet der ged abe their is being grande continuestable.

Printe de & & & Santadon Stuff. a Business whereast with his business were the THE PROPERTY OF MAN WASHINGTON OF THE PARTY.



113 run 10 The serve

**75**007 (and

<del>開始。第</del>1967年東京東京の本語にディストラックを使っていた。

#### JEUNE ASSISTANT "CONTROLLER"

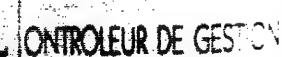
सर्वाति गीया प्रश्नी 🙀 🚁 क्षेत्र के 🧎 🖫 र प्राप्त स्थापुर्वेश गाउँ 🔾

and the second of the second o BANGALANG DE SENTENDISTRATION DE LA MINERA DE LA PRIMERA D COMPANIES OF PROPERTY OF ANDREW OF A THE PERSON NAMED IN THE PERSON OF THE PERSON kannang Palaga ing sa Panggan Kanagan sa Salah s Property of the property of the first and the property of the first and the property of the pr

 (4) (Apple and Apple and Apple (APP) (A THE RESIDENCE SHOW SHOW THE PARTY OF THE PAR 有品品の機能機能は (App の)を含めることは、100mm というできます。

THE EXPLANATION WHENTER & MARKET AND ASSESSMENT ertrein Taggergaffer Etteren. Die fenere für bereichen THE RESIDENCE OF THE PARTY OF T

CONTRACTOR STATES OF THE PROPERTY AS THE PARTY OF THE PAR Burge Birthall be Er 1881 & 1881



ACTION OF THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE P

NO NASTRAL OROOMACIES AS

E top management and the second man to professive agreement I builty were about to be a line of the last of th

A post in Canadian to Content of Content and Content a 

The state with which and so seem may be a seem of the seem of the

# **High Tech**

Jeune filiale d'un puissant groupe industriel français, notre rapide progression (3 ans d'existence, 100 personnes, 85 MF de CA) et nos objectifs ambitieux (500 MF et 20 % du marché à l'horizon 1992) nous conduisent à renforcer notre département financier en créant le noste de

# Controller

Basé à Toulon

env. 260 000 F

L'animation du contrôle de gestion et la supervision de notre service comptable serom placés sous votre responsabilité. Votre objectif : fiabiliser l'information comptable et financière, analyser les performances, suggèrer les améliorations nécessaires. Plus géneralement, vous seroez associé aux diverses écudes économiques à debien deux les seroez associés aux diverses écudes économiques à réaliser dans le cadre de notre expansion.

28/30 ans, ESC + DECS, 2 à 3 ans d'audit en cabinet et une première expérience du contrôle de gestion acquise en entreprise, vos qualités professionnelles sont complétées d'un goût marqué pour l'environnement «haute technologie» et d'une récile prinde à l'encadrement d'équipes.

Nous vous remercions d'adresser voue candidatere (lettre manuscrite + CV), sous référence C130M, à Ernst & Whinney, 150 Bd Hanssmann 75008 PARIS, qui étudiera votre dossier avec soin et discrétion avant de vous répondre.

Ernst & Whinney Conseil

N° 1 français de l'équipement automobile leader européen sur ses marchés, 46 % du CA à l'étranget.

recherche un jeune Ingénieur Grande Ecole ou HEC... (27 ans environ) pour une fonction de

#### Contrôle de Gestion **Paris**

afin de lui confier la responsabilité, en étroite lisison avec le service informatique et les contrôleurs de gestion usine, de moderniser le système de contrôle de gestion d'une de ses

Le candidat recherché possèdera de préférence une première expérience réussie en milieu industriel. Il évoluera rapidement à l'intérieur du Groupe après le succès de cette mission.

Mierci d'adresser votre dossier (Jettre, CV, photo et prétentions) en indiquent la référence 67384,86 à Valeo Euroyage - Affaires Sociales Recrutement des Cadres - 21 boulevard Gambetta - 92130 ISSY LES MOULINEAUX.

#### **IMMOFFICE** GROUPE AYA

## De la comptabilité...

au contrôle de gestion

Une première expérience de l'Entreprise vous a permis de mettre à profit les méthodes acquises avec votre diplôme (Eccle Supérieure de Commerce, Université option Finances, DECS...).

Autourd'hai, la trentaine professionnelle et dynamique, vous avez compris que la comptabilité c'est l'art de faire parler les chiffres. Voulez-vous rejoindre une équipe de 28 personnes motivées, ayant du punch à revendre ?

D'ABORD, en vous appuyant sur une équipe de 3 personnes, vous simplifierez et optimiserez nos méthodes comptables actuelles, et participerez activement à la mise en place de notre système d'exploitation informatique. ENSUITE, vous pourrez pratiquer votre art en élaborant les tableaux de bord nécessaires pour créer la fonction contrôle de gestion... votre

Filiale du Groupe AXA, notre mêtier c'est le Crédit-Ball pour l'Immobilier d'Entreprise, du nous avons l'ambition de jouer un rôle moteur. Si vous vous sentez capable de vous investir... avec nous dans le Crédit-Bail, écrivez à notre Conseil Denis SESBOÜÉ, qui vous remercie de lui envoyer votre dessier complet (lettre manuscrits, C.V., photo et prétentions), sous la référence S/CG/LM, et vous garantit toute discrétion.



Raymond Poulain Consultants 74, rue de la Fédération - 75015 PARIS

Grand éditeur parisien, nous renforçous noire structure et nous recherchous l'

#### **Assistant** du directeur financier

Vous assurerez la Direction des comptabilités qui comprend un effectif de 10 personnes et vous participerez à l'audit et au contrôle des filiales du groupe. Diplômé d'une grande école de gestion, Utulaire du DECS, vous avez une première expérience de 2 à 3 ans acquise de présérence dans un cabinet d'audit, et vous désirez évoluer vers des responsabilités opérationnelles,

Merci de nous envoyer votre dossier pour une première rencontre à Claude Jacquemain sous référence 713/M.



26, rue Croix des Petits Champs, 75001 Paris.



BRISTOL-MYERS S.A.

BRISTOL-MYERS S.A.

Fitiale d'un des tout premiers groupes phermaceutiques Américains en pleine expansion, nous réalisons en France un CA de 1 milliard de france pour un effectif de 1000 personnes réperties dans plusieurs laboratoires et sociétés, une usine, un centre de recherche.

Pour le secondar dans en mostes de dévalement Pour le seconder dans sa mission de développement des outils de planification, le Directeur du contrôle de gestion recherche un :

## Financial Analyst

En relation permanente avec les structures françaises et cas rescuon permaneme avec ses structures trançaises et internationales, il aura pour mission : de consolider les résultats mensuels, de les analyser per rapport aux prévisions, d'effectuer le reporting à la maison mère. Il participera à l'Alaboration de tous les travaux prévisionnels mensuels, budgets, plans à long terme et effectuera toutes les analyses et estimations diverses.

ses analyses et estamatoris unverses.

Ce poste s'adresse à de jeunes diplômés d'écoles de com-merce, passionnés par les chiffres et familiarisés avec les techniques anglo-saxonnes après une première expé-rience de 3 ans environ de gestion, d'analyse financière ou

caudit.

La mattrise de l'angleis est impérative ainsi que des connaissances solides en micro-informatique.

Les qualités de rigueur, de dynamisme et de contact sont les abouts de réqueite à ce poste et le gage d'une évo-TBG, notre Conseil, vous remercie d'adresser sous la réfé-rence M 72402, votre dossier de candidature qui sera ésu-dié avec la plus grande confidentialité.



113 rue de

l'Université

75007 Paris

#### Région Normandie

Afin d'aider ses Dirigeants à définir de nouvelles orientations, cette Société de Construction Immobilière de 220 personnes

# Contrôleur de gestion

Le candidat retenu devre possèder une première expérience pro-bante en comptabilité et an informatique de gestion, une formation

Rigoureux, il sera l'animateur du système d'information de gestion, devra participer à l'élaboration des plans et hudgets, redéfinir un plan comptable, un cutil informatique performant sera mis à sa

S'agissant d'une création de poste, il donnera à ce dernier une dimension à sa mesure, travaillera en collaboration avec la Direc-tion, fera des déplacements fréquents dans la région. Cette fonction laisse des possibilités d'évolution à une parsonne motivée, ayant le seus des relations humaines. Le poste est situé su Havre.



Merci d'adresser lettre manuscrità C.V. et photo sous référence CG4/(M) à noue Conseil. Michel Lochet, BP 193, 91006 Evry cedex.

ous sommes une entreprise située à Paris, parmi les leade w secteur très porteur. Nous sommes en rapide expansion et afin d'assurer cette expansion

CENTRE DE PROFIT

# OU EQUIVALENT

Jeune, il aura quelques années d'expérience dans le domaine finan-cier (Contrôle de Gestion, Audit, Direction Administrative/Financière) ou informatique lai permettant une vue globale de l'entreprise. Il aimera utiliser cette expérience financière ou informatique comme tremplin afin d'étendre son rayouncment d'action vers le Marketing

Dépendant du Responsable du Département, il l'assistara dans le déve-loppement de cette nouvelle activité. Il devra posséder l'esprit d'un chef d'entreprise. Il sera un gestionnaire par formation et expérience et un homme de marketing par vocation, Formation assurée par not soins. Anglais souhaitable.

Noes offrons une rémunération motivante, une grande délégation et d'excellentes possibilités de carrière dans une entreprise dynamique. Merci d'envoyer votre C.V., photo et rémmérarion actuelle, sous réf. 6350-M à Mannégies, 3 rue d'Hanteville 75010 Paris, qui transmettra.

#### IMPORTANT GROUPE FINANCIER RECHERCHE POUR SA FILIALE DE **CREDIT - BAIL**

# **UN JEUNE FINANCIER**

întégré dans une petite équipe, il prendra en charge les différents aspects du développement de produits financiers de crédit bail commercialisés par notre réseau et destinés à une clientèle spécialisée (professions libérales, collectivités locales...).

A ce titre : 

Il conçoit les produits 

il assure leur promotion au sein du réseau 🖪 il forme les chargés de clientèle des apences de ce réseau 🔣 il analyse le Ce poste évolutif nécessite une formation supérieure

associée à une première expérience du crédit ball at/ou une connaissance des clientèles cibles. Le poste, basé à Paris nécessite de courts déplace-ments en Province. Merci d'envoyer votre dossier de candidature (lettre manuscrite, C.V., photo m prétentions), sous la référence 3072 à JONCTION,

92200 Neuilly sur Seine, qui transmettra.

32, Avenue Charles de Gaulle



#### **ARCADE SE DEVELOPPE**

Pour monter ses opérations immobilières sous les différents aspects : technique du bådment, dossiers financiers et sulvi jusqu'à l'ouverture des nouvelles unités hôtellères, nous voutons intégrer un

# CHARGE **D'AFFAIRES**

Mégociateur à fort potentiel, après une formation Supérieure Commerciale doublée d'une courte expérience, vous serez racidement opérationnel.

La maîtrise de l'anglais qui l'allemand est indispensable.

Envoyez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions à P.I.H., Service Recrutement 12, rue Portalis 75008 Paris (Réf. 27 M)

membre de

-PULLMAN INTERNATIONAL HOTELS

#### EN VAL DE LOIRE, **GESTION DE PRODUCTION**

Importante société agro-alimentaire (800 personnes, près de I milliard de CA) recherche pour son unité de production principale un

#### SUP de CO ou INGENIEUR + IAE, ...

Rottaché au Directeur d'unité, il sera responsable d'une petite équipe assurant les programmes de fabrication, les approvisionnements, le contrôle quantitatif de production (quantité, coûts, rendements, contrôle des écorts). Il participera à la définition et à la mise en place d'une GPAO.

De formation supérioure en gestion ou technique, il a environ 4 ans d'appérience en milieu industriel dans un contexte de Pour un premier contact, merci d'écrire avec CV, photo et saloire





- le suivi de l'évolution sur le marché de 2 ou 3 produits et leurs éventuelles modifications

 l'écude et l'élaboration de nouveaux produits pour lesquets il assurera, de plus, la bonne coordination des projets avec les autres secreurs concernés (actuariat, contrôle de gestion,

Par ailleurs, il se verra confier des écudes pour le compte de la Direction Générale et l'antimation de séances de formation

Pour ce posse, nous soubaitons rencontrer un diplômé de l'ense, municipal de l'ense première de gestion ou de commerce, par exemple) possédant une première expérience professionnelle et déstreux de valoriser ses qualités de contacts et d'initiatives par des compétences spécialisées.

Merci d'envoyer leare avec C.V. stréf. 34525 à Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra, 75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.



actuel sous réf. 8024 aux consultants chargés de cette recherche.

GRENOBLE Nº 1 mondial du matériel de traveux publica, nous occupons cette place perce que rigueur et perticipation sont les valeurs partagées par les hommes de notre entreprise. Nous recherchons le futur

Responsable de la comptabilité générale (b/t)

Pattaché au chef du Service Finances, au sein de la Direction Financiere, sa mission comprandra notamment la consolidation des resultats avec le siège, en comptabilité anglo-saxonne, et l'amélioration incessante de la comptabilité matieres, en liaison avec le Service Ordonnancement. Pendant un an, il assurera la gestion de la trésorene et de la comptabilité clients avant d'être nomme à ce poste. Yous avez 30 ans maximum, et une expérience professionnelle de 2 à 3 ans, de préférence dans un contexte anglo-saxon. Diplômé d'une Ecole Superieure de Commerce (option finances - comptabilité), vous êtes parlantement bilingue anglais.

Vous savez communiquer, donc écouter, et possèdez l'ondamen-talement le sens de la gestion comptable. Nous offrons une rémunération de bon niveau et des perspectives d'évolution. Merci de transmettre votre cendidature (lettre manuscrite, CV, photo, prétantions) en précisant la référence 1,2003/M à notre conseil ACTIMAN qui vous garantit une entière discrétion.

57, Vivier Marie 69/29 LYSS 63

Importante Société de Négoce et Grande Distribution

recherche d'urgence pour le GABON

**EPATRON des COMPTABILITÉS** 

Sa puissance de travail et sa parfaite commissance de la comptabilité lui permettent de maîtriser des volumes importants et les contraintes d'une exploitation reposant sur une disaine de centres de profits informatisés et plusieurs entités juridiques. Agé de 35 à 40 ans, ses qualités de meneur d'hommes hi permettront d'animer, de former et de contrôler en perma-

permettront d'attante, de locale, de locale, nence une équipe d'une disaine de locale.
Expérience Afrique Noire appréciée.
Poste basé à LIBREVILLE pour lequel il est offert une rémunéra-

tion attractive et les avantages liés à l'expetriation. Adresser lettre mamacrite C.V. et photo à Société LT.A 16, rue Georges Bouzerait - 92120 MONTROUGE

**从这是是是是一个人的** 

**BANQUE POPULAIRE DE LA REGION NORD DE PARIS** 

Nous appartenons au cinquième groupe bancaire francois (25 700 personnes, 1 850 agences, plus de 3 millions de clients), nous sommes une banque régionale à taité humaine (850 personnes - total de bilan : 5 MMP), basée à Nous nous développons sur le marché des services hors

produits bancaires classiques et pour accompagner cette décision, nous cherchons un

**Fiscaliste** 

Dans un premier temps responsable de la gestion de notre fiscolité interne (déclarations, expertise de nos propres opérations commerciales), vous devrez ensuite proposer voirre conseil à notre clientêle. Votre prestation sera vendue, comme un produit bancaire.

Titulaire d'un DESS de fiscalité, acquis après une maîtrise en économie, en gestion, voire en droit, vous avez un mini-mum de 2 à 3 ans d'expérience. Votre compétence est solide, mais vous avez également des dispositions relationneties et commerciales.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, s/réf. 613, à Catherine de La Roche Saint André - JACQUES TDQER S.A. -7, rue de Logelbach - 75017 PARIS.

jacques tixier s.a. **FORMATION** 

PROFESSIONNELLE

ECOLE DES MINES DE PARIS

**MASTERE MATERIAUX** ET MISE EN FORME

**OBJECTIF** 

Donner une formation pluridisciplinaire couvrant l'important domaine de la transformation des matériaux (métaux, polymères, composites). Sanctionade par un diplôme de haut niveau (Mastère Spécialisé) délivré par l'Ecole des Mines de Paris et habilité par la Conférence des Grandes Ecoles, cette formation s'adresse à des ingénieurs et des titulaires de DEA et est destinée à favoriser leur insertion ou leur évolution dans un secteur économique à haute technicité.

Formation accessible également aux ingénieurs de l'industrie dans le cadra de la formation permanente.

DUREE ET LIEU

Un an dont quatre mois de stage. Début des ceurs : 3 octobre 1988, à Sophia Antipolis (Alpes Maritimes), au Centre de Mise en Forme des Matériaux (CEMEF), centre de recherche de renommée internationale. en liaison constante avec l'industrie.

FRAIS DE SCOLARITE 30.000 F. Possibilité de bourse ou de préembauche industrielle. INSCRIPTIONS

CEMEF, Ecole des Mines de Paris, Sophia-Antipolis 06565 VALBONNE CEDEX - Tél. 93.95.75.75

CHARGES D'ETUDES

pour mission de concerta-tion. Cas personnes, dipl. de l'istraeig, sup., seront char-géas duns le cutre d'opéra-tions de réhabilication d'informer les locataires des trevaux envisagés, d'app-ser les conséquences et de recuellir les remerques et suggestions. Outre de résine catacités d'écoute et d'in-tietive, une compréhènison effective du mécanisme du logament social, a poste sogs une large disponibilité pour la tenue des perma-nerness. Contrat à durée déterminée de 3 à 6 mole auscapitale d'étre poutsulei per contrat de 3 aux.

ettra d'intaction, présantions, photo et c.v. à fair parvenir sous et 8 380 M LE MONDE PUBLICITÉ, 5, rue Montossuy, 78007 Paris.

SCOLE PRIVEE recrute frote meth., phin., chimie gest. et animet. formet siv. univ. et term. fléf. dobg Tél. : 40-16-88-00.

CIVIS CONSEIL

RECRUTE

or confirmée des

Aintent in trevail on équip

iotzic Beven, Crys. 175-177, rue d'Augussi 92 100 BOULOGNE. STE PLURAL SERVICES

AGENT TECHNICO-CCIAL EN TÉLÉPHONIE

Spécialisé Thomson et Morthern Telecom. Env. CV et prétentions count 6352 M LE MONDE PUBLICITÉ

J.F. 23 ent D.E.A. de Sc. Eco, goêt pour a communication, resh. poste dans esrvice donomique ou financiar Ecrite sous le m SSSA M LE MONDE PUBLICITÉ B, rus de Montpage.

75007 Paris.

**JOURNALISTE** 

INDÉPENDANTE

ante d'atte, beut nivere secteurs économique, social, schemistre problème de formation. Interde tout forme exilement ou forme exilement of forme e

Earlie sous le nº 8318 LE MONDE PUBLICITÉ B, rue de Mondessuy 78007 Paris.

CONTROLLER

Tech, poste équivalent ou D.A.F. dans P.M.E. MAI-TRIBE de la fonction dans tous ses espects. ANGLAIS

Earling sour in pr 8383 LE MONDE PUBLICITÉ 5, rue de Montsseury 75007 Paris.

Je sais dorira, Animateur et Déberteur, j'al le tene de dislogue et une borne expérience des médies, Actifs par proposition récessitant responsabilités et Initiativas. Mas préférences : politique, accédé et bien plus. Je suis un journaises de 55 aps.

14L: (1) 43-38-98-90.

J.H., 24 ans. CAP densire-teur industrial en construc-tion indicarrique, recherche emploi stable. Euslie tousen propes. Tél.: 69-40-87-72

DEMANDES

D'EMPLOIS

FOCEL obsrche forma-teuritrica) pour stage jeunes 18-25 ans, préqualf, Vente, à Rolesy en-Bris, du 8-02 au \$40+2. Tel.: 84-37-13-90. REGION CENTRE-OVEST

Organisme oufterel de dimension régionale à voca-tion scientifique et technique aussistant développer et dynamiser son partenalut avec les entreprises, l'uni-versité et les collectés surfanteles

NOUS RECHERCHONS UN CADRE

produits.
Le poste, direction, nécessite une expérience et une ouverture aux mondes de la culture acientifique et de l'antrapaies.

andidatura. C.V. et photosepat parvenir ja 1- apa au plue tard à HAVAS B.P. 239, 96006 POITER pour rdf. 862,666.

tabiles, hospitalier privé 00 lite, 30 km Sud Per sucherche

CESTIONNAIRE CADRE SUPÉRIEUM 50 ans environ. Expériesce ENTRETIEN. TRAVAUX. ACHATS. SERV. GENÉ-RAIDL Logament sur pisce. Adv. C.V. et nfl. nº 9589 è Parinsne, 4, rue Robert-Estienne, 75000 Paris, q.t.

Société d'études et de coaseil

pjantje vira m rome. bendalre et financier romas, Europe, Intern

 CONSULTANTS DE HAUT MIVEAU

le interviendront per des fixeds financières et strass-giques : scratégies des immesses interviendemises, pallèques sectorialies en France, neuvenur, mélans et produits bancaires, ban-

V.R.D. B.T. ou B.T.S. CHARGES D'ÉTUBES

rendes écoles ou univers le premi appèr, du sectaux Domaines eventionnés of-dessus. Pratique micro-informat. Largues dirang. Votre doss, de cand. (lerge et C.V. ou simple carne de visite pour les consultangs) sere envoyé »/ nº 8382. LE MONDE PUBLICITÉ 5, use de Montsesuy, 75007 PARES.

AGENT ADMINISTRATI

chartha place stable

Clausia FREMY.

78580 MAULE

ORGANISATEUR INFORMATICEM

appartements

2º arrdt

ventes

INGÉNTEM 1 FORMATEUR ÉLECTROMÉCANICIE micrafice des pu

Le candidet, âgé de 30-36 ans, devra justifier d'une explir. Industrielle d'environ 5 ans.
Il ayra, dans un pirasier temps et de le cacin d'un contrat d'expertié, à condine des moltemes.

The constructions et des constructions d'unives are Africas d'experties av Africas :

cum:

• concuption ut plans
on FRANCE/PARES,

• sulvi montage et miss
on routs ser sits.

Co travell suppose ut

Co travell tempote un exprit concret, uso grande disponishis et le connelssance, de l'angleis. Le poste récleme une persorralisé dynamique management et personalité dynamique, autonome rapidement et un espett de grande adeptation à des pro-blèmes tunt techniques que pratiques. Consaissances teolini-

Convalestrose teoler ques apprációses:

6 injuracióne,
6 presentation, bese presión.
6 sutermetes.
Casités inhibusies pirapetristos.
Poste succeptible d'ésoler vers une affectate en Africas en tent que Directour industrial.

Adranger Intire (mm. + C.V. piec photo et prêt. s/nif. 333 à: LEVI TOURNAY ASSCOM 31, psoco PARIS, 75002 PARIS, gel transmetire,

plété roch. pour su alège parision un INGÉNIEUR ÉLECTRICIEN

Ville d'Epinay-

SW-Seine

ASSISTANT(E) min. 2 senies d'expér professionnelle, D'ÉDITION bonnes conneine, en die tribution BT, MT et auto

orgalissent le guivi et li brication des brochunes pulcos calibrage, mise er page apprecides. Decryto indispersable, Ecrina sour le nº 838 1 LE BRONDE PUBLICITÉ Ndr. lectro map. + C.V. + photo s/ndr. 3940 à LEVITOURNAY ASSCOM 11, bd Borne-Nouvelle (24

> M.P.T. CALAIS 5 a. esp. prof. grains mo teur. C.V. M.P.T., 81, bo Recognird, 62100 CALAM seemet to 11-02-38.

CADRE

pr posta sens possibilité de scolerisation pr les enterre, en Afrique noirs franco-phone, sous contret d'expe-trée. Le candidat devra justi-fier d'une expérience mis, de 5 ans en contrat de l'alle

Advancer lettre men. + C.V. avec photo at préentions . a/réi. 3938 à . Livi Tourney Associn, 31, bd Bonne-Nouvelle (2%,

DIESSE STANDARDISTE

ani-temps sprite midi EXCEMMENTE EXCEMMENTE Adresser C.V. et photo un réclaint sur l'enveloppe la 41. 29471; BLEU, 17, mus-abel, 94307 VINCENNES CEPEX, qui transmettra, 1 FORMATEUR IMPORTANTE SOCIÉTÉ
DE DIFFUSION
ET DISTRIBUTION
DANS LE SECTEUR
DE L'EDITION COORDINATEUR

RECHERCHE RESPONSABLI COMPTABLE

Em. C.V. + lettre mettet crites à A.I.S., C.S.C.S. 2, sus du D-Rosse, 92 SCEALD. Afranantion de M. Laceri. Réponse et discrit. sess SECRÉTAIRE **ADMINISTRATIVE** 

ET FINANCIERE pour PARIS, mithodique alment et auchant prieem les chiffme, mode, du treit mant de les apprictée. Envoyer C.V. décallé et pri agnions à :

Le condidet idéel aure une appérience d'environ 5 ans, en tant que chaf comptable que adjoint à chaf comptable. Une première aspérience de l'informatique est néces-P. NEEMET Cartemeries Associées jaira. Esprit movateur, de cadre devra eller des quelités de rigueur et de dynamisme à una grande depacité de 262, me in Fig-St-Honori, 加州和历

ASSOCIATION CULTURELLE DE TOURBEME RECHERCHE Co poeto set situé à DOURDAN (Essenne).

Merol d'extresser votre dos-sier destre manuscrite, C.V., photo et rémunération ectuelle) à : PUBLIART, 27, rue Gamier, 92200 MEMILY-5/SENE, sour référence 125/88. son service in ENCYCLOPÉDIA

> **ENIVERSALIS** COLLABORATEURS (TRICES)

équipe de vente (pas de porte-à-pert VOUS AVEZ : minimum 23 ans, un bon niveau de cult générale, le goût des contes leurains.

**ASSISTANT** 

**DE DIRECTION** 28 a. minimum, vile-mend/engles, tree grands disponibilité, expérience

ner lettre merne décallé ut précis téléphone employeurs) à : C. GUILLEMOT. Hôrel Résidence

occupés

terrains

CELL ET LIVERIN PLI HEET MELLE

Carlo Agreema

10-200U-10V-80

30 am environ. phileur ou titulaire d'une les, passionné par ; méca-que, mécanique das fluides, pédagogis. 3, nie Pablo-Nerude 82300 LEVALLOIS-PER

• 1 INGÉNIEUR BREYETS ie prifirence diplômi CEP (angleis, aliementi commer)

• 1 JURISTE EN PROPRIÉTÉ INDUSTRIELLE 45

> Charle RODHAN, 30, 3524 Bodde, 75008 PARIS (00)

Jan Brand

SEE NO. 1.

grunt : ...

The same

in income

200 10 1

Bridge with the first of

・華麗など エンドー・

data and

Barrigt mit Gie

Party of Statement of the

hatte bereite.

Commence of the contract of

THE PROPERTY OF

Transport To the Control of the Cont

₹x:-::::::

A fine and the con-

ar ....

23.20

le partie de la company

The same

Print from the

De liber of come

The state of the s

September 19 1

Sent Service S

The section of

amar Prairie

Total Control of the Control of the

.3

現む

All a

Nog. EST-RECHENCHE SON DIRECTEUR

conneise, urbaine optime, purt, arciane, expérience, gestion.

Soire sous le m 0.365
LE SACROE PUBLICITÉ
S. pur de Montteure 5, rue de Monthieury 75007 Paris,

MAIRIE DE MARLY. LE-ROI (Yvelines) 17,000 babitants

Attaché financier

il s'occupara du sulvi de budget de l'analyse des icaris de le Gestion compte-Env. lettre menuecrite + C.V. + photo à M. le biblire de Marry le Rol (78190),

représentation offres

bureaux

**BOMICILIATIONS** 

Corum des Heiles. Burests, constitution de sociétés, tilles, secrétaries. ACCESS - 40-26-15-12.

Dominities, depuis 80 F/Ms.
Paris 17, 8-, 9-, 12- as 485.
Constitut, SARL 1,500 F HT.
RYTER DOM - 43-40-31-46.

VOTRE SIÈGE SOCIAL À L'ÉTOILE

18" CHAMPS & YSERS OU AVENUE VICTOR HUGO. Loc. burx, secrét., til., tilistic Domicilier. : 170 à 380 F/M.

CIDES, 47-20-41-08

VOTRE SIEGE SOCIAL

Locations

AVANT LE

the water was fine a fine comment. THE SERVICE SHOWING MANY BY

e et a Maritimo de la filipación e de la compansión de la

L'ÉTAT DE L

L'escargot contre

the EXAMPLE STOR 1277

terre ber befreichten ber beiter bie (1) \$17 (1) \$15 (1) \$1 The second in A great high contrasts the state of the s The second state of the second second

The state of the s And the latter than the standard of the standard of See the other of the company

The spine of the page in The last service of the la The state of the same and the even the Market Maryland 15 102 NOW WINDOW SEE \$2000 Thereses Street FAME

The Court of Tenants The state of the s

The same of the same of

The said has been been

The Market of the Property Services

Separation (1963) Margan

- 174 man

The me Francis

For the Contract

The state of the s

And the state of DOMICILIATIONS: SARL -RC-RM .
Constitutions de nocideis.
Démarches et tous servicet.
Parmanances téléphoniques. 1 43-55-17-58 DOMICEL CCIALE ST. AGECO, 42-94-95-28.

RUE DE SERME
deme hrom. The pur jurchs,
250 m² de burst. Loyer
annual 500,000 F, bet 3-8ann. JM LEVET S.Atg.
49 95\_17-03

fotre adresse commerc. dil SIÈGE SOCIAL · CONSTITUTION STES ASPAC 42-93-60-50+

L'IMMOBILIER

achats Pale comptant appts of the boutiques libres.
Till au 48-04-85-85.

BOURNEE, 63 m², Nying + 2 ch., 3° 64., CHARMAE, CALME. Px 1,200,000 F. 13-50-04-28, 48-44-88-07. 4º arrdt non meublées offres"

MARAIS, plein soleil, losses: 6/7 \* étage, 58 m², terrane 22 m², 3 paces. 1,580,000 f. 46-61-00-65. 5° arrdt PK. JOW DES PLANTES

Charles partiel SECRETAINS GENERAL CONTROLEUM DE GESTION TRESORES necessar elections of the state ESPACE UNIQUE J.H. 27 m., D.E.A. dreit dec affaires. exp. 1 a. 1/2 cmb, jur. et 18 mote serv. eutr ambies. toops), elerche emprei serv. jur. artist; cuttur. Parts et ris., parts Tél.: 48-78-78-28.

capitaux propositions commerciales

Groupe international
as centres de formation
alège à Londres,
dijé implante fer France,
discourse fer broys

CATTENA (20) France RIG. CENTRAL PARSE 34 A. EXP. DÉV. LOG. C.F.A.O. 3 D. RECH. POSTE DS CE DOMARNE EN RÉG. PARSE. DOSP. HIMSED, 48-41-06-08. MECTERS/MECTRICES J.H. 25 ans, ch. emploi sérieux duris to secreure (manutention, alcie-rescusarion, etc.). Prés à receveir formation et récessire. Ecrite aous le ré 6010 LE MONDE PUBLICITÉ. 5, rue de Montanuy 75007 Paris.

phier department de nommang Centres en France. CAPTTAL RECURS: STOLOGO P & 1.200.000 P. Systeties. suficie, géranes Idéal pour top-cerrière indépendents. LE MONDE PUBLICITÉ

automobiles

ventes

de 8 à 11 C.V.

Vende três balle 505 67 84, 78,000 brv. 48,000 1 76. travel : 64-03-81-80 domicie : 89-06-25-23

( 15° andt )

78-Yvelines

appartements appartements ST-GERMAIN MAUBERT Dens bel imm. plerre de 1, 3- 4c., pare arc., 16 m². TRES BON PLAN, 1,400,000 F, 42-60-90-18.

Recharche 1 à 3 P. PARIS. préfère RIVE GAUCHE, avec du serse traveux. PAE CP1 chez notaire. 48-73-46-07 mêtre le solt. locations

Région parisienne LA VARENNE, dans nést-dence de stand, studio 4º éc. avec park et cave. 2.100 fe + 250 F charpes, Libre de suite. FOS: 46-87-71-00.

HORE DU COMBINI
Andragé comme une meison ayers son entrée pariculière, go ef, en deples,
charrènée, cole., s. à monger, 5 chères, mezzenine,
bis., 300 m² env. + cour
plamée privative,
CHARINE EXCEPTIONNEL,
USAGE PROFESS, POSS.
SERGE KAYSER
(1) 45-28-00-00, Paris

Récent en duplez, Rv., 2 sh., 90 m². 2.500.000 F. CSA in medin : 42-60-43-20, 8" ST-SHICHEL de irran. 18-pleme de 1., bese et vrai 2 p. cuis., bres. 47 nº env., cour et rue, chem., à nénov. cu non, 43-36-07-84.

AV. SÉGUR 4/5 P. Bei ancien, 2º 6r. aucuste, clair, refair aust. CHARINE dépagé, 130 m² anv. Prix 3.500.000 f. 42-27-39-03.

CONTENAY-LE-FLAURY (74) Purc Mentaigne, pincine, termic, appart 97 m² + log-gie 10 m², sijour double, 3 charithee, 2 miles de bies cane, perióny, esp. Bud-det 186 bon fan, verduse. Pris: 800,000 F. Till.: 34-60-32-63,

91 GIF : 3 200 m² en perma, tep. 30 m COS; 0,14. VLE, pl. aud (pose. + 2 000 m²), 84-88-35-39. maisons individuelles

locations non meublées demandes

**EMBASSY SERVICE** 3, avanue de Messine, 78008 Paris, recherche APPARTEMENTS DE (DE CLASSE, belles récept, avec minimum 3 chembres. T. (1) 45-62-78-99.

RÉSIDENCE CITY rech. VIDES OU MEUBLES ou à l'ethet prissée et ban-ques APPTS ET VILLAS, Très gel stand, quart, réeld. TEL: 45-27-12-19.

MTERNATIONAL SERVICE Rech pour SA CLEMITÈLE DE QUALITÉ 4, 5, 5 PCES et MAISONE benisus Owset. BON STANDING. LEL - Tél.: 45-26-18-65. Jeune couple recherche argent path deut pièces ou stadio, loyer mest 2,800 F TTC, quarder 12º souhaini, Appaier le soir au 42-03-04-42.

PROVENCE
Côse of Asser
Part. vd à 32 km de 3sTropaz et de 3sTropaz et de 3sHisperine et de 1stHisperine et boutiques Locations

des de la villa quarress de la ville des bout-ques exclusives de 110 m² des de 230 m², idéales pour des produits haut de garrene de labricerus prestigieux ou de Silieles. Couture, prêst-à-porter, chausiums histofilliates. Containes, pipers.
porter, chiustaines, bijost.
Pour Informat.: JARA GerbH,
Delp. str. 3. D-8000
MUNICH 80. T41.:
088/982434. Tiber 524101.

fonds de commerce Ventes

the second second the second second second 

Secretaries + bureaux reads.
Dérarche R.C. et R.M.C. 10 P. SODEC SERVICES Ch.-Bysées . 47-23-55-47 Nadon . 49-49-81;61 

Street Street & Think Shipping Det 4 to this think of 1 467 MME To the same of the same of the same of Transplant Miles 一日の大学を乗る機

THE PERSON NAMED IN COLUMN 1 Tile magne fere

\* To Suggest of Colors #4 The second second

# Le Monde

# AVANT LE CONSEIL EUROPÉEN DE BRUXELLES

# Le calendrier comme destin

E calendrier met les Douze sous pression. Un nouvel échec au conseil européen de Bruxelles les 11 et 12 février, succédant à celui de Copenhague des 4 et 5 décembre, assombrirait la présidence allemande. Elle obligerait les chefs d'Etat et de gouver-nement à reprendre une troisième dépenses agricoles. fois les dossiers agricoles et bud-gétaires lors de leur rendez-vous des 27 et 18 juin à Hanovre.

Le chancelier Kohl, qui a d'autres ambitions pour ce conseil européen de printemps, paraît disposé à consentir un effort important pour que le débat budgétaroagricole soit conclu à Bruxelles. Il sait, par ailleurs, qu'il aura d'autant plus les mains libres, face à des propositions éventuelles de M. Mikhail Gorbatchev, que son enracinement européen, et atlantique, serait incontestable et

« Cela demeure un problème, ce n'est plus un obstacle », commente un haut fonctionnaire bruxellois à propos du dossier sertiments européens, on s'aper-agricole. La politique de maîtrise des dépenses, sur laquelle la majo- coit que les Français ne considèrité des ministres de l'agriculture sont tombés d'accord il y a quinze jours, ne correspond pas à la grande opération de correction des prix, qu'auraient désirée les Britanniques et les Nécriandais. Mais ctait-il possible et souhaitable d'imposer un nouvel ajustement aux agriculteurs ?

Il reste que le virage est pris, que les Allemands acceptent pour la première fois des baisses significatives des prix, que ceux des céréales vont diminuer d'au moins 10-12 % on trois ans et ceux des

1988 (après un recul de 12 % en 1987). Le secrétaire au Foreign Office, Sir Geoffrey Hove, a élevé la voix la semaine passée, indiquant qu'il n'y aura pas d'aug-mentation des ressources de la Communauté sans décision per-

A tort ou à raison, à Paris comme à Bruxelles, on ne semble pas effrayé par ces mises en garde, convaincu que quelques aménagements de l'actuel projet de compromis, allant dans le sens qu'ils souhaitnent - plus d'automaticité en matière de baisses des prix des céréales, - suffiront pour convaincre les Britanniques et les

#### Une quatrième resscurce

Une fois entendu le couplet d'usage sur l'imprévisibilité de Mme Margaret Thatcher, imputée elle-même à la tiédeur de ses rent pas le problème de la comcomme susceptible de constituer un obstacle infranchissable. Le nouveau mode de calcul de la contribution de chacun des Etats membres au budget européen, autrement dit la création d'une « quatrième ressource » liée an PNB, se traduira par une diminution relative des sommes que le Royaume-Uni devra verser à la tire-lire commune.

Cela permettra de réduire d'autant le « chèque » à verser à oléagineux d'environ 8-10 % en Londres. Mais les Français et les

Après l'échec de Copenhague, les Douze pensent au sommet de Toronto et à la rencontre de Hanovre fin juin.

> un geste en acceptant une diminution effective de sa compensation,
> « Personne ne lui demandera la lune - dit-on à Paris. Toutefois, « les Italiens, de manière claire, jouent l'échec », accuse un diplo-

Allemands voudraient que, au-delà de cet ajustement purement optique, Mme Thatcher consente optique, Mme Thatcher consente payer davantage même s'ils sont assurés de rester « créditeurs nets » (ils reçoivent plus du budget européen qu'ils n'y versent). Le refus des Français de doubler

les crédits qui leur sont affectés

n titre du fonds structurel (les-comme principal résultat de trouquels sont destinés en priorité aux bler 🗷 jen. pays les moins prospères) accroît leur mauvaise humeur.

L'Italie est plus faible politi-quement qu'elle n'a jamais été et rien n'est plus dangereux. Pan-dolfi, le ministre de l'agriculture, de la Bundesbank, n'implique pas s'en est très bien sorti : les agriculteurs italiens passeront à tra-vers les gouttes. Mais Andreotti, le ministre des affaires étrangères, ne voudra pas, sur le volet budgétaire, réussir moins bien que Pandolfi, et Goria redoute les critiques de Craxi », commente notre haut fonctionnaire braxellois. Sans doute fandra-t-il, pour calmer les Italieus, que d'expliquer aux Allemands qu'ils MM. François Mitterrand et Jac-pourraient en être les principaux ques Chirac acceptent une aug-mentation des crédits du fonds structurel allant au-delà des pla-

çais ont jusqu'ici accepté un accroissement de 50 %, os qui permettrait de doubler les versements au profit de l'Espagne, du trich Genscher, ministre des Portugal, de la Grèce et de affaires étrangères, de donner un Plriande, mais se traduirait per maximum d'impulsions aux un traitement nettement moins diverser tentatives en cours visant favorable pour les pays « pros-à normaliser plemement les rela-pères » de la CEE, dont désor-tions entre la Communauté et les mais, au dire des statisticiens de M. Craxi, l'Italie. « M. Kohl est prét à aller assez loin », nous diton à Bruxelles en espérant à l'évidence qu'il perviendre à entraîner ses amis français.

#### L'action concertée

Personne ne doute, en effet, que le chancelier Kohl pense davantage à l'avenir, c'est-à-dire, à Hanovre, au devoir de l'Europe de définir, avant et après le som-met économique occidental de Toronto (20 et 21 juin), une politique économique commune susceptible de répondre au ralentissement vraisemblable de la croissance aux Etats-Unis. L'élection présidentielle en France ne favorisera évidemment pas la maturation d'une telle action

concertée. Les Douze pourraient néanmoins approuver quelques orientations - stratégiques » : ils rechercheront, sons une forme ou sous une autre, à renforcer une coopération monétaire que désormais une majorité, même en Allemagne où la prudence est de mise, estime souhaitable. On peut se demander si les ballons d'essai, lancés à Paris, repris à Bonn, sur la création d'une banque centrale

Le nécessaire musculation du système monétaire européen dur, Kari Otto Pochl, gouverneur de la Bundesbank, n'implique pas forcement qu'on prenne des maintenant en compte un projet aussi ambitieux. Mais les Douze essaieront aussi, tentative difficile, de parvenir à une coordination des politiques économiques qui permette de gagner quelques points de croissance.

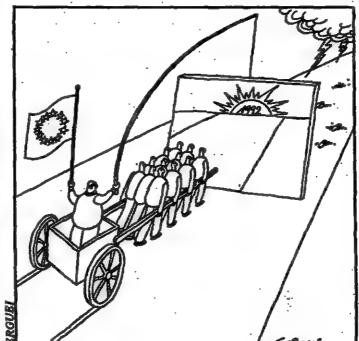
Le chancelier, qui est en train pourraient en être les principaux bénéficiaires, — poussera à l'adop-tion des textes relatifs à l'établisstructurel allant au-delà des pla-fonds qu'ils se sont jusqu'ici fixés.

La Commission propose leur doublement d'ici à 1992, les Franments de capitaux. Il faut mentionner aussi le souhait évident de M. Kohl comme de M. Hans Diediverses tentatives on cours visant tions entre la Communauté et les pays de l'Est.

> Ce programme de travail de la présidence allemande, en forme de course au calendrier, risque-t-il de se développer dans une ambiance institutionnelle troublée? Le Parlement suropéen, qui n'a toujours pas trouvé ses marques, paraît malheureux et agacé. Les récents propos de M. Jacques Chirac sur « la nécessité pour le conseil des ministres de reprendre en main le contrôle politique de l'Europe » risquent de jeter le trouble au sein d'une Commission déjà peu homogène.

Le premier ministre n'imputet-il pas un peu vite aux faiblesses de la Commission les difficultés rencontrées pour concrétiser la volonté politique proclamée par les Douze - et sans doute sincère - d'alier de l'avant. Il admet luimême, il est vrai, qu'il est à un stade inachevé de sa réflexion. Si les performances de la Commission sont parfois décevantes dans ses relations avec les Etats-Unis, avec le Japon par exemple - n'est-ce pas aussi précisé-ment parce qu'on lui refuse le poids politique allant de pair avec l'importante mission qui lui est

de Brusselles



#### L'ÉTAT DE L'EUROPE

### L'escargot contre les dragons

Il les perspectives économiques de l'OCDE de décembre 1987 ni les scénarios de l'IPECODE de janvier 1988 ne ent rassérénants pour la France. L'OCDE, qui note une performance « mitigée » de la France ca 1987, insiste sur « l'ampleur des pertes de paris de marché, alors même que la compétitivité-prix tend à se rétablir - et prévoit un « ralentissement économique marqué jusqu'au premier semestre 1989 », avec une hausse sensi-

ble du chômage. L'IPECODE prévoit aussi un (contre 1,7 % en 1987 et 2 % en 1986) pouvant même tomber à 0.6% si le dollar continue à baisser et les taux d'intérêt restent élevés. Les autres organismes de prévision (BIPE, GAMA, OFCE, COE) ont des prévisions de croissance de 1 à 1,5 %.

Pour moi, la morale de ces pronostics n'est ni dans l'autocatisfaction électorale ni dans la pessimisme du déclin : elle est dans une priorité économique de plus en plus évidente : la France n'a qu'une issue : cesser de faire cocorico et jouer à fond la carte européenne. Seule l'Europe peut nous sortir de nos perspectives médio-cres pour nous donner nos pleines capacités de réussir,

#### ... - Quetre exemples

Mais, dira-t-on, c'est là une banalité, puisque tout le monde est d'accord là-dessus. Non Il n'y a accord qu'au niveau du discours, mais, dans les faits, la France ne fait pas ce qu'elle doit pour construire l'Europe. J'en donnerai quatre exemples :

· La monnaie : notre discours réclame une monnaie européenne mais nos actes s'y accordent peu. De 1981 à 1986, les socialistes n'ont pas cessé de dévaluer le franc. Depuis 1986, la majorité a Copenhague et la renégociation

par LIONEL STOLERU (\*)

arrêté cette hémorragie, mais n'a de février 1988 montrent que pu mettre en chantler les réformes nécessaires : le statut de la Banque de France n'a pas été dominé par les dépenses agricoles. changé, ce qui interdit tout espoir de créer une banque centrale européenne; le taux d'inflation n'a pu rejoindre le taux allemand : nous avons refusé, à Nyborg, d'abdiquer notre sonveraineté sur les taux d'intérêt, pour renforcer le système monétaire européen.

Toutes ces décisions ou ces absences de décision montrent bien nos réticences pratiques à remettre certains de nos pouvoirs au niveau européen. Les réalités se chargent souvent de nous le faire sentir : le 10 septembre 1987 à Nyborg, en toute sérénité, les pays membres refusent de coordonner leurs taux d'intérêt. Un mois plus tard, le krach boursier survient, s'étend aux monnaies et, un vendredi, en catastrophe, la France et l'Allemagne décident de modifier leurs taux d'intérêt : 0,5 point de moins en Allemagne, 0,75 point de plus en France. Etait-il impensable d'accepter à froid à Nyborg ce que l'on a finalement accepté à chaud, sous le pression des événements?

• Le Marché mique 1992 : l'unification du marché implique une harmonisation de la TVA, sous une forme ou sous une autre. Il est impossible à la France de faire tout le chemin pour baisser sa TVA si les pays à TVA faible ne vont pas à sa rencontre. Or l'Allemagne travaille sur une réforme fiscale 1988-1990 où elle baisse les charges des entreprises sans augmenter la TVA. Comment construire l'Europe si, à un moment où notre déficit avec l'Allemagne est tragique, nous devons détériorer la compétitivité de nos entreprises par la TVA alors que l'Allemagne fait l'inverse?

• Le budget : l'échec de

Peut-on accepter longtemps que l'Europe soit immobilisée par ses contradictions agricoles, alors que l'agriculture ne représente que 10 % de l'activité européenne ?

· La volomté politique : rien n'est plus tentant pour un chef d'Etat ou un ministre que d'aller à Washington discuter avec les Etats-Unis et le Japon. Ainsi voiton le G-5 on le G-7 essaver de se réunir sur la baisse du dollar, la Bourse ou tout autre problème mondial. Mais ces réunions sont celles du cheval et de l'alouette : quand les choses deviennent térieuses, États-Unis et Japon discutent tout seuls, par-dessus l'Europe. Ou. pis encore.... Etars-Unis et Japon discutent avec le scul autre pays « sérieux » : l'Allemagne.

#### Au bout des possibilités

On rêve du jour, où, invité à Washington pour une réunion internationale, notre ministre des finances répondrait : « Non, merci, c'est inutile, mes collègues et moi avons chargé M. Untel de parler au nom de l'Europe, en

NOTE HOM COMMUN. » Si l'on additionne ces quatre exemples, et bien d'autres, on atrive vite à une conclusion évidente : la construction européenne est parvenue au bout de ses possibilités « techniques ». Seul un progrès politique peut permettre d'avancer, et ce progrès implique un transfert d'une part de souveraineté mationale au niveau euro-

Cet acte politique, je le dis avec force, seule la France en est capa-

(\*) Ancien secrétaire d'Etat.

ble. Des « grands » pays membres, l'Italie n'a pas le poids politique nécessaire, l'Angleterre n'a pas la voionté politique appropriée, l'Allemagne n'a pas la capacité politique suffisante.

L'Italie, dont les succès économiques actuels sont remarquables, est pout-être im plus curopéen des « grands pays », et on la tronve toujours prête à soutenir les avancées institutionnelles de l'Europe. Mais la relative faiblesse de ses institutions politiques ne lui permet pas de les ini-

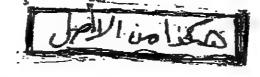
L'Angleterre, dont l'adhésion l'Europe est à mon avis irréversible, garde trop de liens atlantiques avec les Etats-Unis, avec le Commonwealth, pour avoir les coudées franches en Europe : on le voit avec la monnaie, où la livre sterling continue à faire cavalier seul. Je ne crois pas que l'Angleterre soit ce « frein » à l'Europe que l'on dénonce, mais ce ne peut en être le moteur.

L'Allemagne, dont le poids économique est déterminant, est plus que jamais tiraillée entre l'Est et l'Ouest, entre deux choix contradictoires : faire l'Europe ou faire l'Allemagne. Le nouveau style Gorbatchev a certainement pour effet d'infléchir vers l'Est la politique alternande, si la CEE ne sait pas lui proposer une alternative attravante.

La France, elle, est anjourd'hui 100 % européenne et n'a aucune alternative ni à l'Est ni à l'Ouest. L'UDF d'abord, le RPR caraite, le PS cafin depuis le choix historique de juin 1982 de changer de ditique plutôt que de sortir de l'Europe, sont européens, et ils représentent la totalité des forces vives de notre pays. Sur une assise politique aussi solide, il est incomprébensible que nos propositions soient timorées.

(Lire la suite page 38.)





#### LA ROUTE ET LE RAIL DANS LA CEE

# 1992 ou la fin du cocon national

par ÉMILE QUINET (\*)

transports est explicitement citée dans le traité de Rome au même titre que la politique agricole ou la politique extérieure. Mais elle n'avait pratiquement pas connu de mise en œuvre jusque vers 1980. De nombreuses études avaient été faites, notamment sur l'harmonisation des taxations et de la gestion des infrastructures; mais les seules mesures efficaces concernaient la facilitation des passages en

Puis, dans les années 80, le système s'est dégelé, sous l'impulsion de l'arrêt en carence du 22 mai 1985 émis à l'encontre de la Commission européenne par la Cour de justice en ce qui concerne la politique des transports. Une série de décisions de plus en plus signi-ficatives ont été couronnées par l'Acte unique européen, qui pré-voit pour fin 1992 la libre circulation des biens et des personnes, la liberté d'établissement et de fourniture des prestations sur le terri-toire de la Communauté.

#### Une réglementation ancienne

Les développements en matière de transports de personnes ont été évoqués dans l'opinion publique, avec les conflits entre compagnies aériennes, charters et régulières. Mais les transports de marchan-- dont il sera exclusivement question ici – meritent aussi l'attention en raison des conséquences intérieures qu'auront les décisions prises à Bruxelles.

En France, comme dans la plupart des autres pays européens, le transport routier de marchandises est, en effet, régi par une régleautour des années 40, et dans

A politique commune des faquelle l'intervention des pou voirs se caractérise par la place qu'y tiennent les préoccupations financières de l'Etat. C'est en raison des besoins du budget et non sur des critères d'équité entre modes de transport que sont fixées les taxes sur l'essence et le

> C'est pour limiter le déficit des chemins de fer et préserver ses parts de marché qu'ont été mises en place les mesures qui enserrent le transport routier de marchandises et qui peuvent donner l'impression d'un pouvoir très fort de la puissance publique : les contingents limitent la capacité globale de transport ; les prix doi-vent être fixés à l'intérieur d'une fourchette étroite : les vitesses, les dimensions maximales sont également fixées.

La réalité est autre ; de nom breuses dispositions ont successi-vement adouci les rigueurs de certaines de ces dispositions, en ce qui concerne notamment la tarification et le contingentement. Mais surtout, le taux de respect des règlements est faible : la proportion de véhicules en infraction est très élevée en ce qui concerne notamment les charges par essieu et les horaires de conduite. L'expérience courante de la conduite automobile montre que les vitesses limites imposées aux poids lourds restout purement théoriques.

Cette réglementation n'a d'ail-leurs empêché ni le développement du trafic routier - qui assurait 34% du marché en 1960 et plus de 60% en 1986, — ni le déséquilibre financier du rail, souci chronique des gouvernements. Une telle situation

est en voie de modification profonde, à la suite d'abord de l'adoption d'une ligue d'action libérale qui s'est affirmée avec l'arrivée de la nouvelle majorité en 1986 et surtout par l'approbation de l'Acte unique européen, qui prévoit pour 1993 la liberté d'installation et la liberté de prestations à l'intérieur de l'ensemble des pays de la CEE.

La mise en œnvre de cette décision pose des problèmes particu-liers immédiats : unifier les documents liés au transport, les formalités de passage des fron-tières, qui seront singulièrement simplifices, les règles d'installation et d'exécution des prestations : harmoniser les réglementations concernant les horaires de travail et de conduite - c'est très largement fait. - et les poids et dimensions des véhicules,

#### Le surcroît de compétition

Mais surtout, il ressort que le transport international sera libre de tout contingentement (il y a actuellement un contingentement mais il est suffisamment large pour ne pas constituer une entrave aux échanges), et que les trans-porteurs étrangers pourront opé-rer sur le territoire français au même titre que les transporteurs nationaux.

On voit mal comment un tel système sera gérable en présence de règlements nationaux différents sur les quantités et les prix, que de toute façon la volonté de libéralisation conduit à supprihybride, caractérisée par une met. Ainsi, la France, pays qui régulation molle et peu efficace, n'est pas le moins libéral en

Europe, va transformer la tarification routière obligatoire (TRO) en tarification indicative.

Le carcan, déjà lache, qui s'exerçait sur le transport routier intérieur va donc santer. Quelles conséquences pent-on en attendre pour le marché des transports? D'abord la concurrence entre les entreprises routières sera plus forte : les entreprises intérieures seront libérées, les entreprises étrangères pourront exercer en France. Avait-on besoin de ce surcroft de compétition ? On peut en douter ; le marché des transports rontiers est déjà suréquipé. In taux de faillite y est particulière-ment élevé, et nombre d'entreprises marginales ne survivent que par le non-respect des règles sur les poids et dimensions et sur les

horaires de travail. Deux issues pour ces entre-prises : d'abord se tourner vers le transport à l'étranger, avec ce qu'on appelle le cabotage; mais nos entreprises sont moins bien placées que celles des autres nations en raison de la taille de notre pays, proie plus facile que les autres, en général plus petits. Ensuite accomplir un effort de productivité : nos entreprises ne pourraient-elles accélérer leur mutation vers des prestations logistiques plus complètes condu-sant à intégrer davantage le transport dans le processus de produc-tion et à le lier à la manutention et au stockage dans le but de minimiser le prix de revient de l'ensemble de ces opérations?

En conséquence, le rail va supporter plus durement encore que par le passé la concurrence rou-

(\*) Professeur à l'École nationale des ponts et chaussées.

tière, qu'elle soit nationale ou étrangère, et la dégradation de sa part de marché risque d'aller en s'accélérant, entraînant une aggravation des déficits. A terme, c'est l'existence même du transport de marchandises par rail qui

pourrait être menacée. Quelles perspectives s'offrent an chemin de fer dans cette situation? On peut songer pour le chemin de fer aussi à une évolution vers la logistique, mais le rail, spécialisé dans le transport de pondé-reux, tient une place relativement faible dans le transport de marchandises justiciables de traite-ment logistique, qui sont des biens de forte valeur à la tonne et pour lesquels les délais d'acheminement joneat un rôle important.

#### Des compagnies intégrées

Une intégration de la gestion des chemins de fer européens serait aussi souhaitable. Sur le plan technique, des efforts sont entrepris depuis longtemps et la coopération instaurée devrait être plus poussée en ce qui concerne les matériels et les modes d'exploitation. Mais c'est surtout la gestion commerciale qui devrait être mieux coordonnée. Il faudrait que les chargeurs, dont les besoins seront de plus en plus internationaux, aient affaire à un interlocuteur unique, comme c'est le cas s'ils choisissent le mode routier.

Et à plus longue échéance, ne peut-on imaginer une intégration des compagnies de chemin de fer à l'intérieur d'une ou plusieurs sociétés internationales de chemin de fer, par exemple l'une chargée des infrastructures, l'autre (ou les autres) chargée (s) de leur exploitation? Ne serait-ce pas un

moyen de profiter des rendements croissants de cette activité pour en diminuer le prix de reviem ?

Toutefois l'action la plus évidente pour assurer au chemin de fer la place qui lui revient reste encore bien sûr de réaliser l'Ega. lité des conditions de concurrence, ce que la Communauté a essayé de réaliser sans succès dans le passé car il manquait une volonté politique qui maintenant existe. Cette harmonisation doit porter sur la réglementation sociale, et il convient de renforcer les contrôles d'horaires de conduite; elle doit porter aussi sur les taxes, qu'il est urgent d'harmoniser.

Elle doit porter enfin sur le gestion des infrastructures, qui est à la charge des compagnies pour le rail, mais dépend du pouvoir discrétionnaire des Etats pour la route. Il faut que ces derniers appliquent dans ce mode de transport les mêmes règles que celles qui régissent le rail, tant pour ce qui concerne les choix d'invertissements que pour leur tarifica-

Mais une fois cela fait, les Etats n'auront plus les moyens d'influer sur l'équilibre du marché des transports qui, comme c'est le cas déjà pour la politique agricole, se fixera à Bruxelles. Les pouvoirs publics ne pourront plus, en France, moduler cet équilibre en fonction de la situation du chemin de fer. Et finalement, le marché unique, qui dessaisira les Etats d'une partie de leur pouvoir en matière de transports, aura peut-être comme conséquence inattendue que la politique des transports dépendra moins de considérations de finances publiques, et sera davantage orientés vers la satisfaction des entreprises

# L'escargot contre les dragons

(Suite de la page 37.)

Dans le débat social sur les avantages acquis et les rigidités, tout le monde a bien compris que, aujourd'hui, trop de protection tue la protection, trop de sécurité tue la sécurité. Dans le débat politique, ne peut-on convaincre, de même, que trop de souvernineté nationale tue la souveraineté nationale, que mieux vaut avoir une influence partielle sur un avenir européen florissant que d'avoir rétréci?

Aujourd'hui, le décalage est net, en France, entre la génération aux commandes, celle des adultes, qui garde une attitude frileuse visà-vis de l'Europe, et la génération des jeunes, qui se sent totalement européenne, sans complexe, sans état d'âme, sans déchirement schizophrénique entre l'appartenance nationale et l'appartenance

Etre bon Européen et bon Fran-çais, c'est possible. Etre bon Euro-péen parce que bon Français, c'est nécessaire. Commentant le krach boursier, Jacques Delors disait récemment : · A économie mondiale, gouvernement mondial ». Cette vérité de bon sens montre le décalage fantastique qui existe entre une interdépendance galo-pante des marchés et le cheminement d'escargot de la construotion européenne et de la concertation mondiale.

#### Comme des sangsues

A dire vrai, lorsqu'on regarde la réalité récente, on s'aperçoit même d'un phénomène encore peu sensible : c'est aujourd'hui 🖪 marché qui commande à l'Etat. C'est évident dans le domaine financier : les euromarchés dominent les marchés nationaux, les sucent et les aspirent comme des sangaues, an point que les Etats sont obligés partout de dérèglementer leurs marchés nationaux pour éviter de les voir se vider. Il est de même du Big Bang et des réformes boursières, qui ne font qu'entériner les lois du mar-

C'est aussi évident dans le domaine industriel : les privatisations ne sont pas une revanche de la droite sur la gauche. Elles sont la conséquence obligatoire du commerce mondial, qui exige des entreprises plus internationales, done moins nationales, done moins nationalisées. Aussi le mouvement de privatisation est-il mondial : l'Angleterre a commencé, la France suit, ainsi que

l'Allemagne, l'Italie, l'Espagne, le Japon.

On feint de croire que le monde est désormais saisi d'une idéologie libérale qui a porté au pouvoir les gouvernements de droite : Rosald Reagan, Margaret Thatcher, Helmut Kohl, Jacques Chirac. Quelle erreur! Ce sont les réslités mondiales qui imposent des politiques libérales. Le libéralisme actuel est un libéralisme subi et non un libéralisme voulu.

Si nous ne voulous pas jouer à l'apprenti sorcier, il est donc urgent que nous contrôlions la machine: un pouvoir politique suropéen et une coordination mondiale en sont les points de passage obligés. Et la coordination mondiale ne peut s'exercer efficacement ni au niveau de 150 pays de l'ONU ni au niveau de cinq ou sept pays riches.

#### Un gouvernement mondial

Il faut un - gouvernement mondial - formé des représentants des huit à dix grandes zones mondiales : Etats-Unis, Europe, Japon, OPEP, Pacte Andin, OUA-ASEAN. Nouvesux pays industrialisés, etc. Les organisa-tions régionales existent, mais il manque une structure mondiale de représentation de ces zones.

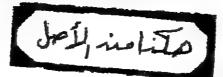
Descartes, c'est la France, écrit André Glücksmann, Peut-Eire. Mais le monde actuel, ce n'est plus Descartes. Il n'est plus possi-ble de diviser l'économie mondiale pour en résoudre séparément les problèmes : le déséquilibre Etats-Unis-Japon touche au dollar, qui touche à la dette des pays latino-américains. qui touche au développement du tiers-monde, etc.

Le monde d'aujourd'hui est plus « kissingérien » que cartésien : c'est une démarche de petits pas vers la solution du problème mondial qui, seule, peut permettre de progresser. C'est pourquoi une structure de décision mondiale est indispensable; c'est pourquoi un pouvoir politique uropéca est urgent.

1988 est. paraît-il, l'année du Dragon. Ce n'est pas en faisant cocorico que le coq gaulois triomphera du dragon, c'est en unissant ses forces a celles de ses partenaires européens et en œuvrant sans relâche à une mobilisation mondiale contre les dragons qui. c'est bien vrai, menacent notre système économique internatio-

LIONEL STOLERU.





**ÉCONOMIE** 

colorie serie mationale de monet de problem en este. et la digradation de la word from the state of all or on the grant, entrattagt une ोधारे मेंक वैतितास के स्टास्ट्र, United the series of the series Kantaning per mil qui क्षेत्रक शक्त समार**्ट**ड

ten perspectives s'offeest pour le far dans vette situa-Mi print winger fratt ie ede. for anne à une étainteen राष्ट्रीविक्तावार, महादेश के रहती, क्ष्मा <del>विक्रमें के राजुकानुसम्म</del> रोड हुन रुपेट the site of the said of the ten lim is represent the marde justicialitées de servie. Birthwist, was south they been latical district of species . Re delair a rebemine. scentill roll imperiant

#### Des conspignes miegrees

i pregration de la gradia. ranine do for enrapéeta १५१७० क्या प्रज्ञान<mark>कोलेल अंदर दि</mark> charges, the affices were d differ leagungs et la ेक्षण द्राप्तात्राध्यक्षेत्रं देवप्रत्या संस् <del>त्राच्येते</del> हम् नेष-नेष-न्यान्यकार **अर्थ**ीकी है का दिल साहत्वका after se Maja e jain afteten. tion escimentalis qu. Tion escus escalarate, fi Who has appreciately duce erri servet de Juli en pije. Timbel, espit allage d'an BARRY SERVICE CONTROL OF CAS. Fifth Charlesmannet. To mende

The Bullion of Section 1977, 1907 क्षित्रक स्थान Militar & gran- and these actions par sermon ratios aburgee selficient to below, if you have been any is ungreen (a) the lower British & Mr. Astronomic from sec. - Printeries

making in allegations and PENDLA PORM IN MENTALISM **発展的が無限率** (1) Section 1987 For

Corre Englischer und feine Freien 32 come fine Frie fein Finn. PRE UNG BER TERRORES . Co. Line Continuentalistic of Burelow e, fright. Debye diam. net tra in in it follows and the With the management of the state of the BETTER AND PROPERTY SPRINGERS SE Augusta and philippedia de 10 2 departments. 

**网络**英语发生的现在分词专业数据,有效。

网络水杨油头 医乳毒素 中国中国有关的人

· 100 大型學 在京文中的考虑 不好的 100mm 中心。

AND DESCRIPTION OF THE PERSON.

TOTAL MARK THE PROPERTY AND ADDRESS.

THE SAME SECUREDAM

statement and preferance Jacoben es i stelle invente

A Part of the contract of

HE THE PARTY NAMED IN TAN INTROME CO. A. the someone a first OR TANK M MANAGES THE RESERVE AND ADDRESS OF THE PARTY OF THE Maria Control Mi the subsect straint day mie es in fina Mary Start Ser States tor to provide the state of and the state of

THE PERSON NAMED IN # # W .. THE PERSON AS A PARK.

crownance de. . rouse it fact and ephysican days and a puet les mêmes est le ger régranger la co ve was concerne to Programme And March

d'affort son Property and the and the second fengyetts paid in ex-्रिकेश्वर वेडिल्लाल . : : . en mander de TENEDO POR LA CONTRA PAR ettettettäse gue 🛫 tracustria acres . ermaderation of

4-35-5 ाप परिशेषको पान्यको अनुन क्रिक the military by the beautiful. Cin france in . BANGER & TAKE WATER AND GOVE. COL COMMERCIAL TO THE त्रिक्षेत्र स्ट्रिक्ट अस्ति । Appeliet Bereit is elifer men WE SHOULD BE EXPERIENCED. UP. किन्द्री, राज्योत्, क्षेत्र, स्टान्यस्टर राज्यानात्, bie bad ift remakenremere The Wife Street was fired رياري ۾ سندي وريونون جي THE WAY BUTTONED THE LINE WAY. CARA Leiberteile mart Barre. istad This arrests believed

 $\underline{\mathcal{A}}^{k_{1}}(\underline{\mathcal{A}}^{k_{1}}(\underline{\mathcal{A}})) = \underline{\mathcal{A}}^{k_{1}(k_{1},k_{2},k_{3}$ Algebra, The Edit 美國1年,東京新華等 一次 San San Brand State Control terms of suits in HARLES AND AL die de gerteetiesen in in-(Automotive of

المستعلمة علامواله Maria Editor Aprile Maid Ind . 144A 1750 2000 ACCESS TO THE PARTY OF THE PART **韓,在 202 8** 8 8 

100 100 mg (1912) STATE OF THE PARTY Parking ... MR 1.875/8 4 7 7 Marie . a. C. **李德** 第65 1 5 5 THE PARTY OF THE P 13.80 P.25

dente page tittige. for is piace out in cheers been the de to little day on one Reflee, on the time of essant de religion. weighte post que ... cante Cette ..... \$4777ES 148 .4 fer

ies contribed a pro-

Scowanter to fact the

Presented to the

cooduste claid to Bur les talen, grant and ditaraura, ser Elic dan period and Lon des mirastrasses **ு** நக்கிக்கையின்

Male une top .... Blats maurant buen wherean do combined for the first of the quely to seek in-

ASSESSED BY A P. L. Was without it. The section is the first to the section of All September 19 and 19

#### Un aggreenement :

La chute du dollar a révélé la fragilité du système monétaire international et le dérèglement mondial des échanges. Face aux excédents allemands et japonais, le géant américain trébuche. Fera-t-il basculer dans in récession les autres pays industriels? La crise financière d'octobre ne doit pas masquer les bons résultats de 1987 : une croissance qui continue sur sa lancée, un chômage qui se stabilise ou régresse. Le « Bilan économique et social » - véritable

rapport annuel sur l'état de la France et du monde - rassemble les dernières statistiques, commente de nombreux graphiques et analyse les faits économiques de l'année, dans leur environnement socio-politique.

#### **AU SOMMAIRE**

• Le situation en France : Le bilen à la veille de l'élection présidentielle. Un commerce extérieur inquietant. Une année plutôt positive malgré la crise

· L'anvironnement international : Li montée de l'Asie i Japon, Taiwan. Corée du Sud, Singapour et Hongkong. La résistance des pays occidentaux. La dette de l'Amérique latine.

e tedeller: L'épopée du dollar de 1967 à 1987, les graphiques et les principales étapes de son olution. Un dossier spécial en couleurs.

largement divisiré. Cont oinguente pays à la loupe : Les correspondants du Afonde décrivent l'activité économique pays per pays.

### LA CONJONCTURE

# Le dilemme européen

les autres pays d'Europe doivent trouver

les moyens d'une meilleure croissance

Ly a un pays d'Europe dont le PNB a progressé de 4% en 1987, et qui a réduit le nombre de ses chômeurs de plus de cinq cent mille en quinze mois ; ce pays est tout proche, c'est la Grande-Bretagne. Il en est un autre dont la croissance a été plus forte encore (environ 4,5 %) et s'est traduite par une augmenta-tion de l'emploi de 3,5 %; ce second pays, c'est l'Espagne. L'image d'une Europe languissante, asphyxiée par la baisse du dollar et résignée à la montée du

chômage souffre donc des excepde 1987 opposent deux groupes de pays : d'un côté les lièvres : Espapays; u un cole es nevres; Espa-gne, Grande-Bretagne et, à un moindre degré, Italie, qui ont payé leur expansion rapide d'une détérioration de leurs comptes extérieurs : de l'autre les tortues : Allemagne, Belgique, Pays-bas,

La France, on le verra, est difficumuler les inconvénients des uns et des autres. Ce qui distingue les deux groupes, c'est principale-ment le dynamisme de la demande intérieure : plus de 3,5 % pour les uns, moins de 3 % pour les autres. Mais d'autres facieurs, variables selon les pays, ont également joué un rôle.

La Grande-Bretagne est sinei le seul des grands nays européens à avoir accru ses exportations de manière substantielle (environ 5%). Telle est la conséquence du décrochage de la livre par rapport aux mounaies du SME (de 25 % vis-à-vis du DM ; de 15 % par rapport au franc depuis l'automne 1985), qui a donné un regain de compétitivité aux produits britanniques : une opération réussie dans la mesure où elle a soutenu la croissance sans relancer l'infla

Les autorités britanniques ont su négocier avec habileté la passe délicate que constituait pour leur économie la chute du prix du pétrole. Londres présente actuelement le meilleur « carré magi-

un danger menace cette belle configuration : le déficit des paicments courants, encore modeste en 1987 (l'équivalent de 25 mil-liards de francs), se creuse rapidement et pourrait imposer la mise en place d'une politique plus restrictive en 1988-1989.

Dans le cas de l'Espagne, c'est l'adhésion au Marché commun qui a donné un coup de fouet à la croissance. Les capitaux étrangers affluent (55 milliards de francs d'entrées nettes de capitaux à long terme en 1987) et le pays connaît une véritable explosion d'investissements (près de 30% (en deux ans). Là encore, les problèmes viendront du commerce est depuis longtemps un objet de extérieur : le rythme récent des polémique. Les évolutions des

importations (près de 20 % l'an

en volume) n'est pas tenable long-

temps et les recettes touristiques

ne suffiront bientôt plus à com-

s'élargit de trimestre en trimestre.

figure

l'Allemagne, la Belgique, les Pays-Bas, font pâle figure, avec des taux de croissance voisins de

1,5% en 1987. Dans ce groupe,

BILAN ECONOMIQUE

Le Monde

ET SOCIAL 1987

Krach

MOM

Te Monde

CHEZ VOTRE MARCHAND

DE JOURNAUX : 45 F

OU PAR CORRESPONDANCE

BELAN ÉCONOMIQUE ET SOCIAL

Pour l'étranger et les DOM-TOM, nous consulter.

Commande à faire parvenir avec votre reglement à :

Service des ventes au numéro 7, rue des trallens, 76427 PARIS CEDEX 09

X50 F (frais of expedition inclus):

Code postal Lill Localité

BILAN ÉCONOMIQUE

Face à ces deux champions,

ser un déficit commercial qui

par JACQUES SAUVANT Face à l'incapacité de relance en RFA,

donne le la. Le moins qu'on puisse dire est qu'elle a bien du mal à jouer le rôle de locomotive que justifierait l'excédent considérable de ses paiements extérieurs, Est-ce la conséquence d'une politique conjoncturelle excessivement prudente, ou le reflet d'une incapacité profonde? La question

La croissance en 1987

6.-B.

deux dernières années donnent un

certain poids à la seconde hypo-

La relance de la croissance alle-

mande bute sur deux types de dif-ficultés : sa forte dépendance de

l'étranger (les exportations repré-sentent 30% du PNB) et le man-

que d'allant de ses consomma-

teurs et de ses entreprises. En

deux ans, le pouvoir d'achat des

salaires a augmenté d'environ 8%

(quatre fois plus qu'en France). Sous l'effet des allégements fis-

caux, le déficit des administra-

tions publiques s'est élargi de 1 %

du PNB en 1985 à 1,8% en 1987; et il pourrait monter à 2,5% en

Indiscutablement, le réglage conjoncturel de l'économie allemande est expansif depuis 1986. Et pourtant la demande intérieure, sans être négligeable, a progressé un peu moins vite en Allemagne que dans d'autres pays européens a priori moins favorisés pour la distribution des revenus.

Faut-il attribuer cette réserve. an demeurant constante depuis le début des années 80, aux premiers essets du vieillissement démogra-phique? Toujours est-il qu'il paraît bien difficile, au vu de l'expérience récente, de porter la croissance de la demande intérieure allemande au-delà du rythme de 3%. Après deux années exceptionnelles, c'est plutôt sur un rythme de 2-2,5% qu'il faut tabler en 1988 et 1989. Cette tendance s'accompagnera d'une lente diminution de l'excédent extérieur, mais qui sera insuffisante pour tirer le convoi européen.

Et la France? Elle se range dans le premier groupe pour la vigueur de sa demande intérieure et la détérioration de ses paiements courants, mais plutôt dans le second pour le taux de croissance. Une performance médiocre qui s'explique par une évolution très défavorable des échanges extérieurs en volume : quasistagnation des exportations, flambée d'importations (environ 9% pour les seuls produits indus-

Circonstance aggravante : la France est, d'après les statistiques de l'OCDE, le seul des grands pays industrialisés à n'avoir pas créé d'emplois en 1987. Les progrès de l'économie française de production, amélioration de la rentabilité des entreprises n'apparaissent pas - pas encore? - au niveau des éléments du « carré magique » (croissance, hausse des prix, emploi, commerce extérieur).

#### Un monde plus rude

De cette revue des économies européennes, on peut tirer plusieurs enseignements pour les prochaines années, qui seront dominées, au plan international, par la

se profile pour le début des années 90 (celle-ci devrait diminuer de 0,5 % par an sur la décen-nie 1990-2000) lui permettra de s'accommoder d'une croissance

C'est bien là le fond du problème : le seul pays d'Europe qui dispose actuellement de marges de manœuvre pour une relance, du fait de l'excédent de ses changes extérieurs, se trouve être en même temps celui qui en a le moins besoin. Dans ces conditions, les autres pays d'Europe, et en particulier ceux dont la force de travail continuera d'augmentes (France, Grande-Bretagne), paraissent condamnés à choisir entre deux solutions aussi inacceptables l'une que l'autre : privilégier la croissance et l'emploi au prix d'une détérioration profonde de leurs paiements extérieurs ; ou ramener leur croissance au voisinage du rythme allemand, voire légèrement en decà, pour limiter le déficit de leurs échanges, mais en se résignant à la montée du

#### Les voies possibles

Comment sortir de ce dilemme? D'abord en continuant de faire pression sur l'Allemagne pour qu'elle pousse sa croissance ; mais il ne faut pas en faire un alibi qui dispense de tout autre effort d'imagination : ce ne peut être qu'une partie de la solution. Ensuite en cherchant les moyens d'assurer à l'ensemble de l'Europe une croissance supérieure à celle de la RFA.

• L'acceptation temporaire d'un certain niveau de déficit extérieur par les pays qui souhai-tent privilégier la croissance, assortie d'incitations aux entrées de capitaux en provenance des pays excédentaires. Mais c'est une voie qui trouve rapidement ses limites dans la réticence à l'endettement ou à la dépendance étrangère.

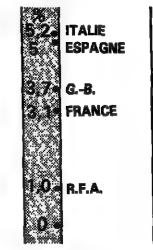
• Les modifications de rieure allemande, et plusieurs pays européens y recourront vraisemblablement dans les prochaines années. En France, le débat sur la question a pris un tour quasi théologique; les posi-tions des protagonistes, y compris celles des économistes, relèvent davantage de l'acte de foi que de la démonstration technique.

Il y a des arguments solides d'ordre à la fois économique et politique – à l'appui de la thèse d'une monnaie forte. Inversement, il n'est pas sérieux de nier toute efficacité aux ajustements

monétaires : l'évolution récente des échanges extérieurs européens (gestion active du taux de change en Suède et en Grande-Bretagne, et a contrario médiocrité de la performance italienne en 1987)

apporte la preuve du contraire. Il faut dépassionner le sujet et renouveler ses bases techniques en analysant les expériences étrangères et en tenant compte de l'évolution du contexte économique : la modération générale de l'inflation, le relâchement des mécanismes d'indexation et la réduction des factures énergétiques - c'est-à-dire de la part des importations «incompressibles» - créent des conditions nouvelles. Dans tous les pays, la question est

#### Les prix de détail (décembre 1987/décembre 1986)



par ailleurs étroitement liée au type de spécialisation industrielle qui est recherché ;

• La recherche de gains de compétitivité internes : c'est la stratégie qui consiste à essayer de battre l'Allemagne sur son propre terrain, par la réduction des coûts de production des entreprises et le développement de l'investissement. La France s'est engagée le plus loin dans cette voie, parvenant même à ramener la progresparités. C'est l'alternative logique sion de ses coûts unitaires en deçà 1987 Mais cette stratégie « ver-

tueuse » demande beaucoup de temps; et elle doit être poursuivle pendant plusiours années sans aucun écart. Le gouvernement français le sait bien qui, pour avoir accepté deux ajustements de la parité du franc en moins d'un an et avoir para hésiter sur la ligne à tenir, a bien du mal à imposer la crédibilité de sa politique économique et doit aujourd'hui supporter les taux d'intérêt réels les plus élevés du monde industrialisé.

#### Les échanges

200 0011211900							
		ements urants	Balance commerciale		Contribution des échanges à la croissance		
	(en milliards de francs)	(en pourcentage du PNB)	Exportations (évolution		(en pourcentage)		
France	- 25	- 0,5	0,6 %	6,1%	- 1,5		
Grande-Bretagne	- 25	- 0,6	5,5 %	5,7 %	0		
Italie	- 12	- 0,3	-1%	6,2 %	- 1,7		
Espagne	10	9,5	7%	19 %	- 2,5		
Allemagne		3,9	6,3 %	4 %	- 1,2		

réduction du déficit des paiements courants américains. On ne sait ni quand celle-ci s'amorcera - dans un mois, dans six mois? ni quelle forme elle prendra nouvelle baisse du dollar, récession aux Etats-Unis ?, - mais on sait qu'elle nous promet un monde plus rude. Les données du pro-blème européen sont assez sim-Le rééquilibrage américain se

fera au moins pour une part au détriment de l'Éurope. Prise dans son ensemble, la CEE a dégagé un excédent de paiements cou-rants de 40 milliards de dollars en 1987, soit à peu près la moitié de l'excédent japonais. Mais l'excédent de la CEE est concentré dans trois pays: l'Allemagne, la Belgique, les Pays-Bas. Tous les autres sont déjà déficitaires et devraient l'être encore davantage en 1988 (10 milliards de dollars on 1987 et le double en 1988,

Aux déséquilibres entre grands pôles mondiaux se superpose donc un problème intra-européen dont la solution logique et unanimement souhaitée serait une relance de l'économie allemande, qui réduirait l'excédent de la République fédérale tout en soutenant la croissance de la CEE. Mais l'Allemagne ne semble pas en mesure de jouer efficacement son rôle de «locomotive». Qui plus est, le l déclin de sa population active qui orientations

Des écoles vous informent sur les filières

et débouchés suivants : PROPERTY POUR EN SAVOIR PLUS

Orientations Service, 57, avenue Montaigne - 75008 PARIS (réponse par courrier uniquement).

☐ Classes Préparatoires
Grandes Ecoles, Commerce, Gestion
Total control of the
☐ Ecoles à Vocation Internationale
☐ Venta, Commerca, Gastion, Distribution
C A Carles Colonia
☐ Grandes Ecoles Scientifiques
☐ 3° Cycle de Gestion
☐ Administration Militaire : Commissarial
☐ Auro-Alimentaire .
☐ Architecture
☐ Architecture d'Intérieur
☐ Assurances
□ 8TS Automobile
□ Cinéma
☐ Communication dans /Entreprise
Commercial des 1 Complete
Communication, Publicité
Communication audiovisualle

### -La chronique de Paul Fabra

🔁 i on en laisse tomber à l'occasion de chaque repas, c'est tous les jours qu'il faut compter les pots casséa. Tel est aujourd'hui le spectacle de la Bourse. L'indice CAC (Compagnie des agents de change) a perdu environ 40 % depuis le début d'actobre demier (veille du krach), dont 10 % au mois de janvier. 💷 phénomène est universel. [[s ne mouraient pas tous, mais tous étaient trappés.

La Financial Times calcule un indice mondial (FT-Actuaries World Index) régroupant 2 443 valeurs de premier rand réparties dans vingt-quatre pays. Cet indice mondial avait chuté de 10 % le 19 octobre 1987, où l'on avait vu l'indice Dow Jones tomber de 22.6 % et les autres places accuser plus ou moins rudement le coup, Tokyo baissant ce jour-là de 2,35 %, Paris de 4,65 %, Francfort de 7.14 %, Londres de 10.1 %. Honakona et Singapour de respectivement 11,1 % et 12,2 %.

Depuis ce lundi noir, l'indice FT a de nouveau reculé de 10 %. Comme Wali Street est pratiquement seul (avec Milan) à se retrouver aujourd'hui à un niveau plus élevé que celui auquel ce marché était brusquement descendu le iour du krach, la nouvelle décringolade de cet indice, où New-York a M pondération in plus forte, est entièrement imputable à la très mauvaise tenue de la plupart des autres Bourses. Depuis le 19 octobre, 🖫 bulle financière parisienne s'est dégonflée de 28 %, la buile de Francfort de 30.2 %.

La dimat n'est pas pour autant à Wall Street sensiblement meilleur qu'en Europe continentale, où il est, notamment sur les deux places qui viennent d'être citées, exécrable. 🖎 n'est pas d'aujourd'hui que la Bourse, aux Etats-Unis comme ailleurs, se comporte comme un casino, n'en déplaise aux théoriciens de l'« efficience » du marché at des anticipations dites rationnelles. Mais, depuis le mois d'octobre, elle s'ast dépassée. Les écerts en baisse et en hausse ont été d'une telle empleur qu'ils ont laissé pantois les opérateurs les plus aguerris. L'un d'eux déclarait au journaliste new-yorkais qui l'interrogeait 💺 mardi 19 janvier : e Les gens usent leurs

nerts pour essayer de savoir la seule

### Actionnariat populaire ou déréglementation?

quel sens se fera la prochaine veristion de 100 points du Dow » (cité dans l'International Herald Tribune).

Parmi tous les souvenirs cuisants qui hantent la mémoire des boursiers figure en bonne place la baisse de 140 points survenue 🖬 8 izmvier - 🗈 troisième par ordre d'importance, après celle de 19 octobre (508 points) et celle du 26 octobre (156,83 points). Personne n'avait prévu cette rechute. La veille. 7 janvier, un professionnel en vue d'Atlanta exprimait le sentiment dominant du marché au début de cette année en disant : « Ce qui se passe actuellement est très encourageant, un consensus est en train de s'établir pour prévoir una période de calme. » L'évênement passé, personne n'a été non plus capable de l'expliquer : « les opérateurs sont depuis ce jour comme orphelins de la notion de valeur, ils ne santant plus à quoi cela paut bien correspondre; beaucoup d'argent est dépensé pour essaver. comme à tâtons, d'identifier cette ombre », remarquait un autre boursier de

La mois de janvier s'est toutefois terminé sur une éclaircie. Un petit bout de terre promise paraissait en vue. Pourquoi ? Parce que les gens de Wall Street se sont avisés d'un seul coup et tous ensemble - dans nos sociétés libres, les hommes se recoivant pas de mot d'ordre du gouvernement, ils se les donnent à eux-mêmes - que les autorités politiques et monétaires confondues feront tout, absolument tout, pour ampêcher une récession à quelques mois des élections. Cette fausse découverte faisait naître l'espoir de voir la baisas des taux américains se poursuivre. On en oubliait les énormes dangers qu'une telle manceuvre comporterait. Une dévalorisation supplémentaire du doller ne déstabiliserait pas que les marchés financiers. Elle déboucherait presque immanquablement sur une reprise de la haussa des taux d'intérêt.

Il est depuis quelques semaines de bon ton de prétendre que le krach boursier n'aura pas ou aura peu de consé-

quences économiques, Les spectres sont une compagnie incommode. L'évocation de la Grande Dépression des années 30 avait donné le frisson. Comme il ne s'est rien produit de très nouveau depuis lors, on en condut ou'on a eu tort de comperer ce qui n'est pas comparable. En réalité, le soulagement n'est pes plus probant que ne l'était l'alarme. Les phases de déflation (précédée ou non d'un recain d'inflation) ne s'annoncent pas comme une déclaration de guerre.

Les incertitudes boursières ne peuvent pas ne pas peser d'une façon ou d'une autre sur la conjoncture générale, ne serait-ce qu'à cause du fort ralentissement des émissions nouvelles, notamment de celles émanant des sociétés de movenne taitle. Le phénomène n'est pas ment européen. En Amérique aussi, on note la diminution, sinon l'arrêt total, des appels au marché des capitaux en provenance de cette catégorie d'antreprises. Dans tous les pays, les éparcoants individuels se détoument de le

En France, où l'objectif déclaré du gouvernement était de développer le « capitalisme populaire », ce mouvement devrait avoir aussi des conséquences politiques encore difficilement mesurabies. Si personne ne sait et ne peut savoir ce qu'elle sere, dans les mois (pour ne pas parler des années) à venir, l'évolution des grands marchés de titres. on peut de l'expérience récente tirer déià quelques conclusions.

L est valir d'abord d'espérer une amélioration de la situation, par le bisis de telle ou telle mesure (comme celles recommandées aux Etats-Unis per la commission Brady), si cellesci sont inspirées par l'illusion persistante selon lequelle l'instabilité est avant tout affaire de technique. L'informatisation, il set vrai, joue un grand rôle. Las programmes automatiquement mis en branle de venta ou d'achat sont susceptibles d'accélérer le mouvement. Mais ce n'est pas en empêchant les ordinateurs de tourner qu'on résoudre, fût-ce très partiellement, le problème. Le directeur de la Bourse de Madrid, M. Mariano Bengoecches (cité par le Wall Street Journal dans son édition du 12 janvier), a donné le fin mot de l'histoire : « Nous avons appris en octobre que la seule chose qui allie ancore plus vite que l'informatique et les techniques de communications modernes, c'est la pariqua. Y

is panique, heurausement, n'intervient que dans des occasions exceptionnelles. Elle explique le krach, mais nes les écarts considérables de cours devenus monnaie courante. Ce oui détraque ordinairement les marchés, c'est que telle méthode de gestion de portefeuille qui apparaît rationnelle à 'échelle du gérant de SICAV (ou de l'investisseur individuel) qui l'applique, se révèle destructrice du système dans son ensemble des lors qu'elle se généra-

Citons, très schématiquement, un exemple. On pratique couramment à Wall Street - et cette pratique est, au nom de la « compétitivité », en train de s'introduire en France (il faut être à la page n'est-ce pas ?) - ce qu'on appelle l'assurance de portefeuille. A dire vrai, 🖫 vocabulaire est approximatif (portfolio insurance). Selon les techniques traditionnelles (non exemptes elles non plus de ratés), mises au point sur les marchés à terme, on ne peut limiter ou supprimer un risque de pertes qu'en renonçant au gain d'une hausse éventuelle. On autorise aujourd'hui, au nom de la déréglementation et de la promotion de l'inno vation, des opérations beaucoup plus sophistiquées, qui permettent de jouer aur les deux tableaux. On s'appuie pour cala sur l'évolution de l'indice de la cote.

Le gestionnaire offrira à son client de limiter pendant la période de placement la perte suble par son portefeuille en cas de baisse de l'indice mais lui garantira le bénéfice plein et entier de la hausse si elle vient à se produire. Comment le gestionnaire s'y prend-il pour assurer le meilleur des mondes possible à l'investisseur ? Il modifie, au gré des fluctustions de l'indice, la composition du portefauille entre actions et obligations. Tant et si bien que si, par example, le marché est à la baisse, les programmes transmettent automatiquement les ordres de vente d'actions et d'achet d'obligations puisque ces démières sont réputées plus stables.

N a tout simplement oublié. comme l'a fait remarquer il v a plusieurs années le directeur général de 🕍 Banque des règlements internationaux (BRI), M. Alexandra Lamfallussy, de se demander qui supporte le risque final. Il est évident, ou il devrait l'être que si le preneur de risque n'est pas clairement identifié, c'est le marché lui-même qui en assume la charge sous forme de décapitalisation brutale. Mais les dangereux apôtres de la déréglemen- :: tation à tout va (prisonniers, entre autres, des sophismes de la « théorie de l'efficience » des marchés sur laquelle nous reviendrons dans une autre chronique) ne raisonnent pas de cette façon, Pour aux, tout de qui est concevable ass

S'il est, en France, donné à l'actualle majorité de pouvoir, après l'élection présidentielle, relancer son programme de privatisation - ce serait, en soi, très souhaitable pour de multiples raisons étrangères à la Bounte, - il conviendre qu'elle s'avise, enfin, qu'il est contradictoire de vouloir simultanément augmenter le nombre des petits porteurs, en vertu de la louable politique dite de l'actionnariat populaire, et de confier les écerones ainsi collectées à un marché aveuglément déréglementé. Entre les intérêts des petits porteurs et ceux des. grandes banques, il faudra sans doute un jour chaisir.

La réforme de la Bourse qui vient d'être publiée au Journal official ne tranche pas la question, c'est le moins qu'on puisse dire. Elle risque de faire de ces banques les maîtresses quasi absolues de la place sous prétexte qu'elles disposent du capital nécessaire pour recheter - à des prix devenus du reste, et pour cause, plus avantageux - les charges d'agents de change appelées à disparaitre dans cinq ana. On croyait pourtant nos établissements financiers souscanitaliade [

américains nous trouvent trop clairs. Ne vont-ils pas jusqu'à pré-

tendre qu'une certaine obscurité

accompagne toute recherche

scientifique et toute vérité com-

mençante? Keynes est un modèle

inimitable pour un chercheur

Il ne s'agit pas d'imiter les

grandes revues étrangères. Ce

qu'on attend de la France, c'est

autre chose. Nous avons une mis-

sion qui nous incombe : nous

imprégner des enseignements de.

la philosophie, de la sociologie, de

la psychologie, de l'histoire, et en

montrer les relations avec l'écono-

de culture et de technique, plu-sieurs nous confient que seule la

Cette mission qui est à la fois

français.

61.0

Arthur Land

tank of the

era fine constitutions of feet JAN SOFFIE PER SOFFIE SOFF ALTERNATION DES TRANSPORTE CARESTO THE gara (all grown # 1885 (1985) (1976) THE PROPERTY OF MANY MANY PROPERTY. 1272 M 1960 P 1975 M 1975 gridera interior for Contaction 

Thirties for 19 of the Bill Bill and Street, and to these courts described place to you A REPORT OF AN ADMINISTRATION 如《在《海·海·海·神·神· bergerinn für de Budde 🚈 🕁 Marrey at the fired of the party of the state of LINE PROPERTY STANDS OFFICE 上面 在 数1 (1945年) 1985年 - 1986年 - 1986年 to de constitue des States de ANY OF BUILDING THE PROPERTY AND nicht werenne in begriffen gegind Deut . From the contraction of the section 2) 利性 は点が動き 🏚 (物料) 🦮 (物) 🗷 THE RESERVE OF THE PARTY OF THE rend di base 55% bagingga sanga rap Commercial about 1962 Harrison Commercial a and in their inform frameworks HART THE PROPERTY AND INCIDENCE AND ADDRESS. and a fireful time the time of the of a course from completion of Sup-

Marie substitution is post in Tama auch ing palin bulan iga THE RESERVE OF A PROPERTY SE

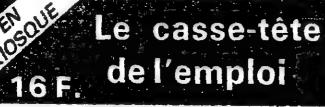
THE PERSON NAME OF PARTY AND PARTY. the Court with the Court of the and the contract being the Endagen. in amortisa pro des la Boraco escapación

and the present is also been both THE PROPERTY AND THE PARTY OF THE P. COLUMN TWO COLUMNS THE MOTION The state of the Barbaras Carrier in the se-The second section of the control graphed A TO SERVICE TO SERVICE A SECRETARIO TOTAL STATE THE WORLD BE The Brown States in The first of the second property and the second of the sec Control of the Control of the State of the Control the track of the services of some Control of the second of the

The same foregreen strength a The state of the season between grantinger as के के अपने क्षेत्र के <del>बाहर</del> The Control of the Apple for a Benefit and to the territory with gradient democratic The second security of the beauties The management of the purpose the second of the second of

France peut en prendre la charge. C'est un autre génie qu'elle devrait incarner. Puisse la Revue d'économie politique en être le

ALTERNATIVES **ECONOMIQUES** 





INSTITUT SUPÉRIEUR DES AFFAIRES

### La rencontre des meilleurs

L'ISA : un 3º cycle intensif de formation supérieure au management (MBA) ouvert à des participants de toutes origines universi-Les ressources du centre HEC-ISA (Jouy-en-Joses).

- Un enseignement par groupes compacts et motivés. - 1300 postes de haut niveau offerts chaque année sux 100 diplômés.
- Admission sur dossier, tests et entretien.

#### L'ISA: 16 mois pour un MBA

Critéres : potentiel, motivation, capacité de travail.

Réunions d'information Paris et province

Conditions : diplôme supérieur et/ou expérience de cadre.

LYON. - Le mardi 9 février 1988, à 18 h 30, Hôtal Terminus, 12, cours de Verdun.

STRASBOURG. - Le lundi 15 février 1988, à 18 h 30, Hôtel Novotel, centre Halles, quai Kléber.

PARIS. - Le march 8 mars 1988, à 18 h 30, Cercle France-Amérique, 1º étage, 9, avenue Franklin-Roosevelt, Paris-8º. Metro Franklin-Roosevelt,

MARSEILLE. - Le mardi 15 mars 1988, à 18 h 30, Hôtel Altea, rue Neuve-Saint-Martin.

LILLE. - Le jeudi 17 mars 1988, à 18 h 30, Hôtel Royal-Concorde, 2. boulevard Carnot.

RENSEIGNEMENTS: (1) 39-58-73-82 et (1) 39-58-73-75. ou écrire à ISA, 78350 JOUY-EN-JOSAS.

CENTRE HEC-ISA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

N° 54 Les cent ans de la «Revue d'économie politique»

EST en 1887 que la Revue a été fondée. Le Giornale degli economisti avait pris naissance en 1875 et l'Economic Journal en 1890. La date intermédiaire que nous célébrons aujourd'hui marque ainsi la place de la France dans l'expression de la science économique.

Des trois fondateurs, c'est Charles Gide qui s'est le plus consacré à la direction de la Revue. Il voulait assurer une mission délibérément universaliste du savoir économique en donnant la priorité aux idées par rapport à la description des réalités.

Jaime reproduire les phrases qu'il écrivait en 1931, peu avant sa mort (1932) : « La Revue n'a pas dévié du programme qu'elle s'était fixé. Elle n'a pas fait de réclame. Elle n'a pas fait de polémique. Elle a travaillé. Elle est fière de voir parmi les hommes arrivés à une haute situation dans l'enseignement, dans les affaires ou dans la politique quelques-uns de ceux dont elle accueillit les

premiers essais. Après une enfance difficile. après une jeunesse orageuse, voici la Revue arrivée à l'âge mûr. L'age critique est passé pour elle, et l'avenir lui est assuré.

#### Un avenir assuré

Je suis fier à mon tour de voir après cent ans cet avenir toujours assuré. J'ai en le grand privilège de connaître les premiers succes-seurs de Gide, ceux qui furent mes maîtres : Charle Rist (1932-1955), Gaëtan Pirou (1934-1946). J'ai eu la chance de siéger à la rédaction avec René Courtin et Georges Lutfalla, Lorsqu'ils ont. trop tôt, disparu, avec une grande émotion je me suis trouvé seul responsable. Pai fait appel à ceux dont j'ai apprécié dévoucment et la compétence et qui, à des titres divers, ont assuré la réputation de la Revue. Je voudrais particulièrement rendre hommage à Claude Ponsard dont j'ai apprécié la rigueur scientifi-que qui a donné sa marque à la

Je sais que les générations d'aujourd'hui n'aiment pas telle-

ment se référer au passé. L'avenir. à juste titre du reste, les intéresse davantage; mais je suis de ceux qui aiment relier les années futures à toutes celles qui les ont

Dès 1887, Walras était présent. Durkheim et Tarde en 1888. Böhm-Bawerk et Schmoller en 1889. Edgeworth en 1891, Menger, Cauwes, Pantaleoni en 1892. Landry en 1897, Rist dès 1897. ainsi que Bouglé. Nous pourrions continuer en suivant la Revue au III des années. Fisher en 1913. De 1908 à 1938, Albert Aftalion nous a consacré une vingtaine d'articles; en 1910, Jean Lescure. C'était pour nos maîtres d'alors une sorte de banc d'essai, avant de publier les grands ouvrages que nous avons tous pratiqués.

Je n'aurais garde d'oublier tous cenx qui ont suivi telle ou telle branche de l'économie pour en faire rapport à notre Anguaire qui était alors le seul de son genre, et qui fut tellement apprécié de tous nos lecteurs. Il est toujours, quoique d'une autre manière, un de nos numéros toujours très estimés, Je giane un peu au hasard les Des-sirier, Depoid, Dugède, Bernou-ville, Augé-Laribé, Antonelli, Laufenbruger, Meynial, Fromont,

Trotabas. De célèbres auteurs étrangers ont continué la tradition des premières années : Frisch, Tinbergen, Kaluki, Sraffa, Harrod, et je ne puis les nommer tous. Pour la France, dans la lignée de l'ingé-nieur Dupuis, de Clément Colson, de Jacques Rueff, ce furent Divisia et Roy, plus près de nous Sauvy, Allais, Boiteux et celui qui vient de nous quitter si brutale-ment, l'éminent Pierre Massé.

Nous ne nous dissimulons pas que la science économique a empranté un langage moins accessible que celui des premières années, adoptant en particulier les formes mathématiques. Je ne me repens certes pas des efforts que j'ai suscités dans ce sens ; mais il n'en est pas moins vrai que ce langage peut devenir pour certains

Il ne fandrait pas se laisser aller à faire de la mathématique plus

par HENRI GUITTON (\*) n'a plus de raison d'être ; ce serait une grave erreur. Elle doit certes que de l'économie. Mais ce n'est être rigoureuse et cependant respas une raison pour consentir un ter claire et compréhensible. Nos collègues britanniques et :

abandon. C'est un nouvel équilibre à trouver et à constamment respecter. Nous ne voudrions pas que la Revue devienne un organe de vulgarisation et se laisse tenter par une facilité de mauvais aloi.

#### Culture et technique

Au moment de sa naissance et de ses premières années, elle était en France seule de son espèce. Après cent ans, il n'en est plus de même. Cela tient à l'importance qu'ont prise les problèmes économiques dans notre univers. L'opinion publique parfois si mal éduquée s'en est emparée.

Devant la multitude des chroniques qui envahissent la presse et notamment les hebdomadaires, devant les nouvelles revues, les documents des grandes banques, des multiples centres de recherches nationaux et internationaux, on pourrait penser que la Revue

(\*) Membre de l'Institut

porte-parole! PERFECTIONNEMENT AUX

L'entrainement à la DIRECTION GÉNÉRALE par des dirigeants choisis parmi les meilleurs

CPA-Jouy Session 88/1 : 28 mars – 17 juin 1988
 12 semaines résidentielles

- Pour directeurs 33-43 ans sélectionnés pour leur potentiel

- Dossiers d'inscription : CPA ~ 1, rue de la Libération 78350 JOUY-EN-JOSAS Tél.: (1) 60-19-25-19 ou (1) 69-41-80-90



CHAMBRE DE COMMERCE 11 DINDUSTRIE DE PARIS

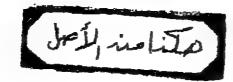
to be a state of the second party.

the order Personal Land The property of the second of the

r - Horiza i den de estada 🚈 ローマを含みました。1 mail 18 1 対象 The Bally of Females Control And the second of the second o The second second The State of the S か かっぱったか かる 海 4 10 P IL THE LEWIS we delige at might be the The state of the same of the s The second section of the second section secti the last the harries. and the same of th 注:"火士" 1 min 2-19-2 數量

「本は、本、東京をマス 出集 The state of the s こうのなっ こうできる 金田 神 The second secon The same is never the The state of the s The state of the state of the state of A P Ma and a more than

The Table (1998)



#### BRETAGNE

Quatre mille emplois sur Rennes-Atalante

L'association Remes-Atalante, qui gère la technopole remaise, a trois ans.

An cours de ces trois années, son comité d'agrément a étudié 46 can-didatures d'entreprise, et 36 ont donné lieu à la création de 330 emplois. Si l'on ajoute les emplois nouveaux liés à la croissance des entreprises présentes avant 1984 (352), les emplois transférés (963), ce sont 1643 emplois qui sont venus sur ce pôle technologique de l'est de Rennes qui en compte aujourd'hui 4000.

#### ILE-DE-FRANCE

#### La technologie à Créteil

La construction du nouveau Créteil, dans le Val-de-Marne, entre aujourd'hui, dans sa phase finale avec l'urbanisation de trois secteurs répartis sur une cinquantaine d'hec-tares au sud de la ville. Il s'agit de deux quartiers d'habitations (la Source et les Sarrasins, dont les constructions sont prévues à partir de 1989 et 1992) et d'un parc d'acti-

vités technologiques.

Lancé officiellement le 28 janvier, le parc d'activités technologiques de Créteil ne sera achevé que dans huit aus environ. Dans le prolongement de la base de loisirs, véritable village industriel, il mélera, sur 25 hectares, espaces verts (un mini-mum de 35 % de la surface) et PME performantes aux activités innovantes, soucienses d'une certaine qualité de la vie sur leur lieu de tra-

Un «groupe de pilotage», ras-semblant plusieurs partenaires locaux (ville, université, chambre de commerce, entreprises, etc.), sera chargé de suivre le développement du parc, installé et promu par la société Europarc. Les travaux de (architecte Roger Schott) débute- d'investissement de l'Etat et des rout en octobre prochain.

#### ILE-DE-FRANCE

Les cinémas

de Saint-Quentin Pour pailier la défaillance des entrepreneurs privés qui, crise du cinéma oblige, ont renoncé, au dernier moment, à ouvrir six salles de cinéma dans le nouveau centre commercial régional de Saint-Ouentinen-Yvelines, inauguré en octobre dernier, dans le quartier de la gare, le Syndicat d'agglomération nou-velle «SAN» a décidé d'acheter la moitié de ces salles pour le prix de 5 millions de francs.

En contrepartie, un autre exploi-tant privé, Cinéma Plus, s'est engagé à aménager les 6 salles et à verser au SAN un loyer de 200 000 francs par an qui sera majoré de 50 000 francs des que le senil des 500 000 francs de recettes sera atteint par l'exploitant.

Une solution mixte qui permettra d'avoir enfin leurs salles en.. avril 88. La programmation sera établie on coordination et on concerta-tion avec le SAN.

#### LIMOUSIN

La bataille de l'autoroute

Les Limousins préparent une grande campagne en faveur de l'« Euro 20 », l'autoroute à péage nord-sud, Paris-Toulouse par Vierzon et Limoges. Le ministre des transports, M. Pierre Méhaignerie, souhaite que ce soit une route « deux fois deux voies » empruntant le tracé de l'actuelle nationale 20 mais une décision définitive devrait être prise en conseil des ministres le 10 février prochain. Ce délai va être mis à profit par l'association Euro 20, groupe de pression de six mille cotisants présidé par Jean Valentin, aucien député des Charentes, pour tenter d'arracher la solution autoroutière. Les représentanta des chambres consulaires concernées par cet axe autoroutier : Chartres, Orléans, Châteauroux, Brive, Cahors, Montauban, Toulouse. Foix et de Perpignan, l'association pour le percement du tunnel de Puymoreus fondée par les respon-sables de Foix et Perpignan devraient aussi participer à cette CHINDAGES.

Upe autoroute paraît préférable parce qu'une fois qu'elle 2 été concé-

#### L'AVENIR DU PORT AUTONOME

### **Paris sur fleuves**

Drôle de port que celui de Paris I Ses installations ne sont guère apparentes et il faut bien chercher en bantieue, dans les boucles de la Seine, de la Marne et de l'Oise, pour trouver les hangars, les grues et les quais fami-liers. Pourtant, le port autonome de Paris, établissement public, gère le premier port fluvial de France et le deuxième d'Europe derrière celui de Duisbourg-Ruhrort - avec 19,2 millions de tonnes chargées et déchargées dans ses installations. Plus du cinquième des approvisionnements - en tonnage - des dix milions d'habitants de la région nont assurés par la voie d'eau.

Drôle de port qui est composé de trois cents installations portuaires réparties le long des 500 kilomètres de voies navigables de l'Ile-de-France, dans les boucles de la Seine, de la Mame et de l'Oise. En réalité, il compte quatre-vingts ports. Les uns stockent et distribuent, comme ceux de la capitale qui traitent les sables et graviers nécessaires au bâtiment. D'autres sont des zones industrielles où les entreprises trouvent la route, le fer et l'eau. Il y a le port de Gennevil-liers et ses 386 hectares, celui de Bonnauii avec 160 hectares, mais aussi Limay (108 hectares), Seint-Ouen-l'Aumône ou Lagny. On y troque des produits pétroliers contre des céréales et des

Malheureusement, le port de Paris subit de plein fouet les conséquences de la régression de

la voie fluviale. La dématérialise tion de l'économie - on achemine moins de matières premières et plus de produits finis, - la chute du secteur du bâtiment, la réduction des importations de charbon et la concurrence des camions ont fait tomber le trafic de plus de 35 millions de tonnes, au début des années 70, à 20,5 millions en 1984, 19,4 mil-lions en 1985 et 19,2 millions en

Il fallalt compenser la disparition de ces recettes. Le Port autonome de Paris a donc choisi de démarcher une clientèle nouvelle. Celle-ci « est composée d'entreorises diverses qui souhaitent s'implanter au bord de l'eau per souci de compétitivité », expliquent Jacques Trorial, le présipour laquelle nous sommes en compétition avec l'étranger, est plus exideante quant au niveau des équipements et souhaite que le port lui loue des entrepôts et des terre-pleins aménagés plutôt que des terrains sur lesquels elle construirait elle-même. »

Désormais, le port prend donc des risques. Il construit des entrepôts sans les avoir vendus au préalable aux industriels il impetit massivement : 67,6 millions de francs ont été consacrés, l'an dernier, à la modernisation des équipernents et de l'outiliage. Il étudie gratuitement pour ses clients la chaîne de transport la plus efficace pour leurs marchandises. Il loue des terrains nus ou des mètres carrés construits. Il



L'orthographe au collège

Au lieu de parier, par exemple, d'opération de relance pédagogique de l'orthographe dans les collèges, l'inspecteur d'académie de Meurthe-st-Moselle, Pierre Schaeffer, a eu

l'idée de lancer un concours plus exactement un championnet dépar-

Constatant l'engouement des

jeunes Lorrains pour le dernier

championnet de France d'orthogra-

phe de Bernard Pivot, l'inspecteur a

classes de quatrième, appuyé en cela par son recteur, Claude Mesiland. • Je n'ai rien d'hostile à des

épreuves à caractère sportif dans la

élèves », commentait es dernier.

Les inscriptions, désormais closes, sont parlantes : 77 collèges publics ou privés, sur les 96 du département,

se sont inscrits; 5 495 élèves se

sont déclarés candidats, sur un

effectif de 8 652 élèves de quatrième. L'épreuve de sélection aura

lieu, durant les cours, le 25 février,

les demi-finales, le 23 mars, La

sure où elles peuvent stimuler les

mental d'orthographs.

ience un « bailou d'el

dée elle ne peut pius être remise en cause, ce qui n'est pas le cas pour une « deux fois deux voles » qui est à la merci des budgets annuels

Derrière l'unanimité des élus qui se sont maintenant tous ralliés au projet, les arrière- pensées ne sont pes absentes. Accusés d'avoir « raté le coche entre 1981 et 1986 auand ils étalent au pouvoir », socialistes et communistes majoritaires au conseil régional soupçonnant le gouvernement de vouloir « isoler la Haute-Vienne majoritairement à l' autoroute Giscard », Paris-Clermont, et l' autoroute Chaban », Paris-Bordeaux.

Elu corrézien, Jacques Chirac a indiqué lors de son dernier passage à Brive-La-Gaillarde que cette agglo-mération était appelée a devenir un « nœud autorontier », grâce notamment à la transversale Bordeaux-Clermont-Ferrand par Périgueux décidée lors du comité interministériel d'aménagement du territoire du 13 avril dernier.

finale, le mercredi 18 mai, couronnera les trois meilleurs élèves et les trois établissements ayant eu le plus LORRAINE fort tanx de participation.

> Carte à tout faire à Metz

Réserver un court de tennis et en acquitter la location, choisir sa place an théâtre, payer l'entrée de la pis-cine ou la cantine des enfants, ces operations pourront, progressivement, à partir de l'automne pro-chain, s'effectuer à Metz avec une carte à mémoire. C'est le projet « Metz Plus », que lance Jean-Marie Rausch, initiative unique en France, pour laquelle 11 millions de france,

seront inscrits au budget 1988. Il suffire aux Messins d'introduire sa carte dans le lecteur d'une des bornes publiques installées dans la ville - une quinzaine au départ, mais on en prévoit une cinquantaine. Ces bornes devraient être équipées outre du lecteur de carte, de deux téléviseurs couleur haute définition et d'une imprimante. Ainsi, avant d'aller au théâtre, par exemple, il sera possible de choisir son specta-cle: quelques extraits seront diffusés sur l'un des écrans, tandis que sur l'autre, le plan des places sera pré-senté. Après validation du choix, les billets seront automatiquement

imprimés et délivrés à l'usager. L'objectif du projet s'inscrit dans la logique que défead le sénateur et maire de Metz depuis dix ans. Apporter à ses administrés les moyens et les services l'acilitant leur vie quotidisme tout en mettant en place des outils permettant aux industriels travaillant dans la ville ou venant s'y installer d'expérimenter en vrale grandeur les nouvelles technologies. Dans le même esprit, le réseau cáblé de télédistribution a été lancé en 1979. Il est aujourd'hui celui qui compte le plus d'abounés payants (21 000). De même, en 1982 a été installé le serveur télémaique municipal Mirabel. Les programmes d'exploitation de AMetz Plus - qui seront inscrits dans ce circuit lui donneront un nouveau souf-

#### MIDI-PYRÉNÉES

Bonne tenue du logement

Amélioration sur le front du loge-ment. C'est ce qui ressort de l'étude, la cinquième, que vient de publier l'AUAT, l'Agence d'urbanisme de l'agglomération toulousaine.

les conteneurs.

Cette politique a commencé a

payer. Le port a augmenté, en francs constants, de 38.7 % son chiffre d'affaires en six ans. Les 116 millions de francs de 1980 sont devenus 161 millions en 1986. Le bénéfice brut d'explortstion ? 78 millions de francs en 1985 et 92 millions l'année der-

#### En Conieur

Mais d'autres menaces pèsent sur l'avenir du Port de Paris. Il y a les communes, notamment celle de Paris, qui regardent avec convoitise les rives et les quais où elles aimeraient installer des jar-dins, des voies rapides, des

Au Port autonome de Paris, on feit remarquer que, en suppriment les ports étalés sur les rives des fleuves et rivières d'Ile-de-France, ce sont 17 millions de tonnes de marchandises, qui viendraient chaque année engorger les routes

Ceit dit, le port s'applique à mieux intégrer ses installations dans le site. Il a mobilisé architectes et paysagistes pour réaménager le port de Solférino et les sbords du musée du XIXª siècle à Paris, pour colorier les centrales à béton et rendre plus plaisantes les enfilades de hangars du môle 2-3 à Gennevilliers, il suffit souvent de peu de chose pour joindre l'agrés-ble à l'utile...

ALAIN FAUJAS.

(46 communes), qui compte près de 590 000 habitants (estimations 1987) comaît une croissance démo-graphique de 7 000 à 8 000 per-annes par an. La population de Toulouse intra-muros semble en effet stabilisée autour de 350 000 habitants (elle était en baisse ces dernières années), tandis que les communes de la périphérie connaissent une croissance sontenue.

Les maissances l'emportent tou-jours sur les décès, le reste du déparjours sur les dèces, se resse un cop-tement de la Haute-Garonne tement de la Haute-Garonne connaissant en revanche un solde négatif, à l'instar des autres départements de la région Midi-Pyrénées. Si les achats de terrains à bâtir sont plutôt en régression, le prix du mètre carré connaît une réclie infla-

metre carre connaît une recale infla-tion: 70 francs le mêtre carré en 1985, 100 francs en 1986. Cela ne franc pas la construction de loge-ments neufs: 4 800 sur l'ensemble de l'aggiomération, dont 2 250 à Toulouse, avec un attrait à nouveau affirmé pour le collectif qui représente la moitié de la production. 350 logements HLM, dont 460 sur la commune-centre, ont été livrés en 1986, ce qui confirme la reprise de ce secteur après le creux de 1980-

Par ailleurs, la réhabilitation s'est poursnivie, elle a porté, sur 1000 logoments en 1986. Des opérations importantes sont programmées dans de nombreux quartiers de Toulouse. Les HLM représentent 13 % environ du parc de logements locatifs, estinés à 100 000 dans l'aggioméraestimes à 100 000 dans l'aggloméra-tion. Le parc de logements anciens, très nombreux au centre de Tou-louse, bénéficie également de telles opérations. Ce sont quelque 5 300 logements qui ont ainsi été réhabi-lités dans l'agglomération en 1936.

> Le colloque de Clermont

L'Association des maires des grandes villes de France, qui a orga-nisé les 20 et 21 janvier une rencon-tre sur le « dialogue villes-entreprises » (le Monde daté 24-25 janvier), rassemble cinquante-trois villes de plus de cent mille habitants. Elle est présidée par Jean-Marie Rausch, maire de Metz. Cette rencontre avait été préparée avec le concours de l'Institut d'économie urbaine dont le directeur est Gérard Moine.

⇒ Sécat — Paleis du Luxembourg,
75291 Paris cedex 06. T€.: (1) 45-48-

🖈 L'édition 1988 du Guide local pour entraprendre vient de paraître. Edité par la revue Défis cet ouvrage de 250 pages donne pour chacune des vingtdeux régions : une redicecopies de la région, une description des pour le région et pour chacun des départements. Dans les kloeques : 149 francs.

#### CORRESPONDANCE

Cep ou Cèpe?

Les gastronomes amis du Monde out tous, j'imagine, levé la four-chette et froncé le sourcil en décou-vrant dans l'édition daté 27-28 décembre, page 12, l'articulet sur le Midi-Pyrénées au long duquel étaient allègrement confondus «cep» des vignes et «cèpes» des bois. Rappelons donc au rédacteur, sans doute trop urbain, que le fruit du cep de Bordeaux se boit sans ail et que le cèpe à tête rouge n'a aucun dérivé bianc ou rosé. Et, pour tout dire d'un mot, que ce sont des champignons qu'on tente de cultiver à La Bestide d'Armagnac.

JEAN-PIERRE RIOUX

[Le Monde, trop urbain peut-être, en tout cas trop inattentif, a hien mérité cette volée de vieux bois. Cep c'est le pied de vigue, cèpe c'est le champigaon; comment le confester, comment ne faire pardonner cette bourde aventgante? Même si, comme souvent, on peut toujours chercher des excuses à l'inexcusable.

Le Petit Robert donne bien cèpe ou ceps pour « cette variété de champi-gaou appelé bolet comestible ». Il s'appeie, sans donte, sur le Graud Dic-tionnaire universel de Pierre Larousse tionnaire universel de Pierre Lurousse qui, à l'article cep, écrit, entre autres : « Nom ruigaire du bolet comesti-ble [...] On écrit aussi cèpe et cepe. » Et le Littré ? Il fait, bien entenda, une pette distinction orthographique entre les deux mots, mais en ajontant : « Co mot (cèpe ou cep) est probablement le même que cep à canne de la comparai-sou de ce champignou avec un tronc ». Reste, recomaissons-le eucore, que januis comparaison n'a été aussi peu rateon...]

Cette page a été réalisée par nos correspondants : Jean-Louis Beaner; Georges Chatain; Francis Gouge; Jean-Louis This; Gérard Vallès. Coordination: Jacones-Francols Simon.

### UN LIVRE DE RENÉ UHRICH

### Le nouveau visage du territoire

ES régions ont acquis de nouveaux oouvoirs, de nouvesux moyens. Leurs responsables continuent souvent à raisonner sur des schémas ciens : 🗎 toute-ou ssance de Paris et... de l'Etat, l'opposition absolue entre les pauvres agriculteurs et les riches industriels restent, surtout, empêtrés dens des réflexes hexagonaux que ne parvient pas à dissimuler la réfé-rence rituelle à l'échéance 1992. Le demier livre de René Uhrich devrait les aider à rompre ce ronronnement intellectuel. Economiste, enseignant, directeur général de la chambre de commerce et d'industrie de Strasbourg depuis 1978, il est de ceux qui ont réfléchi de lli façon la plus suivie et la plus concrète à l'avenir de l'Alsace et, au-delà, de nos éco-

La thèse qu'il propose dans sa France inverse? est contenue dans ce titre. Traditionnellement les économistes divisent l'Hexagone par une ligne imaginaire Le Havre-Marseille : au nord les régions riches, au sud les régions pauvres. Cette opposition ne vaut clus, estime René Uhrich. La ligne Le Havre-Marseille existe tou-

jours, mais elle sépere désormais les vieilles régions riches qui sta-gnent ou croissent mains vite des régions qui n'ont pas bénéficié des deux premières révolutions industrielles mais ont en tous domaines un taux de progression tout à fait supérieur à la moyenne.

Le progrès des communications, l'« impressionnante » mon-tée des activités tertiaires, le fait surtout que les contraintes géographiques ont, de nos jours, un poids infiniment plus faible dans a localisation des industries et favorise une dispersion volontaire des zones d'innovation, expliquent cette « nouvelle donne spa-tiele » caractérisée par la montée en puissance des « pays du

#### Héliotropisme

Ce constat, d'autres l'ont fait. mais in mérite de René Uhrich est d'abord de l'étayer par une ana-tyse fouillée et méthodique. Son livre n'est pas un de cas essais rapides qui glose avec style autour de deux ou trois idées insttendues. C'est une étude sérieuse, chiffrée, abondamment illustrée de cartes parlantes, des ceuses et des conséquences du progrès des « régions du retard ». Deuxième originalité : ce Strasbourgeois n'est pas Alsacien pour rien, c'est-à-dire à l'habitude de porter son regard hors des fron-

tières, notamment vers l'Allema-gne et l'Europe proche. L'héliotropisme qui est, pourrait-on dire, la tendance lourde des industries innovatrices modernes, on en a eu des descriptions nombreuses pour la Californie ou notre Midi français. On sait moins à quel point la même évolution caractérise nos voisins d'outre-Rhin. René Uhrich décrit en expert, avec des précisions mal connues, la véritable explosion économique de la Bavière, de la Hesse ou du Bade-

Wurtemberg. C'est ce qui lui permet de plai-der une fois de plus pour un dossier qu'il a depuis de longues années établi et défendu : la nécessité d'organiser le « bassin d'innovation du Rhin supérieur » oui rassemblerait les considérables ressources en universitaires, chercheurs, industriels, de l'Alsace et des États allemands riverains du fleuve.

Il a toutefois enrichi ses réflexions et ses propositions

ment de l'Alsace mais de l'ensemble du territoire. Il n'est plus possible, estime-t-il, de ne pas tenir compte dans tous les projets d'organisation de l'espace culturel, inséparable aujourd'hui de l'aspect industriel ou technolo-« Si l'on veut bien comprendrer l'expression « produit nou-

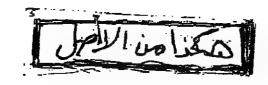
d'une dimension nouvelle dont

devraient tenir compte tous ceux

qui ont à imaginer l'avenir non

veau > comme recouvrant toutes les formes de recherche et d'inno-vation, écrit dans sa conclusion René Uhrich, le mot ∢ musée » comme l'expression de toutes les formes de culture et d'humanisme, et le mot « autoroute » comme la synthèse de toutes les formes modernes de communication, on dire volontiers que, pour préparer le troisième millénaire, l'aménagement du territoire, c'est un produit nauveeu, un musée. plus une autoroute ! »

★ LA FRANCE INVERSE? LES RÉGIONS EN MUTATION. Préface de Pierre Plimlin, postface de Jean-François Gravier. Econo-mica, 385 p, 125 F.



# **Economie**

#### SOMMAIRE

■ Les quatre « Tigres » (Corée du Sud, Kongkong, Singapour et Taiwan) ont réagi de manière différente à l'annonce de la suppression des privilèges tarifaires dont ils bénéficialent sur le marché américain ( lire cidessous).

■ En Suède, la Fédération des

BILLET-

Ordre dispersé

lock-out des cent mille membres moins de chèques que l'année sée (lire page 44).

■ Le Japon a connu l'an der- page 43). nier un boom sur la construction. celle-ci étant devenue le moteur. de la croissance (lire ci-dessous).

■ Pour la première fois, en ateliers mécaniques a annoncé le 1987, les Français ont utilisé

du syndicat auquel elle est oppo- précédente, ayant plus volontiers recours à la carte bançaire (lire

> ■ Moins de naissances, plus de mariages : telle est la conclusion que l'INSEE tire de son bilan annuel sur la démographie française (lire ci-contre).

La suppression de concessions tarifaires américaines

### Singapour proteste, la Corée du Sud s'apprête à contre-attaquer

de natre correspondant

leurs économies souffriraient mar-

ginalement de la décision améri-

caine tandis que Singagour expri-

mait sa déception et que la Corée

du Sud annonçait qu'elle enten-dait faire appel dans le cadre du

Les Etats-Unis ont décidé de

révoquer les concessions qui, dans

le cadre du système de préférence

généralisé, permettent aux quatre «Tigres» de bénéficier d'exoné-

ration de droits de douane pour

certains de leurs produits sur le

marché américain estimant que

ces pays, compte tenu de lour

développement et de leurs

les exportations des quatre

«Tigres» out augmenté de 25 %

pour Singapour à \$1 % dans le cas

de Hongkong) ne doivent plus

bénéficier d'un traitement de

faveur accordé aux nations en

Contenir la ponssée

protectionniste

La décision américaine, qui

entrera en vigueur le 2 janvier

1989, affectera pour 10 miliards

de dollars d'exportations en prove-

nance des quatre « Tigres » sur un

total, en 1987, de 50 milliards.

L'année dernière, les Etats-Unis

ont enregistré un déficit commer-

cial de 35 milliards de dollars

dans leurs échanges avec les qua-

déclaré que sa décision ne consti-

tre pays concernés.

voie de développement.

uesses commerciales (en 1987,

Voilà des mois que, victimes de leurs propres succès, les qua-tre nouveaux pays industriels d'Asie (1) sont sur la sellette Timidement d'abord, puis de plus en alus ouvertement, les puislors de chacupe de leurs rencon tres, au Sommet de Venise au printemps 1987 ou au € groupe Les nouveaux pays industriels des sept », la nécessité pour les d'Asie, les quatre « Tigres » (Corée du Sud, Hongkong, Singa-pour et Taiwan), ont réagi de manière différente à la décision quatre « Tigres » d'accepter leurs nuissances. Les demières « perspectives économiques » de de Washington, annoncée, le vendredi 29 janvier, de supprimer les décembre 1987, chiffres à privilèges tarifaires dont bénéficient certains de leurs produits sur le marché américain. Hongkong et Taiwan ont estimé que

Dans un monde en quête de correction des grands déséquilibres commerciaux qui le minent. in percée de la « bande des quatre » est impressionnante : leur part de marché a doublé en dix ans et l'excédent cumulé de leur belance des comptes courants, de l'ordre de 35 milliards de doilars en 1987 dépasse 10 % de

La conclusion s'impose désormais aux organismes muitilaté-raux, le directeur général du Fonds monétaire international, M. Michel Camdessus I'a mé, ங semeine demière, è Singapour : le temps des mesures artificialies de soutien de l'économie - monnaies sous-- est révolu et les quatre «Tigres» doivent misux l'intégrer à l'effort général de concertation pour que leur propre gestion ne vienne pas détruire la faborieux efforts des pays de visitle tradition industrie

Forts de ce consensus, les Etats-Unis sont à nouveau iés à l'action. En décrétant que les quetre « Tigres » ne pouvaient plus figurer parmi les bénéficiaires du système de préaux davs en développement Washington suit sa propre locique plus que l'intérêt de la communauté internationale. La Mai son Blancha a beau faire valois que sa décision est un moindre mal et permettre d'éviter des meaures ouvertement protectionnistes du Congrès , le but set de déficit américain qui, comm la « bande des quatre », ont eu la tranquille audace de s'appuyer sur la politique monétaire de Washington et d'accompagner la s'assurer une compétitivité

#### Exptoires

Le temps n'est plus où le président Reagon se félicitait de voir ces mêmes pays appliquer les thères. Les élèves dérancent le maître. Les excédents qu'ils ont engrangés vis-à-vis des Etats-Unis en témoignent : 28.8 mil-liards de dollars en 1986. premiers mois de 1987 soit quelque 20 % du déficit global américain. Les Européens pourraient prendre la relève. Ils ont vu les exportations des « quatre » pro-gresser de 90 % entre 1985 et 1987 et s'inquiètent à juste titre au cas où le marché américain se fermerait partiellement aux exportations des nouveaux pays industriels d'Asie. Cette appro-Elle risque de mai répondre à un double défit : une part grandissante des exportations naises va s'affectuer par le trupays cu les industriels reppons ont fourdement investi decuis la flambée du yen. Et, si l'onuen croit l'OCDE, les exportations de du Sud, de Taiwan, de Hongkong et de Singapour représenterent 80 % de celles du Japon à l'horizon de 1989.

F. CROUIGNEAU.

(1) Corée du Sud, Taiwan, Hongitong, Singapour.

tuait pas une sanction à l'égard de Kong vers les Etats-Unis se sont ces deraiers, il est significatif qu'elle intervienne précisément à un moment où les Etats-Unis exercent de fortes pressions sur les nouveaux pays industriels d'Asie pour qu'ils ouvrent leur marché et réévaluent leur monnaie par rapport au dollar. On fait remarquer, de source américaine, que la décision de Washington

Aux termes des dispositions du système de préférence généralisé, un pays dont le produit national per habitant dépasse 8 500 dollars est automatiquement exclu de la liste des bénéficiaires (actuellement cent quarante et un pays). Malgré leurs succès économiques, ce n'est pas le cas des «Tigres» d'Asie : le PNB par habitant est inférieur à 3 000 dollars en Corée du Sud et il s'élève 1 4 000 dollars à Taiwan, 6000 à Hongkong et 7 200 à Singapour.

vise a contenir la poussée protec-

tionniste qui se manifeste au

C'est en invoquant cet argu-ment que la Corée du Sud entend porter la décision américaine devant le GATT. Mille deux cents produits coréens bénéficient du traitement préférentiel et la décision américaine coûtera aux exportateurs cordens quelque 270 millions de dollars par an (soit le montant de 1,5 % des exportations sud-coréennes vers les Etats-Unis). Les petites et moyennes entreprises seront les plus affectées par ces mesures mais les Coréens redoutent surn'incite les Japonais à en faire

Les conséquences de la suppression des privilèges tarifaires américains sur l'économie de Hongkong seront modérées. estime-t-on dans la colonie : 15 % de ses exportations vers les Etats-Unis bénéficient de ces avantages. Bien que la Maison Blanche ait Au cours des dix premiers mois de 1987, les exportations de Hong-

élevées à 7,8 milliards de dollars.

A Singapour en revanche, dont l'excédent commercial avec les Etats-Unis est relativement modéré (2 milliards de dollars, contre 6 milliards de dollars pour Hongkong par exemple) comme le montant des exportations affecté par la décision américaine (841 millions de dollars), la réaction a été beaucoup plus vive : le ministre du commerce et de l'industrie estimant que cette révocation des tarifs préférentiels « affecte la crédibilité de Washington ».

A Taiwan, dont environ 2,2 milliards d'exportations à destination des Etats-Unis bénésicient de concessions tarifaires, on estime en revanche que la suppression de coux-ci, qui était attendue, affectera modérément l'économie ; elle coûtera aux exportateurs quelque 75 millions de dollars per an qui devraient être résorbés grâce à une réduction des coûts de production. En 1987, l'excédent commercial global de Taiwan a augmenté de 22 %, se chiffrant à 19 milliards de dollars et de 18,5 % avec les Etats-Unis.

#### PHILIPPE PONS.

 Forte augmentation des échanges commerciaux entre la Chine et Taiwan. — Les échanges commerciaux entre Pékin at Taioeh ont connu une augmentation consi-dérable en 1987. Selon la revue offipassés de 959 millions de dollars, en 986, à 1,5 miliard l'an demier. Ces échanges s'effectuent de manière indirecte, en particulier à travers Hongkong, Talwan n'autorisant pas eros direct avec la régime rival de Chine populaire. Telwan seporte vers la Chine des metières premières pour les fibres chimiques, des textiles synthétiques, des produits électroniques, tandis que le Chine lui vand essentiellement des

#### Le bilan démographique de 1987 en France,

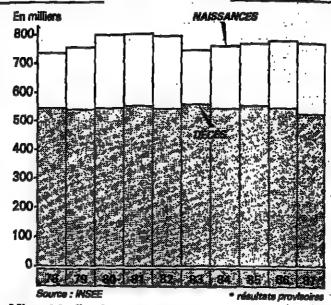
#### Moins de naissances et de décès plus de mariages

Moins de naissances, mais encore moins de décès, et, surprise, pas moins de mariages : le bilan démographique de 1987, que publie l'INSEE (1), montre la fragilité de la fécoudité en France (même d elle est supérieure à celle de la plupart des pays d'Europe occidentale, et la poursuite du vieillissement de la population.

Après une forte diminution en 1983, le nombre des naissances avait augmenté pendant trois aus, atteignant 778 500 en 1986, contre 748 500 en 1983. En 1987, au contraire, on a constaté à nouveau une baisse, plus limitée, ramenant le chiffre à 770 000, et l'indice de fécondité (nombre d'enfants par femme en âge d'en

un taux comparable à celui des pays scandinaves. Elle entraîne au gain de 0,2 ans d'espérance de vie à la naissance : celle-ci est évaluée à 80.3 ans pour les femmes et 72 ans pour les bommes. Amsi - la France sigure parmi les pays où la vie moyenne des femmes dépasse 80 ans, comme le Japon et l'Islande », souligne l'INSER Cet allongement de la vie contribue à l'accroissement de la population au prix d'un vicillis continue depuis 1985 : an la janvier 1988, on comptait 55 754 000 personnes en France, contre 55 510 000 un an anparavant : 28,2 % avaient moins de 20 ans, 58,2 % de 20 à 65 ans et 13.6 % 65 ans ou plus.

Moins prévisible est l'évolution du nombre de mariages : 266 000 en 1987 contre 265 678 l'appée



alentours de 1,8 eglant par femme), en est loin de la situation de la RFA : les naissances demourent largement supérieures aux décès et la population s'accroît. Mais la baisse de la mortalité

avoir) de 1,84 à 1,82, comme en 1978 et en 1985. On ignore encore la répartition de ces nalssances selon le rang des enfants : au cours des dernières années, on avait constaté une remontée du nombre des enfants de rang 3 (troisième enfant) et plus, en même temps qu'une quesi-stabilité des naissances de rang 1 et 2. De même arve une diminution de nombre d'enfants de parents ôtrangers et une légère hausse de celles des couples mixtes.

La mortalité, en revanche, a continué à baisser : le nombre de décès (526 000) a été inférieur de 21 000 environ à celui de 1986 (année marquée il est vral per une épidémie de grippe). Cette baisse semble toucher les divers âges, le mortalité infantile descendant à 7,7 pour mille neissances vivantes,

précédente. La baisse enregistrée depuis 1973 s'est arrêtée, après un ralentissement en 1986. Pour les statisticiens de l'INSER, « il pess s'agir d'une simple pause ou, plus vraisemblablement, de l'an d'une reprise », comme dens pinsiours autres pays (Allemagne fédérale, Pays-Bas, Danemark, Si le comportement actuel se maintenait, 47 % des femines resteraient célibataires. Paralièlement l'âge au premier mariage s'est élevé : en 1986, ll-atteignant 26,6 ans pour les hommes et 24,6 ans pour les femmes.

(1) Premiers Résultats, nº 115, jenvier 1988.

#### Avec un accroissement de 22 % des mises en chantier

### La construction a été le moteur de la croissance au Japon

TOKYO correspondence

On contraît de façon plus précise la formule du carburant qui a alimenté l'an dernier la reprise spectaculaire de l'économie japonaise. Le ministère de la construction a amonoé, le jeudi 28 janvier, la performance réalisée par le secteur immobilier : impressionnant. Les mises en chantier de logements

ont augmenté de 22,7 % en 1987 pour arteindre 1,674 million d'unités, le chiffre le plus élevé depuis quatorze ans. Mis à part le record de 1973 (1,905 million de mises en chantier) et le résultat de 1972 (1,807 million), l'archipel n'avait jamais fait mieux. La contribution de cette activité

débordante à la progression du produit national brut au cours de l'exercice budgétaire qui s'achève le 31 mars prochain aura été considérable : 0,9 point de croissance sur une hausse glo-bale estimée à 3,7 %, selon l'Agence de planification économique (EPA).

#### Les ravages de la spéculation foncière

Le gouvernement de Tokyo recueille ainsi les fruits d'une politique de très bas taux d'intérêt et d'anguentation des plafonds des crédits accordés par la Housing Loan Corpo-

Cependant, tout n'est pas vermeux dans ce bon résultat. Comme le remarque l'Institut de recherche Nomura, «cerveau» de la première maison de courtage japonaise, « avec la l'âge où il leur fant acheter une mai hausse des prix du terrain, il y a un son, si du moins ils en out les moyens.

appartements à usage locatif, un moyen [pour les propriétaires fonciers] d'éviter de payer des impôts plus élevés sur les successions ». Les mises en chantier de logements locatifs (studios on deux-pièces en général) ont progressé de 33 % et représentent progressé de 33 % et representeus 51,3 % du total. Ces chiffres souliguent la crise que traverse l'accession à la propriété dans les grands centres as, où l'acquisition d'un appartement ou d'un terrain à bâtir est devonue totalement inaccessible pour l'immense majorité des japonsis. Si elle paraît s'essouffler actuellement, la lation foncière a fait des ravages l'an dernier dans le centre des grandes villes, notamment à Tokvo.

Il y a d'autres raisons dernière ce

redémarrage de la construction de logements, qui a d'ailleurs commencé pendant l'année budgétaire fis-cale 1986. Le Japon, c'est le moins que l'on puisse dire, ne construit pas pour l'éternité. Le Daiwa Securities Research Institute estime que le cycle de vie d'un immeuble à usage locatif est de quinze ans. En 1986, nombre de est de quinze aux. En 1700, par le la recons-logements ont bénéficié de la recons-truction des bâtiments édifiés pendant le boom de 1972 et de 1973, et cet effet positif se manifestera moins vigoureusement pendant l'exercice budgétaire 1988 (avril 1988-mars 1989).

Autre facteur : les enfants du babyboom de l'après-guerre sont arrivés à l'âge où il leur faut acheter une mai-

Les mises en chamier de logements ne pourront maintenir en 1988 la per-formance de croissance de l'an dernier. Pour la prochaîne année budgétaire, l'EPA table sur une progression en termes récis de 1,9 % de l'investissement résidentiel privé, contre 16,5 % pendant l'exercice en cours. La contri-bution à la croissance du PNB revien-drait à un modeste 0,1 point.

Une hansse hien accueillie

Mais, en volume, les mises en chan-tier se maintiendront à un niveau élevé, les incitations fiscales, de même que le loyer de l'argent à ses plus bas que le loyer de l'argent à ses plus bas mveaux historiques, continuant à pro-duire leurs effets. Les prévisions pessi-mistes, celles de la Sanwa Bank par exemple, tablent sur 1,55 million d'unités, les optimistes, à la Tokai Bank, paries sur 1,65 million.

La pause dans le secteur immobilier sera bien accueillie par la Banque du Japon, qui a tiré à plusieurs reprises la somette d'alarme devant la progres-sion excessive des prix des matérianx de construction, bois de charpente et contre plaqué notamment. La Banque voyait resurair de ce côté là une des têtes de l'hydre inflationniste.

Il reviendra à l'investissement productif et à la consommation des ménages de soutenir une conjoncture intérieure qui doit rester brillante, pour compenser la « déprime » des expor-tations. A cet égard, les résultats de l'an dernier sont encourageants. En 1987 (année calendaire), la consommation des ménages japonais a augmenté de 4,9 %, la plus forte hausse depuis 1981, selon le MITI.

BERNARD HAMP.

### **AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE** Une décision contestée

#### M. Larrera de Morel devrait être nommé président de l'ANVAR

M. Bertrand Larrers de Morel, nommé administrateur de l'ANVAR (Agence nationale pour la valorisation de la recherche) fin janvier, devrait être porté à la présidence lors du prochain conseil des ministres, le 3 février. Il remplacera M. Christian Marbach, nonmé président de la Cité des sciences en

Agé de cinquante-sept ans, M. Larrera de Morel est inspecteur des finances. Il a mené sa carrière à la DREE (Direction des relations économiques extérieures) puis au Crédit national, avant de diriger la Sofaris, société financière pour l'assurance du capital-risque, poste qu'il conserve et cumulera avec la présidence de l'ANVAR.

Sa nomination s'inscrit dans la volonté de M. Alain Madelin, ministre de l'industrie, de rapprocher l'ANVAR – qui a distribué, en 1987, milliard de francs d'aide à l'imovation aux PME (1570 pro-jets) du capital risque. M. Madelin réfléchit plus largement à accroître la « demande » d'innovation par les PMI et pas seulement l'« offre » manant des centres techniques, des laboratoires publics ou des grandes entreprises. Cette politique pourrait le conduire à prendre différentes ini-tiatives on à lancer des expériences relatives à l'aide à la presse techni-que, à la définition de « pôles de compétitivité » régionanx (autour des sites industriels des grandes entreprises ou des facultés) on aux

des chercheurs. Dans ce cadre, l'ANVAR devrait réorienter sa poltique et se rapprocher des milieux

Ce bouleversement stratégique est contesté, tout comme la non tion de M. Larrera de Morel, par les ingénieurs, qui craignent de voir l'ANVAR lacher la proie pour l'ombre et perdre de m qualité techlue, notemment em province où elle est très utile, an profit du capital-risque, qui n'a, en France, jamais bien fonctionné.



### Inc révolution dans les

# Moins de chèque

19 1 E8 5 2 mg of 12 7 5 1 7 mg mm at

Property out 185.

19 344 THE LANGE STREET

All Printers of the land The second secon

STATE STATE OF THE PARTY

REST.

Marian Committee

A STATE OF THE PARTY.

E 272 10 10 10

- 121 M

Leader de l'Inform

NOTRE METIER 11nformati communic

NOTRE MARCHE le monde

NOTRE OBJECT la croissa de nos pr

POUR RELES

MIRODUCTION A LA BOURS

Économie

### BANQUES

### Une révolution dans les moyens de paiement

### Moins de chèques, plus de cartes

En 1987, et pour la première fois, le nombre des chèques émis en France a diminué. La paisse, qui serait d'environ 7 %, a été compensée par une forte progression des règlements per cartes de paieme Cette substitution traduit une profonde évolution du comportement des Français à l'égard des moyens de paiement.

Les Français font moins de chèques et utilisent de plus en plus les cartes de paiement. Les données globeles pour 1987 ne sont pas encore disponibles. Mais, dans toutes les banques, on relève ce même phénomène. Les trois grandes banques (BNP, Crédit lyonnais et Société générale) ont enregistré chacune l'an dernier, et pour la première fois de leur histoire, una diminution du nombre des chèques traités, qui varie entre 5 % et 7 %. Les estimations pour l'ansemble de la profession banicaire porteraient aur une balsao d'environ 7 %. En forte progression jusqu'alors, le nombre des chèques émis s'était déjà stabilisé en 1986 (autour de

La désaffection - encore toute relative — à l'égard des chèques se serait accélérée tout au long de l'année demière, indique-t-on plus précisément à la Société générale. La chute du nombre des chèques tirés par les particuliers serait en outre plus accentuée que celle du nombre des chèques émis par les entreprises. Aux chèques, les Français commencent donc à préférer aujourd'hui les cartes de paiement. Les chiffres du GIE Cartes bancaires (groupam l'ensemble des banques émet-

Le nombre des opérations par cartes bencaires a aucmenté en 1987 de 50 % (900 millions, contre 600 en 1986), traduction d'une progression parallèle des opérations de paiement (530 mil-Bons contre 330) et des opérations de retrait d'espèces dans les guichets automatiques (370 millions contre 275).

> « Payez moderne »

cette évolution. Tout d'abord, les débats de l'automne 1986, puis du printamos 1987 autour d'une éventuelle facturation des chèques ont sens doute dissuadé cartains Français de recourir trop souvent à leurs cemets. La cempagne autour du thème « Payez quier», engagée par l'ensemble de la profession bancaire en maijuin, puis à nouveeu cet hiver. = été... payante. Les enquêtes menées sur celle-ci font ressortir que plus du tiers des personnes interrogées se déclaraient alon prêtes à évoluer dens leur utilise tion de moyens de paisment modernes. L'attitude de cartaines banques enfin (retard dans la <u>Evraison de nouveaux cemets) a</u> pu frainer le recours aux chèques.

Le développement spectaculeire des paiements per cartes était en revanche favorisé per plusieura éléments, notamment la multiplication des cartes privatives (par exemple celles délivrées per les grands magasins). L'explosion des paiements avec la carte bancaire a bénéficié d'une aug-

a discretion a recu le visa COB nº 88-18 en date du 19 janvier 1988. BALO du 25 janvier 1988.

teurs de cartes (16,5 millions à le fin de 1987, soit près de 10 % de plus ou'un an augaravant), d'un accroissement du nombre des commerçants acceptant le paiement avec cette carte (400 000 actuellement) et de l'amélioration de la fiabilité des dix mille distri-

Les Français trouvent en fait de plus en plus d'avantages à la carte bancaire, le crécit gratuit accordé grâce au débit différé n'étant pas le moindre. D'après société de conseil spécialisée dans les cartes, Bernard Parier Consultants, 54 % des possesseurs de cartes trouvent plus pratique de payer chez un commernt avec une carte qu'avec un encore 38 % à préférer le chèque. Ce dernier conserve un gros atout, aux yeux des Français : il est plus pratique « pour s'y retrouver dans ses comptes ».

#### Un coût éleτé

Les chèques nous coûtent cher (entre 3 F et 5 F), expliqualent, il y a encore qualques mois et en chœur, les banquiers. Ils devraient aujourd'hui se réjouir de voir les Français les délaisser au profit du ement par certes. Les choses ne sont pes aussi simples, nous dique-t-on maintenant dans les milieux bancaires. Le coût du paiement par cartes est pratiquement équivalent à celui d'un règiement per chèque. Mais il y a entre les deux une grande diffé rence : le chèque est gratuit, alors

que la « facturatte » délivrée par le commerçant à l'occasion d'un peiement per cartes est payable. La charge est parragée, dans ce dernier cas, entre le posses de la carte - qui pale une cotisation annuelle - et le commerçant, qui verse à sa banque une comion sur son chiffre d'affaires réelisé avec la carte bancaire.

#### Soms Peffet de la concurrence

En 1987 à nouveau, et comme l'avait estimé il y a quelques mois M. Raoul Bellanger, l'administratour du groupement des Cartes bancaires, les banques ont perdu environ un milliard de francs sur la carte (des dépenses de 4 milfiards pour des recettes de 3 milliards). Deux facteurs en particulier sont à l'origine de ce constat: le montant minimum des cotisations payées par les porteurs de cartes lentre 75 et 125 francs selon le type de cartes) n'a pas varié depuis septembre 1985, malgré l'augmentation générale des prix; le taux des commissions percues par les benques auprès des comdiminuer, sous l'effet de la concurrence. Ce taux moyen était de 1,50 % en 1984, îl n'est plus que de 0,85 % en 1987.

Maigré cela, et dans la mesure où les chèques restant gratuits, les banquiers ne peuvent qu'encourager la substitution des paiements par cartes aux règlements per chèques. A les entendre, ils perdent moins d'argent aur les cartes que sur les chèques.

ERIK IZRAELEWICZ.

#### **AGRICULTURE**

Réunie en congrès à Limoges

#### La Fédération nationale bovine s'oppose aux projets de M. Guillaume

LIMOGES

de notre correspondant

« C'est la première sois depuis « C est la premiere jois aepuis vingt aux que le ministre de l'agri-culture en exercice n'assiste pas à mas travaux. » L'assemblée générale de la FNB (Fédération nationale bovine) des 27 et 28 janvier à Limoges n'a pas été très tendre savers M. François Guillaume, Elle a refusé, en tont cas, l'image que le dirigeant syndical devenu m veut donner de lui-même : celle du meilleur combattant aux avantpostes bruxellois de l'agriculture

En son absence, c'est son direc-teur de cabinet, M. Denis Gautier-Savagnac, qui a casuyé la mauvaise humeur des quelque deux cents congressistes venus de soixantequinze départements d'élevage (races à viande, essentiellement charollais et limousine). C'est qu'aux habituels griefs de la profes sion contre les «technocrates de Bruxelles» s'en est ajouté un nonveau, dont M. François Guillaume est temu pour directement responsa-ble : le projet de «jachère verte» dans les régions céréalières.

Les habituels griefs d'abord : ils ont trait aux quotas laitiers « qui ont destabilisé tout le marché bovin » en « l'encodrant par des abattages élevés de femelles laitières»; aux distorsions de concurrence entre pays européens (primes, montants compensatoires monétaires, régimes de TVA différents) qui « gangrèment la politique agricole commune depuis vingt ans »; à l'interdiction totale des anabolisants — alors que la loi Rocard de 1984, précise M. Louis Collaudin, président de la FNB, permettait l'utilisation de trois hormones d'origine naturelle » et que « nous ne livrons que des pro-duits testés par des scientifiques »

- les mécanismes de l'intervention : les importations massives de produits de substitution cereales, etc... Toutes réalités qui contribuent à réduire la France, qui produit à elle seule 26% de la viande bovine européenne, à un rôle de « naisseur », de « réservoir d'animaux maigres » qui partent ensuite vers l'engraissement – et donc vers la valeur ajoutée - anx Pays-Bas, en Allemagne fédérale on en Italie. Une situation de type colonial, résume un congressiste

Le fait nouveau : le retrait des terres céréalières préconisé par Bruxelies pour lutter contre la surproduction. Depuis dimanche 24 janvier, sur proposition de M. François Guillaume, un accordcadre prévoit la possibilité pour les agriculteurs d'utiliser les terres soustraites à la culture de céréales pour l'élevage extensif; ces «jachères pâturées» pourraient être primées : 2100 F à 4200 F par hectare, selon

Cette éventualité présentée par le ministère de l'agriculture comme une victoire française n'est pas appréciée du tout de la même façon par les éleveurs, surtout ceux des régions herbagères « vouées par la nature à l'élevage » qui voient poindre là une nouvelle distorsion de currence, franco-française cellelà, à l'houre où « en voulant régulariser le seul marché laitier on a dézéquilibré celui de la viande bovine et provoqué l'effondrement des cours ». Il faut donc, a conclu M. Eticane Lapèza, vice-président de la FNSEA, ne plus procéder production par production, filière par filière mais - reprendre le problème dans son ensemble » et. « en ventr à la seule vraie solution : l'organisa

GEORGES CHATAIN.

# MAISSANCES क्षेत्र सम्बद्धिः स्टब्स्ट्रिक्ट क्षेत्र स्टब्स्ट्रिक्ट क्षेत्र स्टब्स्ट्रिक्ट क्षेत्र स्टब्स्ट्रिक्ट THE PARTY OF THE REST

Le bilan démographique de 1987 en France

Moins de naissances et de décès

plus de mariages

ues moins de mariages : gain de fill ant a gre-

à la nameance (c. . . . \$ 80.3 am pour 12 am pour les tours

France figure pares ...

depuise 50 and a new

et l'Islande - La contra

Contro \$5.510.00

Mains prévousie et du nombre de nuir ....

en 1967 contre 1: . .

Cet allengement de

true & Pacermaners

wier 1988, ...

55 754 000 personner

\$485 : \$8.2 W AV.

29 Alle, 58,250 de 1

13.6 \$ 65 ans ca ; ...

ld sie muvener

es de malagnament, mala est tant companyon, motes de décès, et. sur-

in démographique de pur public l'INSEE, II, la fragilité de la fécon-

France (mente ti cile

tricure à celle de la gla-

is para d'Europe occi-

i, et la popravite du

<del>rantus de la population</del>.

i met forte disconnique en

esonatras, tob stemus s

gazen, t pendani tiwa zan,

BRE 778-300 cm 1986.

44 talki qu 1945 En 1987,

with on a commute à cop.

M Babres, gins tumisée, ul le chiffee à 770 pui, et

de lécondité (nombre

s per femme se las d'en

is it in themselfer ruste enterteement basic en France, air some de Life enteret par femilier en ent lain de la articate y et la securement bergemeent begindeliteteren matt satiet bet apalation s'accroit. Mais la batus de la mertante s'accompagne d'un visitime a 134 1 12 comme en précisente La !fe 1989. On igure entere depute 1973 s'et!

### LAGEMENT DU TERRITOIRE

#### Use décision contestée arrera de Morel devrait être nommi

# président de l'ANVAR



AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS



### AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

# Emprunts février 1988

#### Emprunt à toux fixe : 1 milliard de francs.

Obligations de 5 000 F. Prix d'émission : 4904 F. Durée : 10 ans et 250 jours. laux de rendement actuariel : 9,65%.

Taux nominal : 10 %. Date de jouissance et règlement : 15 février 1988. Coupon payable le 22 octobre de chaque année. Un 1º coupon de 11 3F sera payable le 22 octobre 1988. Amortissement normal; in fine le 22 octobre 1998, soit par remboursement au pair, sait par rachats en Bourse. Assimilation : les obligations seront assimilées aux obligations de l'emprunt 10 % octobre 1987 après le paie-

#### ment du premier coupon. Emprunt à taux variable "TME" avec bons d'échange : 1 milliard de francs.

Obligations de 5 000 F. Prix d'émission : 4965 F. Date de jouissance et règlement : Ul février 1988. Durée : 8 ans et 289 jours.

Intérêts : taux d'intérêt variable, égal à la movenne anthmétique des taux moyens mensu

Caisse des Dépôts et Consignations, diminuée d'une marge de 0,30 % l'an. Marge actuarielle: TME - 0,75 % calculée sur la base d'un TME constant de 9,78 %. Coupon payable le 30 novembre de chaque année.

Le T' coupon, payable le 30 novembre 1988, est par exception fixé forfaitairement à 191 F. Amartissement normal : les obligations seront amorties en totalité le 30 novembre 1996 par remboursement

Assimilation : les obligations seront assimilées aux obli-gations de l'emprunt TME novembre 1987-1996, oprès

le paiement du 1° coupon. Bons d'échange : les bons attachés à chaque obligation permettent d'échanger une obligation TME contre une obligation 10 % 1987-1998, procurant un taux de rendement de 9.40 % ou 9 % selon la période d'échange, juillet 1988 ou décembre 1988.

Paur mfarmavore à ces deux emprunts publics, viennent s'ajouter deux emprunts à Laux variable TME d'un mantant total de 500 millions de francs d'ores et déjà entièrement



~ Carnet des entreprises ~~~~~

M. Jean Vetu, cinquente-sept ans, directeu attaché à la direction générale de TNEE, société spécialisée en génie climatique du groupe Saint-Gobain, vient d'être élu à la présidence de la Fédération nationale des activités du déchet

M. Jean Vetu est depuis trois ans vice-président de la Fédération européenne des activités du déchet (FEAD),

SOCIÉTÉ NAVALE ET COMMERCIALE

DELMAS-VIELJEUX

Le conseil d'administration de la Société navale et commerciale Delmas-Vicijeux dans sa réunion du 20 janvier 1988 a décidé l'achat de la totalité des actions composant le capital de Chargeurs réunis. Cette transaction est deve-une définitive le 25 janvier avec effet rétroactif au 1= janvier 1988.



## **EMPRUNT FEVRIER 1988** 4,3 milliards de francs en 3 tranches

#### Emprunt 9,50% - F 2000 000 000

Cet emprunt constitue la souche d'un gisement qui pourra faire l'objet d'assimilations uitérieures.

Durée: 7 ans et 183 jours intérêt nominai : 9.50%

Nominal des obligations : 5000 F

Date de jouissance et de règiement :

Date de palement des coupons: les 16 août de 1988 à 1995 Remboursement au pair, le 16 août 1995

Prix d'émission : 99,70%, soit 4 985 F Teux actuariel à la date de réglement: 9,58%

Emprunt à taux variable PIBOR 3 mois - F1500 000 000 (PIBOR ou Taux interbancaire Offert à Paris)

EDF lance le premier emprunt domestique référence sur le PIBOR 3 mois, syndique largement. Sa structure est identique à celle des Euro-Emissions à taux variable. Le "Market-Making" sera assuré par la Société Genérale, chef de file, Morgan Guaranty, la BNP et la Caisse des Dépôts et Consignations. Cet emprunt constitue la souche d'un gisement qui pourra faire l'objet d'assimilations ultérieures. Durée : S ans et 26 jours

Nominal de l'obligation : 20000 F

Prix de l'émission : 100,90% Date de jouissance et de règlement :

Remboursement: au pair, le 14 mars 1996

intérêt: le taux de référence est le TIOP (ou PIBOR) en francs français à 3 mois tel qu'il est établi 2 jours avant le début du trimestre concerné. Une marge de 0,10% est ajoutée à ce taux de référence. La date de paiement de chacun des termes d'intérêt est le 11º jeudi de chaque trimestre civil ou le 12° quand le premier jour du trimestre est lui-même un jeudi

oprunt à taux variable TIOP 1 mois - F800 000 000 . (Taux Interbançaire Offert à Paria)

Durée: 10 ans

Prix d'émission : 100% Nominal des titres : 5000 F

Remboursement: au pair, le 15 février 1998 ou au gre de l'Emetteur à partir du 15 février 1995

<del>intérét :</del> il est égal au rendement d'un placement mensuel renouvelé chaque fin de mois, à intérêts composés, pendant les 12 mois précédant l'échéance au TIOP moyen du mois concerné. la taux d'intérêt résultant de la capitalisation sera diminué de 0,35%

Un fiche d'information (visa COB n° 88-28 du 26 janvier 1988) peut être obtenue sans frais auprès de la CNE et des Etablissements chargés du placement.

La Caisse Nationale de l'Energie est chargée du service des titres

B.A.L.O. du 1" février 1988.

# Économie

SOCIAL

Après l'échec des négociations salariales

#### Lock-out de cent mille cadres et techniciens de l'industrie en Suède

STOCKHOLM

de notre correspondante

Le bras de fer engagé avec le patronat suédois par le Syndicat des cadres et techniciens de l'industrie (SIF) dans les négociations salariales se poursuit. Lundi 1ª février, avant I heure du matin, la Fédération des ateliers mécaniques a annoncé le lock-out (1), avec effet immédiat, des cent mille membres du syndicat de l'industrie mécanique, dont près de la moitié sont déjà en grève depuis le 18 janvier. Les positions des deux partenaires res-tent bioquées : le syndicat exige une revalorisation des salaires de 5 % (contre 6 % initialement) pour ses membres, soit un point de plus que le plafond calculé par le ministre des finances, M. Kjell-Otof Feldt, pour contenir l'inflation en deçà de 3,5 %. Le patronat maintient pour sa part son offre de 0,9 %. Le syndicat revendique par ailleurs une

influence accrue dans la fixation des salaires au sein des entreprises, mais cette question semble loin d'être résolue. Malgré l'annonce du lockout, les négociations devaient reprendre lundi après-midi, et les représentants du syndicat et du patronat ont indiqué qu'ils n'envisa-geaient pas de demander une média-

En réalité, ce lock-ont ne devrait pas affecter plus de trente mille membres du SIF, la Fédération des membres du SII, la rederanon des industries mécaniques ne souhaitant pas l'arrêt total de la production, déjà mise à mal par la grève. Deux mille cinq cents entreprises en tout sont touchées par le mouvement, dont toutes les plus grandes sociétés. d'exportation. Au premier jour de la grève, Volvo a ainsi dû arrêter ses chaînes de montage, suivi peu après par la quasi-totalité des autres groupes, tels que Saab, ASEA, Electroiux, SKF, pour ne citer que les plus importants.

#### BIBLIOGRAPHIE

#### Trois « guerres de succession » dans le syndicalisme

Journaliste social à l'Agence France-Presse, Claude Lévy est un familier des organisations syndicales, dont il connaît bien les hommes et les rouages. Il s'est toutefois lancé un audacieux pari à luimême en publiant, plus d'un an
avant l'échéanca, un ouvrage sur les
Trois Guerres de succession (1).
Ces trois « guerres » ce sont celles
qui font « rage dans le secret du
sérail » à la CFDT, à FO et à la
CGT pour les relèves de CGT pour les relèves de MM. Edmond Maire, André Bergeron et Hemi Krasucki. D'emblée, Claude Lévy relève assez justement qu'il règne dans les syndicats à ca propos « une atmosphère punitive dont la règle non écrite est que tous les actes ne sont pas permis pour

parvenir à ses fins ». Le livre de Claude Lévy se lit comme un roman policier. Il en a les qualités et... les défauts. Malgré quelques facilités, le style est agréa-ble. Mais on est trop souvent, pour un sujet qui ne mérite pas les approximations, près du roman. L'auteur reprend ainsi le « fande-Bretagne». Fin soût 1984, selon un scénario « révélé» à l'époque par l'Unité, les e droitiers » de la CFDT auraient tenté de chasser M. Maire... L'ennui, c'est que les principeux intéressés, les «insurgés» bien sûr mais aussi la «cible» et son entourage, out nié ce « cible » et son entourage, out nié ce traquenard, qui est plus le fruit de l'imagination de quelques (vrais) intrigants que de la réalité. Les trou-bles internes qui ont précédé et même suivi le congrès cédédiste de 1985 auraient suffi à donner du piquent au récit.

Bien rapide sur l'importante bataille de la flexibilité, après l'accord manqué de décembre 1984 ; plus que discret sur les grèves SNCF de la fin 1986, qui ont ébranlé le monvement syndical, Claude Lévy nous réserve d'autres appréciations parfois contestables,

Pour FO, il exagère le rôle de M. Claude Jenet, et prive curieuse-ment l'un des deux prétendants, M. Claude Pitous, du soutien de son ancienne fédération, celle des PTT. Pour la CGT, il se livre I un classement partiellement surréaliste des membres du bureau confédéral - où deux communistes bon teint, MM Léonard et Poupon, sont qualifiées de « suivistes non mempres de « survises cara l'accidente de PCP» — et surévalue la forme de M. Krasucki en écrivant que, au début de 1987, « le chef a reconquis l'opinion publique »...

Le livre de Claude Lévy a aussi ses bons côtés. Il décrit bien le fonctionnement des instances syndicales et le jeu des hommes (même s'il fait la part un peu trop belle aux petites révolutions de couloir). Sans réussir toujours à dissimuler ses préférences, il livre une galerie de portraits qui ne manquent pas de saveur. Certains d'entre eux, comme ceux de M. Bergeron — « le Tintin du syndicalisme » — et de M. Marc Blondel à FO, de M. Krasseki — avec son « chié Roundi » — comme de MM. Warcholak Dutell et Sainjon à la CGT, sont bien réussis. Il révèle aussi qu'à la CFDT, M. Héri-tier se présentera s'il ne se reconnaît pas dans les futurs candidate...

Prudent, Claude Lévy se garde de pronostics précis sur les futurs heu-reux élus. Il donne cependant que ques clés. Mais en privilégiant les rivalités d'hommes, il passe à côté de la plupart des débats de fond qui traversent le syndicalisme. Une occasion manquée : Il aurait mieux valu prendre prétexte des successions pour faire apparaître les formidables défis auxquels est confronté le menuement condical. Confronté le mouvement syndical. Car c'est autour de sa mutation que vont se livrer les vraies « guerres ».

MICHEL NOBLECOURT.

(1) Alain Moreau, 186 pages, 99 F.

#### FISCALITÉ

#### Le barème applicable en 1988 sur les revenus de 1987 pour une part

ca %	Dereme 1987	ca %	Barème 1988
9 5 10 15 25 25 30 35 46 45 50 55	N'excidant pas 16 030 F de 16 030 à 16 760 F de 16 760 à 19 870 F de 19 870 à 31 420 F de 31 420 à 40 390 F de 40 390 à 50 740 F de 61 390 à 70 830 F de 61 390 à 70 830 F de 70 830 à 118 020 F de 118 020 à 162 316 F de 162 316 à 191 990 F de 191 990 à 218 400 F an-defit de 218 400 F	9 5 9,6 14,4 19,2 24 28,8 33,6 33,6 43,2 49 53,9 56,8	N°excédent pas 16 560 F de 16 560 à 17 320 F de 17 320 à 29 530 F de 28 530 à 32 460 F de 32 460 à 41 730 F de 41 730 à 52 410 F de 52 410 à 63 420 F de 63 420 à 73 176 F de 121 910 à 167 670 F de 167 670 à 198 100 F de 198 330 à 225 610 F

Comment tenir compte du quotient familial dans le calcul de l'impôt ? Le pins facile est de se référer au burème. Le revenu imposable du foyer est divisé par le nombre de parts : 2 peur un couple sans enfants, 2.5 pour un couple avec deux enfants, 5 pour quatre enfants, etc. Ce revenu est ensuite sommis un jeu du barême pour 1 part. Le résultat obtenu - c'est-à-dire l'impôt trouré - un ensuite multiplié par le nombre de parts. On a sors l'impôt dû. Si, par exemple, le revenu imposable est de 300 000 per 3 et ou a foyer disposant de 3 parts (couple avec deux enfants), on divise 300 000 par 3 et ou avoir l'impôt dû. L'avantage en impôt procuré par le quotient familial sera plafouné en 1988 à 11 130 F pour chaque demi-part (10 770 F cette année). Ensuite réduction de 11 % pour les contribunbles dont l'impôt est ampérieur à 23 280 F et inférieur à 29 091 F; réduction de 6 % pour ceux dont l'impôt est empérieur à compris entre 29 090 F et 34 911 F; réduction comprise entre 6 % et 3 % pour les contribunbles dont l'impôt est compris entre 29 090 F et 34 911 F; réduction comprise entre 6 % et 3 % pour les contribunbles dont l'impôt est compris entre 34 910 F et 41 061 F; réduction de 3 % pour les contribunbles dont le revenu imposable par part n'excède pas 304 740 F

Cette paralysie de l'industrie aurait déjà coûté, selon les calculs de la Fédération des employeurs (SAF), 5 milliards de couronnes à la Suède (2). L'arrêt total de la pro-duction – dans le cas où la Fédération des ateliers mécaniques déciderait d'appliquer le lock-out à tons les membres du Syndicat des cadres et techniciens de l'industrie – pourrait coûter 1 milliard de couronnes par

#### 1 milliard de couronnes par jeur

Ce conflit ne semble toutefois pas alarmer outre mesure le ministre des finances. En effet, l'accord concin dimanche matin entre la Fédération des ateliers mécaniques et le Syndi-cat des travailleurs de l'industrie car des travanteurs de l'industrie indique, à son avis, que les choses sont malgré tout en bonne voie et que « l'équation économique plein-emploi et faible inflation pourra être résolue ». Reste maintenant l'issue des négociations, très sensibles elles aussi, entre cette même Fédération des industries mécaniques et le Syndicat des outries métallussies entre les surfices des la contraine métallussies et le Syndicat des ouvriers métallurgistes, qui compte deux cent vingt mille membres, L'accord précédent est arrivé à expiration dimanche à minuit. En ce moment, les partenaires continuent de négocier, et le patronat devrait présenter une nouvelle offre d'angmentation de salaires des l'aprèsmidi de lundi. Si le syndicat dépose un préavis de grève, celle ci ne peut avoir lieu qu'une semaine plus tard FRANÇOISE NIÉTO,

(1) Fermeture des usines décidée par le patronat pour s'opposer à un mou-vement de grève ou riposter à des reven-dications,

(2) 1 couronne vant 0,93 F.

#### **AFFAIRES**

Les déboires de la COGEMA

#### Arbitrage SA et M. Aletti déclinent leurs responsabilités

Après les révélations sur l'escro-uerie de 259 millions de francs dont a été victime la COGEMA (Compagnie générale des matières mucléaires), la société Arbitrage SA et son dirigeant M. Jean-Marc Aletti « contextent formellement les informations qui mettent en cause la responsabilité de la société, de ses mandataires et de ses salariés ». au sujet des pertes de cette firme sur le MATIF (Marché à terme des instruments financiers).

Dans un communiqué commun transmis par leurs avocats, Arbi-trage SA et M. Aletti estiment que la compagnie « a bien entendu été régulièrement tenue informée de la tenue et de l'évolution de son compte. A aucun moment la COGEMA n'a émis une quelconque contestation ». De plus Arbitrage SA a tenu à souligner que son rôle était limité à des fonctions de remisiers et de prestataires de services pour le compte de la charge d'agents de charge Buis-

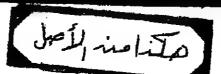
Evoquant ces pertes, le communiqué précise qu'elles sont « interve-nues dans le cadre de la politique de gestion délibérément choisie par la COGEMA et qui a dégagé, maigré les pertes sur le MATIF, au niveau général de la trésorerie de cette société un résultat largement bénéficiaire ». Ces pertes « sont sans rapport et n'ont aucun lien avec les gains de certains autres intervenants du marché, ainsi que plusieurs mesures de contrôle et d'audits l'ont établi ...





US MARCHES - LES OPERATI





s négociations salariales

### ille cadres et techniciens strie en Suède

Can gam in Bunger que in the categories, and des l'attente de lant. Service our devalent कि केंद्र शासीतहरू हा देश कि केंद्र शासीतहरू हा देश de delicater nec reserve.

No the break makes he and when the men continued with the im production. me jut me green Deut 田山 金代(春津本) 中田 十年 to the se transferrings. Au premier jeus de la क अंतिम् की कार्याला का Albinger, miles pen agrein ab fertallich there aufrega wer had ANDA Buch . किस्मा पर सर्वेद्धा देखा क्षेत्र

### ession »

PIT HE ELE ANDERS **中国经济等的 新拉斯斯森尼** ment of market again to the same of the sa Kingel as Spage J. 60 1987. 医乳类性毒素 Control of the Printers of the

a constitut in this co

a filter targates 医胃肠病 化硫酸铵 新教 المناب بالمراجد عصراده المدار فاط Simulate and the elit fall



Cette paratyone de autorité de la courte del de la Pedération de la Company is Same (2) Lanery durian - dier ... tion des ateliere gift. rail d'appainent it may traditioners to contain a conmaller i mudiand de 🚬 . 1 milliard de courons.e. par jour Co conflict so wenter . themselvation non-in-Commence diarra entre : 

em des tennaliques eendague, à projette des que elegantica frankritiging at the persona euro rea ciaco de la dant litter der mig-Managa eller bil mitmer Bechen, in be-ದ್ಯಾಕ್ಷೇತ್ರವಾಗಿ ಕನ್ನಡ Pertests the attaction of ಜೆಕ್ಕಾರ ಕಾರಣ ಸಂಸ್ಥರ Lacebra priends ( e. market, its prest. de seguine, et la fil-द्वाराबर्गांदा ध्वार रूपार्ट -बेब्रुविक्षाला द्वेद ध्वाराना the property of the party of th Market have a construction of the con-FRANÇOISI NOTO

ekt karmanier de.

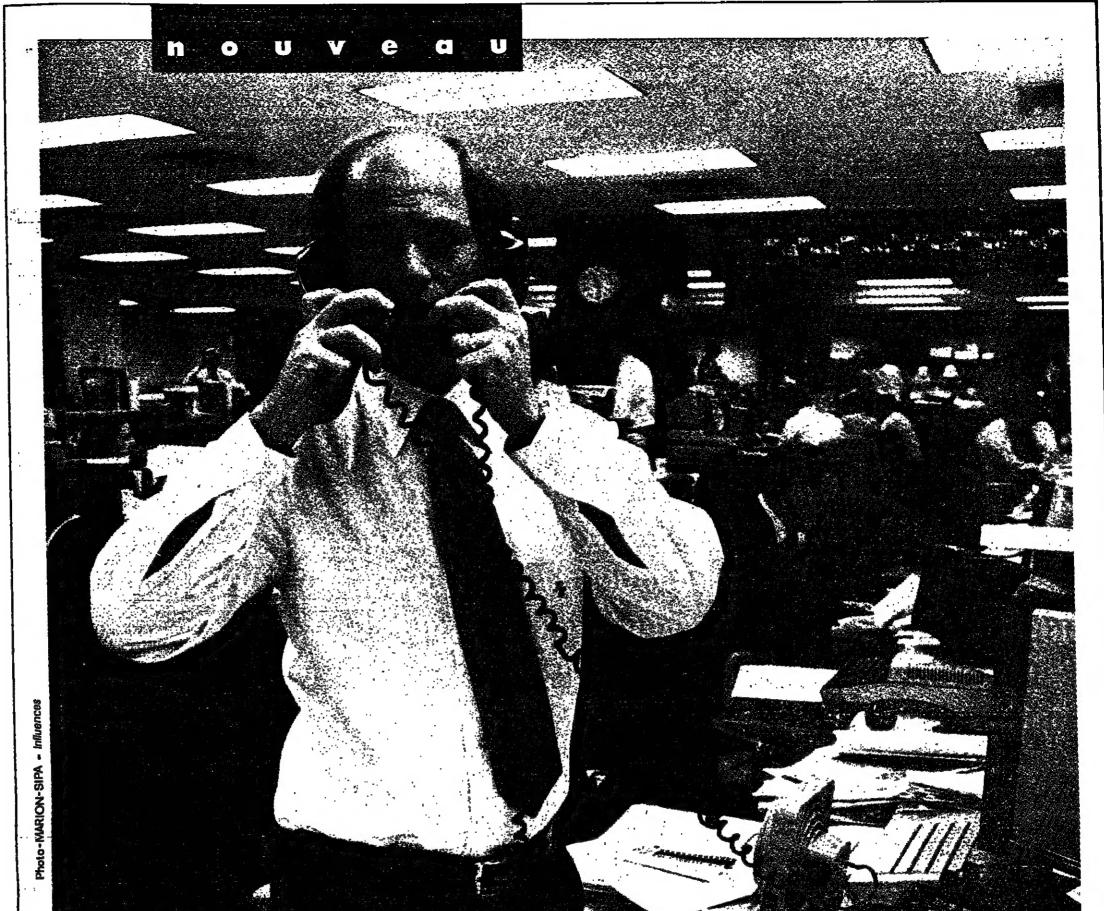
#### **AFFAIRES**

Les déboures de 🕾 🛴 🖽 👯

Arbitrage SA et M. Aletti declinent leurs responsabilités

green de 100 m. dien a me betiete 

ಕ್ಷತ್ತಿ ಹೆಚ್ಚುಗಳು ಪ್ರಕ್ರಿಸಿಕ



LES MARCHES - LES OPERATIONS - LA TRESO

<u> Haque</u> lundi lisez Option Finance pour traiter d'égal à égal avec lui.



L'MEDDOMADAME DE TEUS	ESS BESIDEORS FOLLUCIANS
-----------------------	--------------------------

	Nous vous invitons à déc ce bon à Option Finance	couvrir Option Finance en renvoyant e 29, rue Cambacérès 75008 Paris.
		Prénom
		Société
•	Adressse	
	,	Code postal
:	Je désire recevoir un spécime	n gratuit de l'hebdomadaire Option Finance ()

29 JANVIER

### Marchés financiers

#### Naissance du numéro un européen des semi-remorques

de notre correspondant

Trailor, premier constructeur français de semi-remorques (1 244 salaries pour un chiffre d'affaires de l milliard de francs en 1987), s'associe à Fruehauf-France pour racheter trois filiales européennes du groupe américain Fruehauf Cor-poration (Ackermann en Allemagne fédérale, Crane Fruehauf en

#### Fiat : croissance de 30 % en 1987

Le chiffre d'affaires consolide du groupe Fiat a progressé de 30 % en 1987 (à 38 100 milliards de lires soit environ 175 milliards de francs), gonflé par l'intégration de nouvelles activités. A structures comparables, son augmentation se situerait aux alentours de 10 %. Le chiffre d'affaires réalisé à l'étranger a dépassé les 18 000 milliards de lires, dont environ 13 milliards en Europe.

Le bénéfice d'exploitation a progressé dans les mêmes proportions que le chiffre d'affaires, s'établis-sant à 3 220 milliards de lires. Il représentait, en 1987, 8,4 % du chiffre d'affaires, soit le même niveau qu'en 1986. L'autofinancement s'élevait à 4 350 milliards de lires, soit 11,4% du chiffre d'affaires L'endettement financier net, qui atteignait 706 milliards de lires, en 1986, ne s'élevait plus qu'à 150 mil-liards de lires au 31 décembre 1987.

Enfin, le groupe employait à la fin de 1987, 274 500 personnes, soit, 44 000 de plus qu'en 1986, augmen-tation imputable à l'insertion des nouvelles activités. Le nombre de salariés en cassa integrazione (attente de reclassement) est passé de 2978 personnes en 1986 à 10 800 personnes en 1987, en raison de l'arrivée d'Alfa Romeo dans le groupe. Mais, précise Fiat, leur nombre a « baissé dans tous les secteurs d'activité, y compris chez Alfa

Grande-Bretagne et Netam Frus-hauf aux Pays-Bas).

La société holding SESR (Société européenne de semiremorques) constituée pour sceller le montage financier devient le numéro un européen du semiremorque avec 5 000 salariés pour un chiffre d'affaires de 3,3 milliards de francs et détient 25 % du marché communantaire. Son capital de 90 millions de francs est détenu pour 40 % par Fruehauf Corporation, 45 % par les banques actionnaires de Trailor et 15 % par les managers de Trailor et Fruehauf-France.

Le rapprochement entre le constructeur français implanté à Lunéville, en Meurtho-et-Moselle, et son principal concurrent témoigne, aux yeux de la direction générale de Trailor, du «redressement réussi» de la société lorraine. Il s'inscrit dans la perspective de la création du marché unique européen.

Suite à la reprise, il y a deux ans, du groupe Fruehauf Corp., par ses cadres, les obligeant à une réalisa-tion partielle d'actifs, Fruehauf-France a craint que le souhait de désengagement en Europe ne se tra-duise par une vente séparée des qua-tre filiales européennes. D'où la volonté de ses dirigeants de racheter les sociétés allemande, anglaise et hollandaise avec l'appui du parte-naire. Trailor a répondu présent.

JEAN-LOUIS THIS.

• Machines françaises lourdes : reprise partielle. — Le tri-bunal de commerce de Paris e confié le 29 janvier la reprise de Forest Liné, filiale de Machines françaises lourdes (MFL), à la société Brisard-Noguès plan de redressement dans les huit mois. En revanche, la société Smits et Lièvre a repoussé d'une semaine la remise du dépôt de sa candidature à la reprise de Berthiez-Saint-Etienne qui constitue la seconde pertie de MFL, dernier « pôle » français de la

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

#### Avis aux actionnaires de Diners Club Middle East SA, Panama.

Tout montant vous revenant de la liquidation de cette société est déposé en votre nom auprès de Fides, 37, avenue de Rumine, 1005 Lausanne, Switzerland, où vous pouvez le percevoir contre remise de votre certificat d'actions.



Le Conseil d'administration, réuni le 29 janvier 1988, sous la présidence de M. André Mouly, a constaté que, après création des actions émises au titre des conversions d'obligations, le capital de SILIC s'est trouvé porté à 273 056 300 F, le nombre d'obligations convertibles restant en vie au 31-12-1987 s'établissant à 4 447.

Le Conseil a également constaté que les différentes augmentations du nombre d'actions étaient sans incidence significative sur le résultat par action attendu pour 1987, qui devrait permettre de servir un dividende supérieur aux prévisions annoncées et en progression de l'ordre de 10 % par rapport à l'exercice précédent.

Les loyers du premier trimestre de l'exercice 1988, non compris, par émissions conséquent. les complémentaires d'ici au 31 mars 1988, s'élèvent à 48,399 millions de francs contre 44.097 millions de francs en 1987, soit une augmentation de 9.75 % compte tenu de l'évolution du patrimoine et des revalorisations enregistrées lors des relocations.

#### LES INDICES HERDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

(NOTITUT MATIONAL DE LA STATISTICHE ET DES ETUDES ECONOMICUES Indices génér. de hans 100 ; 31 décembre 1997 22 juny. 1º lée.

4	A personal	-
	-	-
Valent franç. à rouverfalde	31,3	85,2
Valours industrialing	92.9	90.3
Valents étrappires	101.8	39.4
Pitroles-Energio	9.7	98.1
Chini	20.5	86.7
Michaels, pleniste	90.1	38.0
Electricité, électronique	192	88,4
Bitiment et patieriett	92.7	87.1
ind do conscionant, persuitat.	92.2	90,2
Agro-almostales	\$7,7	26/
Distribution	23	06,6
Transports, loisirs, services	33,2	31
Assurances	84,2	81,1
Crick bengat	90,2	10.7
Sizoni	27,9	*
kamoidler at forcier	85,5	30,
kreatinement at portalização.	#8,7	86,
Bees 100 : 31 décembre		
Volume franç, à revote fins		
Empress of East	107,4	
Emprenta garantis et andullés Bodifeis	29,5	
	190,8	101/
Rase 100 on 198		

Bose 100 ; 31 dicembre 1980 es val. framp, à rev. fine

COMPAGNE DES AGENTS DE CHANGE 

| Inc. | exploitant principoteners: 280,8 229,5 about beluncialist ......... 240,8 242,9 BOURSES REGIONALES

#### LONDRES

Premier pour la cotation des actions internationales

Le SEAQ (Stock Exchange Auto-mated Quotations) International, le système informatisé de cotations des actions étrangères à la Bourse de Lon-dres, établi en juin 1985, a consolidé, l'an dernier, sa place de premier mar-ché mondial des actions internatio-seles

Seion des estimations de SEAQ : International, le volume de ses transactions pour les neuf premiets mois de 1987, avant le déclenchement de la crite boursière (le 19 octobre), a atteint environ 154 milliards de dellars, contre 140 milliards nour les coations d'actions étrangères à New-York. Le krach boursier n'aurait pas remis en cause ce classement. Le volume quotidien des transactions du SEAQ International, calculé en SEAQ international, calculé en noveme sur un mois, a plafouné, en soft dernier, à plus de 800 millions de livres, coutre 400 millions de livres enviros an début de l'aumés, et a même dépassé 1 milliard de livres au cours de quelques journées particulièrament mouvementées de la fin octobre. Il est retombé au-demons de 300 millions la fin 1987.

Le numbre des sociétés, toutes non britamiques, cotées an SEAQ Inter-national, a progressé de moitié, à 685, en 1987, essentiellement avant le déclenchement de la crise bourgière.

#### **BILAN HEBDOMADAIRE** DE LA BANQUE DE FRANCE

	(en milions de france)	
	ACTIF	lu 29 jane.
	1) OR or CRÉANCES SUR	
i	L'ÉTRANGER	403 890
	Or	223 347
	Disponibilités à vue à	
	l'étranger	101 334
	ECU	60 985
	Avances es Fonds de sta- blisation des changes	18 222
	2) CRÉANCES SUR LE TRÉ-	10 242
	SOR	45 998
	doot:	
	Concours au Trésor public 3) CRÉANCES PROVENANT	36 500
	D'OPÉRATIONS DE REFI-	
	NANCEMENT	229 794
	dont:	
	4) OR ET AUTRES ACTIES	60 360
	DE RÉSERVE À RECE-	
	VOIT DU FECOM	75 911
	5) DIVERS	12 096
	Total	767 691

1) BILLETS EN CIRCULA-3) COMPTE COURANT DU 

DES AGENTS ÉCONOMI-QUES ET FINANCIERS ... 112 262 Comptes courants des établissements astroints à E) ECU A LIVRER AU FECOM RÉSERVE DE RÉÉVALUA TION DES AVOIRS 

RÉSERVE ..... 5) DIVERS ...... 14 079 Total 767 891 Date 100 : 31 décembre 1981

#### TOKYO, 1-16nier = Stabilité

La Bourse de Tokyo a clôturé sa première séance du mois sur une trà tégère hausse. L'indice Nikkel a gagné 13,19 yens (+ 0,05 %) et a terminé à 23 732,322 yens. Pourtant, le Nikkel avsit achevé la matinée sur une hausse de 45,01 yens, encouragé par la bonne tenue du dollar. Le volume des échanges totalisait alors 360 millions de titres. Les valeurs fortement capitalisées, tels les acidries et les chantiers pavals, ainsi que les électriques, les instruments de précision et les textiles, étaient en hausse. En tevanche, les maisons de commerce et les grands magssins étaient en baisse.

Les intervenants ont également apprécié le rapport trimestriel de conjoncture publié en sin de semaine par la Banque du Japon. Il estime que l'économie nippone devrait conserver un rythme de croissance très élevé an cours des procés accerts.

VALEURS	Cours the 23 justs.	Cours do
Akali	476 1 250	490 1 290
Caron Fuji Bank Horde Motory	3 300 1 360	984 \$ 250 1 380
Metaudita Backic Mitadiahi Huny	2 2 10 561	2 270 583
Toyota Motors	4 700 1 870	4 720 1 880

#### FAITS ET RÉSULTATS

cais de planeurs dépose son bitan. — La société Centrair, premier fabricant français de plane tallée au Blanc (Indre), a déposé judiciaire a été nommé. Centrair, qui emploie soixante personnes. construit des planeurs depuis 1982. Après avoir travaillé sons licence allemande, elle avait dévo-loppé deux modèles, le « Pegase» et le « Marianne». Les difficultés de la société out été provoquées par un surcoût du programme a Marianne » de 5 millions de francs et par un effondrement des achats de la Fédération française de vol à voile. L'entreprise pourrait redémarrer en se consacrant à une activité de sous-traitance dans le domaine des matériaux composites pour le compte de l'Aerospatiale, de Matra et de Dassault.

 Résey-Martis agit seul dans son OPA sur Bésédictus. - Le président du groupe Rény-Martin, M. Marc Heriard-Dubrenii, a affirmé que sa filiale Rémy et Associés avait agi - senie », en incent une offre publique d'achat (OPA) sur Bénédictine.

M. Heriard-Dubreuil a démenti ainsi, an cours d'une conférence de presse à Paris, les propos tenus au début de la semaine par M. Alain Le Grand, président de Bénédictine, qui laissaient entendre que le groupe britannique rière » l'initiative de Rémy et Associés.

francs de chiffre d'affaires en 1987. - Le chiffre d'affaires consolidé du groupe d'équipements automobiles Valéo s'est établi à 12,372 milliards de france en 1987. Il traduit une progression de 11 % des ventes aux constructeurs biles et de 3 % des ventes de pièces détachées de rechange et de remplacement.

Selon le groupe, ce chiffre consolidé prend en compte l'acqui-sizion des activités thermiques de Chausson, mais n'intègre pas l'entreprise SOMA, récomment oédée à l'américain Rockwell. Il n'inclut pas non plus le groupe

o Biohm und Voss dans le rouge. – Biohm and Voss AG, l'un des plus importants chantiers navals ouest-allemands, à Hambourg, s'est enfoncé dans le rouge en 1987. Pour l'exercice, excep-tionnellement réduit à neuf mois, il a enregistré des pertes supérieures à colles de l'ensemble de l'année 1986 : 27 millions de on 1986. Cet « exercice-crouping » permet de faire coincider la date de ciôture du bilan de l'entreprise avec celle du sidérurgiste Thyssen, qui détient, depuis septembre, 67,6 % de sou capital. Les portes euregistrées par le chantier sont essentiallement imputables à d'importants investissements et à des dépenses exceptionnelles de reconversion sociale. - (AFP.)

### PARIS :

Second marché (ellection)						
VALEURS	Cours pric.	Demier cours	VALEURS	Cours préc.	Dessier	
AGP.SA	720	860	Made barolille	271 00	271 20	
Alar Mandau	130 20	140	Mankey, Miche	25	92	
Amerik & Associa	315	320	Mitrologie Interest	250	240	
Angel	257	256	Microsofte	109	-108	
BAC	406	405	HUM.	306	-406 -	
B. Danuarty & Assoc	340	333	Meles	192 .	200	
SICH	#50	840 358	Harala-Dalama	46	417	
B.L.P. Bullet Technologies	396 655	665	(Bivetti-Logobut	134 40	129	
Sales	1980	660	On Gest Fig	280	280	
Chiech Lyin	£30	831	Feek Balance	111 30	11570	
Caberra	£30	531	Petroligaz	226 10	220	
Caral Plus	390	389	Firingert	125	135	
Cardi	1006	1002	Presbourg (C. In. & Fin.)	100 20	36 70	
COME	175	840 299.50	Next	564	580	
C. Equip. Black	298 90 407 70	424 4	St. Gabain Babailings	1001	1036	
CEGET	128.60	128 50	Sellarari Matigran	119 10	125	
CEP.Commission .	894	360	Scapul	212 30	197 70	
CGL bereign	465	450	Sem Matt	275	375	
Compressed Cogny	380	354	SEP.	800	800	
CKIM	256 60 130	257 198	SEPR	250	365	
Consept	190	286	Sign	730	715	
Dafas	126	122.50	S.M.T.Good	180	180	
Despire O.T.A		2480	Socialory	562	530	
Decemby	1000	960	Softes	237	387	
Davids	635	830	Supar	215	215	
Dreapt-Ob. current	87	87	IF1	186	167 90	
Fact S. Dennish		226	Using	102.80	102 80	
Brain brasin	17.50	17 20	Union Pinero, de Pr	360	374 40	
Esperal		320	Values de France	296	28199	
Ripadi	270	271	ł			
FEMOR	462 30 478	465 - 485	}			
Guintof		E28	l .			
ICC		220				
OA	_	150			-	
LGF	85	86 40	LA BOURSI	e Sur i	MINITE	
10		75 20				
Int. Metal Survice	180	160		TAP	F7	
Leggifim de min		156	36-15	174		
Lace benefits and		242		LEM	OND	
Locasic	145	146	11 44 14			
Marrie	216	216	<u> </u>			

Marché des options négociables le 29 janvier 1988

Nombre de contrat	. 12 000				
	DDIV	OPTIONS	D'ACHAT	OPTIONS DE VENTE	
VALEURS	PRIX	Mars	Join	Mars	Juin
	CHERCICE	demier	dernier	dernier	dernier
Elf-Aquitaine	240	15	26	14	26
Lafarge-Copple	1 200	13	48,58	215	230
Michella	188	1,40	4,30	47	44
Mil	1 100	25	62	170	185
Paris	290	8	15	27,80	36
Peagent	920	40	79	38	120

MATIF

Notionnal 10 %.

Nombre de contrata	: 78 987		-	. 1
COURS	ÉCHÉANCES			
0001	Mars 88 Join 88		1 88	Sept. 88
Pernier	101,65 100,90		,30 ,50	99,95 99,20
	Options	sur notions	el	
PRIX D'EXERCICE	OPTIONS D'ACHAT		OPTIONS	DE VENTE
	Mars 88	Juin 88	Mars 88	Juin 88

#### **INDICES**

CHANGES	
Dollar: 5,70 F	1

Le dollar se raffermissait lund matin à Paris, suivant ainsi l'exemple venant d'Asie. A Tokyo, la mounaie américaine clôturait à 129 yens, contre 127,18 vendredi. Sur le marché français, le billet vert s'échangeait à 5,70 F, contre

5,6530 F au fixing du 29 janvier, FRANCFORT 30 jun. 14 fer. Dollar (en DM) .. 1,620 1,820 TOKYO 30 janv. 1= fér. Dollar (ca years) .. 127,18 129 MARCHÉ MONÉTAIRE

(effets privés) Paris (1= fév.). .... 75/1647/165 New-York (29 janv.). 63/4413/165

**BOURSES PARIS** (INSEE, base 100: 31 dec. 1987) C° des agents de change (Bese 100: 31 déc. 1981) Indice général ... 253 251 NEW-YORK (Indice Dow Jones)

1,06

76 .

4

4.3

....

24 高

2 Pt.

REL

4.2

- 7

100

\*

454 174

LONDRES (Indice - Firmerial Times -) | 22 juny. 29 juny. | Industrielles ... | 1421 | 1435.7 | Mines d'or ... | 279.9 | 261.5 | Fonds d'Etat ... | 88.69 | 87.72 TOKYO

25 janv. Nikket Dos ken .... 23 718,13 Indice général ... 1916,78

LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR		UNI HACKS		DEUX MOIS		SEX MICHE:						
	+ ban	+ hyst	Hap. +	= dip	Rep.	4 ou 44	p	Rep. 1	- pu d	íp			F 424
SE-U	5,7869 4,4735 4,4879 3,3684 2,9984 16,1380 4,1158 4,5758 9,985	5,7090 4,4812 4,4136 3,3721 3,0016 16,1431 4,1310 4,5819 9,9465	+ 188 + 74 + 182 + 125	+ 35 - 34 + 123 + 119 + 84 + 184 + 206 - 75 - 76	+ 5 - 10 + 21 + 24 + 36 - 24 - 25	7 + 3 + 3 + 4 + 2 + 3 -	75 71 250 249 184 384 428 187 166	+ 274 - 173 + 763 + 764 + 543 +1 916 +1 966 - 625 - 515	++++++	359 76 862 794 663 473 147 492 335	. 1	des	hanges

#### TAUX DES FUROMONNAIES

SE-G DM Fluchs E.R. (100) E.S. (100) E. faster.	3 3 3/4 6 1/8 8 3/4 9 1/4	3 1/4 4 6 5/3 1 1/4 10 8 1/4	6 5/2 3 1/8 3 15/16 6 5/16 1 3/16 9 7/2 8 7/16 7 3/2	6 3/4 3 1/4 4 1/16 6 7/16 1 5/16 10 3/8 1 8 9/16 7 1/2	3 3/16 4 6 5/16 1 9/16 10 1/8 8 5/8	3 5/16 4 1/8 6 7/16 1 4/16	611/16 3 5/16 4 1/8 6 3/8 2 3/8 10 1/2 8 7/8 8 1/4	613/14 3 7/14 4 1/4 6 1/2 2 1/2 16 7/8 9 3/8
--	---------------------------------------	---	---	---	--	-------------------------------------	---	--

fin de metiuse par une grande banque de la place.

-		-		
-	-	-	-	
Die franklige		2 2 2		
A Parameter	1		أعدا	
- 174 Court of	***			
E Plant M	5 1 1 M		**	UTT
	- :- 77	1	* T	. W.
4 1 41		1	<b>T</b>	
Property Comments of the Comme		79	- T	
2 Patric Tiple	44		-	Y. 8 .
THE PARTY IS		神理	*** *** **	4
Principal Control Cont	2 8-78	· 编 · · · · · · · · · · · · · · · · · ·		4 1 7
-	Mar par		-	-
in the special			· 1	10.00
: 12 300000			- 4	A 1.00
1-160 COMME	-	, and	-	
-	140	· 😤 🚌	-	-
- Language				A
· Margar E	1 1	-		ta
-		* A 1		3 5 🚾
1 1	1 20	-		a Trans
1 Per Par 8	- 4	* 3		*==
**************************************		State.	*	केट की है
Parameter in the second		14-22		T Pierri
R Fee.	å t-	-		- 3
The state of the s	<b>第</b> 2 数	N :	<b>38</b> .	<b>&gt;₩</b>
-		Market 2		. 4.4. ž
3 -c 3m er 1988	1 1	44		
		क्षाच्या 🐧	*	* 茅雕诗
0 10 22	4	2000 2000 2000 2000 2000 2000 2000 200	(#4): -4-1	2 12 14 P
-	<b>*</b>	* *	7.7	
ER PROFILE	346	🥗 //a		- 4
FT: The frame	-	200 j. (		1年
The Property of the Control of the C	1 7 AS	4 may 1 mg		
THE PERSON NAMED IN	y 45° pp	दलक ें ह	*	
	100	**	🕶 - 🐧 a	49
9.91 Marie	E26	**	4 1	200
-		<u> </u>	<b>1</b>	1 Jan 🤔
	190-2	हरून <u>.</u>	<b>S</b>	
-	· 100 1		<u>.</u>	
THE TANKS		をはず (1995年) 1995年   1995年	ė j.	Vite \$
18 14 tagente mit			<b>F</b>	. 2
1			. j.	1.78
C			-	ونهداد
Comp	tent	1	-	
term (market and	C. Fag. Land		Her gira	

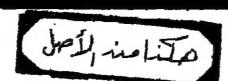
	in section	i destruito i distribuito in distribuito per ser se	<b>学起类: (株)</b>	,053 males
			-	The second second
	136	· ***		
	14	1 #		200
	老 4	4 G	Strange Lab	-
	7.64	_ ab 3	Replaced - September - Septemb	4 44 1
	F 17	<b>34</b> 7	Figure Le	76
	77 -	· 45	Ministratic Text	79.5
į.	300	1 5#1 1	tion which	j ≥ 19 mm .
	400	- 1	No. of Concession, Name of Street, or other Desiration, Name of Street, Or other Desi	* * * * * * * * * * * * * * * * * * *
:	-	7 7-4 }	2004 Mrs 184	
	34t B	7年度	75 1940	754
	-100	- 1	Tribus.	ু সঞ্জু
		-7 <b>α</b> ξ	time.	1 12 2
	200	: To [	Name of Street, or	1 The State of the
	11.00	1 4 1	*****	74 2
:	1 8	1 4 4	THE COURSE	
-	200		THE PERSON	· ·
	**	**	Transport	Same .
	26	*	Printers States (St.	- <del></del>
	No.	· • •	Balling Married	7

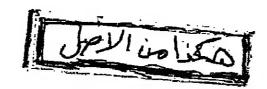
The second second second

÷,... 「ARTH AND AND ARTH AND AND ARTH AND AND AND ARTH AND AND ARTH AND AND ARTH AND ART 2 72 इस

> 第24年 (本本の事業) を Marcha likes de H.

AND CHE H	ola Gi	I O
TE SPECIAL	(	- X M
The first way of the second se		State inner
The generality of the property	(1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1) (1)	对
を 注 ( 100gg ) では 本 元 (100gg ) では 年 元 (100gg )		<b>建</b>
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	### ###	**





ass Le Monde ● Mardi 2 février 1988 47

### Marchés financiers

PARIS:	BOURSE DU 29 JANVIER	Cours relevés à 17 h 34
Party VALEURS Com	Compani VALEURIS Cours pression Cours Cour	Cours Provider Dernier % prioride. Cours cours + -
	LES SIZE 170 170 170 170 170 170 170 170 170 170	105
PIN UPROAS BACKAT OF INC.	340 Crickt F. Issue 354 SD 360 350 - 127 1900 Lagrand # 1930 1920 - 0 52 380 Saint-Gobalin 380 10 385 380 10 - 2 55 500 Angold 480 486 486 - 102 216 West Deep 465 Crick Lives. 428 486 - 125 1570 Lagrand (DP) # 1860 1578 1560 975 958 868 - 174 780 8AST (Act) 760 738 738 - 160 310 Narror Corp. 465 Crick Lives. 428 486 482 50 486 - 0 85 320 Lasoy-Somerik 343 344 350 + 2 04 850 Salomon 865 875 875 + 1 16 810 Reper 785 780 790 - 0 63 1 28 Zambin Corp. SICAV (addication)	223 313 313 - 310 p   138 138 - 145
100 15 30 14 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15 15	VALEURS X Sds Cours Pric. Cour	VALEURS Emission Rachest Freis incl. net
138	Obligations Castest (He)	Pushen Epages
MATIF 4 10 N. A. Commission on pourcentage du 29 janvier 1286	10,80 % 79/94 103 80 4 387 CL Minimum 204 80 105 100 100 100 100 100 100 100 100 10	Paramen-Valor
ECHEANCES  Note: Sept.	18 5 jain 22 114 75 10 273 Cognidos 259 80 259 80 CPS Parkers 185 185 185 186 186 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 181 181 30 1	Ferre Insection
13.55 180.10 v s	11 % No. 25 109 90 10 237 C.M.P 10 45 10 Parity C.P 276 50 284 40 0 A.E.G 500 820 0 Agino 522 10 519 12 Gention 522 10 519 12 Gention 522 10 519 12 Gention 523 10 519 12 Gention 523 10 519 12 Gention 523 10 519 12 Gention 524 40 0 Alexa Alex	Processet Francis:
AND THE PARTY OF T	ONT 9,00 % 1987 106 65 1 298 Dentisy S.A 208 388 Patern. Risc, Div 1190 Amplication 300 Amplication	Publication
4 1.66 1.05	CHR Repest jams, 82 .   101 95   0 799   East Beas, Vichy   1170   830 o   Fiper-Heideleck   659   257   Boo Pop Expand   351   379 90   Arguments   333 28   323 38   Haustmann Europe   1600 91   1764 73	Province Investigs
INDICES	PTT 11_2075.85 106 79 1.818 SH-Anterger 618 594 Providence S.A. 1250 1200 5 1290 1200 5 1	Revenu Vert
CHANCES BOURSES	CSH 10,90% dis. 85 - 104 50 0 951   Serry, Accessed 28 90 30   Rochestro-Carps 33 15   Ser	St-Homod Bio-sineet 675 39 644 78 St-Homod Pacifique 471 45 450 07 St-Homod P.M.E 389 45 352 70 St-Homod Pleat
The state of the s	Section   Sect	St-Honoré Panchement   11769 43   11710 86   St-Honoré Services   421 74   405 52   St-Honoré Technol.   649 50   620 05   St-Honoré Valor   12365 92   12287 62
The second of th	Actions Follow 1050 1075 Sep	Sicuritic
And Section Conference And Section Conferen	Acinal Programs 330 320 Remorful 3189 3042 Sente-F6 30 80 87 10 Micros Senter F6 30 0 Noord Selection 3189 1366 From Paol Remorf Section 3189 1360 Sente 320 1360 1360 Noord Selection 318 136 136 136 136 136 136 136 136 136 136	Scar-Associations   1442 22   1440 07
CANCEL COMMENTS CONTROL CONTROL COMMENTS CONTROL COMMENTS CONTROL CONTRO	Among 160 148 Gr. Fat. Countr	Singifornos
	10 515 520   Sement S.A	S.H.L
The same of the sa	Section   Sect	Societar
ARCHE MITERBANCARE DES DEVISES	Combadge	Technocic 979 26 950 74 Techno-Gan 5375 66 5131 91 Telian 52/2 34 5190 44 U.A.P. Invention 363 62 340 94
	CESSIG. 440 465 Leas-Equation 249 250 State 765 765 PiorS-COTO Equation 1229 1227 24 Nation-later 1167 97 1236 775 PiorS-Coton 1229 1227 24 Nation-later 1167 97 1236 775 PiorS-Coton 1229 1227 24 Nation-later 1167 97 1236 775 PiorS-Coton 1229 1227 24 Nation-later 1167 97 1236 775 PiorS-Coton 1229 1227 24 Nation-later 1167 97 1236 775 PiorS-Coton 1229 97 Nation-Particular 1229 97 N	163-Associations     109 68     109 89       Unificacio     370 20     353 41       Unificacior     1030 72     983 98
	Cote des changes Marché libre de l'or Cother 100 100 100 100 100 100 100 100 100 10	Uni-Generals
	MARCHE CREPACEL gale. 29/1 Action: Vector ET DEVISES paris. 29/1 Copera:	Ucher
	Schwarf (2007)	Valoren 434 25 423 67 Valoren 1625 62 1624 30 Valoren 82209 43 62168 35
TARK DES EUROSIONNAIES	Comple   Complex   Compl	
· · · · · · · · · · · · · · · · · · ·	15   16   17   17   17   17   17   17   17	
	Prince   100 sec	k : marché continu
		į
		1
But the second of the Control of the		

7 L'amélioration des rela

8 Nicaragua : Managua mul-

tions gréco-turques.

tiplie les concessions.

#### POLITIQUE 9 M. Chirac au « Grand Jury

RTL-le Monde ». 10 Le libéralisme blen tempéré de M. Barre. 12 La campagne du PS.

#### SOCIÉTÉ

13 Quand les enfants jouent à la mort dans les Vosges 14 Education: nettoyage préélectoral. - Loisirs : le créneau du

week-end. 20 SPORTS: la finale championnat de football américain.

15 € Lulu », d'Alban Berg, à Bruxelles.

- « Amadis », de Massenet à Saint-Etienne.

16 Dix architectes dans

vignes girondines.

Communication

#### 42 La suppression de conces-

sions tarifaires americaines. en 1987.

ÉCONOMIE

43 Une révolution dans les moyens de palement. 44 Lock-out massif l'industrie suédoise. 46-47 Marchés financiers.

Abonnements ...... 2 Annonces classées . 21 à 36 Campus ...... 14 Loto, Loto sportif ...... 18 Météoralogie ..., 18.et 19 

Spectacles .......... 17

#### MINITEL

• Le fauilleton de la présidentielle. ELEC . • Chaque matin le miniiournal. JOUR

La cote des 15 h.30

Bourse, Jeux, Abonnements, 36-15 tapez LEMONDE

BCURSE

#### Deux Palestiniens tnés par balles en Cisjordanie

Jérusalem, (AFP-Reuter). Deux Palestiniens ont été tués par balles lundi le février au matin, dans le village d'Anabta, proche de la ville de Tulkarm, dans le nord de la Cisjordanie occupée, rapporte l'agence de presse palestinienne Palestine Press Service (PPS). L'information a été confirmée de source militaire israélienne.

Le deux victimes, Mo'avad Sha'ar (vingt et un ans) et Mourac Rhamdallah (dix-sept ans), ont été évacuées vers l'hôpital palestinien de Tulkarm, indique PPS.

Ces deux morts portent à 41 le nombre des victimes palestinie depuis le début des troubles le 8 décembre dernier, selon le

#### Le conflit cambodgien

#### La démission du prince Sihanouk de la présidence de la Résistance est fraîchement accueillie à Pékin

Le démission du prince Sihanouk de la présidence de la résistance cambodgienne a été fraschement accueillie à Pékin. Se contentant de rapporter brièvement cette décision, le Quotidien du peuple, organe du PC chinois, a de nouveau exigé, le dimanche 31 janvier, un retrait mili-taire vietnamien du Cambodge. Aussi longtemps que les autorités vietnamiennes ne retireront pas leurs troupes du Cambodge et ne changeront pas leur politique à l'égard de la Chine, il n'est pas question d'une normalisation des relations sino-vietnamiennes », a ajouté le quotidien dans un commentaire.

Le dossier de réparation de Superphénix sera présenté fin mars

Alors que trois élus de la région de Creys-Malville (Isère) où est installé le réacteur surgénérateur Superphénix réclament le redémarrage de cette centrale nucléaire, à l'arrêt depuis le 26 mai 1987, la polémique va bon train sur l'état de santé de l'installation. Selon certaines informations, l'une des pièces du réacteur, le barillet, serait plus lézardée qu'un vieux mur. Une centaine de fissures auraient été découvertes, ce que démentent catégoriquement les services d'Electricité de France et du Service central de sûreté des installations nucléaires (SCSIN), pour lesquels sept fissures en tout - dont une perforante sont actuellement connues.

Voilà huit mois, le fonctionnement de Superphénix avait dû être interrompu en raison de la découverte d'une fuite de sodium dans un des composants du réacteur - le barillet - servant de sas aux opérations de transfert de combustible entre le cœur de l'installation et des plus tard, le barillet était alors vidé de son sodium pour que scient effec-tués des contrôles et des examens radiographiques, qui révélèrent une fissure mesurant 460 millimètres de long. Elle se trouvait dans le bas du barillet, à l'aplomb d'une patte soudée sur la cuve et supportant une plaque au travers de laquelle passe un long serpentin destiné à réguler la température des quelque 600 tonnes de sodium liquide présent dans cet immense récipient.

Or il existe 98 pattes de souties de ce type. La tentation était donc grande d'imaginer que le défaut constaté était présent sur chacune de ces pièces. Rien n'est plus faux pour le moment, même si - on ne peut exclure une maladie, une épi-

**BOURSE DE PARIS** 

igence Havas iur Lucade (L') Bancare (Cel).

Carefour Case Véctorané

Crest (L'1 . . . .

Person Record

Paugeot S.A.

Dorson-C.S.F.

Total C.F.P. . . .

Matinée du 1 février

1720

958

530

481

316

1800

950

583

496

325

1840

970

595

491

325

démie, qui aurait affecté plusieurs de ces supports ». Reste que, sur les treize contrôles radiographiques effectués à ce jour, sept seulement ont montré des lissures, dont une scule, la première, traversait la cuve de métal, ce qui permettait au sodium de fuir. Depuis ces décou-vertes faites à l'automne (le Monde du 28 octobre 1987) et en janvier, les enquêteurs ont effectué un prélèrement de métal dans la zone de la fissure - un disque d'environ 10 centimètres - pour que l'origine de ce défaut soit identifiée par les équipes du groupement de labora-toires d'EDF de Saint-Denis. Un deuxième prélèvement, de 90 centimètres de diamètre cette fois,

devrsit avoir lieu prochainement. Les résultats de ces expertises ne devisient pas être connus avant la fin février, mais certains spécialistes pensent déjà que - ce n'est pas tant la qualité des soudures qui est en cause que le choix de l'acier retenu pour la fabrication du barillet ».

Aujourd'hui, personne ne veut précipiter les choses. Ce n'est d'ailleurs pas avant mars ou début avril que le SCSIN recevra les propositions de la Nersa, l'exploitant du solutions proposées pour remédier aux défauts du barillet ; à savoir sa réparation, à laquelle personne ne croit guère, son remplacement pur et simple (qui coûterait de 400 à 500 millions de francs) ou son utilisation dans d'autres conditions de fonctionnement avec remplacement du gaz par du sodium. Réponse des experts en mai ou juin. Quant au redémarrage de la centrale sans son barillet pour une période provisoire, il ne faut guère attendre de décision avant l'automne prochais.

J.-F. AUGEREAU.

Sont représentés au sein de la Nersa les intérêts d'EDF ainsi que ceux des compagnies d'électricité allemandes et italiennes.

#### Les menaces de Mgr Lefebvre

Le cardinal canadien Edouard Consolidation Gagnon, chargé par le pape d'une mission d'information auprès de la Fraternité sacerdotale Saint-Pie X Après avoir gagné jusqu'à 1.4% en séance, l'indicateur de tendance revenait à + 0.8%. En de Mgr Marcel Lefebvre, a remis à Jean-Paul II un document d'une trentaine de pages s'aisant le bilan de hausse, on notait Bis (+ 5,9%), Alspi (+ 5,9%), Penhoet (+ 5,7%), Docks de France l'enquête qu'il a menée en novembre et décembre derniers à Ecône (Suisse), en France, en Allemagne (+ 5.5 %). Facom (+ 4.7 %), Parisienne de Réescompte fedérale. Mgr Lefebvre s'est rendu (+4.5%), Sogérap (+4.2%) et Michelin (+4.1%). lui-même à Rome dans le courant de la semaine dernière, mais aucune information ne permet de savoir dans quel délai une décision sera Valeurs françaises prise par le Vatican concernant la - mise en règle canonique - de la Fraternité, but recherché par la mission de médiation du cardinal 277 281 410 413 425 50 439 Gagnon

De nouvelles rumeurs sont état de prochaines consécrations par Mgr Lefebvre d'un ou de plusieurs évêques. La date du dimanche 17 avril, jour de la fête du Bon Pasteur, a été avancée, mais selon l'abbé Paul Aulagnier, représentant la Fraternité à Paris, ces consécrations auraient plutôt lieu au cours de l'été, Mgr Lefebvre a lui-même déclaré à la télévision allemande, à la fin de l'année dernière, que « 1988 serait l'année des sacres »,

Le numéro du « Monde » daté 1ª février 1988 a été tiré à 494 323 exemplaires

ABCDEFG

A Hanol, une source antorisée s'est bornée à estimer qu'il était « encore trop tôt » pour pouvoir se pronoacer. En revanche, M. Hun Sen a déclaré samedi, à son retour à Phnom-Penh, qu'il rejetait toute dissolution de son régime avant la tenue d'élections générales au Cambodge. Mais on ignore si le premier ministre de Phnom-Penh était.

ministre de l'infon-renn etait, lorsqu'il s'est exprimé, déjà au cou-rant de la décision du prince. Lors de leur deuxième série d'entretiens, les 20 et 21 janvier à Saint-Germainen-Laye, le prince Sihanouk avait dit qu'il « quitterait » la tête de la Résistance si, de son côté, M. Hun Sen acceptait le « démantélement » Apparemment, le prince a décidé

entre-temps de se démettre de ses fonctions sans attendre que M. Hen Sen revienne sur son refus de disson-dre son régime. Expliquant, samedi, son initiative, le prince a précisé que sa « mise en congé », en mai 1987,

n'avait été, en fin de compte, qu'une demi-mesure qui n'avait que com-pliqué la recherche d'une solution juste et équitable ». Sihanouk, qui a des entretiens avec les dirigeams chinois en ce début de semaine, pourrait décider, si l'on en croit de bonnes sources, d'écourter son séjour à Pékin, où il comptait passer plus d'un mois, pour regagner la France. Son objectif, en quittant la coalition qu'il formait auparavant avec les Khmers rouges et le Front de M. Son Sann- mais au sein de laquelle il demeure représenté par son fils, le prince Ranaridh, - serait d'être plus libre de négocier directe-ment avec les Vietnamiens. En outre, il pourrait avoir calculé qu'il sera, désormais, beaucoup plus difficile pour la Chine de continuer à soutenir les Khmers rouges. Surtout s'il décide, lui-même, de leur barrer

#### ETATS-UNIS

#### M. Meese, ministre de la justice, soupçonné d'avoir couvert une affaire de corruption

Le ministre américain de la instice, M. Edwin Meese, qui fait déjà l'objet depuis neuf mois d'une série dans une affaire de trafic d'influence concernant la firme Wedtech (un des fournisseurs du Wedteen (un des fournisseurs du Pentagone), soupçonnée d'avoir obtenu par favoritisme un gros contrat de 32 millions de dollars, se voit aujourd'hui impliqué dans un nouveau scandale. Il s'agirait cette fois, selon le *New Yord Times* et le Los Angeles Times, qui ont « sorti » l'affaire, d'une ténébreuse histoire l'aliane, d'une tenece à un responsa-de pots-de-vin vensés à un responsa-ble israélien pour que celui-ci pro-tège un oléoduc irakien contre d'éventuelles attaques israélies

aurait reçu en 1985 un mémorandum de son ami de longue date, l'avocat d'affaires Robert Wallach, qui faisait état d'un projet de versement de pots-de-vin au fameux protecteur » israélien. Il s'agissait d'éviter, comme ce fut le cas de la centrale mucléaire irakienne de Tamouz, en 1981, que les Israéliens avaient attaquée, que le projet d'oléoduc, qui devait traverser la Jordanie et longer la frontière israélienne jusqu'à Aqabe, sur la mer Rouge, ne soit interrompu de manière intempestive par un raid ou quelques autres représailles.

Onoiqu'il en soit, M. Meese aurait fermé les yeux sur ce projet, ne prenant pas, comme la loi américaine l'oblige, des mesures appro-priées. Quant à l'oléoduc, dont le coût était estimé à 1 milliard de dollars, le projet ne verra jamais le jour. Au procureur chargé de l'affaire, M. James McKay, d'examiner à présent si « le manque de réaction » du ministre de la justice devant cette initiative de corruption, constitue ou non une infraction à la législation

Ouant à M. Shimon Pérès sujourd'hul ministre des affaires étrangères israéliennes, un de ses porte-parole, a démenti, samedi 30 janvier, qu'il avait été sollicité et a fortiori qu'il ait reçu des pots-devin. Et ce, en dépit des informations publiées le même jour par le New York Times et selon lesqueiles M. Pérès, en 1985, avait blen adressé une lettre manuscrite à M. Meese pour exprimer le soutien de son gouvernement au projet d'oléoduc. Enfin, toujours selon la presse américaine, M. Pérès aurait eu plusieurs discussions à Washington sur le projet avec M. McFarlane, qui était à l'époque conseiller de la Maison Blanche pour la sécurité nationale. — (AFP, Reuter.)

#### Démission et remue-ménage à l'administration pénitentiaire

M. Jean-Pierre Dintilhac, sons-directeur à l'administration péniten-tiaire chargé de « l'exécution des peines privatives de liberté et de la réinsertion », a présenté sa démis-sion au garde des sceaux. Cette démission remarquée intervient après la mise à l'écart de M= Mireille Imbert-Quaretta, chef de bureau à cette même sousdirection. Ancienne vice-présidente du Syndicat de la mgistrature et membre de la commission de membre de la commission de réforme du code pénal mise en place par M. Robert Badinter, Ma Imbert-Quaretta occupait ce poste très sensible depuis mars 1984 : c'est elle qui était chargée de gérer les longues peines, les transfèrements et toutes les mesures à prender en cas d'unerne. dre en cas d'urgence.

Lors des récentes mutineries dans les établissements de Saint-Maur et de Besançon notamment, elle avait très activement animé la cellule de crise mise en place à la chancellerie satisfaction.

C'est par une note de service, pre-nant effet le 1<sup>er</sup> février, que son rem-placement par M<sup>es</sup> Lydia Gorgen, qui travaillait jusqu'ici à la division du milieu ouvert, a été connu. Aucune explication n'a été donnée sur ce mouvement. Au cabinet du garde des Sceaux, on se borne à dire qu'- un directeur qui prend ses fonctions (comme M. François Bonnelle, qui remplaça M. Arsène Lux fin août à la tête de l'administration pénitentiaire) peut souhaiter renouveler son équipe et donner leur chance à d'autres collaborateurs dans un souci de bonne gestion ».

On peut aussi faire une autre « lecture » de cette décision prise sans aucune concertation dans la mesure oil, dès la prise de fonctions de M. Bonnelle, les membres du Syndicat de la magistrature de l'administration pénitentiaire s'étaient vu proposer d'autres affectations qu'ils avaient refusées. Les mutineries de l'automne avaient, semble-t-il, permis un répit, car il était, en période de crise, difficile de se passer de collaborateurs efficaces et maîtrisant leurs dossiers depuis longtemps. M. Jean-Pierre Dintilc, le supérleur hiérarchique direct de M= Imbert-Quaretta, qui n'a pu abtenir d'éclaircissements sur la mise à l'écart de sa collaboratrice (elle doit être nommée chargée de mission pour le programme des quinze mille nouvelles places de pri-son), a donc décidé de claquer la porte, tenant une telle décision pur incompréhensible et contraire à l'intérêt du service public. - Ag. L.



### Sur le vif

#### Quittez pas! J'aurais pas dû. Vous pouvez pas

A la maison, quand je vois la note, avant de décacheter l'enveloppe, je prends un valium. Quoi qu'il arrive, que ce soit en août ou en janvier, que l'appart soit vide ou occupé, il y en a pour deux à trois mille balles. Je saute au plafond. Je cherche fébrilement des yeux, impossible à trouver tellement je suis énervée, la miniscule ligne rouge où c'est marqué: pour tout renseignement concernant cette fecture appelez le numéro suivant.

Moi. les télécom, ras-le-bol !

Je me prends au téléphona. Et c'est reparti pour un tour. Un vrai calvaire, un chemin de croix. D'abord on me ballade, ensuite - quittez pas - on me laiss le bec en l'air interminablement. ensuite ça coupe, ensuite je rappelle et ca recommence jusqu'à ce qu'à bout de nerfs i enqueule la préposée, qui me raccroche au nez. Cherchez pes, c'est comme ça que le claque, mes trois mille

Ce matin, à l'heure du petit noir sur le zinc au ber-tabac du coin, je sais pas pourquoi, je commence à parler de ça.

imaginer ce qui m'est dégringolé dessus. Des histoires à n'en plus finir. Chacun me balançait la sienne : non, mais écoute ca. c'est encore plus fort ! Dans le tas, j'en ai piqué une.

Gratinée I Une collègue. Elle part en voyage. Elle boucle son F4. Elle embarque les clés. Elle revient. Arrive le facture ; quand elle est pas là, elle téléphone trois fois plus que quand elle y est. Enquête, formulaires, dossier, prière d'envoyer les billets de train, les raisons du déplacement, le nom des voisins, enfin tout le tramblement. Elle, comme c'est pas prélevé sur son que l'affaire soit réglée avant de régler ce qu'elle doit. Résultat, son téléphone, on le lui coupe. Tchlac | Pourquoi ? Parce que depuis son retour de vacances, on a vérifié, elle a passé, soixante-douze coups de fil. Preuve qu'avant son retour de mai. non ?

88,500

Sec. 25 2 275

4.51

2-5- 5: g . .....r

: شت: و

grate . . .

E 18 5 . 3

granting to

165 THE TR T

978 S. 125 T. V. A.

gathered an

275 Aug 24 | 6 G

feet and the

Market & S. Co.

AND THE PROPERTY.

Figure 1 com

E 25%

The raise of the

184 I 5 ··· ...

tra :

A ....

A. CA .

Marian.

James .

5-F-931, ...

مهموم برازاته كالمامات

the second second seconds.

Control of the state of the sta

Marris .

17/11:

gara mar

CLAUDE SARRAUTE.

#### M. Prada proposé à la présidence du CEPME

Réuni le 27 janvier, le conseil de surveillance du Crédit d'équipement des petites et moyennes entreprises (CEPME) a pris la décision de pré-senter M. Michel Prada, directeur du budget au ministère de l'économie, des finances et de la privatisa-tion depuis décembre 1985, à la présidence du directoire du CEPME. poste vacant depuis le départ de M. Jean-Pierre Ambert au Conseil d'Etat. Par décret du 30 janvier, M. Prada a été nommé membre du directoire du CEPME.

 Décès de Jacques Legris. Le journaliste, auteur et producteur de télévision Jacques Legris est décédé le semedi 30 janvier à Paris d'un infarctus.

I'un infarctus.

[Né le 22 février 1919 à Versailles, Jacques Legris a commencé sa carrière de journaliste à la RTF en 1945 contan directeur adjoint puis comme responsable de la section Grande-Bretagne à juris de 1948. De 1962 à 1968, il prese en charge l'émission « La tribune de Paris, autre le service decumentaire. charge l'émission « La tribane de Paris » puis le service documentation des actualités télévisées de 1969 à 1974. En 1975, il devient chroniqueur sus-raire puis, en 1983, conseiller éditoris-liste pour la culture à TP l. Il est l'anteur de nombreux documentaires-historiques pour la télévision dont « Rhémanie 1936 », « Indochine 1945 », « Yalta » etc. Jacques Legris avait égit Toros eficion et gastronomie, ouvrage sur la tauromachie mais aussi sur les rites espagnols.]

### Peut-on réussir dans la vie simplement en développant sa mémoire?

### ou l'étrange histoire d'un grand avocat

En ce jour de vacances d'été, qu'étais-je venu faire, avec mes 18 ans, dans ce grenier ouaté de poussière et de silence?. Dehors, le reste de la bande s'ébattait dans la piscine de cette grande et belie

demeure où m'avait invité mon ami François. Mais je ne m'étais jamais senti très à demeure ou in avant invite mon ami Hrançois. Mais je ne m'étais jamais senti très à mon aise dans la compagnie des autres. Alors, j'étais là, au milieu de ces meubles qui avaient cessé de plaire, je détaillais l'œil curieux les souvenirs d'une vie qui visiblement, avait été brillante. J'ouvris plusieurs tiroirs et découvris dans l'un d'eux un petit livre que je feuilletai machinalement. Mais bientôt, m'asseyant sur l'osier grinçant d'une panière, je continuai ma lecture. Page après page. Négligeant même la lumière du jour qui baissait.

Dans ce livre j'apprès que tout le monde possède une mémoire fantastique,

L'ans ce livre j appris que tout le montre posseue une mamone la l'acception mais que seuls quélques-uns savent l'utiliser.

J'étais sceptique, bien sûr, mais une méthode simple était décrita. Ce qui me conduisit à prendre un vieil annuaire du téléphone oublié là, pour constater qu'en suivant la méthode, effectivement, j'étais capable après une seule lecture attaitive de tout retenir : les noms, les professions et les numéros de téléphone de deux

Oserais-je dire qu'alors je me pinçai, avant de me livrer à d'autres expériences. Mais toutes furent aussi convaincantes. Et je pus même vérifier que, trois heures après avoir simplement lu 83 numéros de téléphone (car je les avais comptés), je n'en avais toujours oublié aucun. C'était tellement étrange que, ce soir-là, je m'endormis tard. Attendant le len-

demain et le chant du premier merle qui, avec un jour nouveau, me dirait que Or j'aveis tort. Tout était toujours dans ma tête. Et la fin des vacances, pour cela, en fut transformée.

Mon ami François me dit: "Mais on t'a changé!" La bande me découvrit comme elle ne m'avait jamais vu. Je n'osais pourtant rien de plus. Simplement j'étais autre, inattaquable et serein. Répondant du tac au tac, après n'avoir eu si

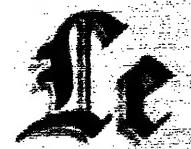
souvent que l'esprit de l'escalier. Et plus tard, à la rantrée, moi qui peinais jusqu'alors sur mes cours de droit. Je sus maîtriser les dates des lois et les articles du Code. L'appris même l'anglais en A partir de cette simple méthode, je me souvenais de taut : des visages, des noms, des musiques, de poèmes entiers dont spontanément je pouvais dire quelque extrait dans un diner en ville.

Depuis, le temps a passé. Même les médias m'accordent aujourd'hui l'autorité que donnent conjointement le talent et l'assurance et j'écris cet article pour rendre hommage à un être exceptionnel, qui a révêlé en moi l'homme qui était au della de l'homme. delà de l'homme.

Si vous voulez savoir comment obtenir les mêmes résultats et acquérir cette Dissonce mentale, qui est encore notre meilleure chance de réussir dans la via, priez simplement l'éditeur de vous envoyer "Les Lois Elemettes du Succès", intéressant petit ouvrage écrit par W.R. Borg comme introduction à sa Méthode. Vous le recevrez gratuitement comme quiconque désire améliorer sa mémore. Voici l'adresse: Méthode W.R. Borg, chez Aubanel, dot 189 – 6, place St-Pierre, Wolff Australia Carley.

	BON GRATUIT _	THE TIEST WAS A
remphr en leares majuscul: R. Barg, chez Aubariel, dos i is sans engagement de voi	se an dama and	enante et à retourner à : Méthode Avgoon Cader, France, pour rece- ois Étamèlies du Succes
om		énom
° Rue		
ode postal	Ville	<del></del>
ge Profession		

Autum démarcheur ne vous rendra visite



dans les territoires o

# 10NL. Washington s'op 1000 relle condamnation

1 11 July to Market and Allendaria A SECOND TO SECOND STATE OF THE SECOND SECON ・ ラーナーの 本 できないのでは 日 一般は日本 THE PROPERTY OF THE PARTY OF THE PARTY. THE REPORT OF THE PARTY PARTY SHEET, Commission a finite to president the

THE REPORT OF MANY PROPERTY OF as the partie paper from that the

STATE OF THE

机黄金属 金屬

THE PERSON IN THE

المنتهاج والمنتاج والمناوا

初华安县

大声·李明音/《新闻》

<u>. 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1870 – 1</u>

Bright of the Antibe

----

with the same appear

(19) 第5 (2) **企业**企

Par<del>ada</del> 🛊 😘

<del>- The</del> section the

841 AN 🦓

والإنجاب المناوات

مغ يائيون دا

Park Arth

in the contract of

有 电影的 藥

Bifare Post ON The

and Times and the late

HORE TO HAVE THE

الوازيان المستركب والمية

### Les barricades de Cis

三十二人 医阿朗克 网络黄鹂 计分级证 ्रात्तर अन्यादिक्के विकासिक राज्या है। in the magazin to the property of the were to a biometric a continue erne per per l'appea de les prese

· 如何,看找领来与地位,心臓。 يستجرونها صعطتانين ودووع وت 化气料的 人名拉里 草蜡状的 医红糖 小田村 THEY AT BUILDED BY THE PARKETS "并并为物金"表"陈田田"我心上 - Die Anne Beit Freibene 医克洛氏虫 医性性原性 医神经性病 The water becaute in the course come in

. ಕ ಸ್ಥಳ ಬಿಹಕಿ ದಲಗುವಾಳಿಯಾಗಿ ಕೆಳ್ LE AND MANAGE SE THE FEET AT the street the year of a group. 上班的原理 医生血管 海绵病 法 gram diga remangnaga ya ya 1961 BRH # 1994 1976,4元分子 a or in the transferance with the 可以如 多数面配 鄭 如此中枢 李信

Fusions de sociétés et

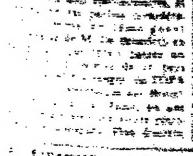
on Browders Bereit in a THE THE MARKETON Carlas Be 😹 THE SHIP REPORTS THE SALE

British Billion 1. 本一人的 PROT (基础中心证明) 1. 沙头壳 栅 糖 マロス 日本の日本 the same sections we erren ereten 1 1 mar 1 ma The state and the second of the second 

the street of the contraction of the street STATE OF BEEN -The second second second second second with the later The grant with the first way 医海绵 电压 調整 CALEBRATICAL OF CALL

· 1000 海雪 鄉 海绵和水中的 高縣 The state of the state of the state of the second of supplied that we the or the state willings be-The Property of the second The same and the same

the train of the state of the Real Property and the Real Property THE TORY & STREET ST The market of the safety of the The state of the s The growing fill by The second of the second will be second to the second of t Cale married Chambe The same of the same of the same The second secon



----THE REPORT OF THE PARTY OF THE